

# communiqué de presse

## Les acquisitions de Saint-Gobain en 2004

658 millions d'euros pour un chiffre d'affaires additionnel  
de près de 2 milliards d'euros

*Ce communiqué a pour objet de faire le point sur les acquisitions (hors rachats d'actions propres de la Compagnie de Saint-Gobain) réalisées par le Groupe au cours de l'année 2004, et plus particulièrement sur celles n'ayant pas fait l'objet d'annonces spécifiques.*

Les acquisitions sont un élément central de la **stratégie de développement du Groupe**, à travers trois axes privilégiés :

- **La Distribution Bâtiment**, dont l'activité est locale et qui dispose en Europe d'un potentiel important de croissance externe, principalement via des opérations de proximité, de petite et moyenne taille.
- **Les Matériaux Haute Performance**, dont une partie des activités est mondiale et où les acquisitions peuvent être réalisées tout à la fois dans les pays développés et dans les pays émergents, avec la nécessité de servir nos clients industriels mondiaux partout où ils se développent.
- **Les Métiers historiques**, qui présentent un fort potentiel de croissance **en pays émergents** (Chine, Inde, Amérique Latine, Russie, Europe de l'Est).

Dans ces trois familles de métiers, la Compagnie de Saint-Gobain dispose chaque année d'un **large éventail d'opportunités** qu'elle sélectionne sur la base de critères exigeants: qualité des équipes, aptitude à servir les clients, et potentiel de création de valeur pour le Groupe.

**En 2004**, hors Dahl, le Groupe Saint-Gobain a principalement réalisé des **acquisitions de proximité dans la Distribution Bâtiment** et des **opérations en pays émergents**, que ce soit dans les Métiers historiques ou les Matériaux Haute Performance.

\* \* \*

## Synthèse des acquisitions réalisées en 2004 par famille de métiers

<b>Acquisitions 2004</b> (en millions d'euros)	<b>Valeur des titres</b>	<b>Dettes reprises</b>	<b>Valeur d'entreprise</b>	<b>Chiffre d'affaires 2004 Estimé en année pleine *</b>
Distribution, acquisition de Dahl	384	312	696	1503
Distribution, acquisitions de proximité	145	-17	128	317
Métiers historiques	102	7	109	120
Matériaux Haute Performance	27	3	30	28
<b>TOTAL acquisitions</b>	<b>658</b>	<b>305</b>	<b>963</b>	<b>1 968</b>

- **Distribution Bâtiment : 529 millions d'euros d'investissements en titres pour un chiffre d'affaires additionnel de 1 820 millions d'euros.**

En complément de l'acquisition de la société scandinave Dahl (384 M€ d'investissements en titres et 1 503 millions d'euros de chiffre d'affaires acquis), le pôle Distribution a réalisé 30 acquisitions de proximité en France, au Royaume Uni et en Allemagne, représentant 145 M€ d'investissements en titres et apportant un chiffre d'affaires additionnel de 317 M€.

Les principales opérations par pays sont les suivantes :

### **France – 18 sociétés acquises (61 sites) pour un chiffre d'affaires en année pleine de 135 M€**

- 8 négoce spécialisés dont Boch Frères, spécialisé dans le carrelage et les salles de bains, Mi-Landes (groupe Cazenave) dans le Sud-Ouest, spécialisé dans la couverture, deux sociétés spécialistes des bois et panneaux Cessac et Sobem en Ile-de-France et Normandie, Navatte en Ile-de-France, négoce en sanitaire chauffage, ainsi que Salgado dans l'Aude et les Pyrénées orientales, dans la même spécialité.
- 10 négoce généralistes, dont le Groupe Lejeune en Bretagne, Porcher Matériaux dans le Centre et la société Combronde.

### **Royaume Uni – 10 sociétés acquises (24 sites) pour un chiffre d'affaires en année pleine de 79 M€**

- 5 négoce spécialisés dont Philip M. Bassett, (Irlande du Nord), spécialiste du sanitaire chauffage, Eastern Glazed Ceramics, négoce de carrelage dans le Sud-Est de l'Angleterre ainsi que Maxon Tile Distributors, sur le même marché.
- 5 négoce généralistes, dont Pudsey Building Supplies dans le Yorkshire, E.P. Builders Merchants à Leicester et Stanley Milnes Ltd.

### **Allemagne – 2 sociétés acquises (19 sites) pour un chiffre d'affaires en année pleine de 103 M€**

Le pôle a réalisé 2 acquisitions de négoce spécialisés : Kluwe, négoce orienté carrelage et le rachat de 50% des parts restantes de la société Muffenrohr, spécialisée en négoce pour les travaux publics.

- **Métiers historiques : 102 millions d'euros d'investissement en titres pour un chiffre d'affaires additionnel d'environ 120 millions d'euros.**

**Acquisitions en pays émergents : 11 opérations représentant un chiffre d'affaires en année pleine de 53 M€ environ**

Conformément au modèle de développement du Groupe, les Métiers historiques ont vocation à croître dans les pays émergents dont le marché domestique constitue une opportunité de croissance pour les prochaines années.

- Dans les pays émergents, le pôle Vitrage a réalisé des investissements pour l'essentiel en Chine, le rachat du float de Qingdao constituant l'opération la plus importante. Au total, 36 M€ de chiffre d'affaires ont été acquis en année pleine.

- Le pôle Produits Pour la Construction a réalisé plusieurs acquisitions en Chine et en République tchèque, représentant au jour de l'acquisition 17 M€ de Chiffre d'Affaires en année pleine (Matériaux de Construction et Isolation).

**Autres acquisitions des Métiers Historiques : 10 opérations représentant un chiffre d'affaires en année pleine de 67 M€**

Il s'agit d'acquisitions de proximité en Europe, dans des métiers locaux ou régionaux. Le pôle Produits Pour la Construction en a réalisé la majorité, pour un total de 54 millions de chiffre d'affaires. Dans l'activité Mortiers, la Branche Matériaux de Construction a acquis les sociétés Mauer, en France, Eurovente/Strasservil, Emfi France (usine spécialisée dans les colles à carrelage), ainsi que la société Lusocil au Portugal. La Branche Isolation, a procédé à l'acquisition de la société Plafométal, leader français des plafonds métalliques et des ossatures pour plafonds suspendus.

- **Matériaux Haute Performance : 27 millions d'euros d'investissement en titres pour un chiffre d'affaires additionnel de 28 millions d'euros.**

Le pôle Matériaux Haute Performance investit dans les pays émergents afin de suivre le développement de sa clientèle industrielle mondiale et de réduire ses coûts. L'ensemble des investissements financiers du pôle a été concentré dans la Branche Renforcement.

- En Chine, Création de Saint-Gobain Technical Fabrics HongFa, joint-venture située à Changzhou, spécialisée dans les tissus pour les composites
- En Russie, acquisition de 85% des titres de la société Steklovokno, fabricant de fils de renforcement et leader sur le marché russe
- En Roumanie, acquisition de la société Rompoliner distributeur spécialisé de produits de renforcement.

\* \* \*

**Direction de la Communication Financière**

Florence TRIOU-TEIXEIRA  
Alexandre ETUY

Tél : 01 47 62 45 19  
Tél : 01 47 62 37 15  
Fax : 01 47 62 50 62