SAINT-GOBAIN

COMPAGNIE DE SAINT-GOBAIN
Société anonyme au capital de 2 142 734 852 €
Siège social: Tour Saint-Gobain
12, place de l'Iris
92400 COURBEVOIE
R.C.S.: Nanterre 542039532

TITRES PARTICIPATIFS AVRIL 1984
DE 1 000 EUROS

AVIS DE DEUXIEME CONVOCATION

L'Assemblée générale des porteurs de titres participatifs émis par la Compagnie de Saint-Gobain (la « Société ») en avril 1984 n'ayant pas pu valablement délibérer le jeudi 29 octobre 2020, faute de quorum, les porteurs de titres participatifs sont à nouveau convoqués en Assemblée générale le jeudi 19 novembre 2020 à 12 heures. Cette Assemblée se tiendra exceptionnellement à huis clos au siège social de la Société, Tour Saint-Gobain, 12 Place de l'Iris, 92400 Courbevoie, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

Avertissement : Dans le contexte sanitaire actuel, compte-tenu de l'interdiction de rassemblement collectif en vigueur et conformément aux dispositions de l'article 4 de l'ordonnance n°2020-321 du 25 mars 2020, telle que prorogée notamment par le décret n° 2020-925 du 29 juillet 2020, l'Assemblée générale du 19 novembre 2020 se tiendra exceptionnellement à huis clos.

Les porteurs de titres participatifs ou les autres personnes ayant le droit d'y assister ne seront pas présents physiquement à l'Assemblée et ne pourront pas exprimer leur vote durant celle-ci.

En conséquence, les porteurs de titres participatifs sont vivement encouragés à voter par correspondance avant le mercredi 18 novembre 2020, 15 heures, (heure de Paris). A titre exceptionnel, les mandats à personne dénommée (autre qu'au Président de l'Assemblée) devront être reçus au plus tard le dimanche 15 novembre 2020 à minuit (heure de Paris).

En vue de se tenir informés et de prendre connaissance de l'ensemble des documents relatifs à la présente Assemblée générale, les porteurs de titres participatifs sont invités à consulter la rubrique dédiée aux titres participatifs sur le site internet de la Société www.saint-gobain.com/fr/finance/titres-participatifs.

Ordre du jour

1 - Approbation de la proposition de modification des paragraphes (c), (d) et (f) de l'article 4 (Rémunération) du Prospectus du 5 avril 1984 relatif à l'émission par la Compagnie de Saint-Gobain de titres participatifs de 1 000 euros en lien avec l'arrêt de la publication de certains taux d'intérêts dont les taux LIBOR et de remplacement en particulier du taux LIBOR 6 mois utilisé pour le calcul de la rémunération des titres participatifs par le taux EURIBOR 6 mois ;
2 - Délégation de pouvoirs pour accomplir les formalités requises.

Il est rappelé que les porteurs de titres participatifs ou les autres personnes ayant le droit d'assister à l'Assemblée ne seront pas présents physiquement et sont invités à voter à distance en amont de l'Assemblée selon les modalités suivantes.

Pour participer ou se faire représenter à cette Assemblée, les propriétaires de titres participatifs détenus au porteur devront justifier, au plus tard le mercredi 18 novembre 2020 à 15 heures

Copyright AGEFI SA – 2020

(heure de Paris), auprès de leurs intermédiaires financiers teneurs de compte, de l'inscription en compte de leurs titres par une attestation de participation délivrée par ces intermédiaires

Les porteurs de titres participatifs pourront demander un pouvoir ou un formulaire de vote par correspondance à BNP Paribas Securities Services – CTO Assemblées – Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère – F – 93761 Pantin Cedex (France) (Tél : (0033) (0)1 55 77 95 21).

L'attestation de participation et le formulaire de vote par correspondance devront être retournés et réceptionnés par BNP Paribas Securities Services à l'adresse désignée au paragraphe précédent au plus tard le mercredi 18 novembre 2020 à 15 heures (heure de Paris).

Conformément aux dispositions de l'article R. 225-79 du Code de commerce, la notification de la désignation et de la révocation d'un mandataire peut, outre par la voie postale, également être effectuée par la voie électronique.

Les propriétaires de titres participatifs détenus au porteur devront envoyer un courrier électronique revêtu d'une signature électronique obtenue par leurs soins auprès d'un tiers certificateur habilité à l'adresse électronique suivante : paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com. Cet e-mail devra obligatoirement contenir les informations suivantes : nom de la Société, date de l'Assemblée, nom, prénom, adresse et références bancaires complètes ainsi que nom et prénom et, si possible, adresse du mandataire désigné ou révoqué. Puis, ils devront demander à leur intermédiaire financier habilité qui assure la gestion de leur compte titres d'envoyer une confirmation écrite à BNP Paribas Securities Services – CTO Assemblées – Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère – 93761 Pantin Cedex ou un email à paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com.

Concernant les pouvoirs à personne dénommée (autre qu'au Président de l'Assemblée), les désignations ou révocations de mandataires exprimées par voie postale ou électronique devront être réceptionnées par BNP Paribas Securities Services au plus tard le dimanche 15 novembre 2020 à minuit (heure de Paris).

Afin que les procurations à toute personne mandatée à cet effet (autre que le Président de l'Assemblée) puissent être valablement prises en compte, cette personne mandatée doit transmettre à BNP Paribas Securities Services ses instructions pour l'exercice des mandats dont elle dispose par email à l'adresse : paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com au plus tard le dimanche 15 novembre 2020 à minuit (heure de Paris).

Les porteurs de titres participatifs qui le souhaitent pourront poser des questions par conférence téléphonique lors de l'Assemblée à huis clos. A cette fin, ils devront adresser leur demande de connexion au plus tard le mercredi 18 novembre à minuit (heure de Paris) par email à l'adresse électronique suivante actionnaires@saint-gobain.com accompagnée d'un certificat de détention de titres participatifs en date du dimanche 15 novembre 2020.

Les informations et l'ensemble des documents relatifs à la présente Assemblée générale peuvent être consultés sur le site internet de la Société sous la rubrique dédiée aux titres participatifs www.saint-gobain.com/fr/finance/titres-participatifs.

Le Conseil d'administration.

Copyright AGEFI SA – 2020

Avis de sociétés

SAINT-GOBAIN

COMPAGNIE DE SAINT-GOBAIN

Société anonyme au capital de 2 142 734 852 €
Siège social : « Tour Saint-Gobain » - 12, place de l'Iris - 92400 Courbevoie
R.C.S. : Nanterre 542 039 532

TITRES PARTICIPATIFS AVRIL 1984
DE 1 000 EUROS

AVIS DE DEUXIEME CONVOCATION

L'Assemblée générale des porteurs de titres participatifs émis par la Compagnie de Saint-Gobain (la « Société ») en avril 1984 n'ayant pas pu valablement délibérer le jeudi 29 octobre 2020, faute de quorum, les porteurs de titres participatifs sont à nouveau convoqués en Assemblée générale le jeudi 19 novembre 2020 à 12 heures. Cette Assemblée se tiendra exceptionnellement à huis clos au siège social de la Société, Tour Saint-Gobain, 12 Place de l'Iris, 92400 Courbevoie, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

Avertissement : Dans le contexte sanitaire actuel, compte-tenu de l'interdiction de rassemblement collectif en vigueur et conformément aux dispositions de l'article 4 de l'ordonnance n°2020-321 du 25 mars 2020, telle que prorogée notamment par le décret n° 2020-925 du 29 juillet 2020, l'Assemblée générale du 19 novembre 2020 se tiendra exceptionnellement à huis clos.

Les porteurs de titres participatifs ou les autres personnes ayant le droit d'y assister ne seront pas présents physiquement à l'Assemblée et ne pourront pas exprimer leur vote durant celle-ci.

En conséquence, les porteurs de titres participatifs sont vivement encouragés à voter par correspondance avant le mercredi 18 novembre 2020, 15 heures, (heure de Paris). A titre exceptionnel, les mandats à personne dénommée (autre qu'au Président de l'Assemblée) devront être reçus au plus tard le dimanche 15 novembre 2020 à minuit (heure de Paris).

En vue de se tenir informés et de prendre connaissance de l'ensemble des documents relatifs à la présente Assemblée générale, les porteurs de titres participatifs sont invités à consulter la rubrique dédiée aux titres participatifs sur le site internet de la Société www.saint-gobain.com/fr/finance/titres-participatifs.

Ordre du jour

1 - Approbation de la proposition de modification des paragraphes (c), (d) et (f) de l'article 4 (Rémunération) du Prospectus du 5 avril 1984 relatif à l'émission par la Compagnie de Saint-Gobain de titres participatifs de 1 000 euros en lien avec l'arrêt de la publication de certains taux d'intérêts dont les taux LIBOR et de remplacement en particulier du taux LIBOR 6 mois utilisé pour le calcul de la rémunération des titres participatifs par le taux EURIBOR 6 mois ;

2 - Délégation de pouvoirs pour accomplir les formalités requises.

Il est rappelé que les porteurs de titres participatifs ou les autres personnes ayant le droit d'assister à l'Assemblée ne seront pas présents physiquement et sont invités à voter à distance en amont de l'Assemblée selon les modalités suivantes.

Pour participer ou se faire représenter à cette Assemblée, les propriétaires de titres participatifs détenus au porteur devront justifier, au plus tard le mercredi 18 novembre 2020 à 15 heures (heure de Paris), auprès de leurs intermédiaires financiers teneurs de compte, de l'inscription en compte de leurs titres par une attestation de participation délivrée par ces intermédiaires.

Les porteurs de titres participatifs pourront demander un pouvoir ou un formulaire de vote par correspondance à BNP Paribas Securities Services – CTO Assemblées – Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère – F – 93761 Pantin Cedex (France) (Tél : (0033) (0)1 55 77 95 21).

L'attestation de participation et le formulaire de vote par correspondance devront être retournés et réceptionnés par BNP Paribas Securities Services à l'adresse désignée au paragraphe précédent **au plus tard le mercredi 18 novembre 2020 à 15 heures (heure de Paris).**

Conformément aux dispositions de l'article R. 225-79 du Code de commerce, la notification de la désignation et de la révocation d'un mandataire peut, outre par la voie postale, également être effectuée par la voie électronique.

Les propriétaires de titres participatifs détenus au porteur devront envoyer un courrier électronique revêtu d'une signature électronique obtenue par leurs soins auprès d'un tiers certificateur habilité à l'adresse électronique suivante : paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com. Cet e-mail devra obligatoirement contenir les informations suivantes : nom de la Société, date de l'Assemblée, nom, prénom, adresse et références bancaires complètes ainsi que nom et prénom et, si possible, adresse du mandataire désigné ou révoqué. Puis, ils devront demander à leur intermédiaire financier habilité qui assure la gestion de leur compte titres d'envoyer une confirmation écrite à BNP Paribas Securities Services – CTO Assemblées – Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère – 93761 Pantin Cedex ou un email à paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com.

Concernant les **pouvoirs à personne dénommée** (autre qu'au Président de l'Assemblée), les désignations ou révocations de mandataires exprimées par voie postale ou électronique devront être réceptionnées par BNP Paribas Securities Services au plus tard le **dimanche 15 novembre 2020 à minuit (heure de Paris)**.

Afin que les procurations à toute personne mandatée à cet effet (autre que le Président de l'Assemblée) puissent être valablement prises en compte, cette personne mandatée doit transmettre à BNP Paribas Securities Services ses instructions pour l'exercice des mandats dont elle dispose par email à l'adresse : paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com au plus tard le dimanche 15 novembre 2020 à minuit (heure de Paris).

Les porteurs de titres participatifs qui le souhaitent pourront poser des questions par conférence téléphonique lors de l'Assemblée à huis clos. A cette fin, ils devront adresser leur demande de connexion au plus tard le mercredi 18 novembre à minuit (heure de Paris) par email à l'adresse électronique suivante actionnaires@saint-gobain.com accompagnée d'un certificat de détention de titres participatifs en date du dimanche 15 novembre 2020.

Les informations et l'ensemble des documents relatifs à la présente Assemblée générale peuvent être consultés sur le site internet de la Société sous la rubrique dédiée aux titres participatifs www.saint-gobain.com/fr/finance/titres-participatifs.

Le Conseil d'administration.

2235422.1

Stëftung HËLLEF DOHEEM

T. 40 20 80
www.shd.lu

W_3033_HD02_CD

Volkswagen expandiert

Einstieg bei Navistar – Werk Bratislava wird ausgebaut

Der Lastwagenbauer MAN gehört zur VW-Lkw-Tochter Traton. Bald wird auch Navistar zu Traton gehören. Foto: dpa

Wolfsburg/München/Lisle. Der milliardenschwere Einstieg der VW-Lkw-Holding Traton in den nordamerikanischen Nutzfahrzeugmarkt ist auf der Zielgeraden. Die Traton SE hat mit dem US-Truck- und Bushersteller Navistar einen bindenden Vertrag über einen Zusammenschluss geschlossen. Das teilten beide Unternehmen am Samstagabend in München und Lisle (US-Bundesstaat Illinois) mit. „Danach soll Traton sämtliche nicht bereits von Traton gehaltene Stammaktien an Navistar für einen Preis von 44,50 Dollar je Navistar-Stammaktie erwerben."

Der Vollzug der Transaktion, mit dem Mitte 2021 gerechnet werde, stehe unter dem Vorbehalt, dass die Aktionärsversammlung von Navistar zustimmt und die „erforderlichen regulatorischen Genehmigungen" erteilt werden, heißt es in der Traton-Mitteilung. Traton ist bereits mit 16,7 Prozent an Navistar beteiligt. Die gesamte Transaktion hat einen Wert von rund 3,7 Milliarden US-Dollar.

Mit der Übernahme will VW auf dem wichtigen US-amerikanischen Markt einen Fuß in die Tür bekommen und sein Geschäft mit schweren Nutzfahrzeugen stärken, um das Feld nicht allein dem dort starken Rivalen Daimler zu überlassen. VW ist mit seinen Marken MAN, Scania und Volkswagen Caminhoes e Onibus stark vor allem in Europa und Südamerika. Doch mit dem Vorsprung auf dem amerikanischen Markt sind die Stuttgarter von Daimler bei schweren Lkws Weltmarktführer.

Eine Milliarde Euro in Werksausbau

Nach den gescheiterten Plänen für ein neues Werk in der Türkei will VW zudem massiv in das Werk in Bratislava investieren. Die Kosten für die Erweiterung des Werks würden auf knapp eine Milliarde Euro geschätzt, berichtete die „Automobilwoche" (Montag).

„Wir haben entschieden, in Bratislava die Kapazitäten aufzubauen", sagte Konzernchef Herbert Diess der Zeitschrift.

Es gebe keinen Kostennachteil gegenüber der Türkei, sagte Diess. Jedoch sei es von Nachteil, „dass wir uns über ein Werk in der Türkei nicht den dortigen Markt besser erschließen können", sagte er der „Automobilwoche" weiter. Die Entscheidung sei unumstößlich. „Die Türkei ist vom Tisch." Die Pläne für den Bau eines neuen Werks in der Türkei hatte VW im Sommer wegen wirtschaftlicher Folgen der Corona-Krise gestoppt. Der Passat und das Schwestermodell Skoda Superb aus Tschechien, die vor allem für die Fabrik in Manisa bei Izmir vorgesehen waren, sollen innerhalb des bestehenden Verbundes an Produktionsstätten gefertigt werden. *dpa*

Warten auf neuen WTO-Chef

Entscheidung wird verschoben

Genf. Die Welthandelsorganisation (WTO) hat die für den heutigen Montag geplante Entscheidung über ihre neue Generaldirektorin vertagt.

Die Sitzung des Allgemeinen Rats, in der eine der zwei verbliebenen Kandidatinnen ausgewählt werden sollte, werde bis auf Weiteres verschoben, teilte die WTO am Freitagabend mit. Als Gründe nannte der neuseeländische Botschafter und Ratsvorsitz der Welthandelsorganisation David Walker „die Gesundheitslage und aktuelle Ereignisse".

Der bisherige WTO-Generaldirektor Roberto Azevêdo hatte sein Amt Ende August nach sieben Jahren an der Spitze der WTO aus familiären Gründen vorzeitig abgegeben. Als aussichtsreichste der zwei verbliebenen Bewerberinnen gilt die Nigerianerin Ngozi Okonjo-Iweala, die auch von der EU unterstützt wird. Die USA hatten sich dagegen hinter ihre Mitbewerberin Yoo Myung Hee aus Südkorea gestellt.

Die Organisation, die die Regeln für den freien Welthandel überwacht, steckt derzeit in der tiefsten Krise seit ihrer Gründung 1995. Sowohl die Differenzen zwischen den großen Handelsblöcken Vereinigte Staaten, China, Europäische Union als auch zwischen Industrie- und Entwicklungsländern wachsen. Washington blockiert zudem das zentrale Organ der Streitschlichtung bei Handelsdisputen. *dpa*

How to Lead. Michelle Mitchell, chief executive, Cancer Research UK

A leader's fight to save lives — and her fundraising

A £160m income drop has meant tough choices to ensure CRUK's short-term survival and long-term goals, writes *Sarah Neville*

CRUK's Michelle Mitchell says the pandemic is the biggest test the organisation has faced in its 100-year history Charlie Bibby/FT

As a girl, Michelle Mitchell, chief executive of Cancer Research UK, was an expert gymnast and a county-level netball player. One pastime called for self-discipline, the other for collaboration.

Reflecting on her adolescent sporting prowess, and its connection to the challenges confronting a CEO in the age of Covid-19, she says: "You have to be calm in the face of pressure and you have to contemplate and perform. You've got to think about where you are and what's needed to be done in that moment."

She has deployed this combination of inner focus and team work as she has sought to steer her organisation through a coronavirus *annus horribilis* unparalleled in CRUK's 100-year history while sustaining its animating purpose: to develop breakthrough cancer treatments and save lives.

Since the pandemic struck in January, Ms Mitchell has stabilised the organisation financially, making 25 per cent of "non-trading" staff — those who do not work in its shops — redundant, while supporting frightened cancer patients across the country whose treatment was halted during lockdown and lobbying government to safeguard its role as the biggest charitable funder of cancer research in the country, and the second biggest in the world.

Ms Mitchell, 48, grew up near Liverpool, north-west England, during the 1980s when the area was afflicted with high unemployment, and she was the first in her family to attend university, reading economics at Manchester.

"I would say at a very young age you could see injustices at the bottom of your street and around the world and I've always felt passionate about doing something about that", she says.

After initially working for an MP, her career has been focused in the charitable sector where, through "hard graft over a few decades now", she has learnt "the tools and methods you need to bring about change".

A series of executive and non-executive director roles — in think-tanks and the NHS — shaped her conviction that reaching across the divides that can separate different parts of the polity can deliver results.

"I'm a great believer in the role of not-for-profits and charities collaborating and convening with people from business, from science, from the NHS, other charities to effect change and bring about a better world," she says.

When Covid-19 struck, she knew it would test her century-old organisation as nothing had done before. "We've been through world wars, recessions, but I knew this was going to be a huge issue on so many levels because of the external impact, the economic shock caused by Covid and our reliance on fundraising."

In taking action she has kept two horizons in mind: the short-term need to protect the organisation during the pandemic and its aftermath, and the simultaneous imperative to ensure that no steps she took would compromise the organisation's long-term impact or ambition.

Facing a £160m drop in income this year, and £300m over three years, she furloughed 60 per cent of staff and personally took a 20 per cent pay cut.

Perhaps the most painful cuts of all, however, have been to its research budget. CRUK has been responsible for taking 160 drugs into early clinical trials, and is a key part of an R&D infrastructure that, with further investment, can form part of "Brand UK" when the country leaves the EU, she suggests. "If we get hit, it devastates one of the strongest bases we have in the country, which is around research and innovation and world-class science and cancer research."

Ms Mitchell has also positioned her organisation as an advocate for cancer patients, many of whom have seen their treatment postponed during the lockdown.

CRUK estimates that about 3m people in the UK missed out on cancer screening between March and September and more than 350,000 who would normally have been urgently referred to hospital with suspected cancer symptoms were not seen.

"We were already challenged in relation to our ability to meet the government's target of 75 per cent of cancers diagnosed at an early stage by 2028, so there needs to be a plan around workforce and diagnostics . . . if [the government] is going to address the cancer backlog," she says.

> 'Those that will succeed are those that quickly adapt, that have a clear view on the shifts to make'

As requests for information spiked to record levels — the charity has had 37m hits to its website this year — "we needed to provide the most up-to-date information we possibly could for people affected by cancer because of Covid and to act as their voice in the media and with government", she says.

After implementing an immediate in-year cut of £44m to its research budget, the organisation has a plan to reduce annual research expenditure from roughly £400m to £250m. While Ms Mitchell remains hopeful that the government will use a forthcoming public spending review to make up the shortfall, she is clear about the consequences if they do not: "fewer breakthroughs, fewer treatments and a slowing down of our ability to improve cancer survival in this country".

She and many of her staff feel their responsibility to avoid such an outcome deeply and personally, she suggests. "My mother's family, particularly, were blighted by cancer and that was quite tough in my teenage years and early 20s . . . I get very motivated by the bigger ambitions and the bigger beliefs about what's possible when people come together."

Ms Mitchell has been determined that the pandemic should not derail initiatives that she had seen as crucial to its future work before Covid-19 emerged. She cites the recent launch of a Cancer Grand Challenges programme with the National Cancer Institute in the US which aims to stimulate novel multidisciplinary approaches to the disease around the world.

Pondering the future for a sector which has been so badly hit by coronavirus, she suggests the charities that will emerge stronger will be those that have used the crisis to innovate rather than retreating into defensive mode. CRUK, for example, has developed new forms of digital fundraising.

"Those that will succeed are those that quickly adapt, that have a strong and clear view on the big shifts and long-term moves that they've got to make but are adapting quickly today, especially looking at data, digital, thinking globally, [finding] new models of collaboration and staying really, really close to the people you're here to serve, your beneficiaries and your supporters."

Ms Mitchell adds: "I think they're all valuable leadership lessons that go beyond charities."

Lauding CRUK's support from millions of ordinary Britons, she says: "This is a great British movement that underpins the belief in science and in research to save lives. It's so special. But, we are redefining what it means to be a charity and what it means to succeed in a global and a UK context."

Leadership
More interviews illuminating the personalities of high-profile leaders by focusing on the issues they faced ft.com/howtolead

Bosses who lust and how to conquer redundancy

FT journalists recommend the best business reads

'Leaders Who Lust: Power, Money, Sex, Success, Legitimacy, Legacy', by Barbara Kellerman and Todd L Pittinsky

Lust is an innate, insatiable force that marks extraordinary leaders out from ordinary ones, for good and ill. Lust is also largely untaught by the "leadership industry" of business schools and gurus, despite the impact of lustful leaders.

This is a gap that academics Kellerman and Pittinsky seek to fill with a series of profiles of leaders who lust. They divide their examples into categories, from the familiar drivers of power, money and sex, to success, legitimacy (the search for identity and equity) and legacy.

The format is a simple one of elegant short profiles of the lustful, analysed for evidence and influence on the world. The authors' determination that lust is value neutral — it can fuel good and bad leaders — generates some fun pairings: Warren Buffett and libertarian industrialist Charles Koch (money); John F Kennedy and Silvio Berlusconi (sex); Fox's Roger Ailes and China's Xi Jinping (power). Inevitably, Donald Trump has a walk-on part, though not a central role.

Kellerman and Pittinsky offer some guidance to lustful leaders (for instance, they should "have a clear understanding of how lust can be risky") but some of this counsel looks optimistic given the primal nature of lust. More useful is their cautionary advice to followers drawn into the orbit of such charismatic, driven leaders: "Paying attention to signs that lust is doing harm, can . . . help followers to steer clear of the dangers of coming too close to leaders whose lust should be distrusted," they write. Leave it too late, though, and it can prove impossible to pull away.

'The Time-Block Planner: A Daily Method for Deep Work in a Distracted World', by Cal Newport

For 15 years, Cal Newport, an associate professor of computer science at Georgetown University and author of *Deep Work*, has been extolling the benefits of time blocking.

For those of us who swear by to-do lists and measuring our productivity by satisfyingly ticking things off, time blocking goes a step further — "a task list is not enough to make the most of your limited time," Newport writes.

Instead, he offers this short step-by-step guide on how to partition working hours into blocks assigned to specific activities. The concept feeds into his theories on deep work, in that learning to effectively protect our time, we can more easily apply ourselves to complex work, while grouping shallow jobs into "efficient sprints".

Assigning blocks of time, says Newport, also helps us to resist "the distracting allure of inboxes, social media, and idle web surfing". However, while he advocates absolute focus within these blocks of time, he acknowledges that it will be necessary to deviate from the schedule. So one of his top tips is to "embrace schedule fixes", where rather than abandoning your schedule, simply create a new one for the remaining hours.

Another tip: At first, schedule more time than you think you need: "Novice time blockers chronically underestimate how long common work activities actually take", he writes.

At a time when the vast majority of people are working from home and the boundaries with work are blurred, Newport's strategy could bring some relief, helping us to use our time more effectively and reduce anxiety.

'Why Losing Your Job Could be the Best Thing That Ever Happened to You: Five Simple Steps to Thrive After Redundancy', by Eleanor Tweddell

If there was ever a time the unemployed needed a metaphorical light at the end of the tunnel, it is now. Eleanor Tweddell — an ex-corporate employee turned redundancy mentor — draws on first-hand experience to guide the jobless towards a brighter future. For those whose jobs have been a victim of the economic impact of the pandemic, it is a timely reminder to stay determined and hopeful.

The book is split into five parts and starts with how to cope with the shock of losing your job, aptly entitled "You've been dumped". Tweddell, who founded her company Another Door to help people through redundancy, compares this shock to death and heartbreak. Remember that old break-up adage: "It's not you, it's me?" The author uses it to help the newly redundant understand that what they feel is not new and is something they can overcome.

She also offers tips on growth mindset and owning decision-making, picked up from various psychologists, beloved Netflix stars (cue Marie Kondo) and even England football team manager, Gareth Southgate. But she steers clear of sugar-coating the truth: you can't wait around for a rescue.

Part two, "Stuck", champions mapping out a "life dashboard" with a priority list. In part five — "Thrive", Tweddell sets realistic expectations for the road ahead, asserting that accepting life's rollercoaster is the key to success.

This book is a tool, not therapy. It weaves in tough love and empathy. Tweddell, who lost a corporate position five days before Christmas in 2016, concludes: "Keep your hope a force for change, keep your ideas coming to solve problems, and keep taking action."

Andrew Hill, Janina Conboye and Maria Noyen

SAINT-GOBAIN

Public Company with a capital of EUR 2,142,734,852
Registered Office « Tour Saint-Gobain », 12, place de l'Iris, 92400 Courbevoie (France)
R.C.S. Nanterre 542 039 532

PARTICIPATING STOCKS APRIL 1984,
OF EUROS 1,000 EACH

NOTICE OF SECOND MEETING

The General Meeting scheduled on Thursday, October 29, 2020, for the holders of participating stocks (titres participatifs) issued by Compagnie de Saint-Gobain (the "Company") in April 1984 could not deliberate in the absence of the required quorum. The holders of participating stocks are reconvened to a General meeting to be held on Thursday, November 19, 2020 at 12 p.m. (Paris time). This General Meeting will be held exceptionally in closed session at the registered head office of the Company, Tour Saint-Gobain, 12 Place de l'Iris, 92400 Courbevoie, for the purpose of considering the following agenda:

Disclaimer: Given the measures limiting public gatherings during the current health status, in accordance with the provisions of Article 4 of Order No. 2020-321 dated 25 March 2020, as extended in particular by Decree n°2020-925 dated July 29, 2020, the General Meeting of November 19, 2020 will be held exceptionally in closed session.

Holders of participating stocks and other entitled persons will not be able to attend the General Meeting in person and will not be able to cast their vote during the General Meeting.

Consequently, holders of participating stocks are strongly encouraged to vote remotely before Wednesday, November 18, 2020 (3:00 p.m., Paris time). Exceptionally, proxies to a named person (other than the Chairman) must be received at the latest on Sunday, November 15, 2020, at midnight (Paris time).

In order to keep themselves informed and to consult the documents relating to this General Meeting, the holders of participating stocks are invited to visit the page dedicated to the participating stocks on the Company website www.saint-gobain.com/en/finance/participating-stocks

Agenda

- Approval of the proposed amendments to paragraphs (c), (d) et (f) of Article 4 (Remuneration) of the Prospectus of April 5, 1984 relating to the issuance of participating stocks of 1,000 euros each by Compagnie de Saint-Gobain in connection with the end of the publication of certain interest rates, including the LIBOR rates and replacement in particular of the 6-month LIBOR rate used for the calculation of the compensation of the participating stocks by the 6-month EURIBOR rate;
- Powers to carry out formalities.

Holders of participating stocks and other entitled persons will not be able to attend the General Meeting in person and are invited to vote remotely beforehand as follows.

To participate or to be represented at this meeting, the holders of bearer participating stocks must prove, on Wednesday, November 18, 2020 at 3.00 p.m. (Paris time) at the latest to the financial intermediary responsible for managing their securities accounts, that their participating stocks are registered by means of a participation certificate issued by said intermediary.

The holders of participating stocks may request a proxy or postal voting form from BNP Paribas Securities Services – CTO Assemblées – Grands Moulins de Pantin, 9 rue du Débarcadère – F- 93761 Pantin Cedex (France). Tel: (00 33) (0)1 55 77 95 21.

The stockholding certificate and postal voting form must be returned to and received by BNP Paribas Securities Services at the address indicated in the previous paragraph no later than Wednesday, November 18, 2020 at 3.00 p.m. (Paris time).

In accordance with Article R. 225-79 of the French Commercial Code, notification of designation and revocation of a proxy, may also be done by email (in addition to by mail).

The holders of bearer participating stocks will have to send an e-mail with an electronic signature obtained from an accredited certification service provider to: paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com specifying the name of the Company, the General meeting date, last name, first name, address and full bank account details, as well as last name, first name and, if possible, address of the designated or revoked proxy. Then, they will have to ask their financial intermediary managing their securities account to send a written confirmation to BNP Paribas Securities Services – CTO Assemblées – Grands Moulins de Pantin, 9, rue du Débarcadère – 93761 Pantin Cedex (France) or an email to: paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com.

Regarding **proxies to a named person** (other than the Chairman), designations or revocations of proxies, sent by post or by e-mail, must be received by BNP Paribas Securities Services at the latest on **Sunday, November 15, 2020 at midnight (Paris time).**

Any mandated person (other than the Chairman of the meeting) acting as proxy must notify BNP Paribas Securities Services of his/her voting instructions for the exercise of the mandates he/she holds by email to: paris.bp2s.france.cts.mandats@bnpparibas.com no later than Sunday, November 15, 2020 at midnight (Paris time), in order for their vote to be validly taken into account.

Holders of participating stocks who wish to do so will be able to ask questions via conference call during the General Meeting held in closed session. To this end, they should send a connection request no later than Wednesday, November 18, 2020 at midnight (Paris time) by email to the following address actionnaires@saint-gobain.com along with a certificate of ownership of participating stocks dated Sunday, November 15, 2020.

The information and all the documents relating to this General Meeting can be consulted on the Company website under the page dedicated to the participating stocks www.saint-gobain.com/en/finance/participating-stocks.

The Board of Directors.