

Le 25 mars 2004.

## communiqué de **presse**

### **Les acquisitions de Saint-Gobain en 2003 : 560 millions d'euros pour un chiffre d'affaires additionnel d'environ 1 124 millions d'euros**

*Ce communiqué a pour objet de faire le point sur les acquisitions (hors rachats d'actions propres de la Compagnie de Saint-Gobain) réalisées par le Groupe au cours de l'année 2003, et plus particulièrement sur celles n'ayant pas fait l'objet d'annonces spécifiques. Les chiffres d'affaires indiqués ci-après sont des chiffres d'affaires 2003 estimés en année pleine.*

En 2003, le Groupe a poursuivi sa politique de développement externe, à travers 53 acquisitions, de petite et moyenne taille (acquisitions de proximité). Le montant total de ces opérations représente 560 millions d'euros d'investissements en titres ou en actifs pour un chiffre d'affaires supplémentaire d'environ 1 124 millions d'euros en année pleine. L'endettement net acquis s'élève à 6 millions d'euros.

Conformément à la stratégie de développement du Groupe, la plupart des acquisitions ont été réalisées dans les métiers nouveaux (Distribution Bâtiment, pour l'essentiel et, dans une moindre mesure, Céramiques et Composites). Par ailleurs, le Groupe a également acheté des sociétés en pays émergents dans ses métiers historiques, conformément à sa stratégie d'expansion géographique.

- |   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Distribution Bâtiment : 436 millions d'euros d'investissements pour un chiffre d'affaires additionnel de 993 millions d'euros.</b></li></ul> |
|---|

En 2003, la Branche a poursuivi sa croissance externe, à travers 38 acquisitions de proximité, tant en France qu'au Royaume-Uni, en Allemagne et aux Pays-Bas.

### **France :**

**Le groupe Point P** a effectué 23 opérations de croissance externe (210 points de vente en France principalement et en Espagne), représentant en année pleine un chiffre d'affaires de 648 millions d'euros.

En France, les sociétés acquises par Point P (208 points de vente) ont été :

- pour la plupart, des négoce spécialisés (chiffre d'affaires total acquis : 570 millions d'euros), dont:
  - **Dubois Matériaux**, distributeur de bois et de panneaux d'isolation (211 millions d'euros de chiffre d'affaires, 17 agences).
  - **PUM Plastiques**, spécialisé dans les produits plastiques destinés aux travaux publics (234 millions d'euros de chiffre d'affaires, 127 sites en France, en Espagne, en Pologne et en Belgique).
  - **Sem-Angles**, spécialiste sanitaire-chauffage (107 millions d'euros de chiffre d'affaires, 36 sites dans le Sud-Ouest de la France ).
  - Un négoce de carrelage, **Skipper** (6 millions d'euros, 3 sites en France).
  - Un négoce spécialisé dans la couverture et le sanitaire chauffage en Bretagne, **Lemonnier**, (12 millions d'euros de chiffre d'affaires, 3 sites).
- quelques négociants généralistes, parmi lesquels : **Bloc Matériaux** (Côte d'Or), **Comptoir des Bois et Matériaux** (Haute-Garonne) et **Briffaz** (Haute-Savoie). Chiffre d'affaires total acquis: 62 millions d'euros, pour 22 points de vente.

En Espagne, le groupe Point P a acquis **Comercial Urgel**, négoce généraliste en Catalogne (13 millions d'euros de chiffres d'affaires, 1 agence) ainsi que la société **Agusti Canals** (3 millions d'euros de chiffre d'affaires, 1 agence).

### **Royaume-Uni :**

Saint-Gobain Building Distribution a réalisé 12 acquisitions de proximité (41 points de vente) au Royaume-Uni, représentant en année pleine un chiffre d'affaires de 234 millions d'euros .

La majorité des opérations a porté sur le négoce généraliste, où 124 millions d'euros en chiffre d'affaires annuel ont été acquis, dont **J&S Millington & Sons** dans le Leicestershire, **Grays-Group Ltd** en Ecosse, **Roger-W Jones** et **Homebuild Supplies** au Pays de Galles, **Healey-Ward Ltd** dans le West Yorkshire.

La Branche a également renforcé ses négoce spécialisés avec l'ajout de 110 millions d'euros de chiffre d'affaires, principalement à travers les acquisitions de **BCL Ltd**, dans les panneaux et composants de décoration de surface, **Ceramic Tile Distributors Newcastle Ltd** dans le carrelage, ainsi que les négoce sanitaire-chauffage comme **G&B Plumbing & Heating Supplies** et **Priority Plumbing Supplies Ltd**.

### **Pays-Bas et Allemagne :**

Raab Karcher a acquis aux Pays-Bas la société **Heijmans Bouwstoffen**, négoce généraliste réalisant un chiffre d'affaires de 12 millions d'euros (sur 1 site).

En Allemagne, 2 opérations de croissance externe (chiffre d'affaires : 99 millions d'euros, 19 points de vente) ont été conclues : un négoce spécialiste en couverture et isolation, **Gallhöfer** (15 agences), et un négoce généraliste à dominante carrelages, **Schloderer** (4 agences).

- |   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b><u>Céramiques et Composites</u> : 42 millions d'euros d'investissements pour un chiffre d'affaires additionnel de 53 millions d'euros.</b></li></ul> |
|---|

### **- Dans les Céramiques et Plastiques**

Saint-Gobain a porté sa participation à 60% dans **Toshiba Monofrax**, spécialiste des réfractaires électrofondus au Japon. La Branche a également réalisé l'acquisition de l'activité de support de cuisson en carbure de silicium pour la porcelaine de la société **Borgestadt** en Norvège.

### **- Dans les Abrasifs**

La Branche a acheté les activités de **Rastawerk AG**, société Suisse spécialisée dans la vente des meules minces (chiffre d'affaires annuel acquis: 12 millions d'euros) et a complété l'acquisition de Merit aux Etats-Unis dans les abrasifs appliqués.

### **- Dans le Renforcement**

La branche a principalement acheté les actifs de la société **Gividi USA**, tisseur spécialisé en Caroline du Sud. Cette société a réalisé 7 millions d'euros de chiffre d'affaires en année pleine.

Par ailleurs, la Branche a démarré une joint-venture avec Owens Corning pour la construction d'une usine commune de fil de verre au Mexique qui sera opérationnelle début 2005.

- |  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b><u>Métiers historiques</u> : 82 millions d'euros d'investissements pour un chiffre d'affaires additionnel annuel de 78 millions d'euros</b></li></ul> |
|--|

Dans les métiers historiques, conformément aux orientations stratégiques définies par le Groupe, la grande majorité des acquisitions ont été réalisés dans les pays émergents.

**Opérations en pays émergents:** 61 millions d'investissements

Les principales opérations ont été les suivantes:

### **- Vitrage**

Saint-Gobain a acquis, en Pologne, la société **Jaroszowiec**, société spécialisée dans la production de verre imprimé et la transformation de verre (trempe, sérigraphie). Le chiffre d'affaires annuel représente 17 millions d'euros.

### **- Canalisation**

En Chine, Saint-Gobain a conclu un partenariat avec **Xuzhou** pour la production de tuyaux de canalisation en fonte, créé une société pour la nouvelle fonderie de **Ma'anshan** et racheté les minoritaires de SG Pipelines.

### **Autres acquisitions des métiers historiques : 21 millions d'investissements**

Hors pays émergents, le Groupe a notamment acquis dans les métiers historiques les sociétés suivantes :

### **-Isolation**

Au Portugal, Saint-Gobain a réalisé l'acquisition de la société **Gabelex Industria de Tectos Metalicos, SA**, leader portugais des plafonds métalliques et ossatures pour plafonds suspendus. Le chiffre d'affaires annuel de cette société est de 8 millions d'euros.

Aux Pays-Bas, la société **Clecon**, fabricant de feutres tendus pour l'isolation ainsi que la société **Akisol**, négoce de produits isolants, ont été acquises, pour un chiffre d'affaires annuel de 17 millions d'euros.

### ***Direction de la Communication Financière***

Florence TRIOU-TEIXEIRA	Tél : 01 47 62 45 19
Alexandre ETUY	Tél : 01 47 62 37 15
	Fax : 01 47 62 50 62