



AVIS DE CONVOCATION

Les porteurs de titres participatifs émis par la Compagnie de Saint-Gobain (la « Société ») en avril 1984 sont convoqués en Assemblée générale qui se tiendra le jeudi 27 mai 2021 à 9 heures 30, au siège social de la Société, Tour Saint-Gobain, 12, place de l'Iris, 92400 Courbevoie Cedex, à huis clos, et en cas de défaut de quorum, le jeudi 24 juin 2021 à 12 heures au même lieu, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

Avertissement : Compte-tenu des mesures administratives en vigueur limitant ou interdisant les déplacements ou les rassemblements collectifs pour des motifs sanitaires faisant obstacle à la présence physique à l'assemblée des porteurs de titres participatifs et conformément aux dispositions de l'article 4 de l'ordonnance n°2020-321 du 25 mars 2020, telle que modifiée et prorogée notamment par l'ordonnance n°2020-1497 du 2 décembre 2020 ainsi que par le décret n°2021-255 du 9 mars 2021, l'Assemblée générale du 27 mai 2021 se tiendra exceptionnellement à huis clos.

Les porteurs de titres participatifs ou les autres personnes ayant le droit d'y assister ne seront pas présents physiquement à l'Assemblée et ne pourront pas exprimer leur vote durant celle-ci.

En conséquence, les porteurs de titres participatifs sont vivement encouragés à voter par correspondance avant le mercredi 26 mai 2021, 15 heures, (heure de Paris). A titre exceptionnel, les mandats à personne dénommée (autre qu'au Président de l'Assemblée) devront être reçus au plus tard le dimanche 23 mai à minuit (heure de Paris).

Ordre du jour

1. Rapport du Conseil d'administration sur l'activité de la Société au cours de l'exercice 2020 ;
2. Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice 2020 et sur les éléments servant à la rémunération des titres participatifs ;
3. Fixation de la rémunération annuelle du représentant titulaire de la Masse ;
4. Délégation de pouvoirs pour accomplir les formalités requises.

Il est rappelé que les porteurs de titres participatifs ou les autres personnes ayant le droit d'assister à l'Assemblée ne seront pas présents physiquement et sont invités à voter à distance en amont de l'Assemblée selon les modalités suivantes.

Pour participer ou se faire représenter à cette Assemblée, les propriétaires de titres participatifs détenus au porteur devront justifier, au plus tard, le mercredi 26 mai 2021 à 15 heures, (heure de Paris), auprès de leurs intermédiaires financiers teneurs de compte, de l'inscription en compte de leurs titres par une attestation d'inscription délivrée par ces intermédiaires.

Les porteurs de titres participatifs pourront demander un pouvoir ou un formulaire de vote par correspondance à BNP Paribas Securities Services – CTO Assemblées – Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère – F – 93761 Pantin Cedex (France) (Tél : (0033) (0)1 55 77 95 21).

L'attestation d'inscription et le formulaire de vote par correspondance devront être retournés et réceptionnés par BNP Paribas Securities Services à l'adresse désignée au paragraphe précédent au plus tard le mercredi 26 mai 2021 à 15 heures (heure de Paris).

Conformément aux dispositions de l'article R. 225-79 du Code de commerce, la notification de la désignation et de la révocation d'un mandataire peut, outre par la voie postale, également être effectuée par la voie électronique.

Les propriétaires de titres participatifs détenus au porteur devront envoyer un courrier électronique revêtu d'une signature électronique obtenue par leurs soins auprès d'un tiers certificateur habilité à l'adresse électronique suivante : paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com. Cet e-mail devra obligatoirement contenir les informations suivantes : nom de la Société, date de l'Assemblée, nom, prénom, adresse et références bancaires complètes ainsi que nom et prénom et, si possible, adresse du mandataire désigné ou révoqué. Puis, ils devront demander à leur intermédiaire financier habilité qui assure la gestion de leur compte titres d'envoyer une confirmation écrite à BNP Paribas Securities Services – CTO Assemblées – Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère – 93761 Pantin Cedex ou un email à paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com.

Concernant les pouvoirs à personne dénommée (autre qu'au Président de l'Assemblée), les désignations ou révocations de mandataires exprimées par voie postale ou électronique devront être réceptionnées par BNP Paribas Securities Services au plus tard le dimanche 23 mai 2021 à minuit (heure de Paris).

Afin que les procurations à toute personne mandatée à cet effet (autre que le Président de l'Assemblée) puissent être valablement prises en compte, cette personne mandatée doit transmettre à BNP Paribas Securities Services ses instructions pour l'exercice des mandats dont elle dispose par email à l'adresse : paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com au plus tard le dimanche 23 mai 2021 à minuit (heure de Paris).

Les porteurs de titres participatifs qui le souhaitent pourront poser des questions par conférence téléphonique lors de l'Assemblée à huis clos. A cette fin, ils devront adresser leur demande de connexion au plus tard le mercredi 26 mai 2021 à minuit (heure de Paris) par email à l'adresse électronique suivante actionnaires@saint-gobain.com accompagnée d'un certificat de détention de titres participatifs en date du lundi 24 mai 2021.

Le Conseil d'administration

Regeln aus der UN-Werkstatt

Die Automobilwelt ist gespalten

Jan Dirk Herbermann (Genf)

Auf den Straßen Genfs surren auffällig viele Elektroautos: Modelle von Tesla, Toyota und Volkswagen erfreuen sich in der reichen Stadt der Diplomaten und Banker einer besonderen Beliebtheit. Was nur die wenigsten Lenker der Strom-Flitzer wissen dürften: Die Wirtschaftskommission der Vereinten Nationen für Europa (UNECE), die ihren Sitz in der Schweizer Stadt hat, schreibt international gültige Regeln für die batteriegetriebenen Vehikel.

„Aus einer regulatorischen Perspektive können wir sagen, dass die meiste Arbeit getan ist“, sagt François E. Guichard, der Ingenieur arbeitet als Sekretariatsmitglied des „Weltforums für die Harmonisierung von Fahrzeug-Regeln“, einer Abteilung der UNECE. „Wir haben die Grundlagen für die Massenproduktion von Elektroautos mitgelegt“, erklärt Guichard, der vor seiner UN-Zeit auch Positionen bei Mercedes-Benz innehatte. Die Regeln aus der Genfer UN-Werkstatt gelten nicht nur für die Länder Europas, auch Staaten aus Afrika und Asien, darunter das Auto-Land Japan, übernehmen die Vorgaben. Jedes Mitgliedsland der Vereinten Nationen kann in dem Forum mitmachen – und mitentscheiden.

Der Clou der Regelungen: Wenn die Behörde eines Vertragsstaates eine Typengenehmigung zum Bau eines Elektro-Fahrzeugs erteilt, übernehmen die Partnerländer automatisch diese Zustimmung. „Das birgt natürlich enorme Vorteile“, erklärt Yves van der Straaten, Generalsekretär der Internationalen Organisation der Automobilhersteller (OICA) in Paris. „Die Hersteller können bürokratischen Aufwand und Kosten sparen, das kommt letztlich auch unseren Kunden zugute.“

Abseits stehen allerdings die USA und China. Vor allem die US-Amerikaner pochen auf eigene Regulationen. Die Automobilwelt ist gewissermaßen gespalten. So ist Tesla gezwungen, die Fahrzeuge

aus seiner US-Produktion für den Export nach Europa gemäß den Vorgaben des Weltforums auszurüsten. Das gilt selbstredend auch in die andere Richtung: Will Volkswagen Elektroautos aus europäischer Produktion in die USA verschiffen, hat der deutsche Konzern die Regelungen auf der anderen Seite des Atlantiks zu beachten.

Als das wichtigste Dokument für Elektrofahrzeuge, das von dem Weltforum abegesenet wurde, gilt die Regelung 100. Der sperrige Untertitel lautet: „Einheitliche Bedingungen für die Genehmigung der Fahrzeuge hinsichtlich der besonderen Anforderungen an den Elektroantrieb.“ In der Regelung ist bis ins kleinste Detail vorgeschrieben, wie die Hersteller von Elektroautos etwa einen „Schutz gegen Stromschläge“ errichten sollen. Eine Kostprobe aus der Regelung 100: „Schutzvorrichtungen (Festisolierung, Isolierbarriere, Gehäuse und so fort dürfen nicht ohne Werkzeug geöffnet, ausgebaut oder entfernt werden können.“ Von der Kennzeichnung eines Hochspannungsgeräts über den Isolationswiderstand bis hin zu Elektrolytaustritte haben die Autoren an alles gedacht. Um immer auf dem neusten Stand der Technik zu sein, wird die Regelung 100 in Abständen modernisiert und weiterentwickelt.

Auch haben die Tüftler aus Genf eine andere Gefahr, die von Elektroautos ausgeht erkannt – und gebannt. Die Elektrischen Vehikel erzeugen nur geringen Lärm. Im Schrittempo sind sie fast nicht zu hören und somit entfallen die wandern Geräusche. Das Weltforum beschloss, dass diese „leisen“ Autos über ein sogenanntes Akustisches Fahrzeug Alarm System verfügen müssen. Dieses System

erzeugt bei einem Tempo von null bis 20 km/h künstliche Laute, die Fußgänger und andere Verkehrsteilnehmer über das Erscheinen des Fahrzeuges informieren.

Vorschriften für Batterien

Als nächstes wollen die Experten des Weltforums Regeln für die Langlebigkeit der Batterien aufstellen. Bei der Ausarbeitung neuer Vorschriften für Elektrofahrzeuge verlassen sich die Fachleute auch auf die Industrie. „Die Hersteller liefern sehr viel Input“, erläutert Forums-Sekretär Guichard. Emissäre der OICA oder des Verbandes der europäischen Zulieferer CLEPA, zu deren Mitgliedern Bosch und Continental gehören, mischen in Genf direkt mit. Allerdings, so unterstreicht der OICA-Generalsekretär van der Straaten: „Wir haben keinerlei Entscheidungsmacht.“ Dafür aber Einfluss.

Diesen Einfluss wollen die Lobbygruppen auch bei der anstehenden Revolution im Straßenverkehr nutzen: Dem Autonomen Fahren. „Das wird eine komplett andere Situation“, prognostiziert van der Straaten. „Die Vorgaben für die herkömmlichen Verbrennungs- und Dieselmotoren sowie Elektroautos helfen da kaum weiter.“

Der Auto-Fachmann erwartet etwa neue Regeln für den Straßenverkehr. Immerhin: Eine Arbeitsgruppe in der Wirtschaftskommission der Vereinten Nationen für Europa brütet schon darüber, wie der Verkehr der Zukunft aussehen soll. UN-Experte Guichard erläutert: „Unser großes Ziel ist es, das autonome Fahren weltweit zu harmonisieren.“ Zum Schluss gibt Guichard noch preis, wie das Mobilitätsproblem während der nächsten 20 Jahre gelöst werden kann. „Wir werden wahrscheinlich einen Mix haben, Elektroautos und Vehikel mit Wasserstoffantrieb, die von natürlichen Personen gelenkt werden und autonome Fahrzeuge werden ihren Platz haben.“ In jedem Fall werden bei neuen Regelwerken die Handschrift Guichards und seines Weltforums zu sehen sein.

● Die Hersteller
● liefern sehr viel
Input.

François E. Guichard, UNECE



Das Weltforum der Vereinten Nationen für die Harmonisierung von Fahrzeugvorschriften hat wegen der E-Mobilität und bald auch wegen autonomen Fahrzeugen einiges zu tun. Foto: dpa

Avis de sociétés



COMPAGNIE DE SAINT-GOBAIN

Société anonyme au capital de 2 130 734 852 €

Siège social: Tour Saint-Gobain

12, place de l'Iris

92400 COURBEVOIE

R.C.S.: Nanterre 542 039 532

TITRES PARTICIPATIFS AVRIL 1984

DE 1 000 EUROS

AVIS DE CONVOCATION

Les porteurs de titres participatifs émis par la Compagnie de Saint-Gobain (la « Société ») en avril 1984 sont convoqués en Assemblée générale qui se tiendra le jeudi 27 mai 2021 à 9 heures 30, au siège social de la Société, Tour Saint-Gobain, 12, place de l'Iris, 92400 Courbevoie Cedex, à huis clos, et en cas de défaut de quorum, le jeudi 24 juin 2021 à 12 heures au même lieu, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

Avertissement : Compte-tenu des mesures administratives en vigueur limitant ou interdisant les déplacements ou les rassemblements collectifs pour des motifs sanitaires faisant obstacle à la présence physique à l'assemblée des porteurs de titres participatifs et conformément aux dispositions de l'article 4 de l'ordonnance n°2020-321 du 25 mars 2020, telle que modifiée et prorogée notamment par l'ordonnance n°2020-1497 du 2 décembre 2020 ainsi que par le décret n°2021-255 du 9 mars 2021, l'Assemblée générale du 27 mai 2021 se tiendra exceptionnellement à huis clos.

Les porteurs de titres participatifs ou les autres personnes ayant le droit d'y assister ne seront pas présents physiquement à l'Assemblée et ne pourront pas exprimer leur vote durant celle-ci.

En conséquence, les porteurs de titres participatifs sont vivement encouragés à voter par correspondance avant le mercredi 26 mai 2021, 15 heures, (heure de Paris). A titre exceptionnel, les mandats à personne dénommée (autre qu'au Président de l'Assemblée) devront être reçus au plus tard le dimanche 23 mai à minuit (heure de Paris).

Ordre du jour

- 1- Rapport du Conseil d'administration sur l'activité de la Société au cours de l'exercice 2020;
- 2- Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes de l'exercice 2020 et sur les éléments servant à la rémunération des titres participatifs;
- 3- Fixation de la rémunération annuelle du représentant titulaire de la Masse;
- 4- Délégation de pouvoirs pour accomplir les formalités requises.

Il est rappelé que les porteurs de titres participatifs ou les autres personnes ayant le droit d'assister à l'Assemblée ne seront pas présents physiquement et sont invités à voter à distance en amont de l'Assemblée selon les modalités suivantes.

Pour participer ou se faire représenter à cette Assemblée, les propriétaires de titres participatifs détenus au porteur devront justifier, au plus tard, le mercredi 26 mai 2021 à 15 heures, (heure de Paris), auprès de leurs intermédiaires financiers teneurs de compte, de l'inscription en compte de leurs titres par une attestation d'inscription délivrée par ces intermédiaires.

Les porteurs de titres participatifs pourront demander un pouvoir ou un formulaire de vote par correspondance à BNP Paribas Securities Services – CTO Assemblées – Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère – F-93761 Pantin Cedex (France) (Tél : (0033) (0)1 55 77 95 21).

L'attestation d'inscription et le formulaire de vote par correspondance devront être retournés et réceptionnés par BNP Paribas Securities Services à l'adresse désignée au paragraphe précédent au plus tard le mercredi 26 mai 2021 à 15 heures (heure de Paris).

Conformément aux dispositions de l'article R. 225-79 du Code de commerce, la notification de la désignation et de la révocation d'un mandataire peut, outre par la voie postale, également être effectuée par la voie électronique.

Les propriétaires de titres participatifs détenus au porteur devront envoyer un courrier électronique revêtu d'une signature électronique obtenue par leurs soins auprès d'un tiers certificateur habilité à l'adresse électronique suivante : paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com. Cet e-mail devra obligatoirement contenir les informations suivantes : nom de la Société, date de l'Assemblée, nom, prénom, adresse et références bancaires complètes ainsi que nom et prénom et, si possible, adresse du mandataire désigné ou révoqué. Puis, ils devront demander à leur intermédiaire financier habilité qui assure la gestion de leur compte titres d'envoyer une confirmation écrite à BNP Paribas Securities Services – CTO Assemblées – Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère – 93761 Pantin Cedex ou un email à paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com.

Concernant les pouvoirs à personne dénommée (autre qu'au Président de l'Assemblée), les désignations ou révocations de mandataires exprimées par voie postale ou électronique devront être réceptionnées par BNP Paribas Securities Services au plus tard le dimanche 23 mai 2021 à minuit (heure de Paris).

Afin que les procurations à toute personne mandatée à cet effet (autre que le Président de l'Assemblée) puissent être valablement prises en compte, cette personne mandatée doit transmettre à BNP Paribas Securities Services ses instructions pour l'exercice des mandats dont elle dispose par email à l'adresse : paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com au plus tard le dimanche 23 mai 2021 à minuit (heure de Paris).

Les porteurs de titres participatifs qui le souhaitent pourront poser des questions par conférence téléphonique lors de l'Assemblée à huis clos. A cette fin, ils devront adresser leur demande de connexion au plus tard le mercredi 26 mai 2021 à minuit (heure de Paris) par email à l'adresse électronique suivante actionnaires@saint-gobain.com accompagnée d'un certificat de détention de titres participatifs en date du lundi 24 mai 2021.

Le Conseil d'administration.

Companies & Markets

Pfizer's Covid jab revenues soar to \$3.5bn in first quarter

- US drugmaker raises sales forecasts
- Capacity to make 3bn doses by 2022

Pharmaceutical giant Pfizer has reported a record first quarter, with Covid-19 vaccine revenues soaring to \$3.5 billion. The company also raised its sales forecast for the year, and said it expects to produce up to 3 billion doses of its Covid-19 vaccine by 2022.

Trendsetter Pfizer has started 2022

Pharmaceutical giant Pfizer has reported a record first quarter, with Covid-19 vaccine revenues soaring to \$3.5 billion. The company also raised its sales forecast for the year, and said it expects to produce up to 3 billion doses of its Covid-19 vaccine by 2022.

Flight checks Lufthansa banks on Germany's Mittelstand to lift business traveller numbers



Lufthansa is banking on Germany's Mittelstand to lift business traveller numbers. The airline is offering special fares and services to attract more business travellers.

Vivendi and Mediaset agree to end legal battle

Vivendi and Mediaset have agreed to end their legal battle over the ownership of the Italian media group Mediaset.

The legal settlement in Italy's highest court has ended a long-running dispute between Vivendi and Mediaset over the ownership of the Italian media group Mediaset.

Macau casino empire emerges from shadow of late patriarch



Tom Mitchell, CEO of MGM Resorts International, discusses the company's expansion into Macau and the challenges it faces.

The Macau casino empire is emerging from the shadow of its late patriarch, Steve Wynn. MGM Resorts International is now the dominant force in the region.

SAINT-GOBAIN

COMPAGNIE DE SAINT-GOBAIN
Public Company with a capital of EUR 2,136,734,852
Registered Office = Tour Saint-Gobain =
12, place de l'Iris, 92400 Courbevoie (France)
R.C.S. : Nanterre 542 839 532

PARTICIPATING STOCKS APRIL 1984, OF EUROS 1,000 EACH

NOTICE OF MEETING

The holders of participating stocks (*titres participatifs*) issued by Compagnie de Saint-Gobain (the "Company") in April 1984 are convened to the General meeting to be held on Thursday, May 27, 2021 at 9:30 a.m. (Paris time) at the registered head office of the Company, Tour Saint-Gobain, 12, place de l'Iris, 92400 Courbevoie Cedex (France), in closed session, and in case of lack of a quorum on this occasion, on Thursday, June 24, 2021 at 12 p.m. (Paris time) at the same place, for the purpose of considering the following agenda:

Disclaimer: Given the measures restricting or prohibiting travel or group gatherings for health reasons that prohibit physical attendance at the General meeting, in accordance with the provisions of Article 4 of Order No. 2020-321 dated 25 March 2020, as amended and extended by Order No. 2020-1497 of December 2, 2020 and Decree No. 2021-255 of March 9, 2021, the Board of Directors decided at its meeting on 23 March 2021 that the General meeting will be held exceptionally in closed session.

Holders of participating stocks and other entitled persons will not be able to attend the General Meeting in person and will not be able to cast their vote during the General Meeting.

Consequently, holders of participating stocks are strongly encouraged to vote remotely before Wednesday, May 26, 2021 (3:00 p.m. Paris time). Exceptionally, proxies to a named person (other than the Chairman) must be received at the latest on Sunday, May 23, 2021, at midnight (Paris time).

Agenda

- Board of Directors report on the Company's operations for fiscal year 2020.
- Auditors' report on the financial statements for fiscal year 2020 and elements for determining the remuneration of the participating stocks.
- Determination of the annual remuneration of the holders' representative.
- Powers to carry out formalities.

Holders of participating stocks and other entitled persons will not be able to attend the General Meeting in person and are invited to vote remotely beforehand as follows:

Participants or to be represented at this meeting, the holders of bearer participating stocks must prove on Wednesday, May 26, 2021 at 3:00 p.m. (Paris time) at the latest to the financial intermediary responsible for managing their securities accounts, that their participating stocks are registered by means of a certificate (*certificat de participation*) issued by said intermediary.

The holders of bearer participating stocks may request a proxy or postal voting form from BNP Paribas Securities Services – CTO Assemblée – Grandis Mesures de Paris, 9 rue de Diderot (Paris) (France). Tel: (00 33) (0)1 55 77 95 21.

The certificate (*certificat de participation*) and postal voting form must be returned to the above address and received at the address indicated in the previous paragraph no later than Wednesday, May 26, 2021 at 3:00 p.m. (Paris time).

In accordance with Article R. 225-79 of the French Commercial Code, notification of designation and revocation of a proxy, may also be done by email (in addition to by mail).

The holders of bearer participating stocks will have to send an email with an electronic signature obtained from an accredited certification service provider to: paris.bp2.finance.its.mesures@bnpib.com specifying the name of the Company, the General meeting date, last name, first name, address and full bank account details, as well as last name, first name and, if possible, address of the designated or revoked proxy. Then, they will have to ask their financial intermediary managing their securities accounts to send a written confirmation to BNP Paribas Securities Services – CTO Assemblée – Grandis Mesures de Paris, 9 rue de Diderot (Paris) (France) or an email to: paris.bp2.finance.its.mesures@bnpib.com.

Regarding proxies to a named person (other than the Chairman), designations or revocations of proxies, sent by post or by e-mail, must be received by BNP Paribas Securities Services at the latest on Sunday, May 23, 2021 at midnight (Paris time).

In order for the proxies to any named person (other than the Chairman of the Meeting) to be validly taken into account, the relevant mandated person must notify BNP Paribas Securities Services of his/her instructions for the exercise of the proxies (he has by email to: paris.bp2.finance.its.mesures@bnpib.com no later than Sunday, May 23, 2021, at midnight (Paris time), in order for his vote to be validly taken into account.

Holders of participating stocks who wish to do so will be able to ask questions via conference call during the General Meeting held in closed session. To this end, they should send a connection request no later than Wednesday, May 26, 2021 at midnight (Paris time) by email to the following address: actions@saaint-gobain.com along with a certificate of ownership of participating stocks dated Monday, May 24, 2021.

The Board of Directors.