

CHIFFRE D'AFFAIRES
T1 2017

9937 M€

+7,6%

à données comparables



« Le premier trimestre a vu un niveau d'activité soutenu. La bonne dynamique des volumes de ventes observée en 2016 s'est confirmée en ce début d'année dans l'ensemble des Pôles et des zones géographiques. La France bénéficie de la reprise de la construction neuve ; les autres pays d'Europe occidentale continuent leur croissance ; l'Amérique du Nord et les pays émergents débutent bien l'année. Le Groupe poursuit la mise en œuvre de ses priorités d'action, tout particulièrement sur les prix de vente dans un contexte de reprise de l'inflation plus marquée. Pour l'ensemble de l'année 2017, nous confirmons notre objectif d'une nouvelle progression du résultat d'exploitation à structure et taux de change comparables. »

Pierre-André de Chalendar

Président-Directeur Général de Saint-Gobain

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

MAI 2017
N° 82

FOCUS...

SUPER CHANTIER POUR LA
TOUR SUPER-MONTPARNASSE
P.2

DIGITAL

I PHYZ GOOD !
DES VIDÉOS PÉDAGOGIQUES
AUTOUR DU CONFORT
P.4

INNOVATION

MIROIR INTELLIGENT ET
SERVICES WEBER
P.5



**Assemblée générale
des actionnaires**

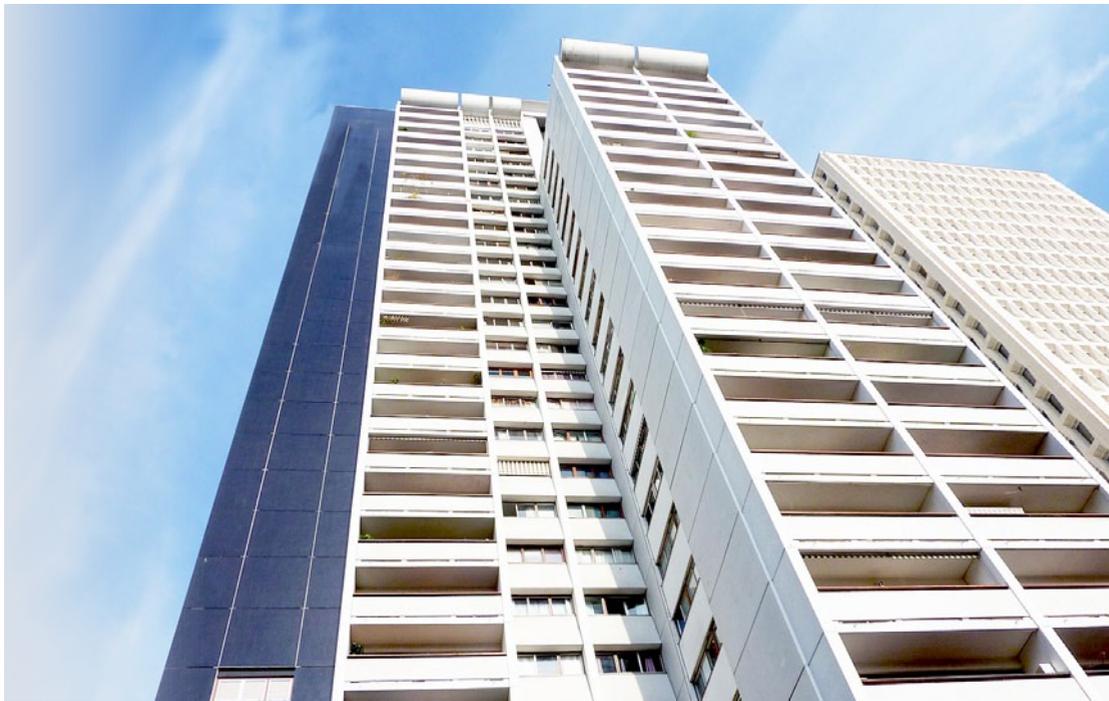
EN PAGE 6

**Agenda actionnaires
du 2nd semestre 2017**

EN PAGE 7

SUPER CHANTIER

POUR LA TOUR SUPER-MONTPARNASSE



Construite à une époque où les enjeux énergétiques étaient moins cruciaux, la Tour Super-Montparnasse au cœur de Paris, victime de sa mauvaise isolation, générait des dépenses énergétiques élevées. L'objectif de la rénovation était de remédier à ce problème tout en respectant la qualité architecturale de l'édifice. Des solutions sur-mesure ont été conçues et mises en œuvre par Saint-Gobain ISOVER.

Saint-Gobain ISOVER a réalisé à Paris la rénovation de l'isolation de la tour d'habitation Super-Montparnasse dont le revêtement en pâte de verre s'effritait et nécessitait un ravalement. Objectif : viser la performance énergétique sans toucher à l'aspect extérieur de la tour. Cette opération d'envergure a été récompensée du Grand Prix « rénovation durable » des Green Building Solutions Awards 2016,

conours international organisé par le réseau Construction21, et du Grand Prix du Jury « Chantiers » remis lors des Trophées de la Construction 2016.

UNE ISOLATION INEXISTANTE

Pour pallier l'absence d'isolation thermique, qui entraînait des charges énergétiques élevées, la solution retenue a été de mettre

en place une isolation thermique par l'extérieur, un changement des fenêtres en simple vitrage par des fenêtres en double vitrage à châssis aluminium avec lame d'argon et rupteurs de ponts thermiques et d'installer un système de ventilation performante avec des moteurs à basse consommation. Les objectifs étaient d'améliorer l'efficacité énergétique (division par deux des dépenses énergétiques sur 50 ans) et d'atteindre le niveau du label BBC Rénovation tout en respectant l'architecture de la tour. Le projet de rénovation énergétique a été réalisé en BIM (Building Information Modeling) ou MIB (modélisation des données du bâtiment)* pour optimiser la conception et la réalisation.

UN TRAVAIL DE HAUTE COUTURE

Saint-Gobain ISOVER a réalisé un travail de haute couture afin de préserver la qualité architecturale de la tour, signée par l'architecte Bernard Zehruss « Grand prix de Rome », et d'atteindre l'efficacité énergétique. L'isolant en laine de verre Isofaçade 32R sous bardage ventilé a été sélectionné pour sa faible épaisseur rapportée à sa performance. Cette isolation a été complétée, au niveau des loggias, par de la laine de roche Isover TF 36, afin de faire bénéficier les ouvertures d'un clair de vitrage optimisé, tout en maximisant la performance thermique. Un bardage en tôle d'aluminium de trois coloris différents a été ensuite posé pour respecter la colorimétrie d'origine : blanc cassé, gris clair et

noir. Non corrosif et ne nécessitant que très peu d'entretien, il assure la pérennité du bâti.

Cette rénovation d'un immeuble de grande hauteur d'habitation est la première qui respecte les exigences du Plan Climat Paris. L'objectif de ce plan est triple :

- alléger les factures énergétiques des habitants ;
- lutter contre les situations de précarité énergétique ;
- réduire les émissions de gaz à effet de serre liées au bâtiment.

La Tour Super-Montparnasse servira de projet pilote pour l'Agence Parisienne du Climat pour le dispositif « Plan 1000 immeubles » qui vise à améliorer les performances énergétiques de l'ensemble du parc privé parisien.

* BIM : ensemble des processus collaboratifs qui alimentent la base de données de la maquette numérique tout au long du cycle de vie des ouvrages. Afin de visualiser le premier projet Saint-Gobain Isover alliant BIM et réalité virtuelle, cliquez sur ce lien : <https://www.youtube.com/watch?v=c0Dukh5fdO8&feature=youtu.be>



Green Building Solutions Awards 2016

Le chantier de rénovation de la tour a obtenu le Grand Prix « rénovation durable » au concours international Green Building Solutions Awards 2016.

La Tour Super-Montparnasse est un bâtiment parisien de **30 étages**, construit à la fin des années 1960.

1 AN

Durée du chantier

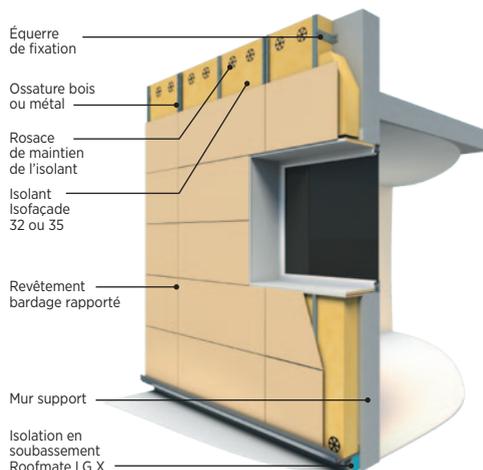
7787 M²

Surface de façades rénovée

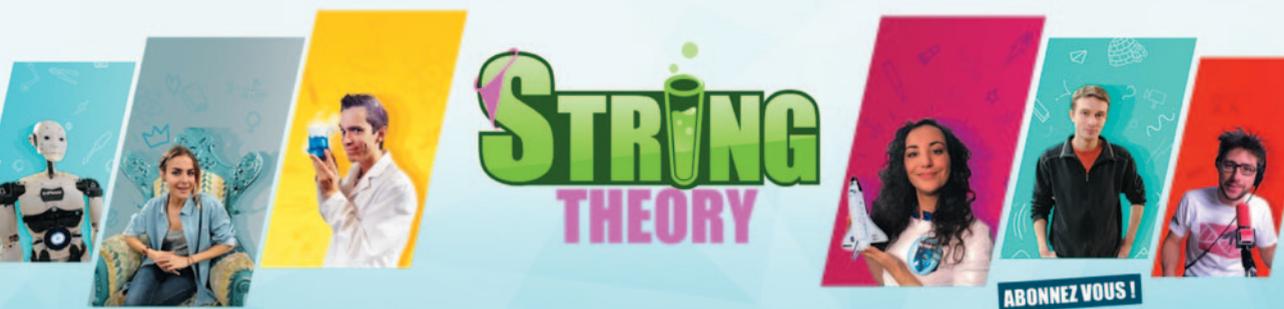
1/2

Division par 2 des dépenses énergétiques sur 50 ans

POSE DE LA GAMME ISOFAÇADE D'ISOVER SOUS BARDAGE RAPPORTÉ POUR L'ISOLATION DE LA TOUR SUPER-MONTPARNASSE



I PHYZ GOOD!



La série « I PHYZ GOOD » a été créée dans le cadre d'un partenariat entre Saint-Gobain et la chaîne scientifique YouTube String Theory* pour illustrer de façon divertissante la science du confort. Elle montre comment la physique, la chimie et la biologie s'allient pour expliquer comment nous ressentons notre environnement et pourquoi les bâtiments dans lesquels nous vivons sont confortables ou non. Au total, cette série comprend six vidéos.

Lancée en mai dernier, la chaîne YouTube String Theory diffuse des vidéos courtes et divertissantes d'expériences scientifiques. Son objectif consiste à véhiculer les valeurs positives de progrès, à vulgariser des contenus scientifiques et à devenir la plateforme de référence de la science et de l'innovation sur Internet. Saint-Gobain s'est associé à String Theory dès son lancement pour sensibiliser aux sciences et aux technologies et

attirer des jeunes vers les carrières scientifiques et d'ingénieurs.

Les six vidéos portent sur le confort acoustique, l'isolation, l'inertie thermique, la lumière naturelle et le confort esthétique. Elles sont disponibles sur le site Internet de Saint-Gobain et sur la chaîne YouTube String Theory.

* La théorie des cordes.



NEWS

Comment créer une plaque de verre qui résiste au poids de trois gros éléphants ?

Quel est le point commun entre de la laine de verre et une jolie actrice québécoise ?

Comment un geste maladroit est à l'origine du verre feuilleté ?

Que peut bien faire un collaborateur de Pont-à-Mousson dans le fin fond de la Chine ?

Autant de questions qui trouvent leurs réponses en explorant les archives de Saint-Gobain !

Nos 350 ans d'histoire(s) regorgent d'anecdotes et nous avons sélectionné les meilleures...

Gardez l'œil ouvert : une histoire arrive chaque mois dans votre boîte mail.

INNOVATIONS



BUILDING GLASS EUROPE LANCE SON MIROIR INTELLIGENT

Building Glass Europe invente CONNECT, le miroir éclairant connecté.

CONNECT assure un éclairage à LEDs intelligent, avec intensité ajustable sur quatre niveaux, température de couleur modulable et interrupteur sensitif.

Véritable objet connecté, ce miroir offre des services utiles au quotidien : connexion Wi-Fi pour un accès immédiat aux applications intégrées (météo, calendrier, actualités, trafic routier, radio, horoscope, etc.), connexion Bluetooth pour appairer son téléphone mobile et téléphoner les mains libres ou écouter ses playlists, configuration de profils paramétrables et personnalisés selon l'utilisateur. CONNECT offre un son puissant et uniforme grâce aux deux enceintes situées sur la face arrière. CONNECT est un produit éco-innovant, intégré sur un miroir SGG MIRALITE REVOLUTION ou PURE*. Il offre un rendu des couleurs réaliste et son désembuage permanent le rend idéal pour les petites salles de bain.

* Miralite Revolution (miroir) : nouvelle génération, ce miroir respectueux de l'environnement est classé A+, la meilleure notation pour les émissions de Composés Organiques Volatils (COV).

WEBERFLOOR SERVICE

Une solution de sols prêts-à-couler unique en France pour les professionnels du bâtiment

En France, Saint-Gobain Weber a développé weberfloor service, une prestation complète et clé en main facilitant la réalisation des sols sur les chantiers. weberfloor service fournit le mortier en poudre et le malaxage-pompage des enduits pour les sols directement sur le chantier grâce au weber truck. Ce camion permet la fabrication in situ des mortiers de sol prêts à l'emploi et un coulage en hauteur jusqu'à 14 étages. Cette solution unique offre de multiples avantages pour les chantiers : gain de confort et de temps, encombrement minime du weber truck, environnement plus propre, grande flexibilité de la planification, etc.



« WEBERDRIVE BOX », LE NOUVEAU SERVICE POUR FACILITER L'APPROVISIONNEMENT DES CHANTIERS

En France, Weber lance sa « Weberdrive box » : un service sur-mesure pour les professionnels du bâtiment qui peuvent désormais réceptionner leurs commandes à l'heure qu'ils le souhaitent sur leurs sites et même en dehors de leurs heures d'ouverture ! Ce service garantit aux professionnels un gain de temps en matière d'approvisionnement et dans la conduite de leurs chantiers.



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES

JEUDI 8 JUIN 2017 À 15 H
PALAIS DES CONGRÈS - PORTE MAILLOT - PARIS

QUELS SERONT LES POINTS À L'ORDRE DU JOUR ?

L'Assemblée générale est un moment privilégié d'information et d'échange entre les actionnaires et les dirigeants de Saint-Gobain. Pierre-André de Chalendar, Président-Directeur Général, reviendra sur l'exercice écoulé et les temps forts qui l'ont jalonné. Il évoquera également les perspectives du Groupe en 2017 et répondra aux questions que vous lui soumettrez par écrit ou lui poserez en séance.

21 résolutions seront soumises à votre vote portant sur l'approbation du dividende, le renouvellement de 4 mandats d'administrateur ou encore sur les délégations de compétences au Conseil d'administration.

COMMENT PARTICIPER ?

Si vous êtes actionnaire au nominatif, un dossier de convocation vous a été envoyé. Il contient un formulaire, qu'il vous suffit de retourner dûment complété à BNP Paribas Securities Services pour recevoir votre carte d'admission par voie postale. Muni d'une pièce d'identité, vous pouvez aussi vous présenter le jour de l'Assemblée générale à l'un des guichets réservés aux actionnaires inscrits au nominatif.

Si vous détenez plus de 1 000 titres au porteur, un dossier de convocation vous a également été envoyé. Retournez le formulaire joint à votre intermédiaire financier pour recevoir votre carte d'admission par voie postale.

Si vous détenez moins de 1 000 titres au porteur, vous devez demander à votre intermédiaire financier une attestation de participation. Le jour de l'Assemblée générale, il vous suffira de vous présenter, muni de cette attestation, au guichet « Actionnaires sans carte ».

COMMENT VOTER SI JE NE PEUX PAS ME RENDRE À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ?

Vous pouvez voter à distance en utilisant le formulaire unique joint à votre dossier de convocation (à demander à votre intermédiaire financier si vous ne l'avez pas reçu). Vous pouvez aussi donner une procuration au Président de l'Assemblée générale ou à toute autre personne mandatée à cet effet par ce même formulaire.

SIMPLIFIEZ-VOUS LES DÉMARCHES EN OPTANT POUR LES SERVICES EN LIGNE **VOTACCESS**

Votaccess est un site Internet sécurisé qui permet à tout actionnaire de demander une carte d'admission, de voter à distance avant l'Assemblée et de donner ou révoquer une procuration. Si vous êtes actionnaire au nominatif, vous pouvez y accéder depuis le site Planetshares (<http://planetshares.bnpparibas.com>). Si vous êtes actionnaire au porteur, la connexion à Votaccess se fait depuis votre espace personnel sécurisé sur le site de votre intermédiaire financier habilité s'il a adhéré au service VOTACCESS.

DIVIDENDE PROPOSÉ

1,26€ par action (en hausse par rapport à 2016), avec versement intégralement en espèces.

CALENDRIER DU DIVIDENDE

Date de détachement : 12 juin 2017
Date de paiement : 14 juin 2017

LES RENDEZ-VOUS DES ACTIONNAIRES

POUR VOUS INSCRIRE

- connectez-vous à votre [espace actionnaire](#)
- ou appelez le **0 800 32 33 33** Service & appel gratuits

Mardi 12 septembre 2017 de 10h à 12h30

USINE ISOVER À CHEMILLÉ (49)

ISOVER compte 4 sites de production de laine minérale en France. Trois sont dédiés à la production de laine de verre : Orange (84), Chalon-sur-Saône (71) et Chemillé (49). Le quatrième site, à Genouillac (23), est dédié à la fabrication de laine de roche.

Le site de Saint-Gobain Isover, inauguré en 2010 à Chemillé, fabrique de la laine minérale G3, à partir de matières premières naturelles et recyclables, à triple garantie de performance, santé et environnement. Bâtie selon la démarche Haute Qualité Environnementale (HQE), l'usine est exemplaire : économie des ressources en eau, énergie et matières premières et réduction des déchets. Le Groupe a investi 100 millions d'euros dans la construction de cette usine dont la capacité de production est de 70 000 tonnes, soit l'équivalent de 100 000 maisons isolées par an.

- Ouverture des inscriptions : 21 août 2017
- Groupe limité à 20 personnes



Lundi 9 octobre 2017 de 14h30 à 16h30

CENTRE DE RECHERCHE ET D'ÉTUDES EUROPÉEN (84)

Situé à Cavaillon dans le Vaucluse, à 20 km d'Avignon, le Centre de Recherche et d'Études Européen (CREE) a vu le jour en 2002 et fait partie des 8 Centres de Recherche transversaux du Groupe Saint-Gobain.

Le CREE étudie et caractérise une large gamme de produits de haute technologie, allant des réfractaires utilisés dans les fours verriers et industriels, jusqu'aux matériaux à architecture contrôlée, en vue d'applications dans des domaines tels que l'énergie, l'environnement et l'habitat (applications thermiques ou mécaniques, etc.).

- Ouverture des inscriptions : 4 septembre 2017
- Groupe limité à 20 personnes



Mardi 7 novembre 2017 à partir de 18h

RÉUNION D'ACTIONNAIRES - RENNES (35)

Saint-Gobain s'associe à Total pour organiser cette réunion d'actionnaires qui se tiendra au :
Château d'Apigné - 35650 Le Rheu.

Judi 23 et vendredi 24 novembre 2017

SALON ACTIONARIA - PARIS (75)

Palais de Congrès - Porte Maillot - Paris.

Vendredi 24 novembre 2017 à 17h00

RÉUNION D'ACTIONNAIRES INDIVIDUELS SALON ACTIONARIA (75)

Messieurs Pierre-André de Chalendar et Guillaume Texier seront ravis de vous présenter la stratégie, les résultats, les priorités du Groupe et répondre à vos questions.

Mardi 28 novembre 2017 de 9h30 à 12h

USINE PLACOPLÂTRE DE VAUJOURS (93)

Située sur la commune de Vaujours (Seine-Saint-Denis), l'usine PlacoPlâtre est à l'origine de la plaque de plâtre en France, depuis le démarrage de la production en 1949.

Près de 70 ans après ce démarrage, l'usine PlacoPlâtre de Vaujours est le premier site de transformation du gypse dans le monde et le premier centre de formation aux techniques du plâtre et de l'isolation en France. Sa localisation, au cœur de la région parisienne et de ses réseaux de communication, lui permet d'alimenter un marché de proximité unique : plus de 20 millions d'habitants dans un rayon de 150 km, avec le meilleur compromis de transport possible. L'usine PlacoPlâtre de Vaujours livre 25% du marché français de la plaque et 50% de l'Île de France.

- Ouverture des inscriptions : 23 octobre 2017
- Groupe limité à 20 personnes



LE CARNET DE L'ACTIONNAIRE

ABONNEZ-VOUS À LA E-LETTRE AUX ACTIONNAIRES

Pour recevoir votre Lettre aux actionnaires et être informé de l'actualité du Groupe, abonnez-vous à la e-Lettre aux actionnaires en vous rendant dans votre espace actionnaire sur le site Internet www.saint-gobain.com ou en envoyant un e-mail à l'adresse actionnaires@saint-gobain.com



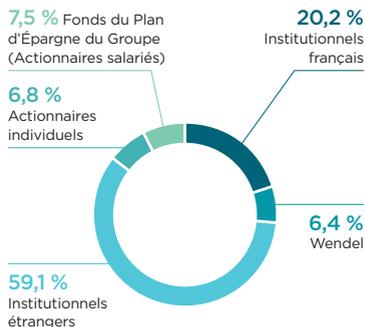
NOMBRE TOTAL D' ACTIONS

(au 31 mars 2017)

555 489 431

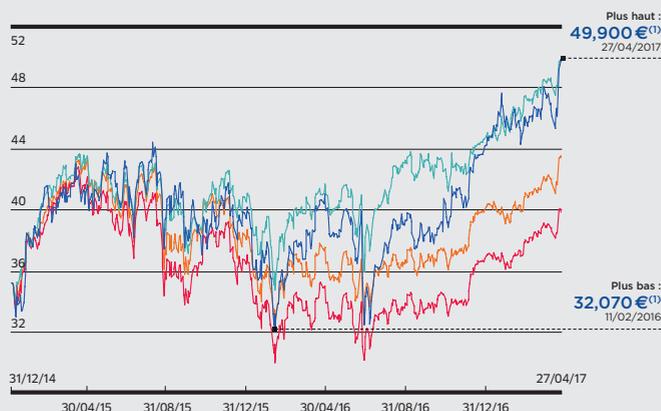
STRUCTURE DU CAPITAL

(au 31 mars 2017 - en %)



ÉVOLUTION DU COURS DE BOURSE DU 31/12/2014 AU 27/04/2017

Performance sur la Période : Saint-Gobain : +41,6% CAC 40 : +23,4%



— (1) Cours de l'action Saint-Gobain — CAC 40
— DJ EURO STOXX 50 — DJ EURO STOXX 600 Construction

Performances récentes au 27/04/17 (49,900 €) en %	Action Saint-Gobain	CAC 40	DJ Euro Stoxx 50	DJ Euro Stoxx 600 Construction
Sur le dernier mois	8,5 %	5,1 %	3,7 %	4,7 %
Sur les 3 derniers mois	6,5 %	8,9 %	7,9 %	9,1 %
Sur les 6 derniers mois	29,1 %	16,3 %	15,5 %	17,2 %
Sur les 12 derniers mois	21,5 %	15,6 %	13,8 %	20,0 %

VOS CONTACTS

Le Service Relations Actionnaires de Saint-Gobain est à votre disposition pour tout renseignement, n'hésitez pas à le contacter :

• **Par téléphone**, en appelant le

0 800 32 33 33 Service à appel gratuits

ou **+33 (0)1 47 62 33 33** (depuis l'international)

• **Sur Internet**, en vous rendant sur www.saint-gobain.com

• **Par e-mail**, en écrivant à l'adresse suivante : actionnaires@saint-gobain.com

• **Via l'application Saint-Gobain Shareholder**



• **Par courrier :**
Compagnie de Saint-Gobain
Service Actionnaires
Les Miroirs
18 avenue d'Alsace
92096 La Défense Cedex

• **Reuters :** SGOB.PA



Directeur de la Publication : Guillaume Texier
N°ISSN 1245-3978

Conception graphique : *tamata*

Crédits photos : Construction21, Saint-Gobain/Jean Chiscano (p.1) ; Construction21 (p.2) ; DR (p.3) ; DR (p.4) ; Building Glas Europe, Weber (p.5) ; Photothèque Saint-Gobain (p.6) ; Franck Dunouau, Laurent Jean, Photothèque Saint-Gobain (p.7).

Document imprimé par Gibert Clarey Imprimeurs certifié Imprim'Vert et FSC sur des papiers certifiés FSC, à base de fibres recyclées et de pâtes provenant de forêts gérées de façon responsable sur un plan environnemental, économique et social.

