Résultats Financiers

Laurent Guillot

Paris, le 6 juin 2013

SAINT-GOBAIN

Chiffres Clés de 2012

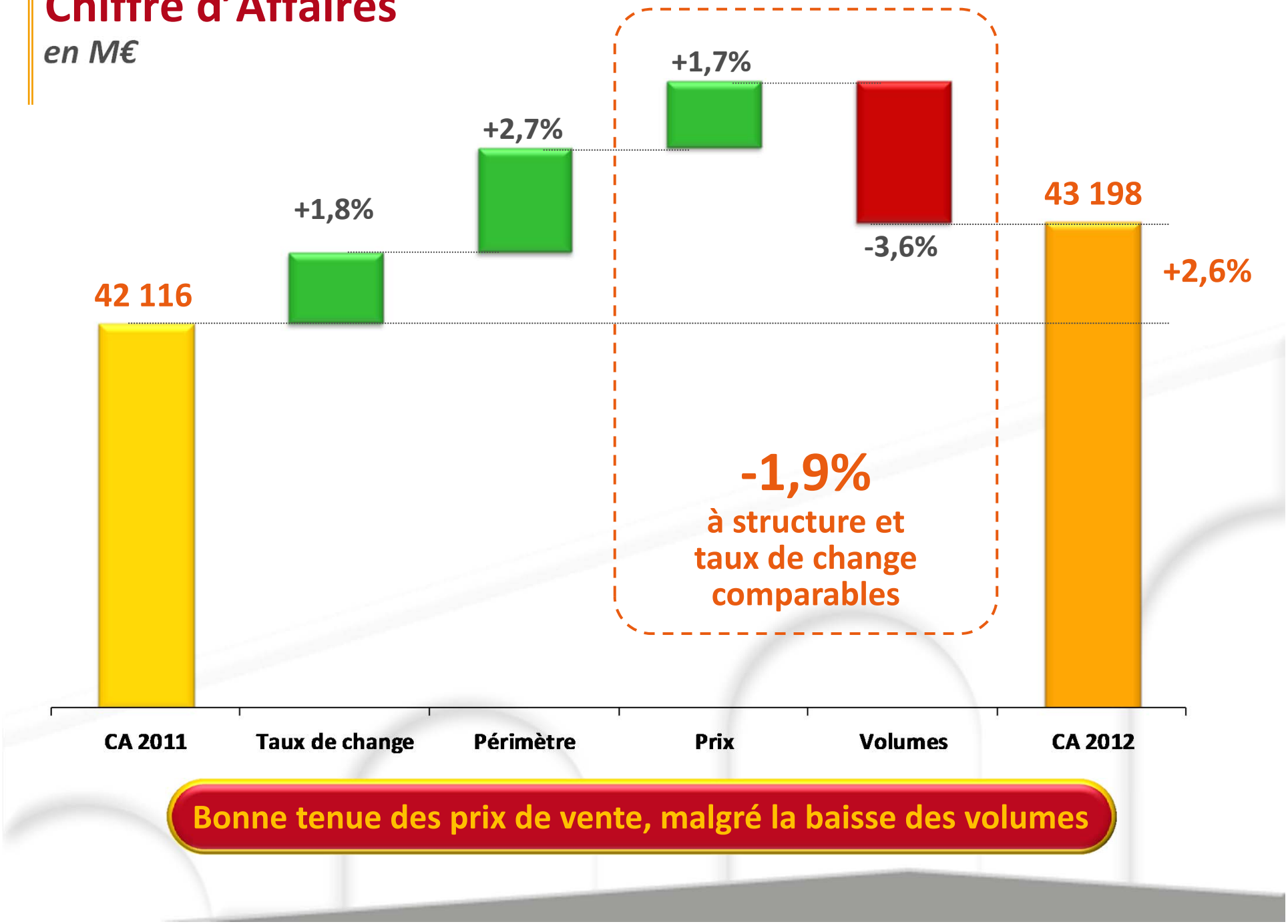
montants en M€	2012	2012/ 2011
Chiffre d'Affaires	43 198	+2,6 %
Résultat d'Exploitation	2 881	-16,3 %
Résultat Net courant*	1 126	-35,1 %
Résultat Net	766	-40,3 %
Autofinancement libre*	895	-36,7 %
Autofinancement libre* après BFRE**	1 450	+73,2 %
Endettement net	8 490	+4,9 %

* *Hors plus ou moins-values de cessions, dépréciations exceptionnelles d'actifs et provisions non récurrentes significatives*

** *BFRE = Besoin en Fonds de Roulement d'Exploitation*

Chiffre d'Affaires

en M€

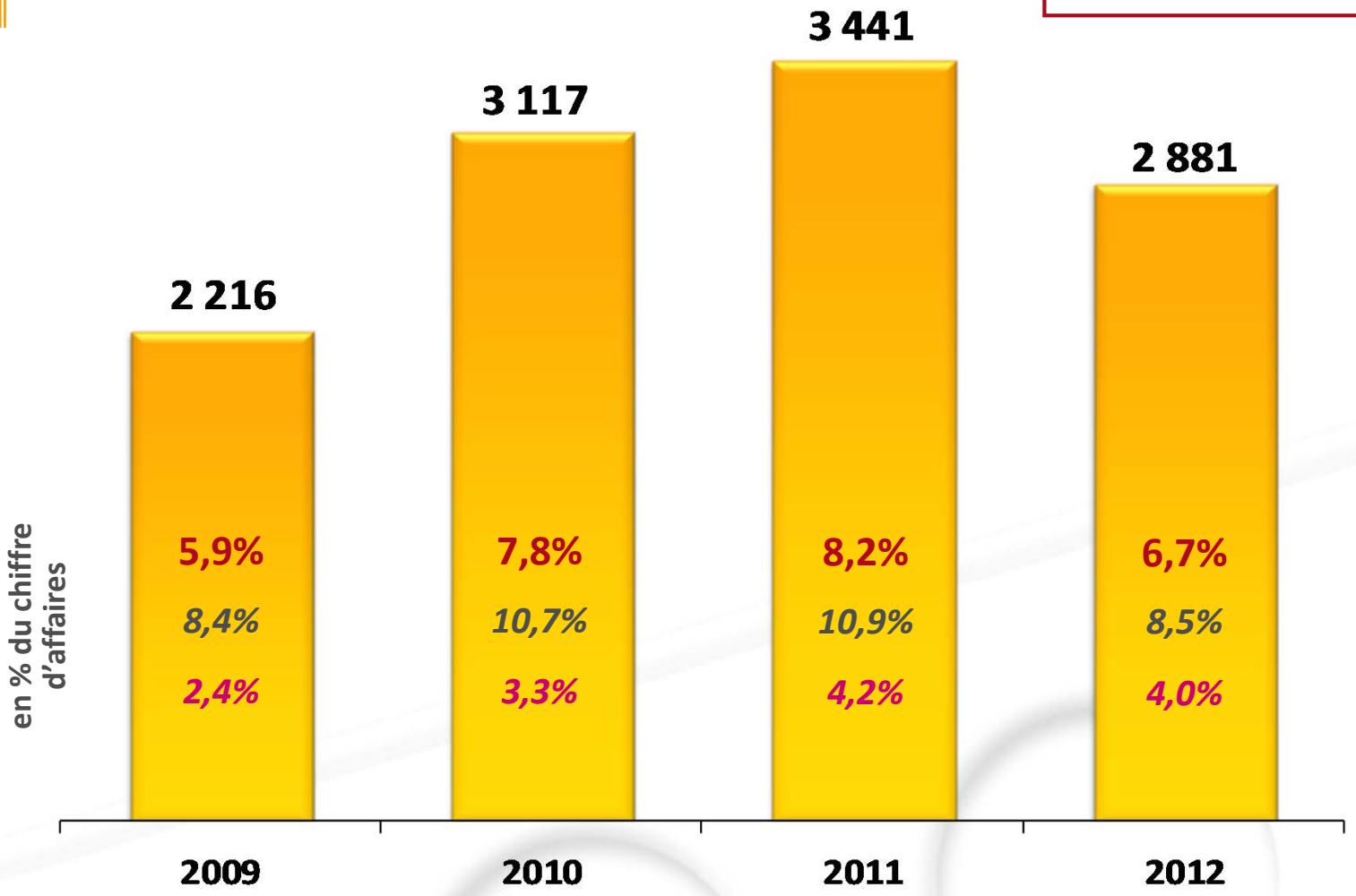


Bonne tenue des prix de vente, malgré la baisse des volumes

Résultat d'exploitation

(en M€ et en % du chiffre d'affaires)

2012/2011 : -16%
S2-2012/S1-2012 : -9%



Total Groupe

Hors Distribution Bât.

Distribution Bâtiment

Impact des difficultés du Vitrage sur le Résultat d'Exploitation du Groupe

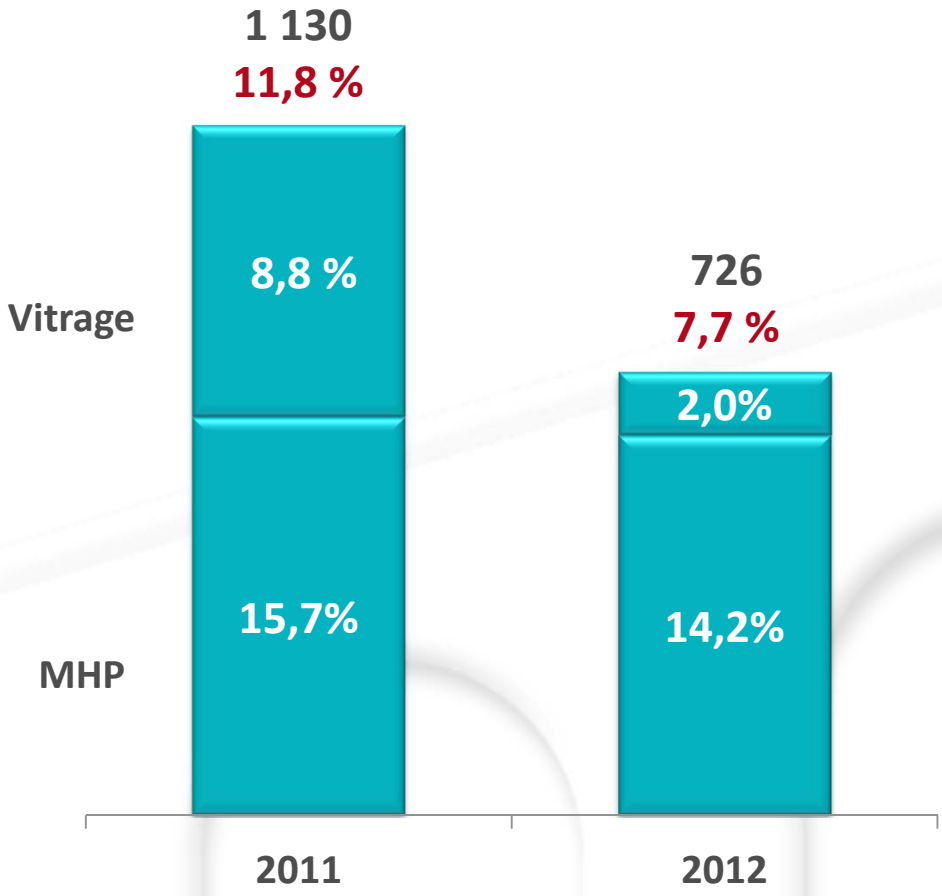
Matériaux Innovants *(Vitrage - MHP)*

(Evolution du Chiffre d'affaires en % et Résultat d'Exploitation en M€ et en % du C.A.)

Chiffre d'affaires

Croissance interne *(à données comparables)*	
	2012/2011
MI	- 4,4 %
Vitrage	- 6,6 %
MHP	- 1,7 %

Résultat d'exploitation



Produits pour la Construction

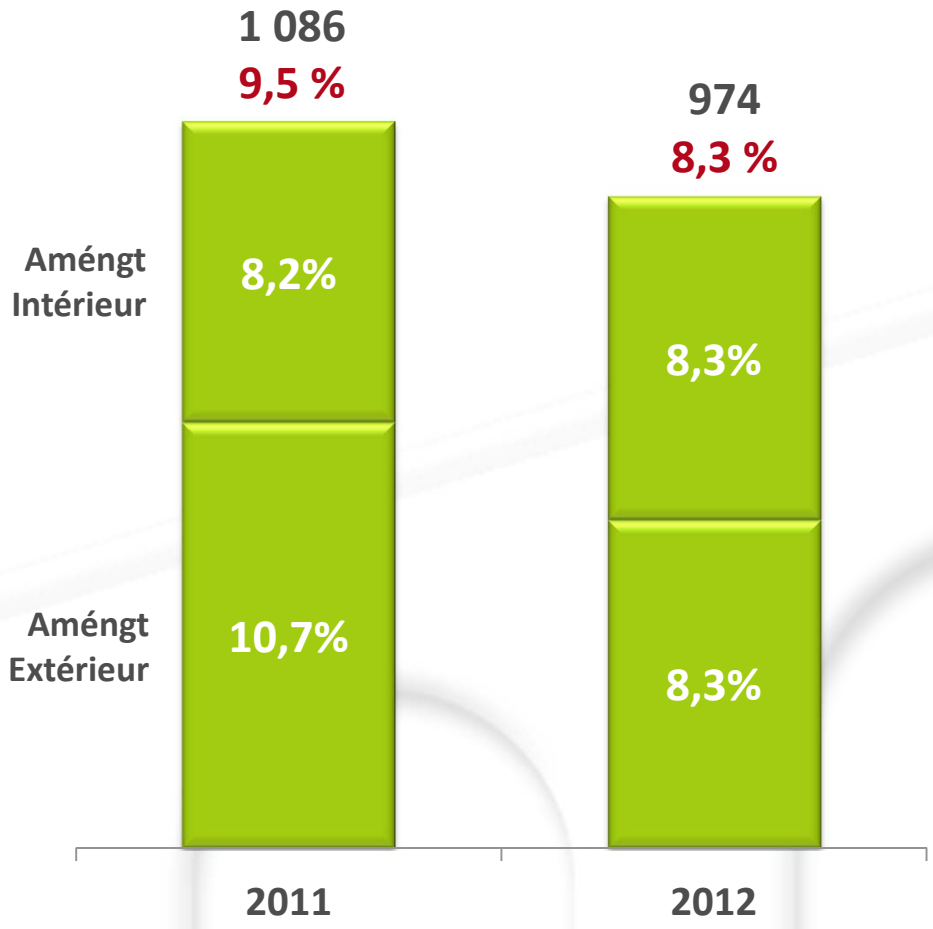
(Evolution du Chiffre d'affaires en % et Résultat d'Exploitation en M€ et en % du C.A.)

Chiffre d'affaires

Croissance interne
(à données comparables)

	2012/2011
PPC	- 1,3 %
Am. Intérieur	+ 1,3 %
Am. Extérieur	- 3,7 %

Résultat d'exploitation



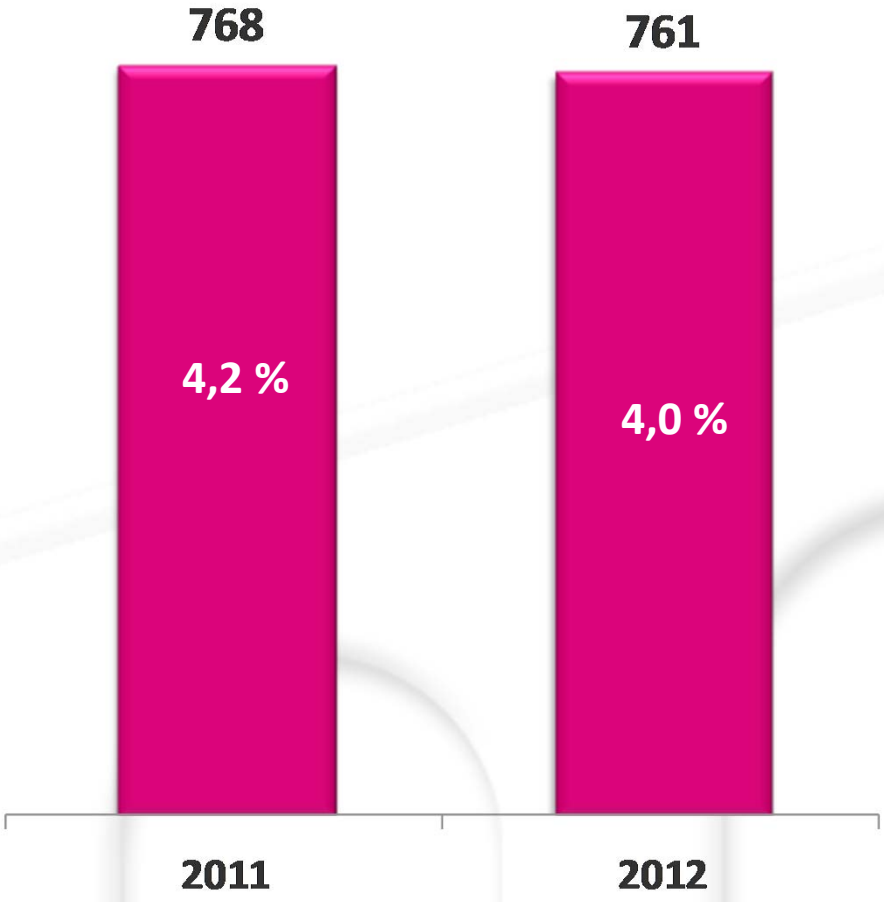
Distribution Bâtiment

(Evolution du Chiffre d'affaires en % et Résultat d'Exploitation en M€ et en % du C.A.)

Chiffre d'affaires

Croissance interne *(à données comparables)*	
	2012/2011
Distribution Bâtiment	**- 2,0 %**

Résultat d'exploitation



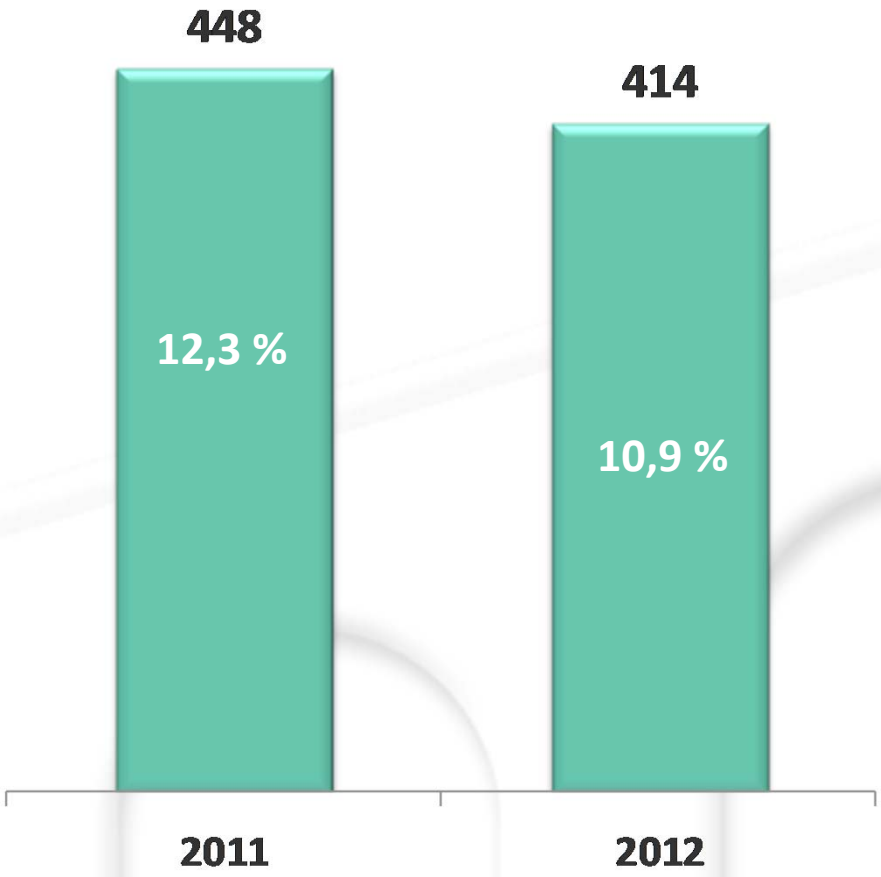
Conditionnement

(Evolution du Chiffre d'affaires en % et Résultat d'Exploitation en M€ et en % du C.A.)

Chiffre d'affaires

Croissance interne *(à données comparables)*	
	2012/2011
Conditionnement	**+ 3,5 %**

Résultat d'exploitation



Evolution de l'activité par zone

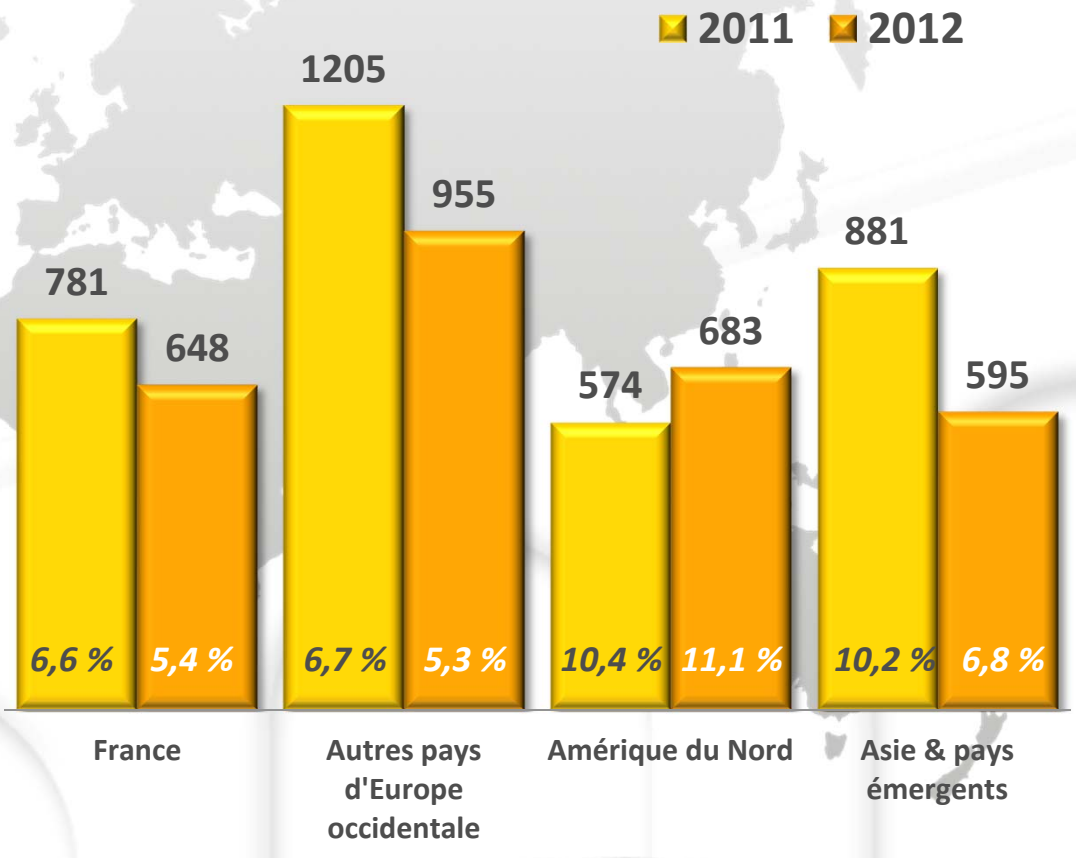
(Evolution du Chiffre d'affaires en % et Résultat d'Exploitation en M€ et en % du C.A.)

Chiffre d'affaires

Croissance interne
(à structure et taux de change comparables)

Zones géographiques	2012/2011
France	- 2,5 %
Autres pays d'Europe occidentale	- 4,3 %
Amérique du Nord	+ 2,3 %
Asie & pays émergents	- 0,1 %

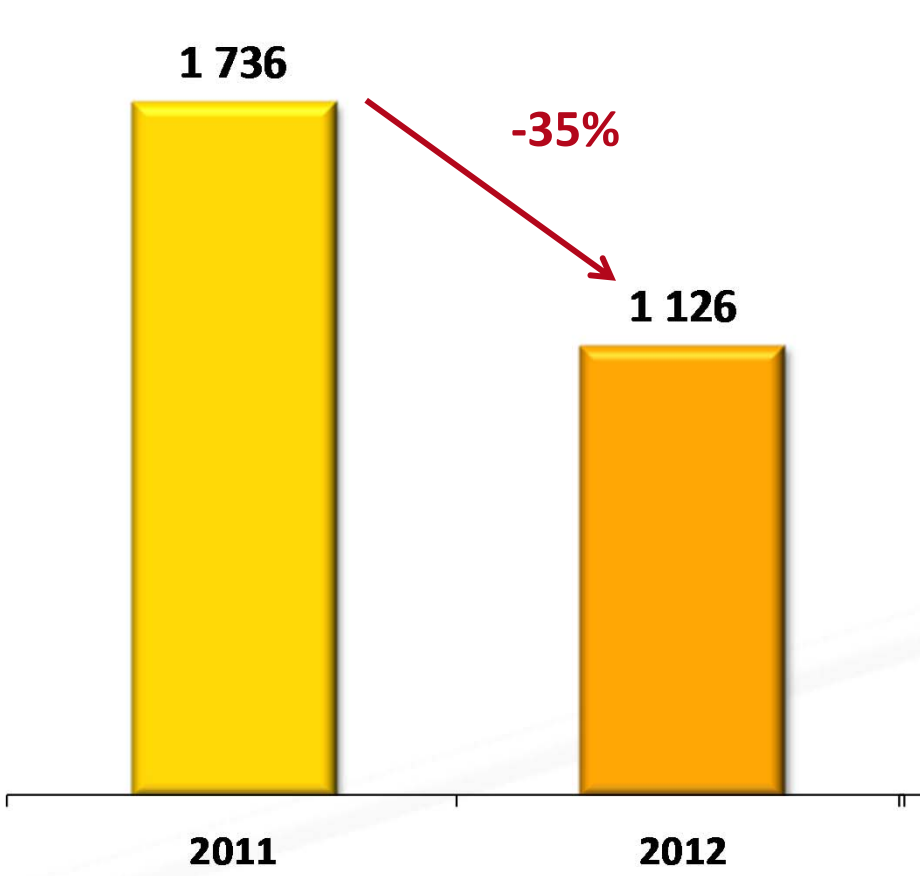
Résultat d'exploitation



SAINT-GOBAIN

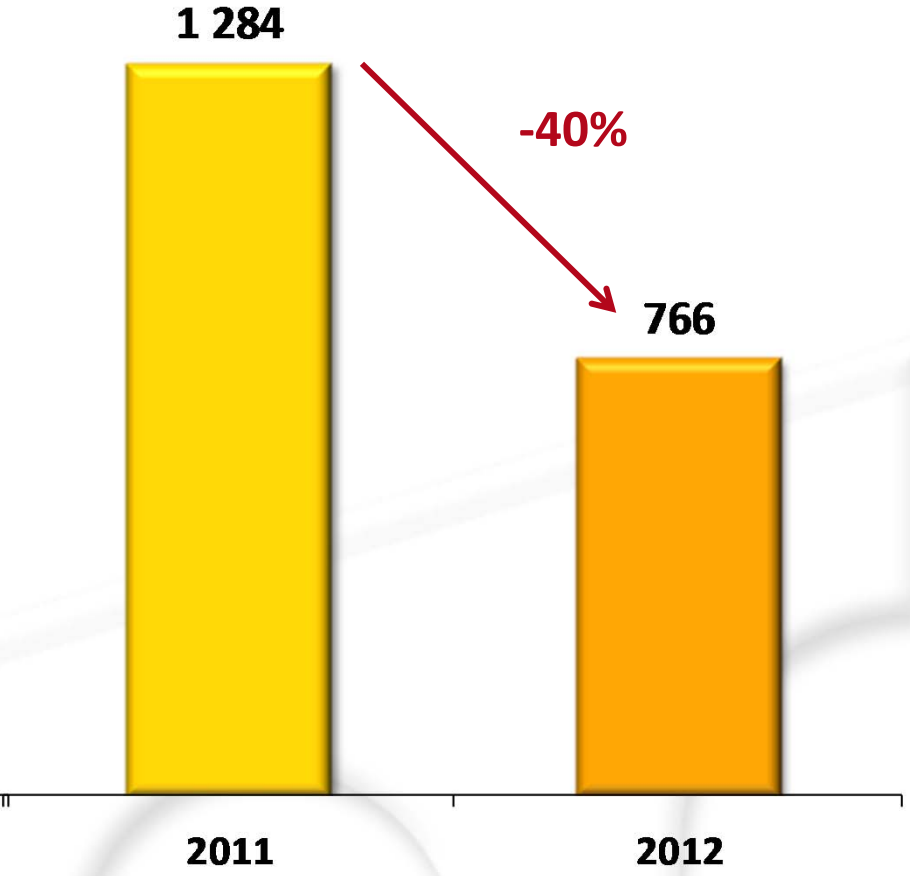
Résultat Net courant*

en M€



BNPA courant*(a) : 2,14€ (-35%)

Résultat Net



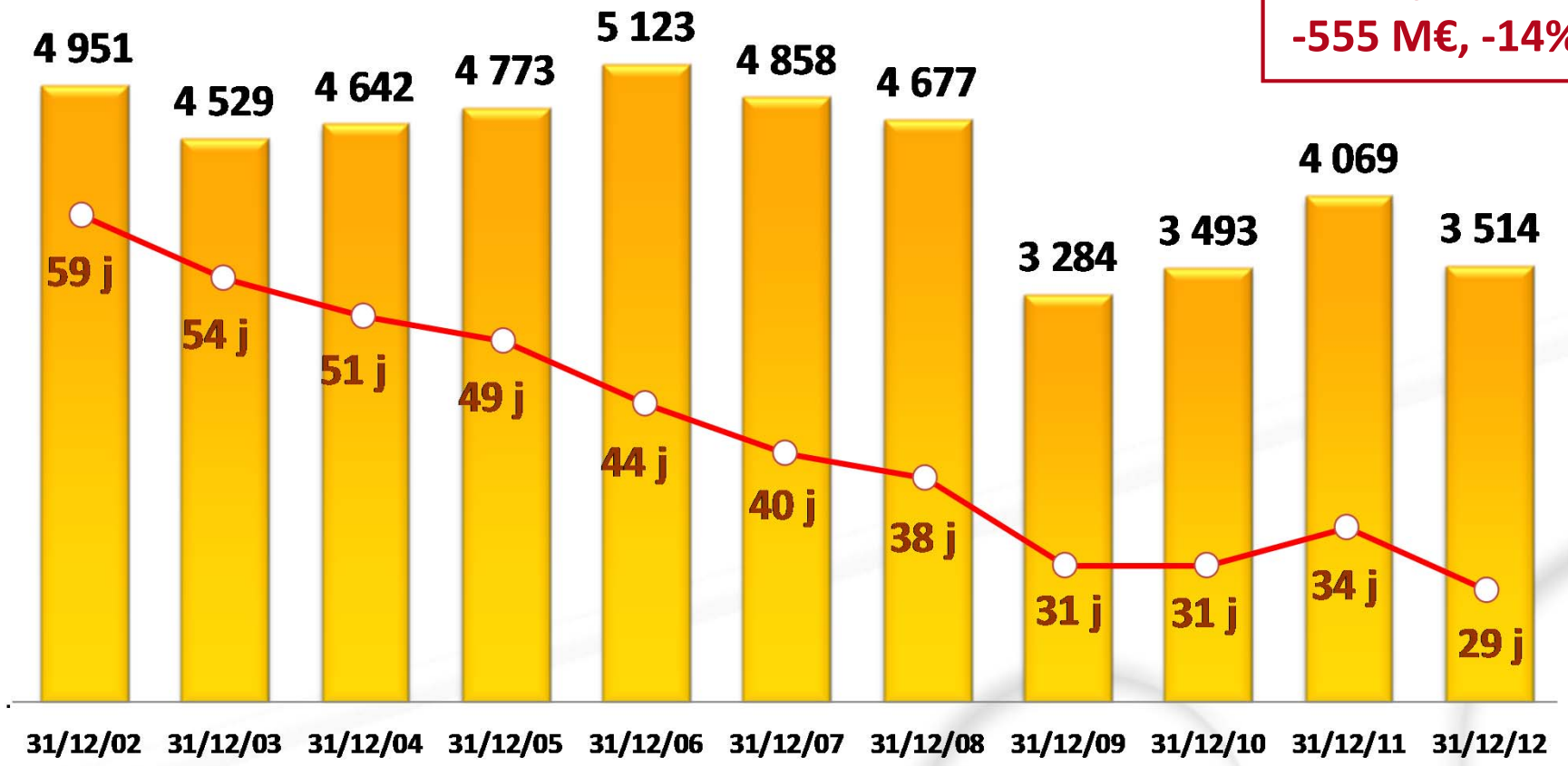
BNPA(a) : 1,46€ (-40%)

** hors plus ou moins-values de cessions, dépréciations exceptionnelles d'actifs et provisions non récurrentes significatives*
(a) hors autodétention (526,4 millions d'actions au 31/12/2012 contre 526,2 au 31/12/2011)

Contrôle du Besoin en Fonds de Roulement d'Exploitation

(au 31 décembre, en M€ et en nb de jours)

2012/2011 :
-555 M€, -14%

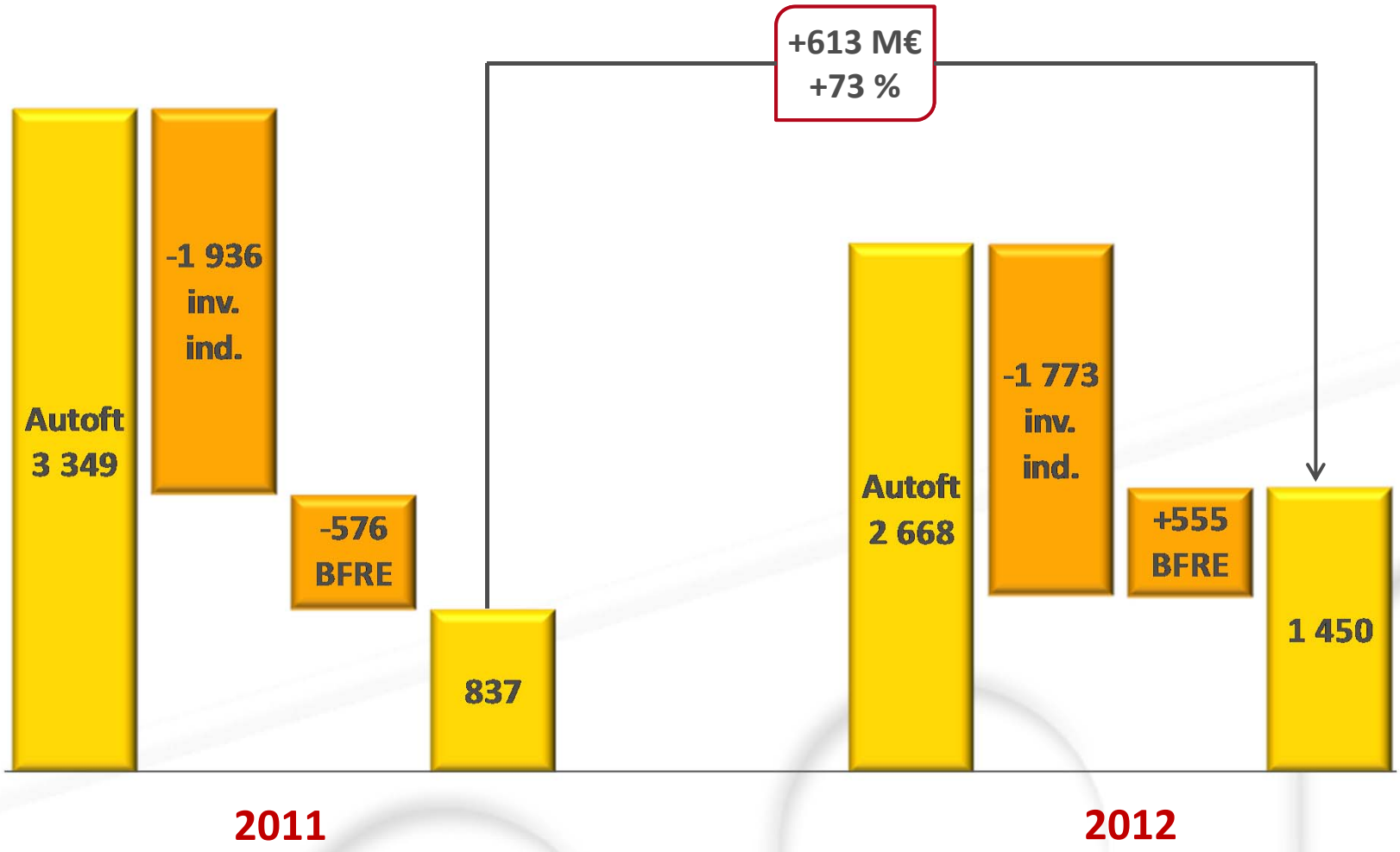


Très forte amélioration du BFRE,
qui atteint un plus bas historique à 29 jours de C.A.

SAINT-GOBAIN

Autofinancement libre après variation de BFRE

(en M€)



'Autoft' = Autofinancement
'inv. ind.' = Investissements Industriels
'BFRE' = Besoin en Fonds de Roulement d'Exploitation

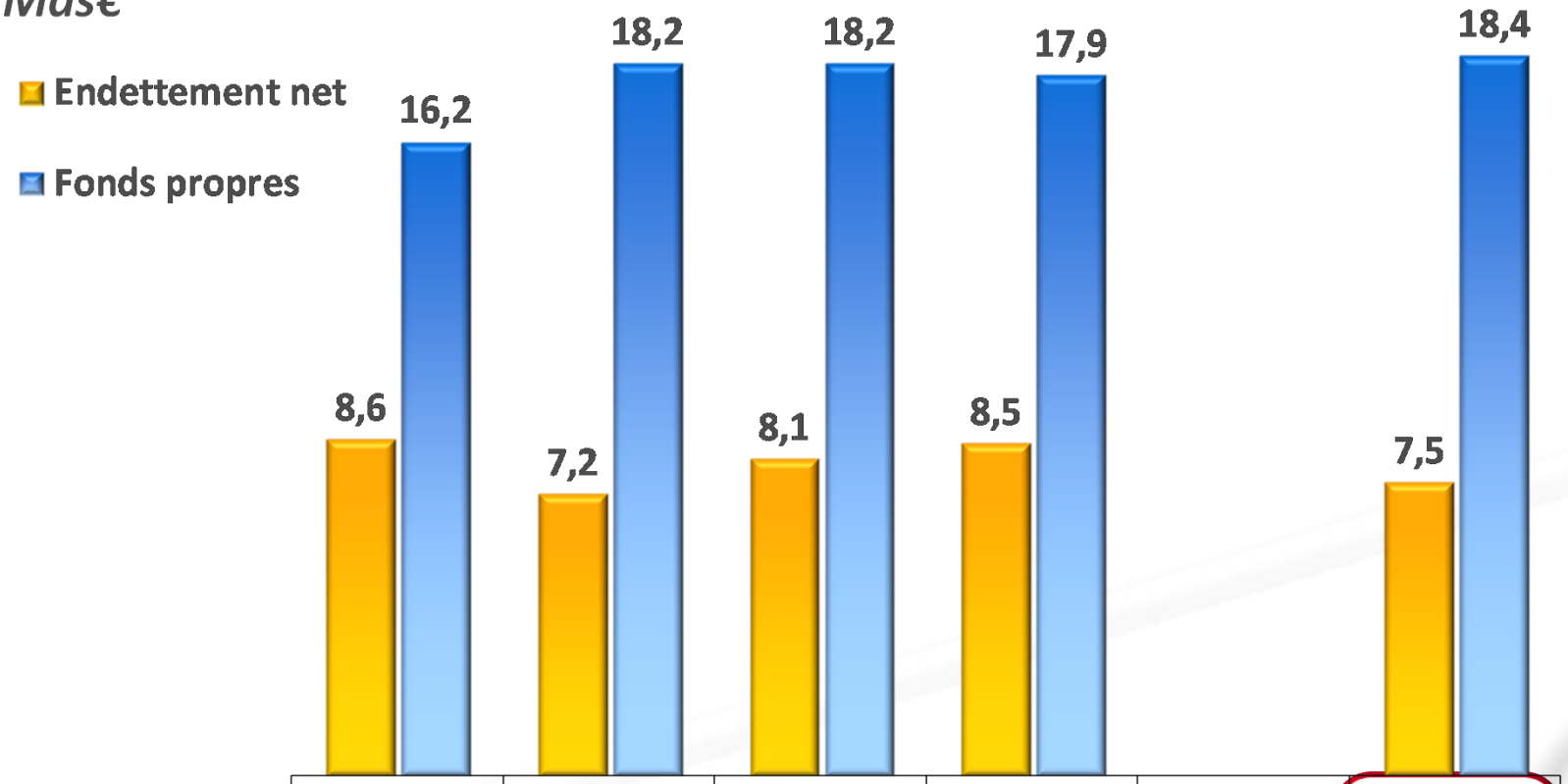
Investissements industriels (1773 M€) et acquisitions (354 M€) : des opérations très sélectives, ciblées sur les axes stratégiques du Groupe

- **Pays à forte croissance : ~760 M€**, principalement sous forme d'investissements industriels
- **Marchés de l'efficacité énergétique et de l'énergie : ~200 M€ :**
  - Verre électrochrome aux Etats-Unis (SAGE)
  - Isolation : acquisitions de Celotex au Royaume-Uni et prise de participation dans Isoroc en Russie
- **Consolidation dans la Distribution Bâtiment : ~440 M€ :**
  - Acquisition de Brossette en France
  - Acquisitions de proximité en Scandinavie

Concentration sur les axes stratégiques du Groupe
(deux tiers du total des investissements industriels et acquisitions)

Endettement net & Fonds propres

en Mds€



	12-2009	12-2010	12-2011	12-2012	12-2012 pf**
Dette nette/ Fonds Propres	53%	39%	44%	47%	41%
Dette nette/ EBITDA*	2,3	1,5	1,63	1,92	1,77

Maintien d'une structure financière solide, renforcée après la cession de Verallia North America

* EBITDA = Résultat d'exploitation (RE) + amortissements d'exploitation sur 12 mois

** proforma, après cession de Verallia North America