



# Résultats 2014 et perspectives

26 février 2015



# SOMMAIRE

**1** FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2014

**2** RÉSULTATS 2014

**3** STRATÉGIE

**4** PERSPECTIVES



# FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2014



SAINT-GOBAIN

350

# CHIFFRES CLÉS DE 2014

<i>montants en M€</i>	2013*	2014	2014/ 2013*	2014/ 2013* à données comp.** hors VNA
Chiffre d'Affaires	41 761	41 054	-1,7%	+2,2%
Excédent Brut d'Exploitation	4 161	4 151	-0,2%	+3,9%
Résultat d'Exploitation	2 754	2 797	+1,6%	+7,0%
Résultat Net courant***	1 027	1 103	+7,4%	
Résultat Net	595	953	+60,2%	
Autofinancement libre****	1 176	1 002	-14,8%	
Endettement net	7 513	7 221	-3,9%	

\* 2013 : retraité des normes IFRS 10-11 et IFRIC 21 (pour l'analyse semestrielle)

\*\* à structure et taux de change comparables

\*\*\* hors plus ou moins-values de cessions, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives

\*\*\*\* hors effet fiscal des plus ou moins-values de cessions, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives

# 2014 : UNE ÉVOLUTION CONTRASTÉE DE NOS MARCHÉS



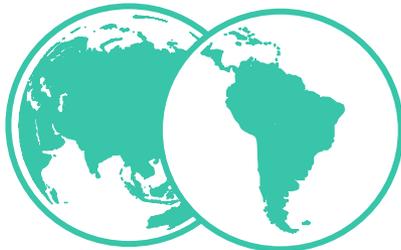
## EN EUROPE DE L'OUEST

- » **Croissance** tirée par le Royaume-Uni et, dans une moindre mesure, par la Scandinavie
- » **Recul** de l'Allemagne au second semestre
- » Une situation toujours **difficile** en France



## EN AMÉRIQUE DU NORD

- » **Bonne dynamique** des marchés de la construction, à l'exception du *Roofing*
- » **Nette amélioration** des marchés industriels



## EN ASIE ET PAYS ÉMERGENTS

- » **Bonne tenue**, avec un ralentissement au Brésil et, au second semestre, dans certains pays d'Europe de l'Est

# 2014 : +7% SUR LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION, À STRUCTURE ET TAUX DE CHANGE COMPARABLES HORS VNA

- » Tous les Pôles et Activités affichent une **croissance interne** du C.A. positive :
  - **Progression des volumes : +1,1%**
  - **Nouvelle augmentation des prix de vente : +1,1%**, dans un environnement moins inflationniste
  
- » Conformément à notre objectif, **nouvelles réductions de coûts : 450 M€ en 2014** par rapport à 2013
  
- » Contrôle des **investissements industriels** à **1,4 Md€**
  
- » **Résultat Net** en forte progression (**+60%**), malgré des dépréciations d'actifs pour 802 M€
  
- » Nouvelle baisse de **l'endettement net**

# 2014 : ACCÉLÉRATION DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA STRATÉGIE DU GROUPE

- » Déconsolidation de **Verallia North America** au 11 avril 2014, avec une **plus-value de cession de 375 M€**
- » Annonce du **projet de mise en vente des activités du Pôle Conditionnement**
- » **Signature du contrat d'acquisition du contrôle de Sika**

# 2

## RÉSULTATS 2014

**GROUPE**

**PÔLES**

**ZONES**

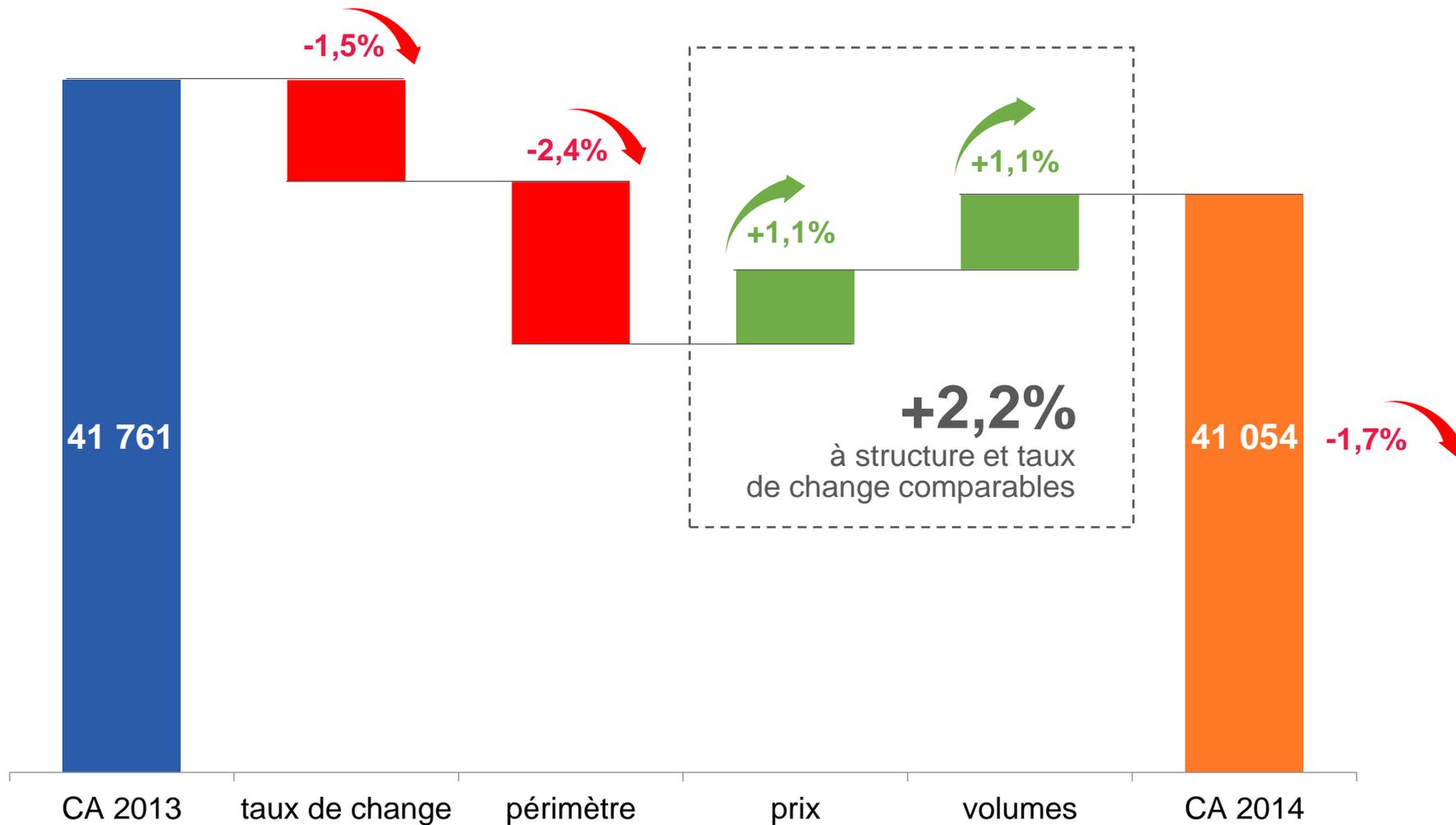


SAINT-GOBAIN

350

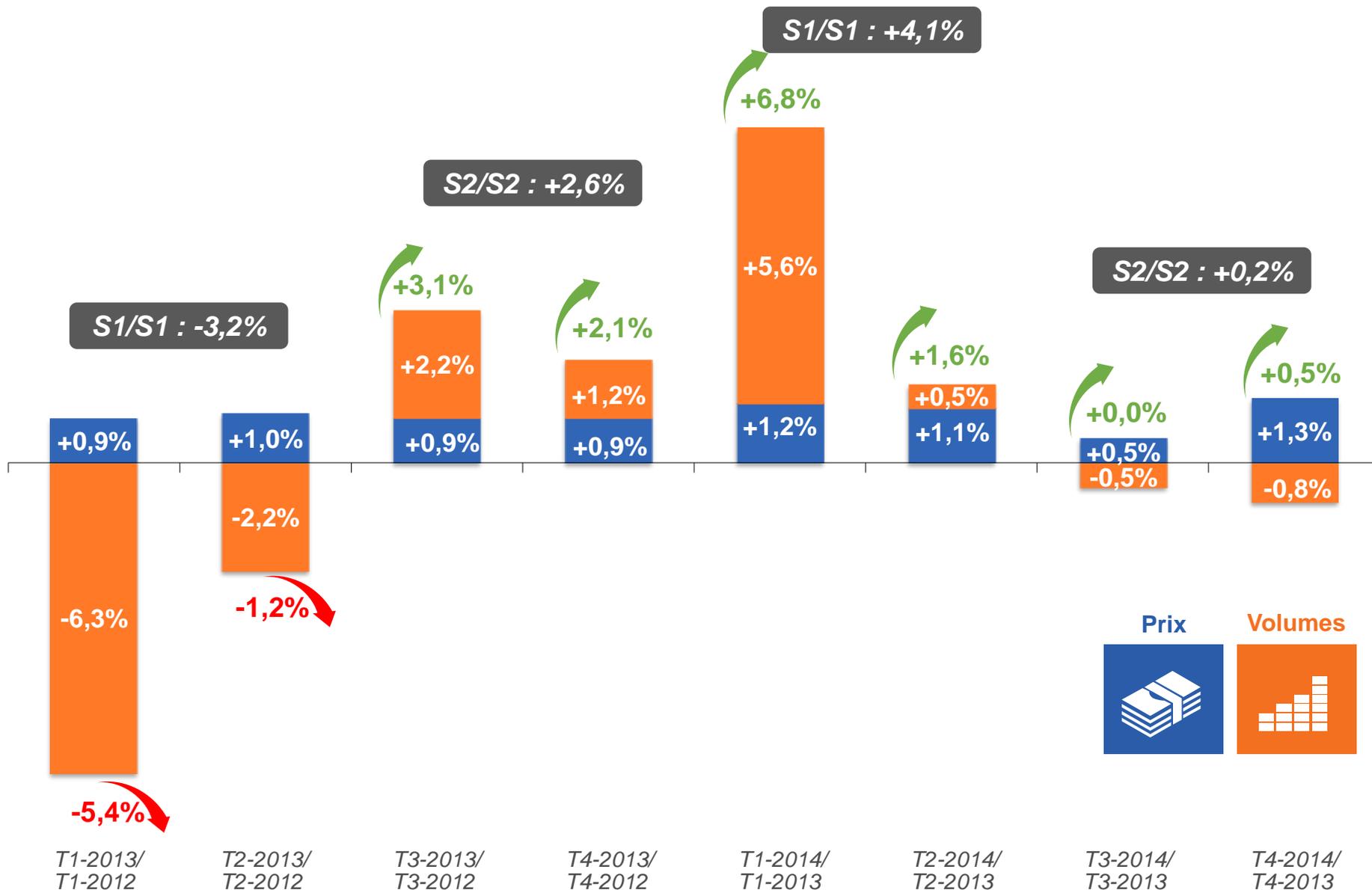
# CHIFFRE D'AFFAIRES

(en M€)



# CROISSANCE INTERNE TRIMESTRIELLE

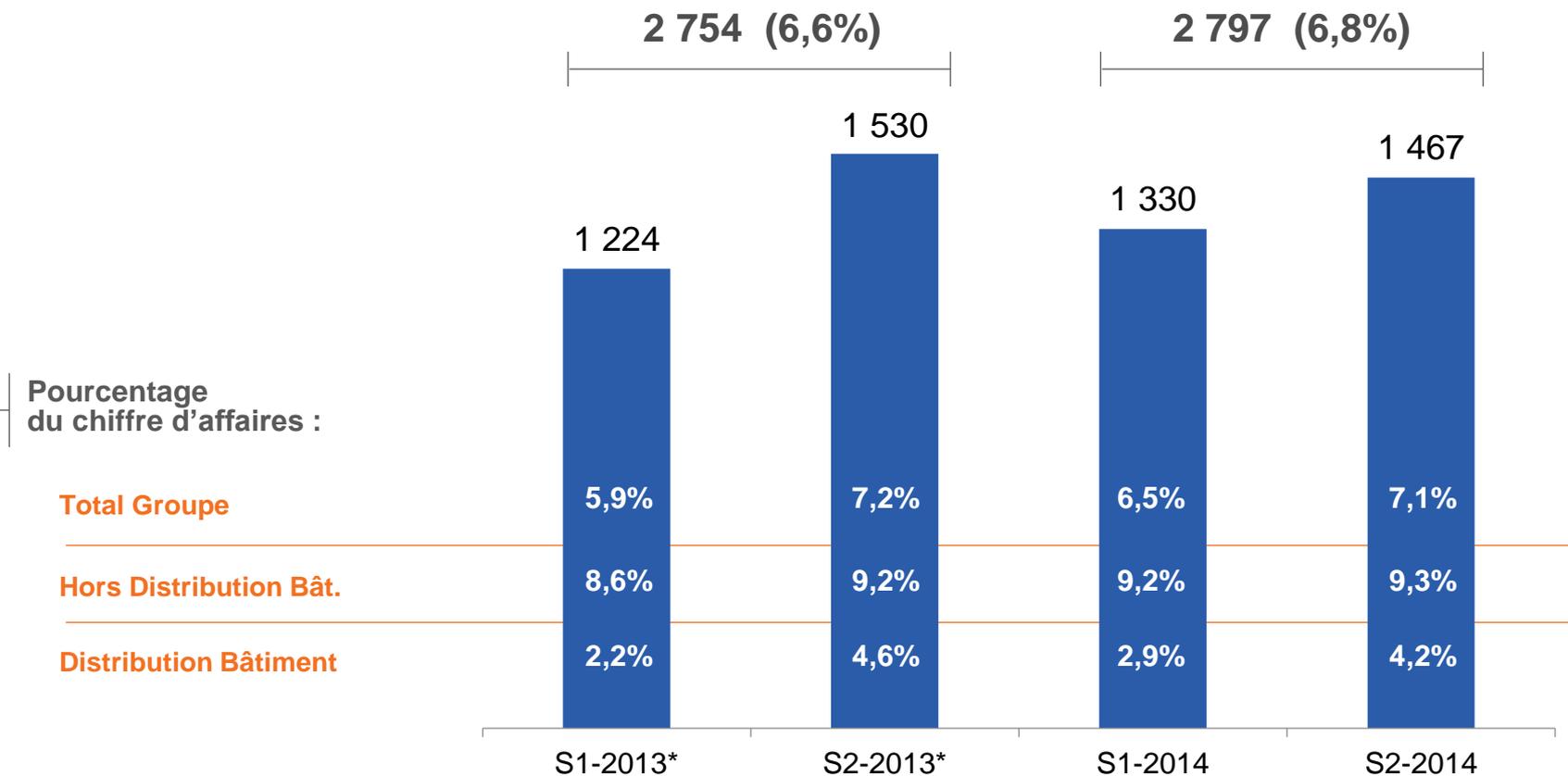
(% de variation du chiffre d'affaires à structure et taux de change comparables)



# RÉSULTAT D'EXPLOITATION

(en M€ et en % du chiffre d'affaires)

2014/2013\* :  
**+1,6% et +3,9%**  
 à taux de change constants\*\*



\* 2013 retraité des normes IFRS 10-11 et IFRIC 21 : impacts S1-2013 -36 M€ et S2-2013 +26 M€

\*\* à taux de change moyens 2013

# ÉLÉMENTS HORS EXPLOITATION

(en M€)

	2013*	2014	Variation
<b>Résultat d'Exploitation</b>	<b>2 754</b>	<b>2 797</b>	<b>+1,6%</b>
<b>Charges hors exploitation</b>	<b>-490</b>	<b>-190</b>	
<i>dont :</i>			
<b>Provision pour litiges amiante</b>	<b>-90</b>	<b>-90</b>	
<b>Autres charges</b>	<b>-400</b>	<b>-100</b>	
<b>Autres charges opérationnelles</b>	<b>-381</b>	<b>-398</b>	
<i>dont :</i>			
<b>Résultat sur cessions d'actifs</b>	<b>+99</b>	<b>+408</b>	
<b>Dépréciations d'actifs</b>	<b>-476</b>	<b>-802</b>	
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>1 883</b>	<b>2 209</b>	<b>+17,3%</b>

\* 2013 : retraité des normes IFRS 10-11

# LITIGES EN COURS

## Litiges liés à l'amiante aux États-Unis

- » Paiements : ~ **68 M\$** en 2014 (*contre 88 M\$ en 2013*)
- » Dotation à la provision : **90 M€** en 2014 (*90 M€ en 2013*) ;  
provision totale au bilan : 571 M\$ à fin 2014 (*contre 561 M\$ à fin 2013*)

	2012	2013	2014*
Nouvelles plaintes	4 000	4 500	4 000
Litiges réglés	9 000	4 500	6 500
Stock	43 000**	43 000	37 000**

\* estimations

\*\* après transfert de 4 000 plaintes en dossier inactif en 2012 et 3 500 en 2014

# RÉSULTAT FINANCIER ET IMPÔTS

(en M€)

	2013*	2014
<b>Résultat financier</b>	<b>790</b>	<b>696</b>
<b>Coût moyen de la dette brute**</b>	<b>4,4%</b>	<b>4,3%</b>
<b>Impôt</b>	<b>463</b>	<b>513</b>
<b>Taux d'impôt sur le RN courant</b>	<b>32%</b>	<b>34%</b>

\* après impact IFRS 10-11 et IFRIC 21 en 2013 :

- résultat financier : -5 M€

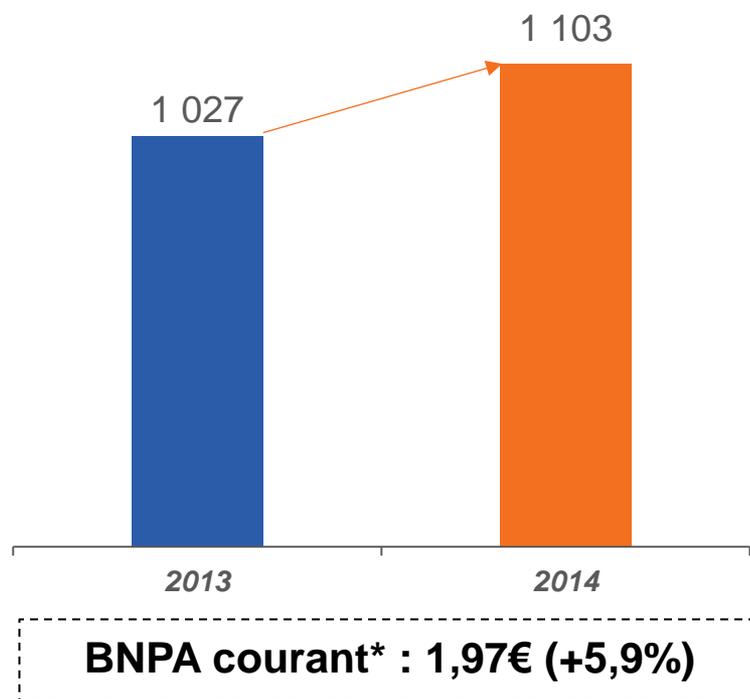
- impôts : -13 M€

\*\* au 31/12

# RÉSULTAT NET COURANT\*

(en M€)

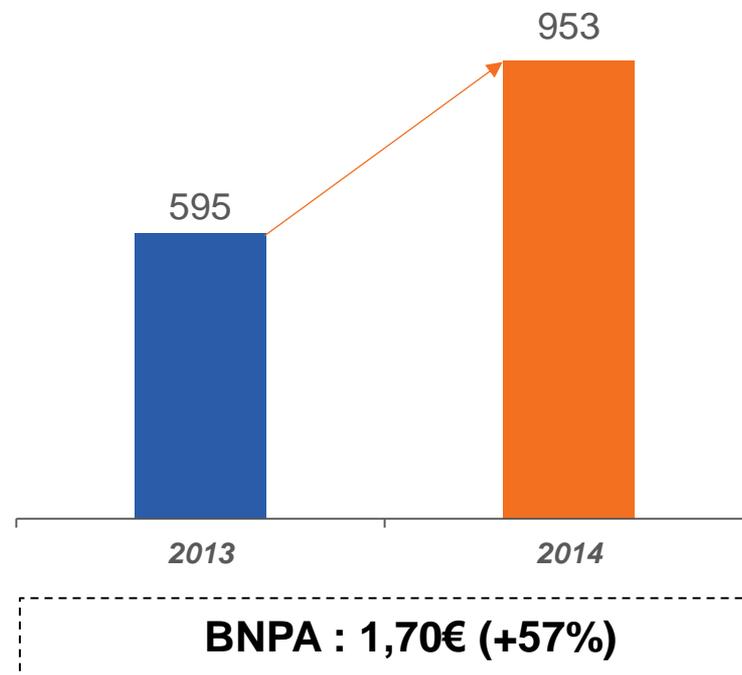
2014/2013 : **+7,4%**, **+10,2% à tcc\*\***



# RÉSULTAT NET

(en M€)

2014/2013 : **+60,2%**, **+64,6% à tcc\*\***

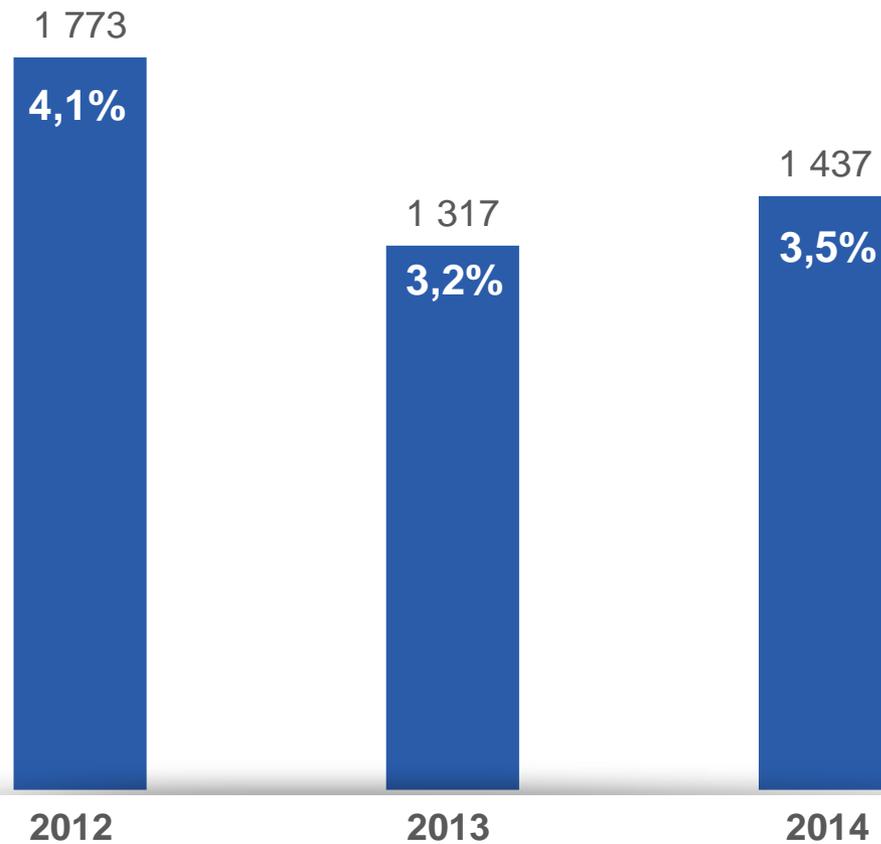


\* hors plus ou moins-values de cessions, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives

\*\* estimation de la variation à taux de change constants (taux moyens 2013)

# INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS

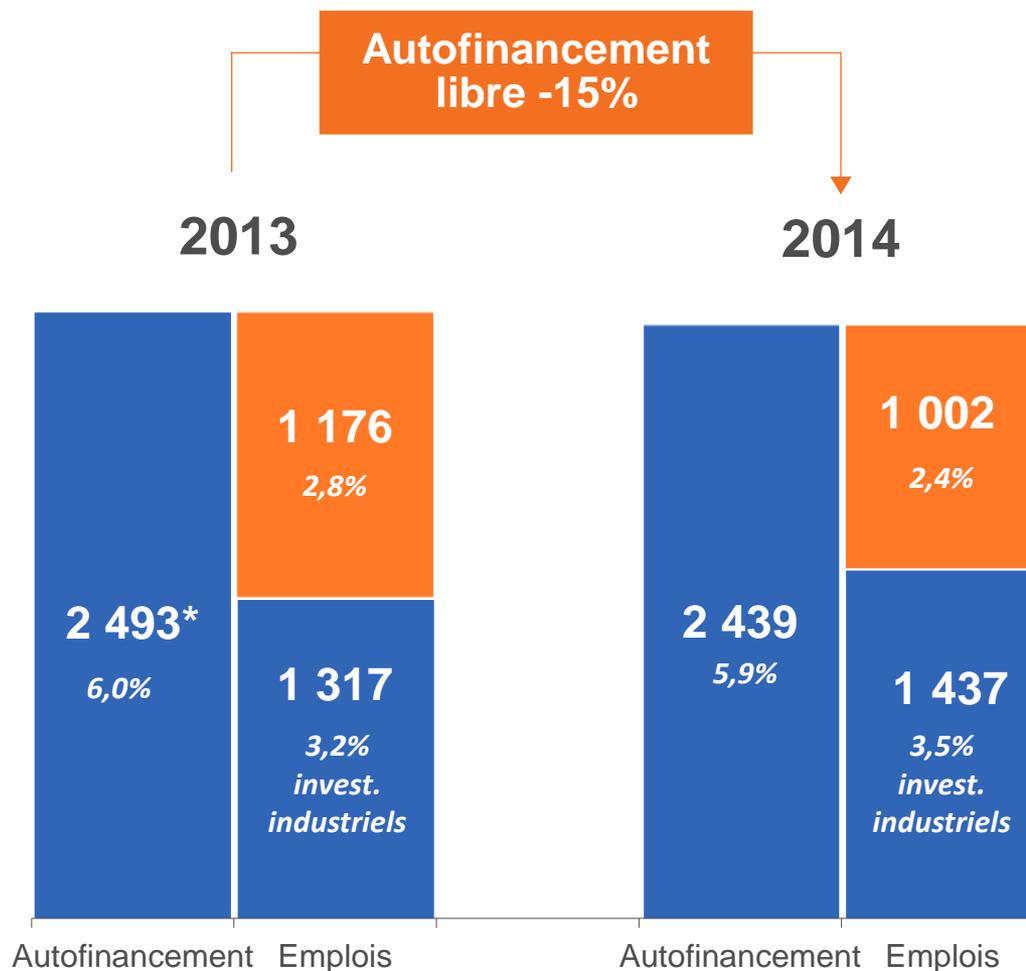
(en M€ et en % du chiffre d'affaires)



2014/2013 :  
**+9,1%**

**Priorité aux investissements de croissance hors Europe occidentale**

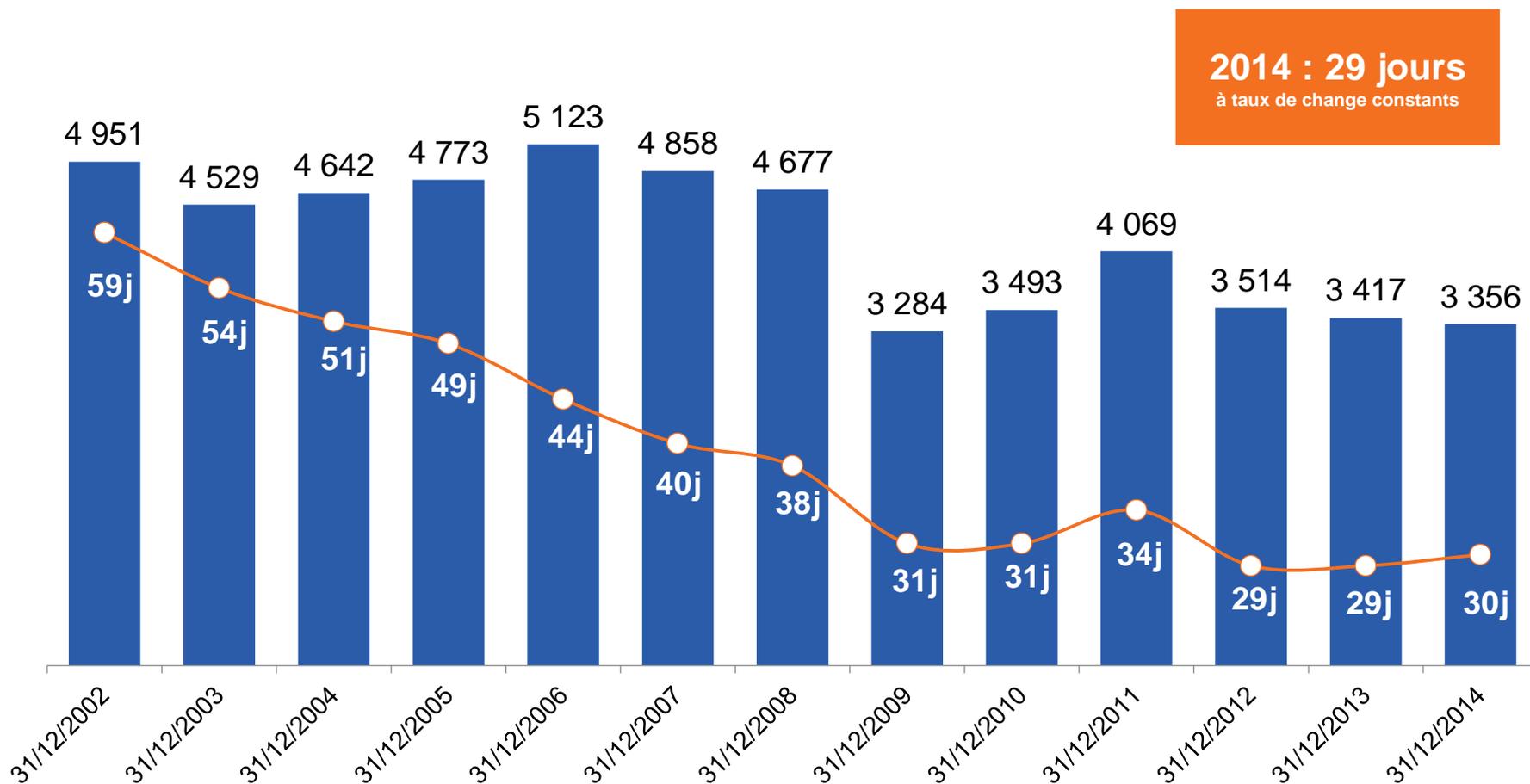
# AUTOFINANCEMENT *(hors effet fiscal des plus et moins-values)* ET INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS *(en M€ et en % du chiffre d'affaires)*



\* après impact IFRS 10-11 en 2013 : -17 M€

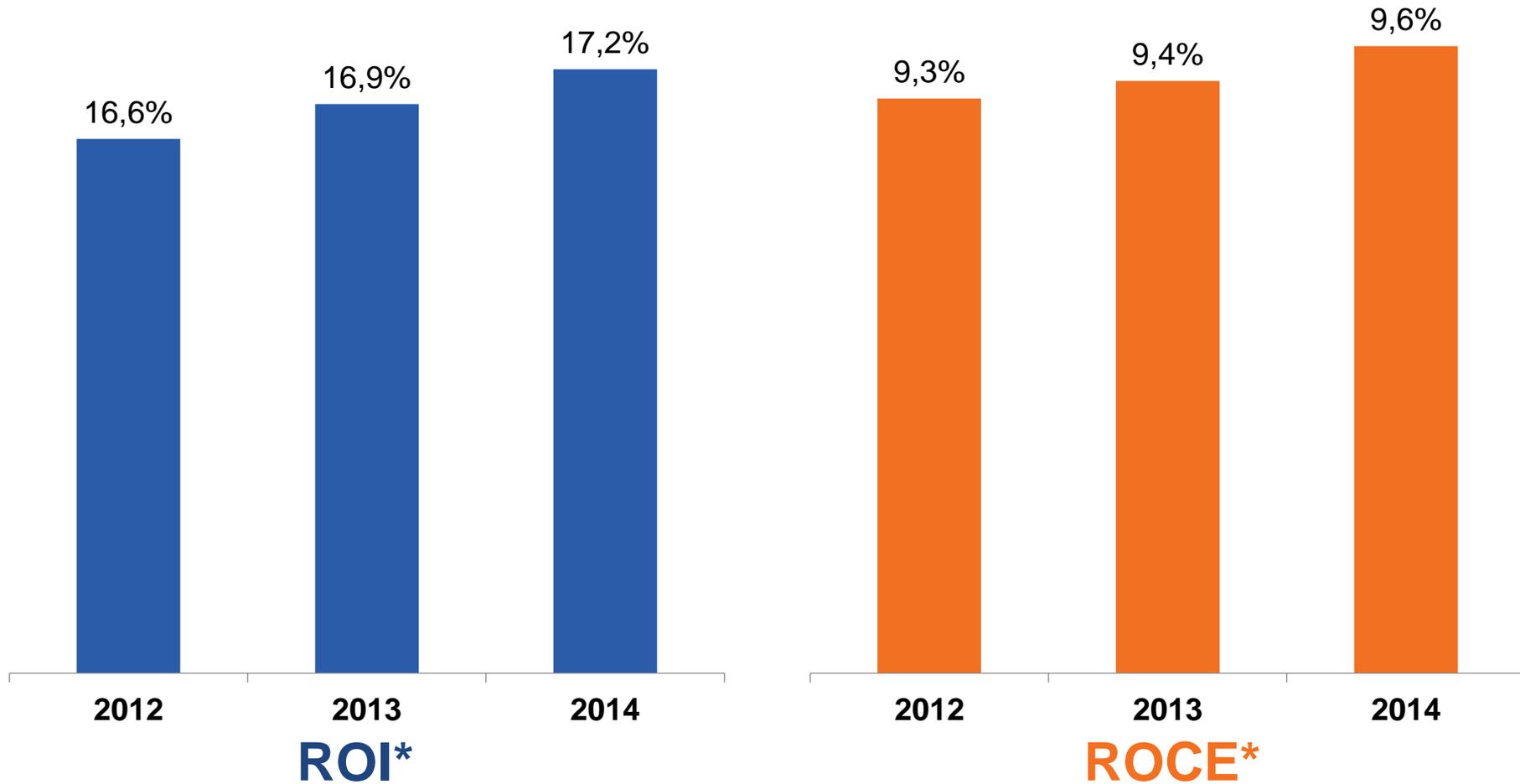
# CONTRÔLE DU BFRE

(au 31 décembre, en M€ et en nombre de jours)



**Stabilisation du BFRE à son point bas historique de 29 jours,  
à taux de change constants**

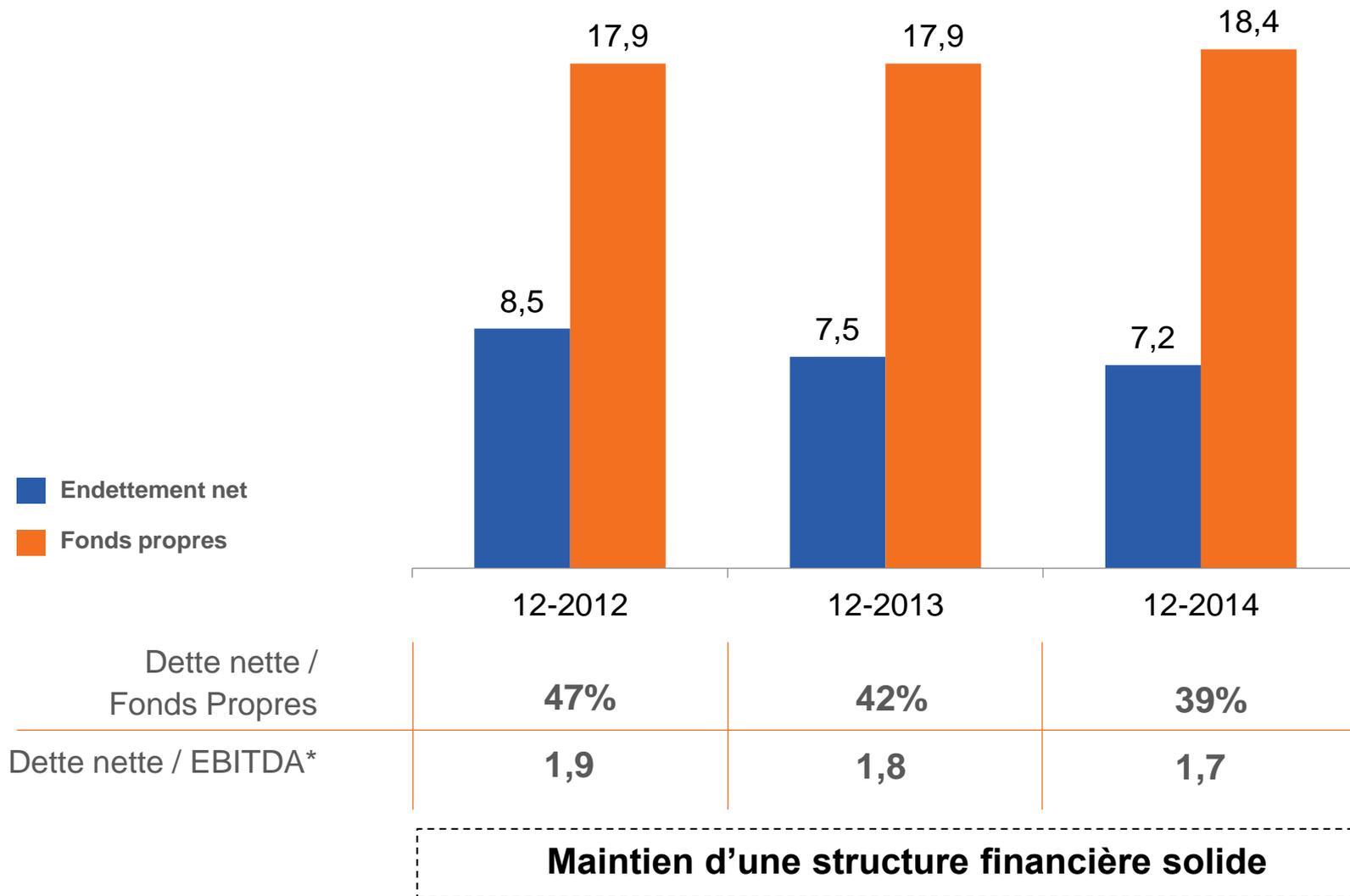
# AMÉLIORATION PROGRESSIVE DU ROI ET DU ROCE



\* avant impôts - 2012 : retraité norme IAS 19

# ENDETTEMENT NET & FONDS PROPRES

(en Mds€)



\* EBITDA = Résultat d'exploitation (RE) + amortissements d'exploitation sur 12 mois

# 2 RÉSULTATS 2014

GROUPE

PÔLES

ZONES



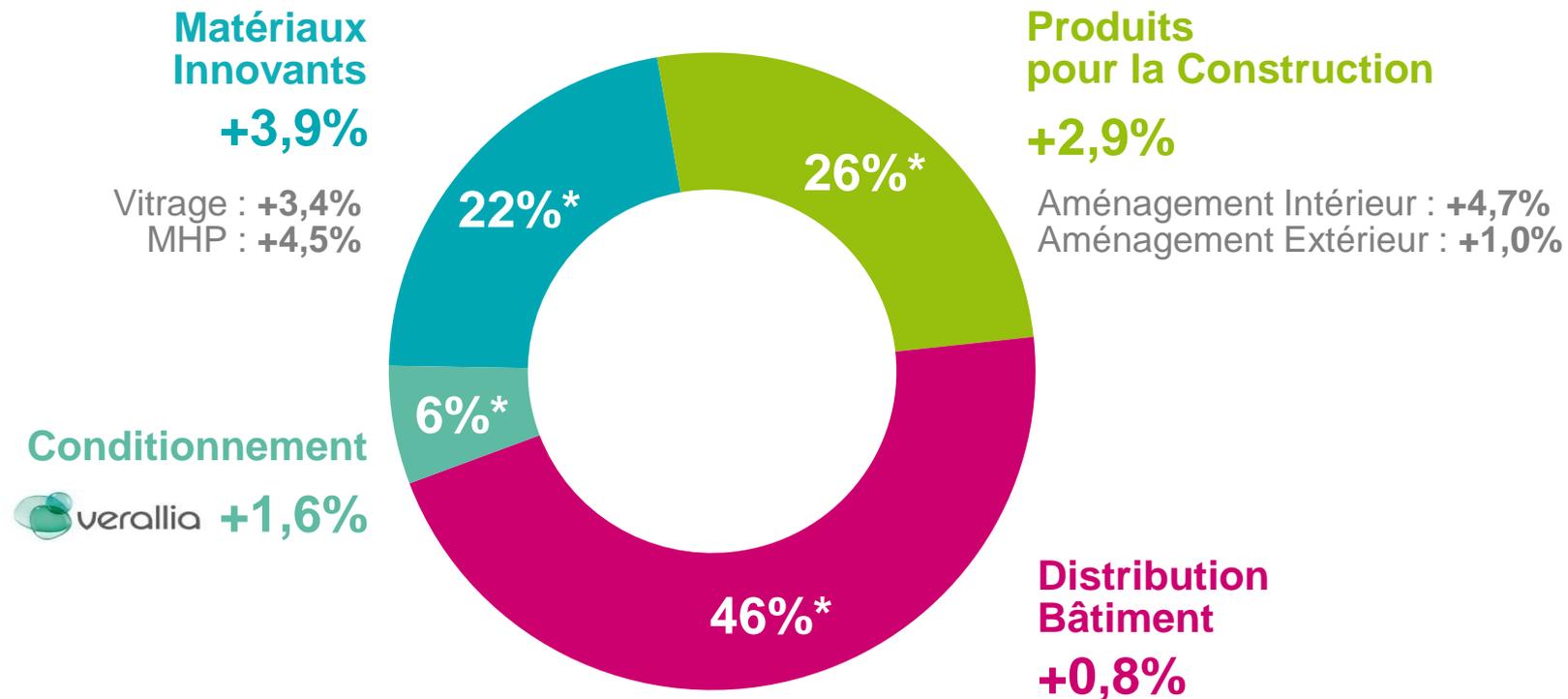
SAINT-GOBAIN

350

# ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR PÔLE

(% de variation 2014/2013 du chiffre d'affaires à structure et taux de change comparables)

**Groupe**  
➔ **+2,2%**

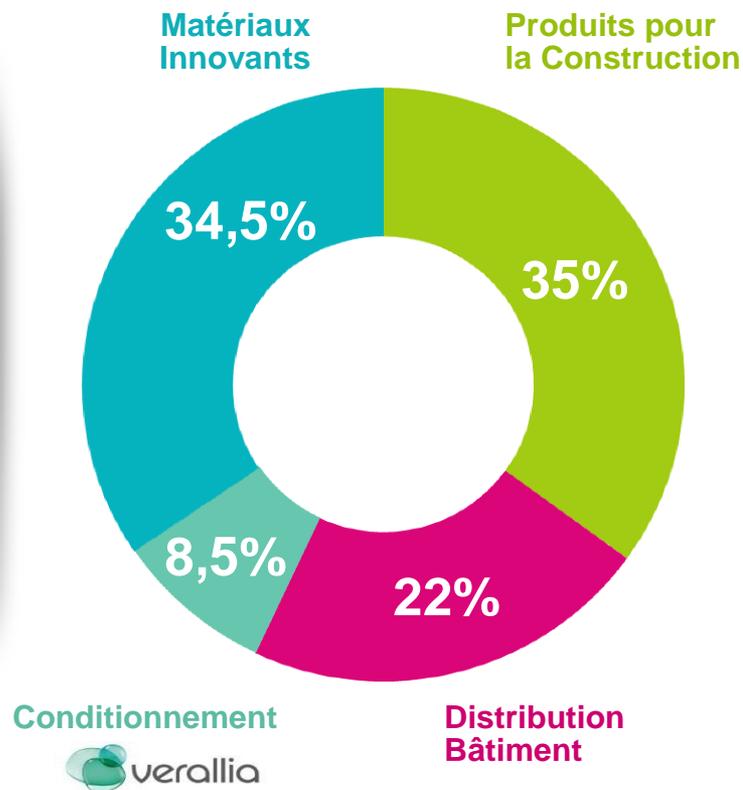
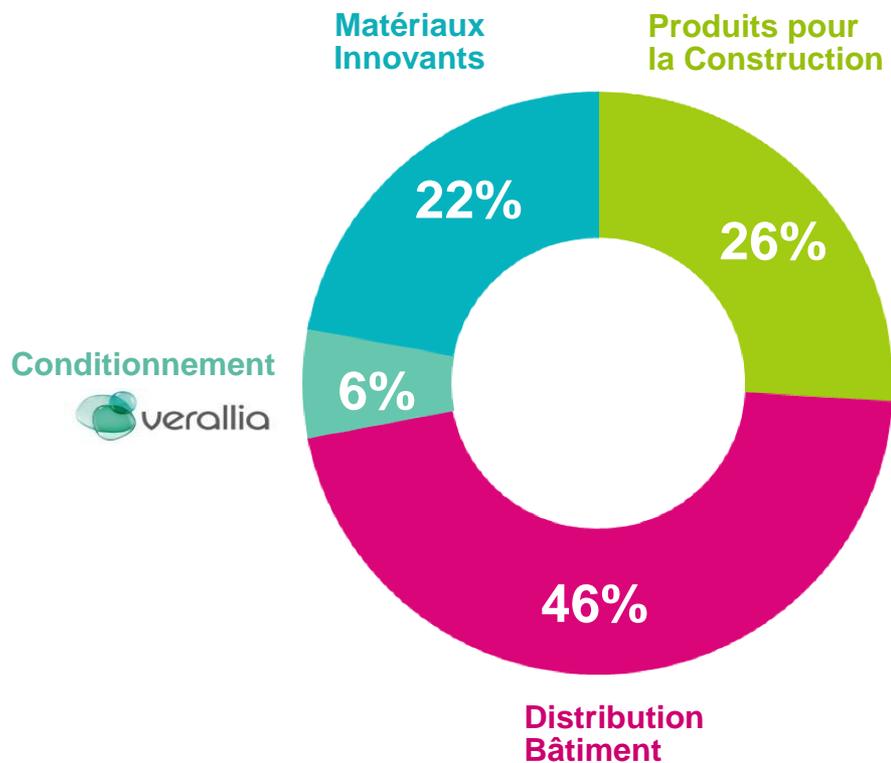


\* répartition du chiffre d'affaires 2014

# RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DES ACTIFS INDUSTRIELS PAR PÔLE

Chiffre d'Affaires 2014

Actifs industriels  
au 31/12/2014

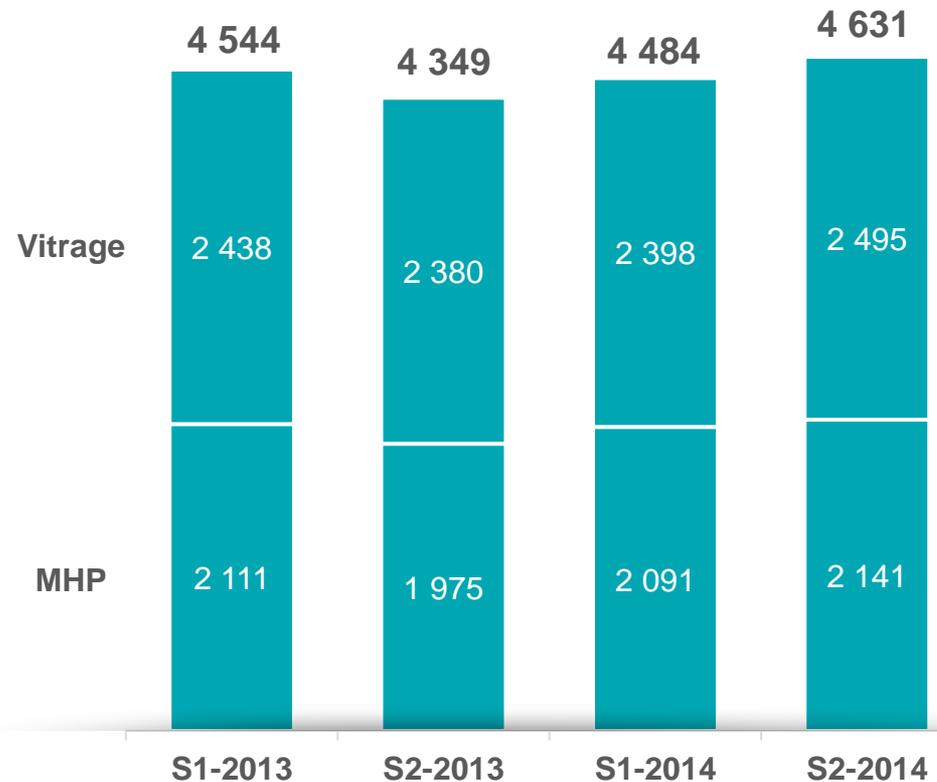


# MATÉRIAUX INNOVANTS (VITRAGE – MHP)

Croissance interne 2014/2013  
(à données comparables)

	2014/ 2013	S1/S1	S2/S2
<b>Matériaux Innovants</b>	<b>+3,9%</b>	<b>+3,7%</b>	<b>+4,2%</b>
<b>Vitrage</b>	<b>+3,4%</b>	<b>+3,4%</b>	<b>+3,4%</b>
<b>MHP</b>	<b>+4,5%</b>	<b>+4,0%</b>	<b>+5,0%</b>

Chiffre d'Affaires en M€



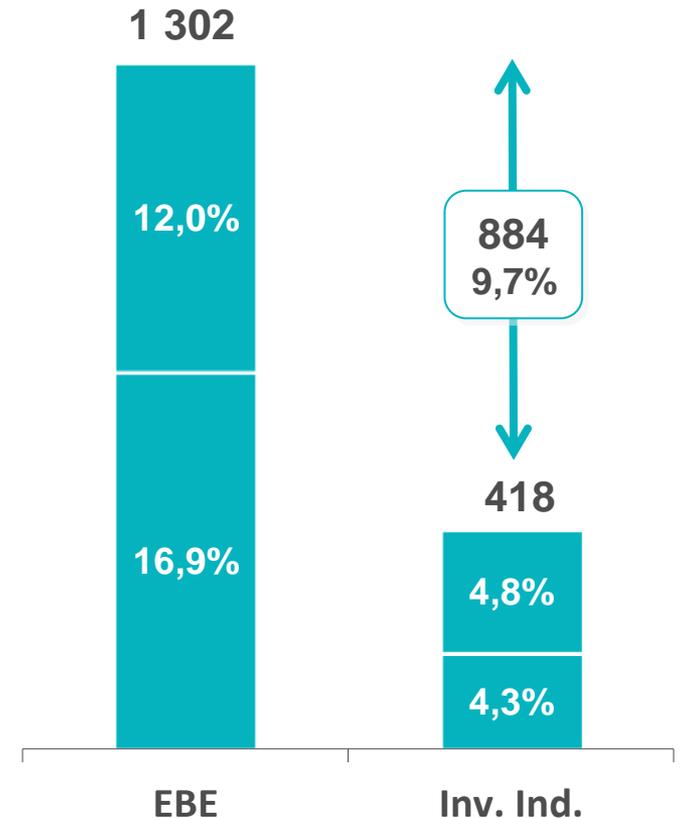
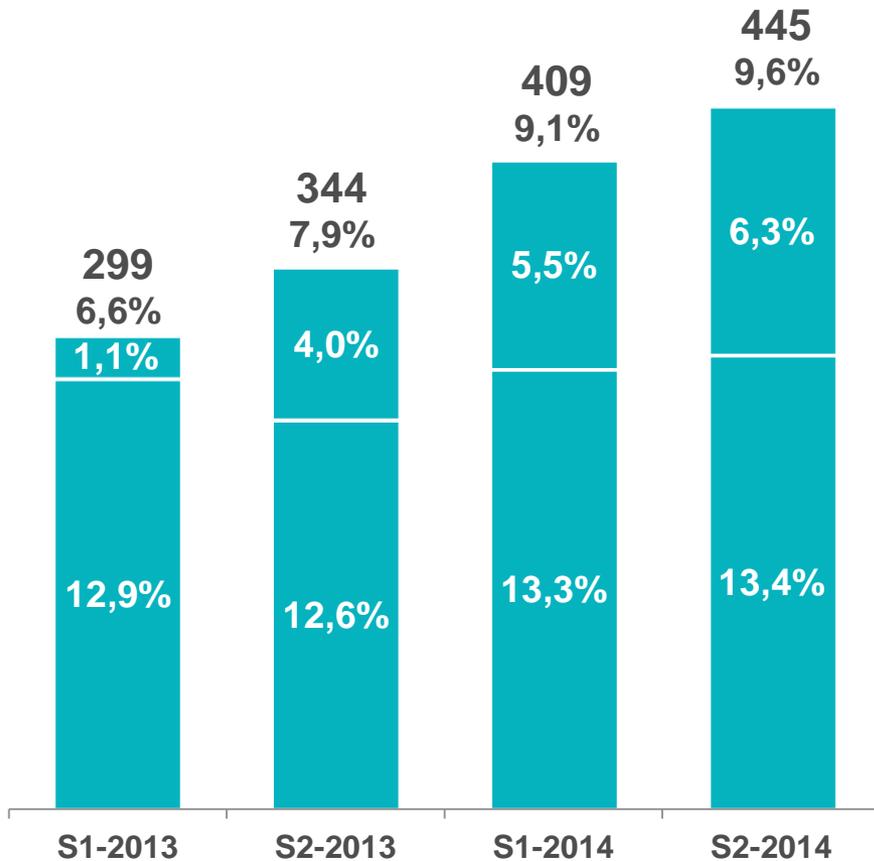
# MATÉRIAUX INNOVANTS (VITRAGE - MHP)

(en M€ et en % du chiffre d'affaires)



Résultat d'Exploitation

EBE & Investissements 2014

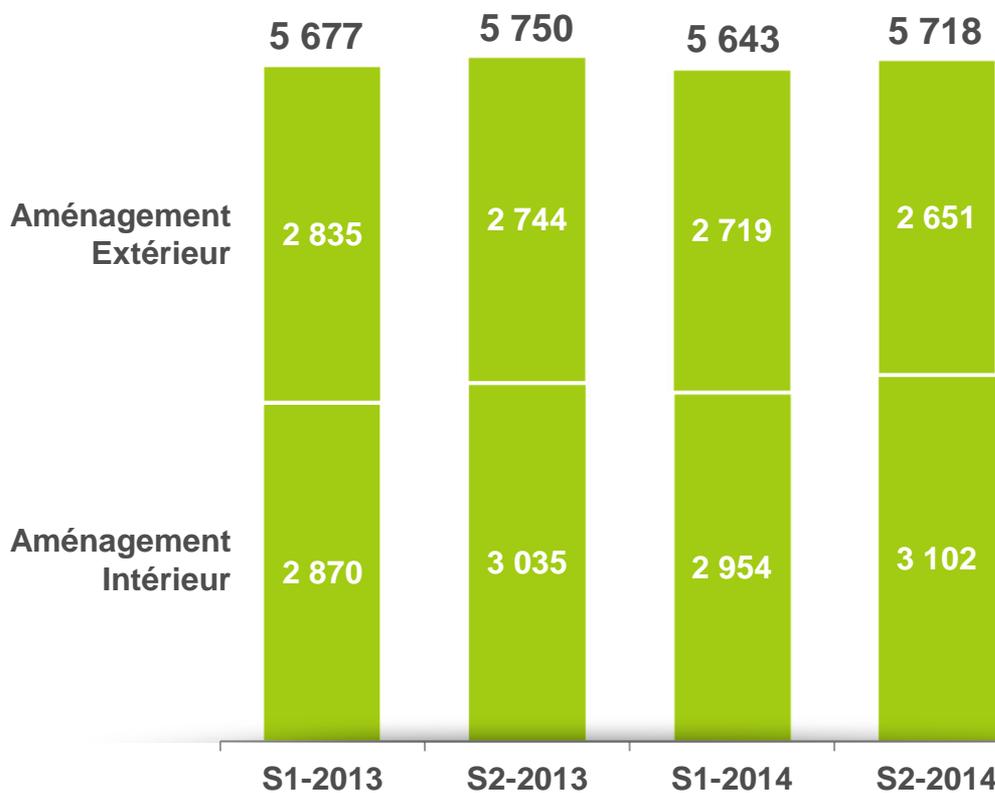


# PRODUITS POUR LA CONSTRUCTION

Croissance interne 2014/2013 (à données comparables)			
	2013 / 2014	S1/S1	S2/S2
<b>PPC</b>	<b>+2,9%</b>	<b>+5,5%</b>	<b>+0,4%</b>
Améngt Extérieur	+1,0%	+3,9%	-1,6%
Améngt Intérieur	+4,7%	+7,1%	+2,3%



Chiffre d'Affaires en M€



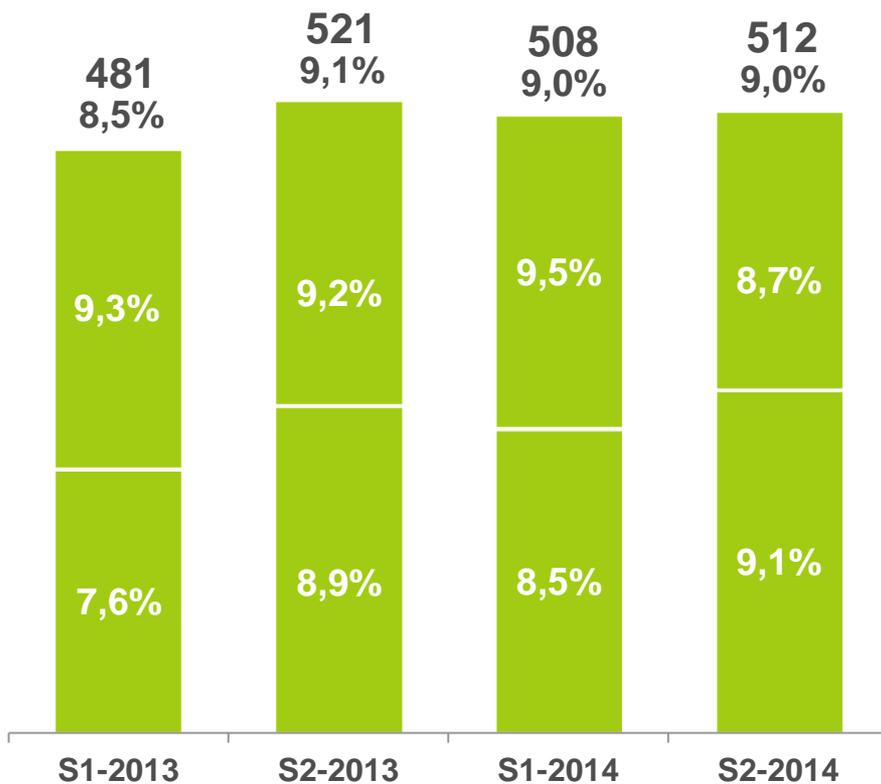
# PRODUITS POUR LA CONSTRUCTION

(en M€ et en % du chiffre d'affaires)



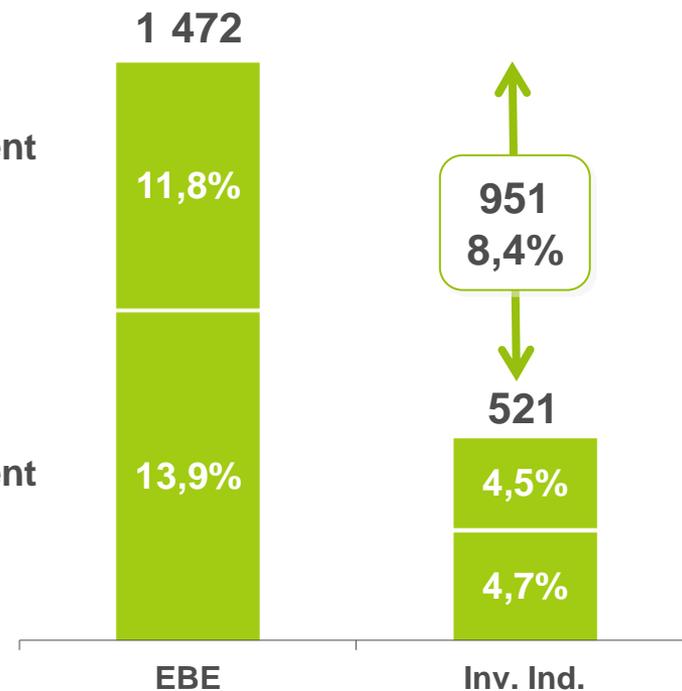
Résultat d'Exploitation

EBE & Investissements 2014



Aménagement Extérieur

Aménagement Intérieur



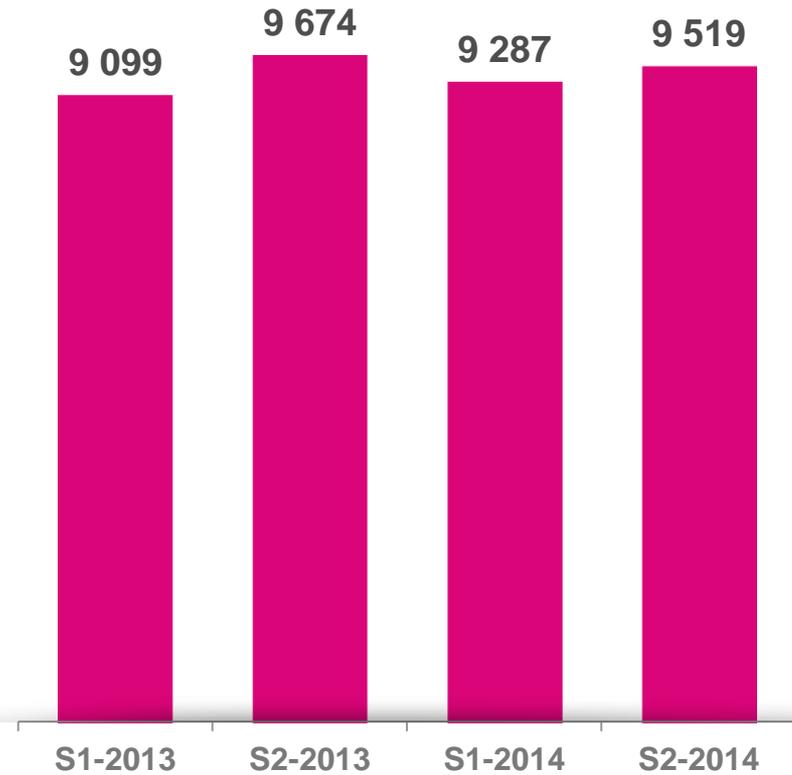
# DISTRIBUTION BÂTIMENT

**Croissance interne 2014/2013**  
(à données comparables)

	2014/ 2013	S1/S1	S2/S2
<b>Distribution Bâtiment</b>	<b>+0,8%</b>	<b>+3,6%</b>	<b>-1,8%</b>



Chiffre d'Affaires en M€

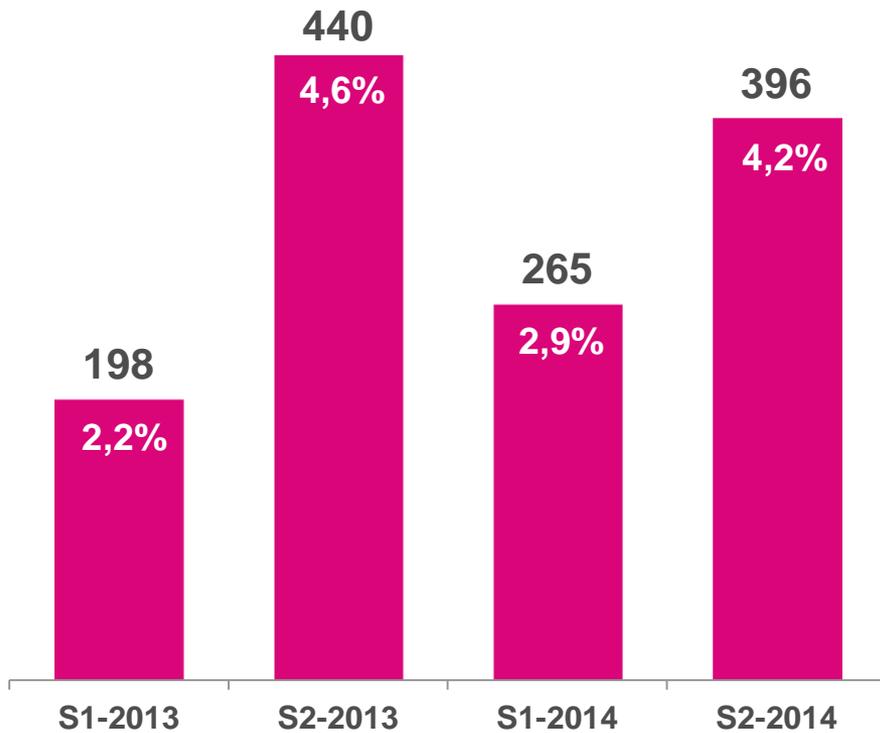


# DISTRIBUTION BÂTIMENT

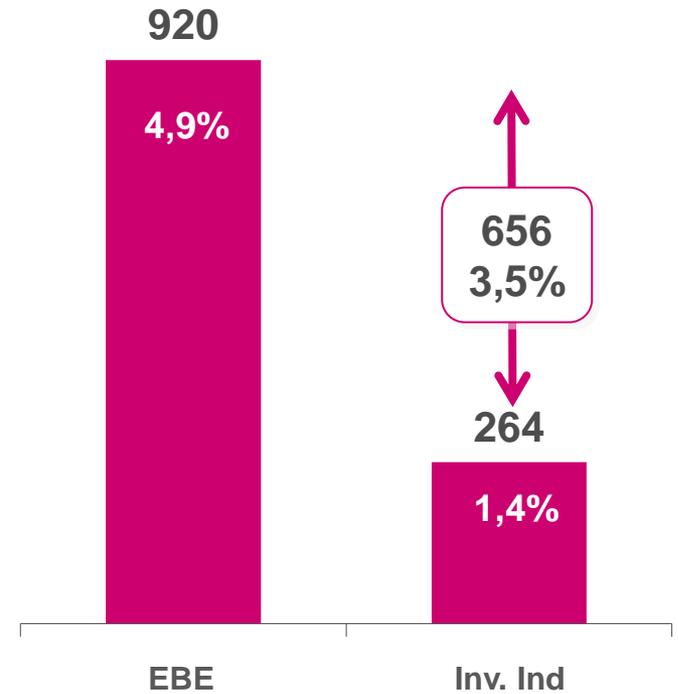
(en M€ et en % du chiffre d'affaires)



Résultat d'Exploitation



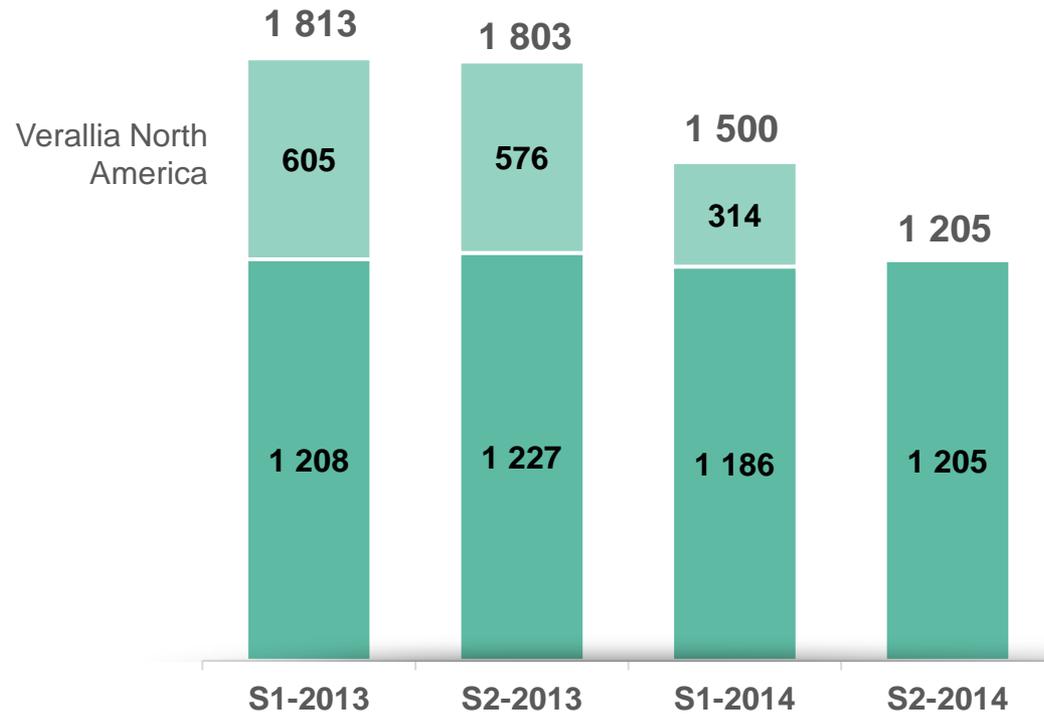
EBE & Investissements 2014



**Croissance interne 2014/2013**  
(à données comparables)

	2014/ 2013	S1/S1	S2/S2
<b>Verallia</b>	<b>+1,6%</b>	<b>+1,7%</b>	<b>+1,6%</b>

Chiffre d’Affaires en M€

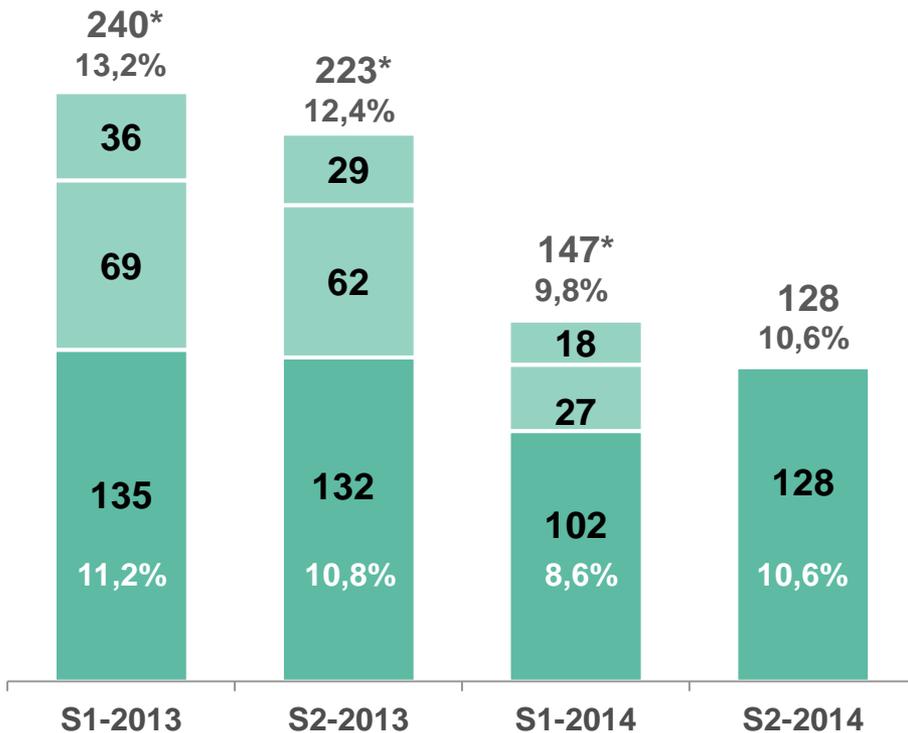


# CONDITIONNEMENT

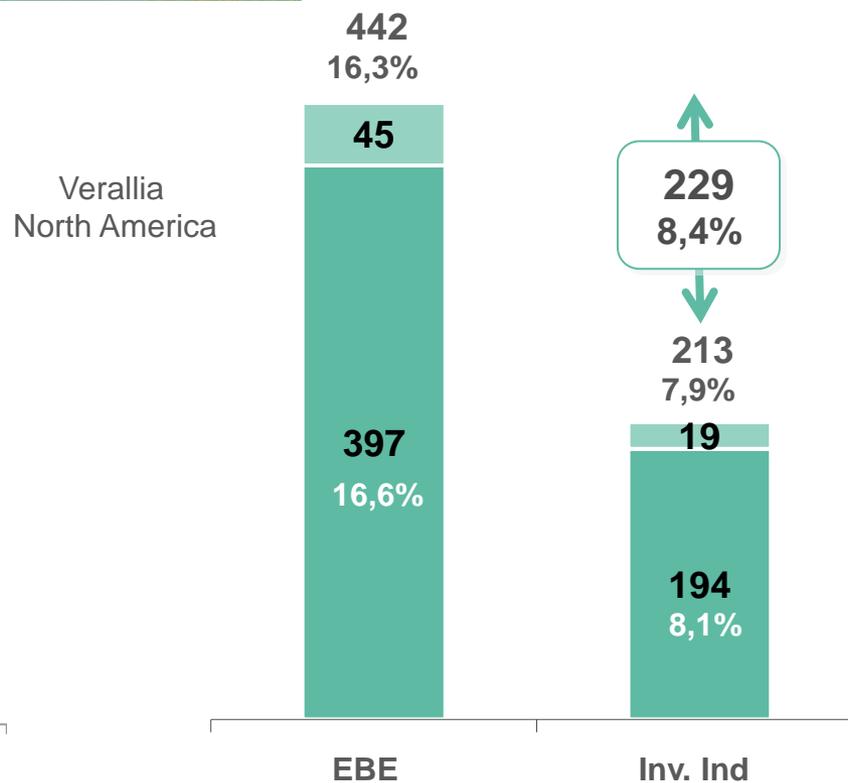
(en M€ et en % du chiffre d'affaires)



## Résultat d'Exploitation



## EBE & Investissements 2014



Verallia  
North America

\* après arrêt des amortissements/immobilisations corporelles de VNA à partir du 01/01/2013 (IFRS 5) : 36 M€ au S1-2013, 29 M€ au S2-2013 et 18 M€ au S1-2014

# 2

## RÉSULTATS 2014

GROUPE

PÔLES

ZONES



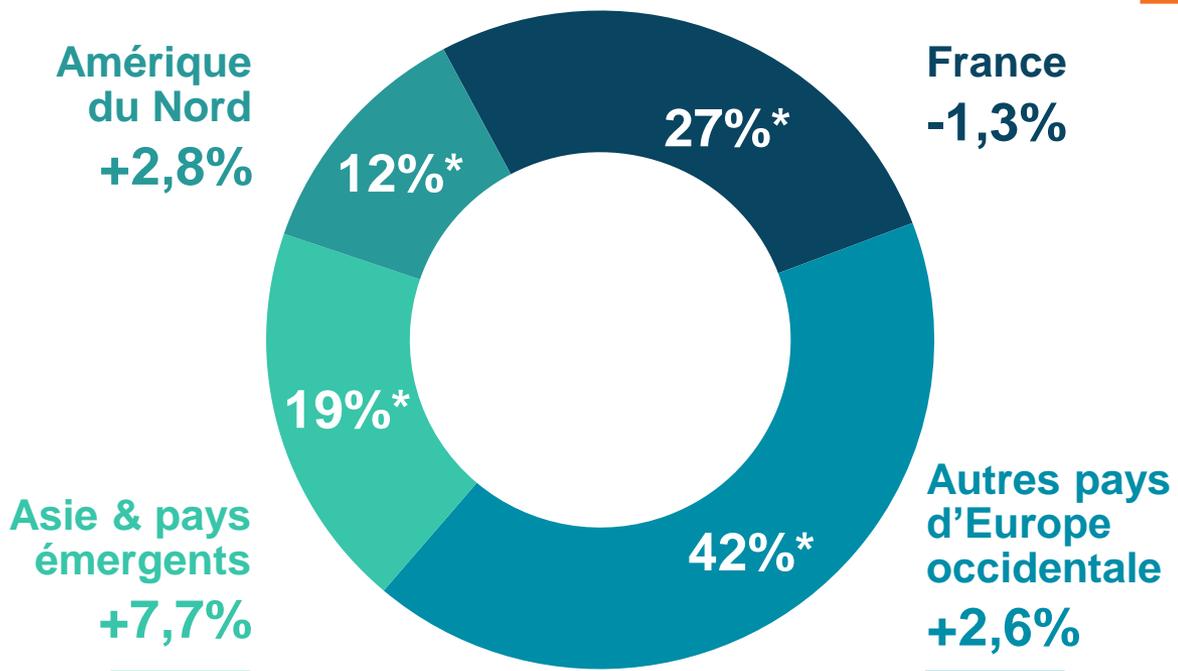
SAINT-GOBAIN

350

# ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR ZONE

(% de variation 2014/2013 du chiffre d'affaires à structure et taux de change comparables)

**Groupe**  
 **+2,2%**



**DONT :**

Amérique latine (7%) :	<b>+7,5%</b>
Asie (6%) :	<b>+6,3%</b>
Europe de l'Est (5%) :	<b>+8,2%</b>
Afrique & Moyen-Orient (1,5%) :	<b>+10,8%</b>

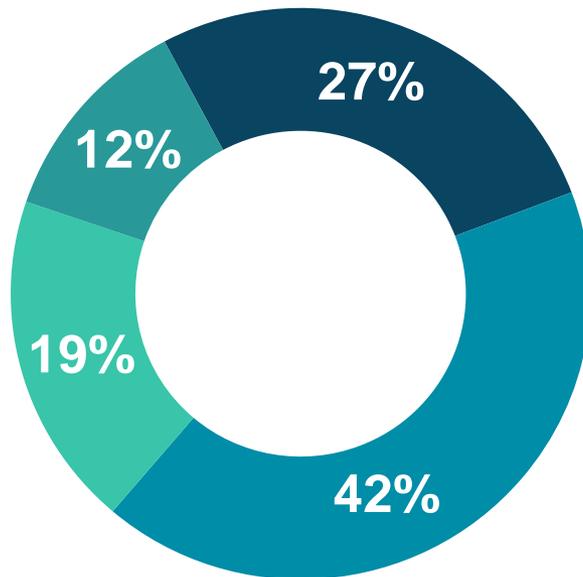
**DONT :**

Scandinavie (11%) :	<b>+3,7%</b>
Allemagne (10%) :	<b>-0,3%</b>
Royaume-Uni (10%) :	<b>+8,0%</b>
Espagne / Portugal (3%) :	<b>+4,0%</b>

\* répartition du chiffre d'affaires 2014

# RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DES ACTIFS INDUSTRIELS PAR ZONE

Chiffre d'Affaires 2014



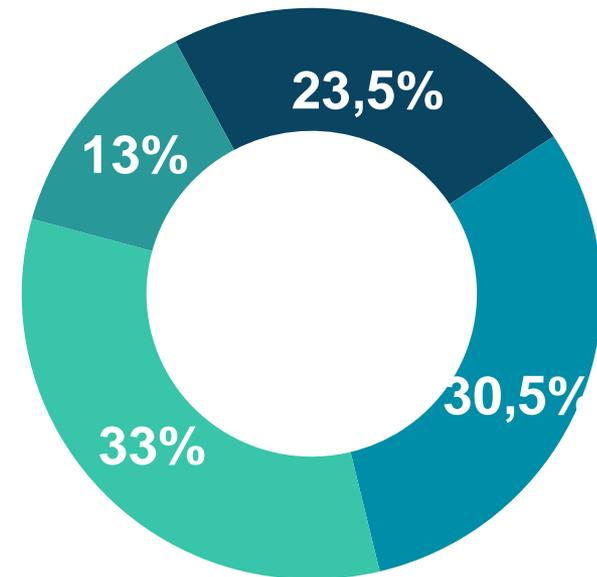
France

Autres pays d'Europe occidentale

Asie & pays émergents

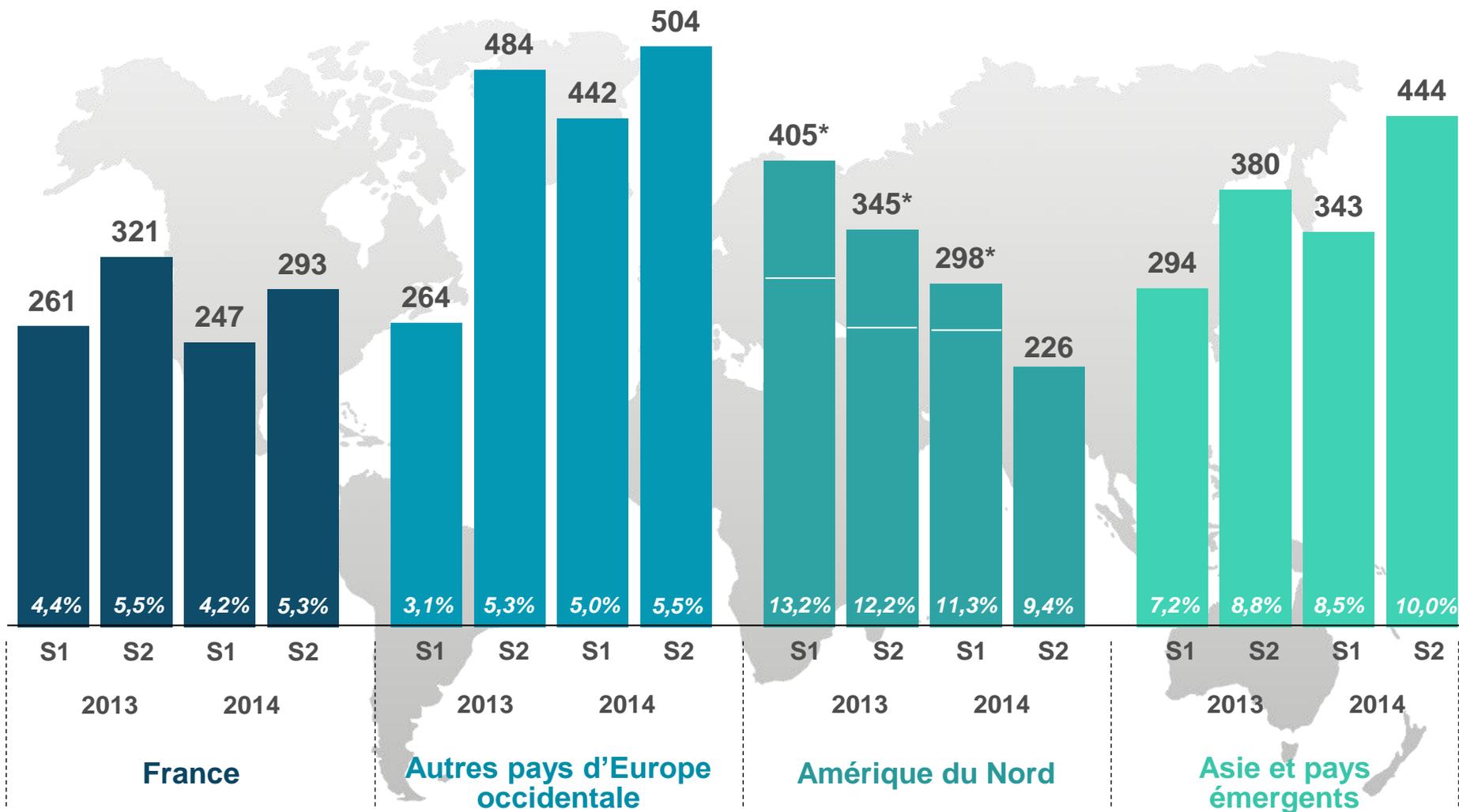
Amérique du Nord

Actifs industriels  
au 31/12/2014



# RÉSULTAT D'EXPLOITATION PAR ZONE

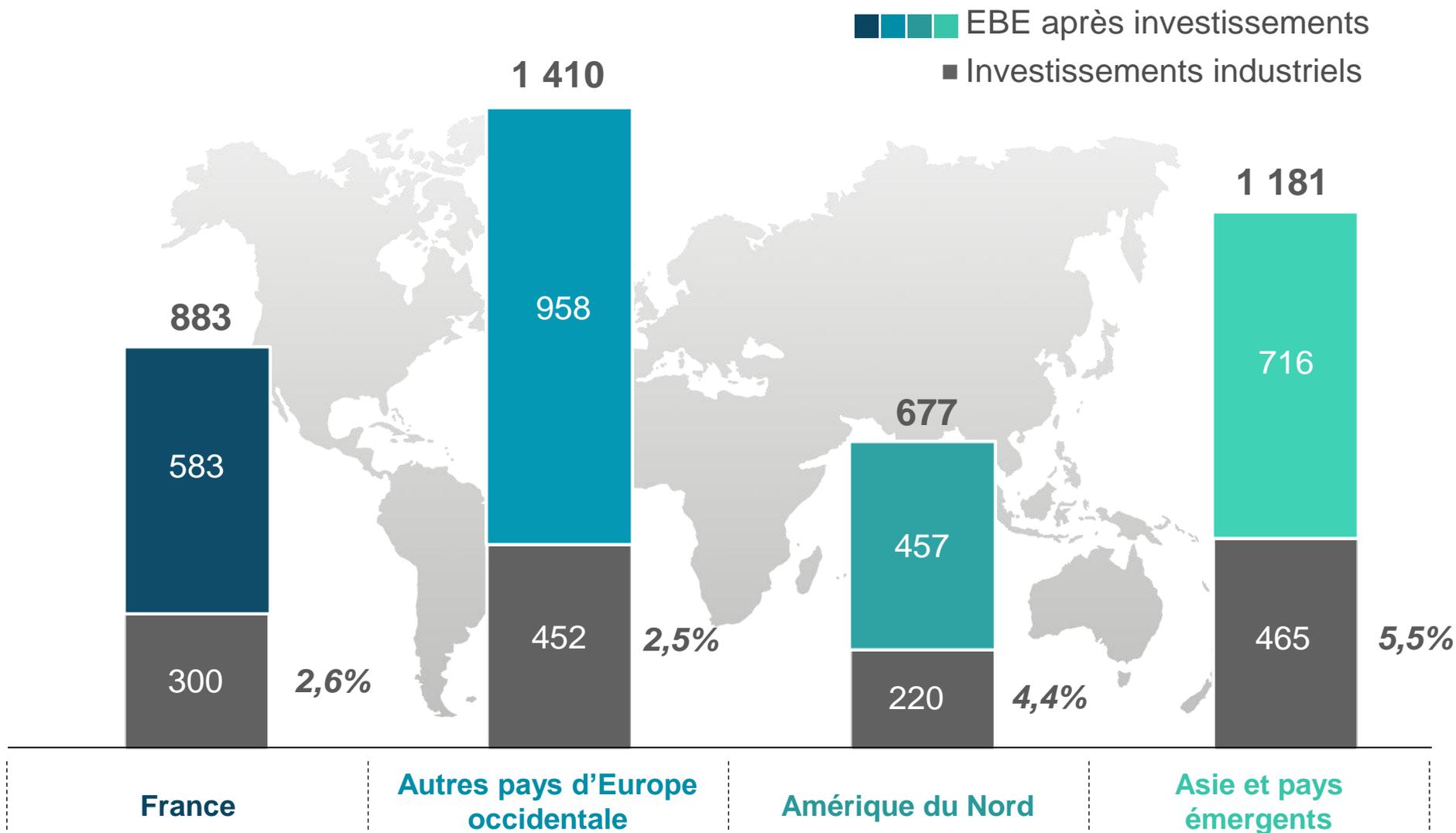
(en M€ et en % du chiffre d'affaires)



\* dont VNA : 105 M€ au S1-2013, 91 M€ au S2-2013 et 45 M€ au S1-2014

# EBE ET INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS PAR ZONE

(2014, en M€ et en % du chiffre d'affaires)



# 3

## STRATÉGIE



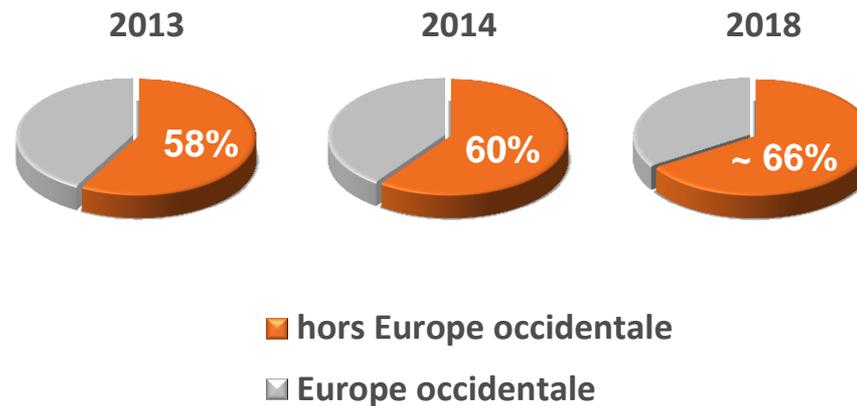
SAINT-GOBAIN  
350

# RENFORCER LE PROFIL DU GROUPE POUR ACCROÎTRE SON POTENTIEL DE CROISSANCE INTERNE

- » Une plus grande exposition de nos activités industrielles aux zones à fort potentiel

## Actifs industriels\*

66% HORS D'EUROPE OCCIDENTALE EN 2018



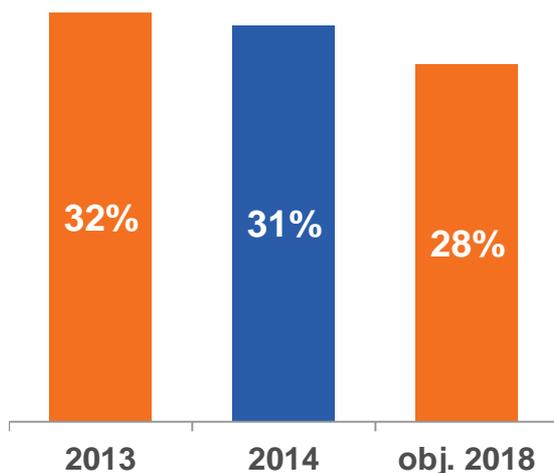
\* Pôles Matériaux Innovants (MI) et Produits pour la Construction (PPC), à taux de change constants

# RENFORCER LE PROFIL DU GROUPE POUR ACCROÎTRE SON POTENTIEL DE CROISSANCE INTERNE

- » Des progrès réalisés dans le recentrage des secteurs industriels dans des activités aval et à faible intensité capitalistique

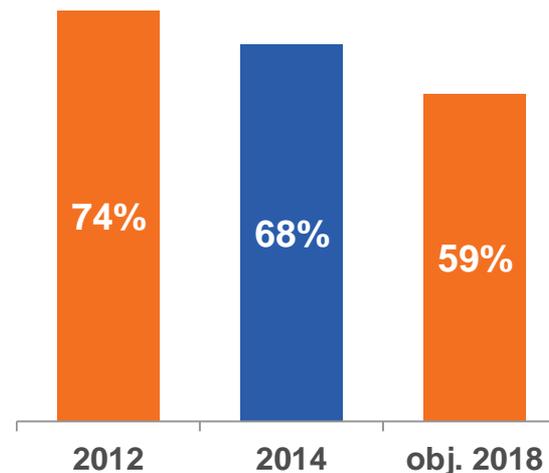
**Intensité capitalistique**  
(% actifs industriels / ventes annuelles)

## TOTAL GROUPE DANS LES PAYS DÉVELOPPÉS



**Intensité capitalistique**  
(% actifs industriels / ventes annuelles)

## ACTIVITÉ VITRAGE

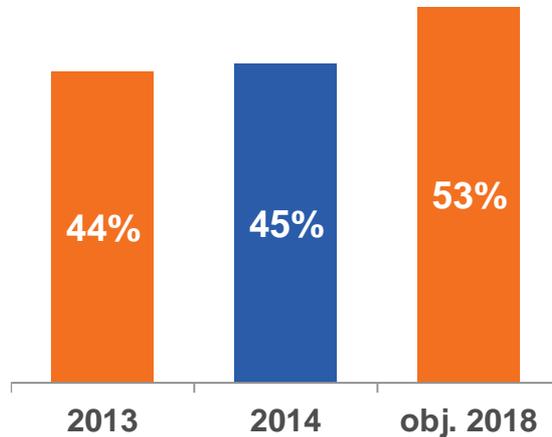


- » Des investissements financiers en 2014 (95 M€) principalement dans de nouvelles niches industrielles, en pays à forte croissance et dans des acquisitions de proximité pour la Distribution Bâtiment

# ACCENTUER LA PRIORITÉ DONNÉE PAR LE GROUPE À LA DIFFÉRENCIATION

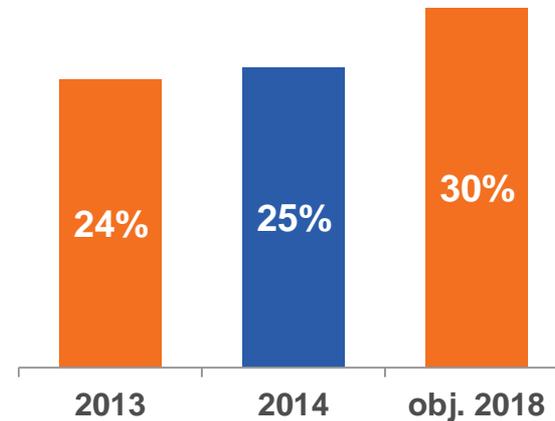
» Un effort confirmé de ~400 M€ en R&D et un accent sur les opportunités de co-développement

**Ratio de différenciation\***



\* Ratio de différenciation : part des ventes de solutions à forte valeur ajoutée, en co-développement avec les clients, ou liées à l'efficacité énergétique

**Ratio de solutions nouvelles (MI+PPC)\*\***



\*\* Ratio de solutions nouvelles (MI+PPC) : part des ventes de produits et solutions de moins de 5 ans et considérées comme nouvelles par nos clients

» Un investissement de ~100 M€ (logistique et systèmes d'information) pour le déploiement de la stratégie digitale de la Distribution Bâtiment

# LES PROJETS D'ACQUISITION DU CONTRÔLE DE SIKA ET DE CESSION DE VERALLIA ACCÉLÈRENT LA MISE EN ŒUVRE DE LA STRATÉGIE

« Annonce du 8 décembre 2014 »

- » Apports de l'acquisition du contrôle de Sika pour le Groupe :
  - 0,6-0,7 point de **croissance interne** supplémentaire par an
  - Potentiel supplémentaire de **croissance externe**
  - Ajout d'une marque de **forte notoriété**, associée à une culture **d'innovation**
  - **Création de valeur en 2019**
  
- » Apports des deux opérations :
  - **Accélération du développement** en pays émergents et aux Etats-Unis
  - **Réduction de l'intensité capitalistique** du Groupe de 2 points
  - **Accroissement de la part des produits à valeur ajoutée** pour les marchés de l'habitat et de l'industrie de 2 points de chiffre d'affaires

# UNE FORTE LOGIQUE DE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL À LONG TERME AVEC DES BÉNÉFICES POUR LES DEUX GROUPES

## » RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

**Innovation accrue** par des **développements conjoints** –  
exemple : polymères de MHP et de Sika

## » MARKETING

**Meilleur accès** aux marchés grâce à la **complémentarité** des canaux de vente :  
Sika plus présent dans les marchés de la prescription et les projets d'infrastructure,  
PPC dans la rénovation et la distribution

## » VENTES

**Ventes additionnelles** grâce à la **complémentarité** géographique : Sika plus  
développé en Asie et en Amérique du Nord, Weber dans certains pays d'Europe et  
en Amérique latine

## » ACTIFS INDUSTRIELS

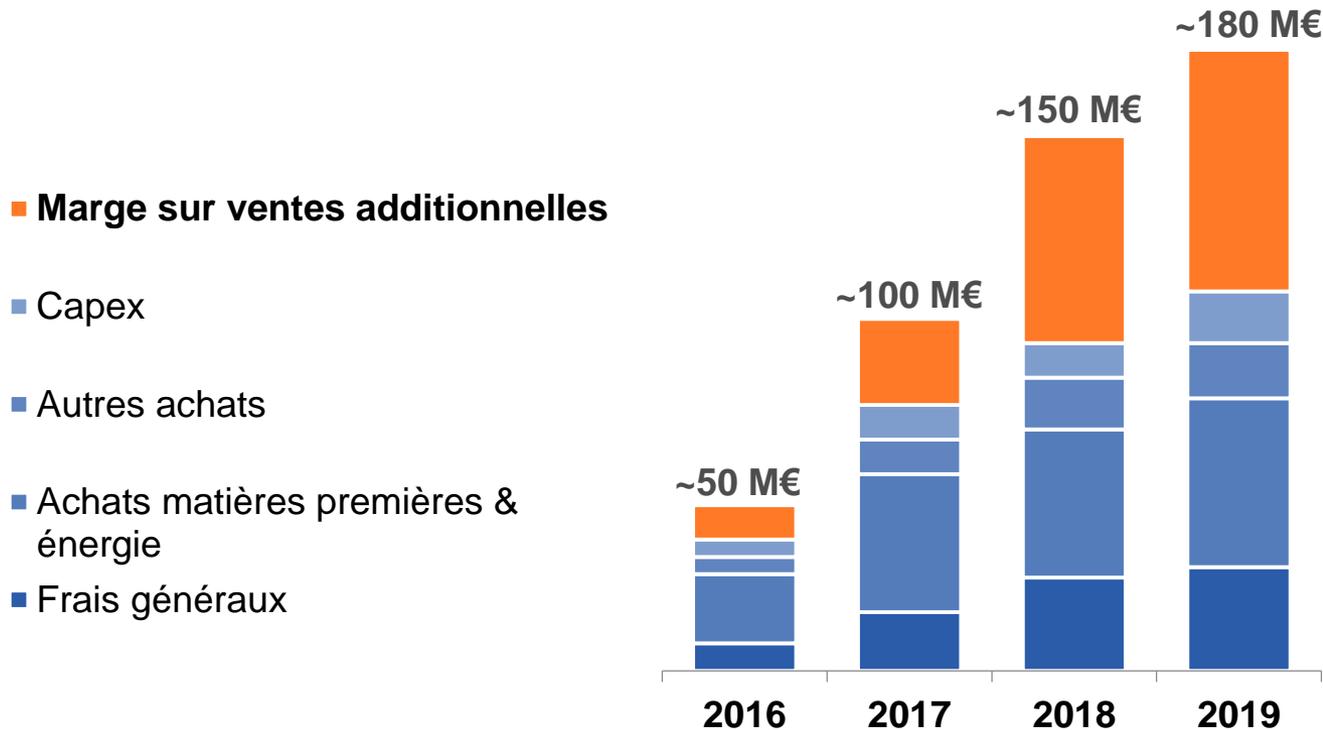
**Optimisation des coûts** de développement industriel grâce à la **mutualisation**  
d'actifs industriels dans certaines zones à fort potentiel

## » ACHATS

**Économies de coûts** grâce à **l'effet de taille**

# UNE FORTE LOGIQUE DE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL À LONG TERME AVEC DES BÉNÉFICES POUR LES DEUX GROUPE

- » Des synergies fondées sur des contrats *arm's length*, un suivi régulier, au bénéfice des actionnaires des deux groupes



# SAINT-GOBAIN ET SIKA : DES VALEURS COMMUNES À L'ÉPREUVE DU TEMPS

- » Cette année, Saint-Gobain fête son **350<sup>e</sup> anniversaire** et Sika son **105<sup>e</sup> anniversaire**, chacun avec une présence historique en Suisse
  
- » Saint-Gobain et Sika ont en commun :
  - » Une forte culture d'innovation
  - » Une longue tradition d'engagement envers leurs employés et les parties prenantes
  - » Une organisation décentralisée
  
- » Saint-Gobain est un Groupe mondial et ouvert à la diversité y compris au sein de son Conseil d'administration
  
- » Par conséquent, nous espérons que la partie de la direction de Sika qui s'oppose à la transaction va revenir sur ses déclarations et actions radicales qui portent préjudice aux 17 000 salariés du groupe
  - » Saint-Gobain s'engage pour rassurer les employés de Sika sur la pérennité de leurs emplois : pas de licenciement collectif en raison de restructurations liées à la transaction

# LE RAPPROCHEMENT DE SAINT-GOBAIN ET SIKA EST UNE OPÉRATION AMICALE

- » Les héritiers de la famille fondatrice ont cédé les parts de leur société *holding*, à un partenaire stratégique, solide et fiable, partageant les mêmes valeurs
- » Saint-Gobain et Sika ne sont que marginalement concurrents
- » La situation était parfaitement connue de tous
  - » « *Shareholders cannot plead ignorance. The rights... are spelt out prominently...* » (Lex, Financial Times, December 8, 2014)
  - » « ***An acquirer of shares of the Company is not obliged to make a public purchase offer*** » (paragraphe 5, Statuts de la société)

# LES DÉMARCHES DE LA PARTIE DU CONSEIL DE SIKA QUI S'OPPOSE À LA TRANSACTION VONT À L'ENCONTRE DES PRINCIPES COURANTS DU MARCHÉ

- » Dans l'agitation médiatique lors de l'annonce de la transaction, les opinions des analystes sur une réaction excessive du marché n'ont pas été entendues
  - » Les manœuvres d'une partie de la Direction, créant et entraînant un climat d'incertitude, ont porté préjudice à certains actionnaires de Sika qui ont vendu leurs titres, tout en permettant à d'autres investisseurs de profiter de la volatilité du cours
  - » Aujourd'hui, cette réaction excessive a été largement corrigée : Sika ne sous-performe que d'environ -6% son indice de marché (SMI) par rapport à la moyenne 3 mois précédant l'annonce de l'opération
  
- » Une partie de la Direction et du conseil d'administration d'une société cotée ne peuvent pas :
  - » Décider quand et à qui les actionnaires peuvent céder leurs titres
  - » Interpréter différemment les statuts de la société selon les événements ou l'identité des propriétaires d'un de ses actionnaires en vue de le priver de ses droits
  
- » **L'engagement de Saint-Gobain est irrévocable**
  - » **La transaction s'inscrit dans l'intérêt mutuel et à long terme des deux sociétés**

# 4 PERSPECTIVES



SAINT-GOBAIN  
350

# PERSPECTIVES POUR 2015

## SUR LE PLAN DE LA CONJONCTURE

- » Une reprise progressive en **Europe de l'Ouest**, freinée par le recul de la France
- » Poursuite de la bonne dynamique en **Amérique du Nord** ainsi qu'en Asie et pays émergents
- » Maintien des marchés de la **consommation des ménages**

## POUR LES MÉTIERS DU GROUPE

- » **Matériaux Innovants** : poursuite de l'amélioration progressive de la rentabilité du Vitrage et maintien d'un bon niveau de marge des MHP
- » **Produits pour la Construction** : poursuite de la bonne dynamique de l'Aménagement Intérieur, stabilisation du Roofing
- » **Distribution Bâtiment** : croissance interne freinée par le recul de la France
- » **Conditionnement** : bon niveau du résultat d'exploitation

# PRIORITÉS D' ACTIONS POUR 2015

- » **Priorité à l'augmentation des prix de vente**, dans un contexte de faible hausse des coûts des matières premières et de déflation de l'énergie
- » **Renforcement du programme d'économies de coûts à 400 M€ sur l'année**, par rapport à la base de coûts de 2014
- » **Un programme d'investissements industriels inférieur à 1 600 M€**, avec priorité aux investissements de croissance hors Europe occidentale
- » **Maintien de l'effort de R&D** pour soutenir la stratégie de différenciation et de solutions à plus forte valeur ajoutée

# DIVIDENDE 2014

(Proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée Générale du 4 juin 2015)

## 1,24 EURO PAR ACTION, stable par rapport à 2014

- » Rendement sur cours  
au 31/12/2014 : **3,5%**
- » Taux de distribution sur le  
Résultat Net courant : **62%**

## MODALITÉS DE PAIEMENT :

- » **Pour 50% en espèces**
- » **Pour 50% en actions ou en espèces,**  
au choix de l'actionnaire

## CALENDRIER :

- » **4 juin 2015** : Assemblée Générale
- » **10 juin 2015** : date de détachement
- » **du 10 au 24 juin 2015** : période d'option
- » **3 juillet 2015** : date de paiement

# CONCLUSION

- » Un **Groupe solide**, avec trois Pôles complémentaires positionnés sur les marchés de l'habitat et de l'industrie à forte croissance
- » **En 2015 :**
  - » Une **nouvelle amélioration du résultat d'exploitation** à structure et taux de change comparables et le maintien d'un **autofinancement libre élevé**
  - » Une **accélération de la mise en œuvre de la stratégie du Groupe**

# AVERTISSEMENT IMPORTANT - DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

*Cette présentation contient des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Saint-Gobain. Ces déclarations prospectives peuvent être généralement identifiées par l'utilisation des termes « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier » ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que Saint-Gobain estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à sa performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques, connus ou inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Saint-Gobain, et notamment les risques décrits dans la section « Facteurs de Risques » du Document de Référence de Saint-Gobain disponible sur son site Internet ([www.saint-gobain.com](http://www.saint-gobain.com)). En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Ce document contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Saint-Gobain ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de toute autre raison. Cette présentation ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre de vente ou d'échange d'actions ou autres titres de Saint-Gobain. Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite n'est faite par Saint-Gobain ou ses dirigeants, mandataires sociaux, employés, actionnaires, agents, représentants ou conseillers quant à la pertinence ou au caractère précis ou complet de l'information ou des opinions exprimées dans cette présentation.*



# Résultats 2014 et perspectives

26 février 2015



# IMPACT SUR LE COMPTE DE RÉSULTATS 2013 DES CHANGEMENTS DE NORMES COMPTABLES APPLICABLES EN 2014 (IFRS 10-11 ET IFRIC 21)

ANNÉE 2013

Montants en M€	Publié	Retraité	Impact
Chiffre d'Affaires	42 025	41 761	-264
Résultat d'Exploitation	2 764	2 754	-10
Résultat Financier	-795	-790	+5
Impôts	-476	-463	+13
Résultat Net courant*	1 027	1 027	+0
Résultat Net	595	595	+0
Autofinancement libre**	1 157	1 176	+19

» Impacts IFRIC 21 :  
sur le Résultat d'Exploitation :  
-31 M€ au S1, +31 M€ au S2, neutre sur  
l'année

» Impacts IFRS 10 et 11 :  
sur le Chiffre d'Affaires : -264 M€  
sur le Résultat d'Exploitation : -10 M€ sur  
l'année

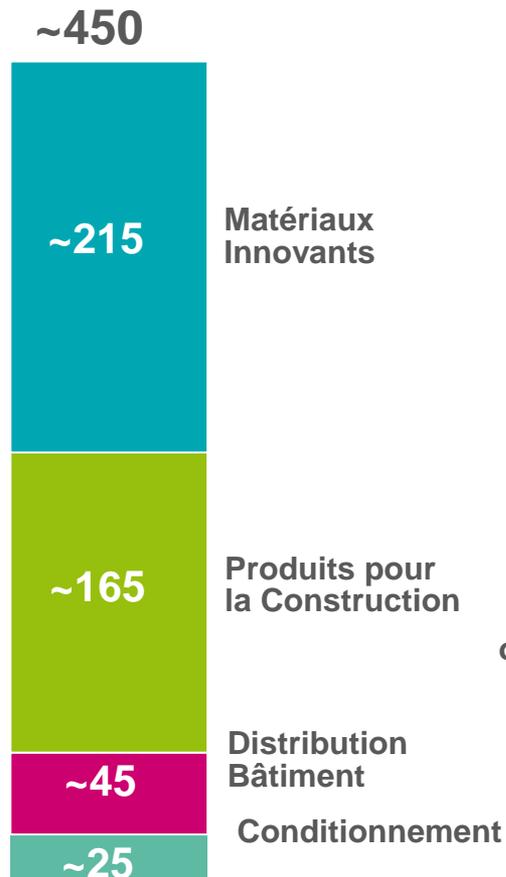
\* hors plus ou moins-values de cessions, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives

\*\* hors effet fiscal des plus ou moins-values de cessions, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives

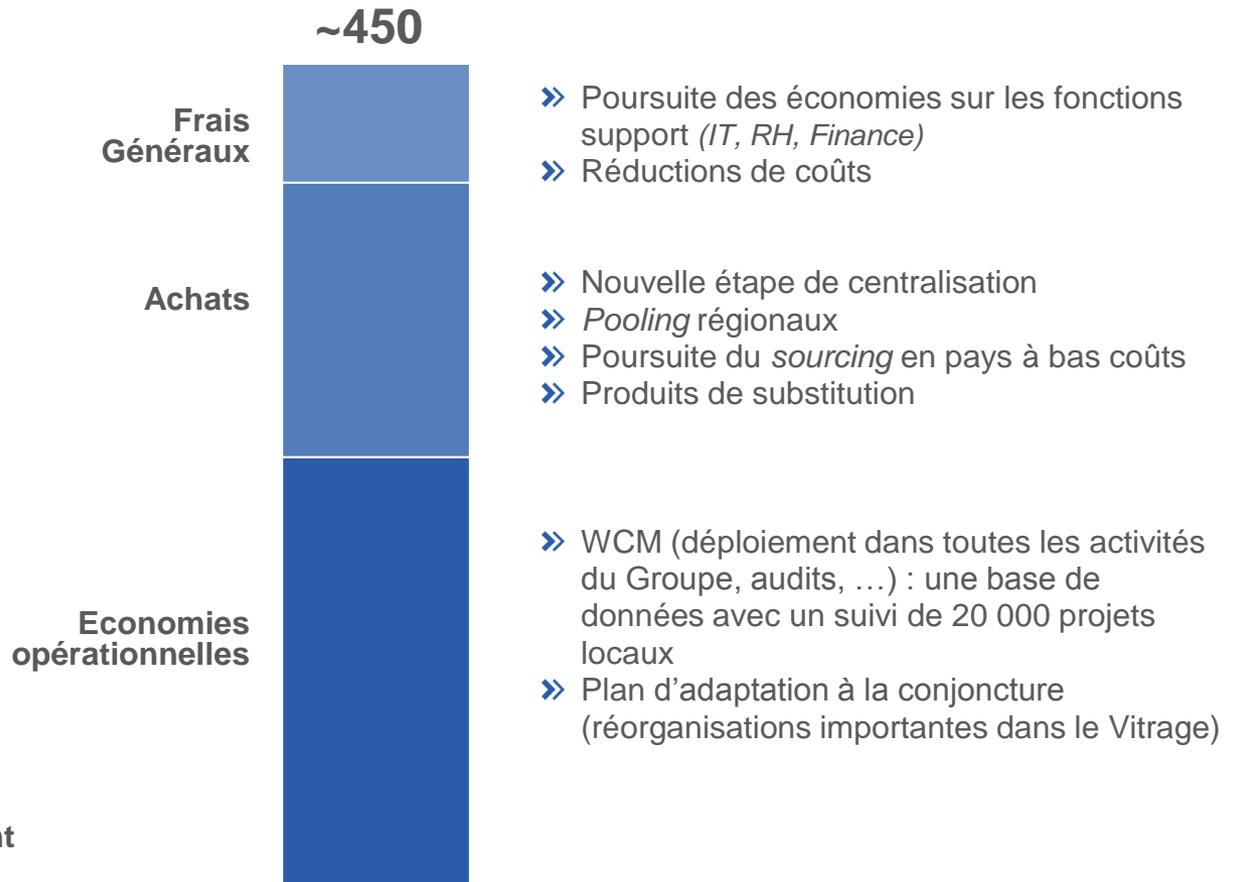
# UNE ADAPTATION RAPIDE À L'ÉVOLUTION DE LA CONJONCTURE NOUVEAU PROGRAMME DE RÉDUCTION DE COÛTS

**450 M€ d'économies de coûts en 2014** (par rapport à la base de 2013)

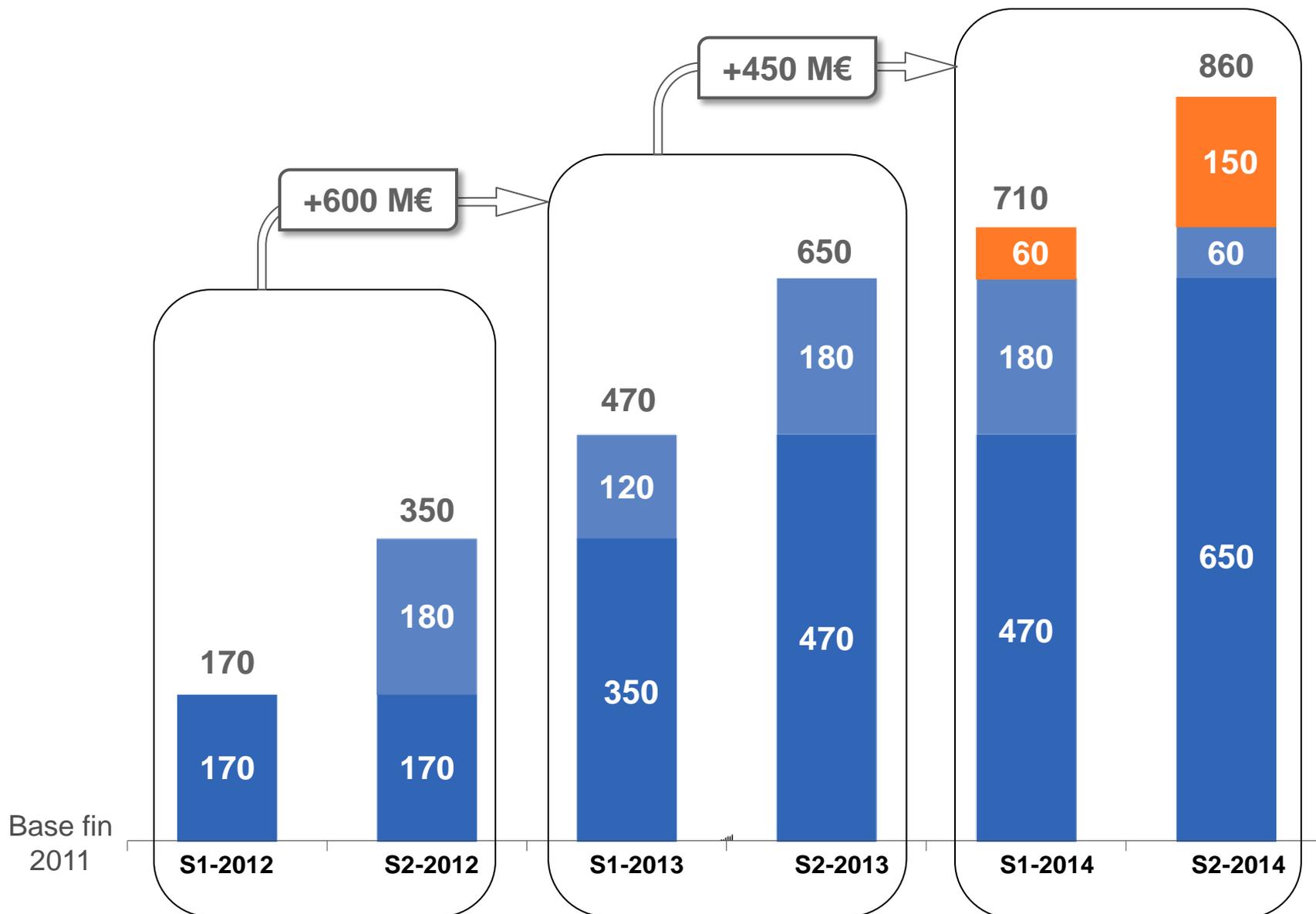
Répartition par pôle



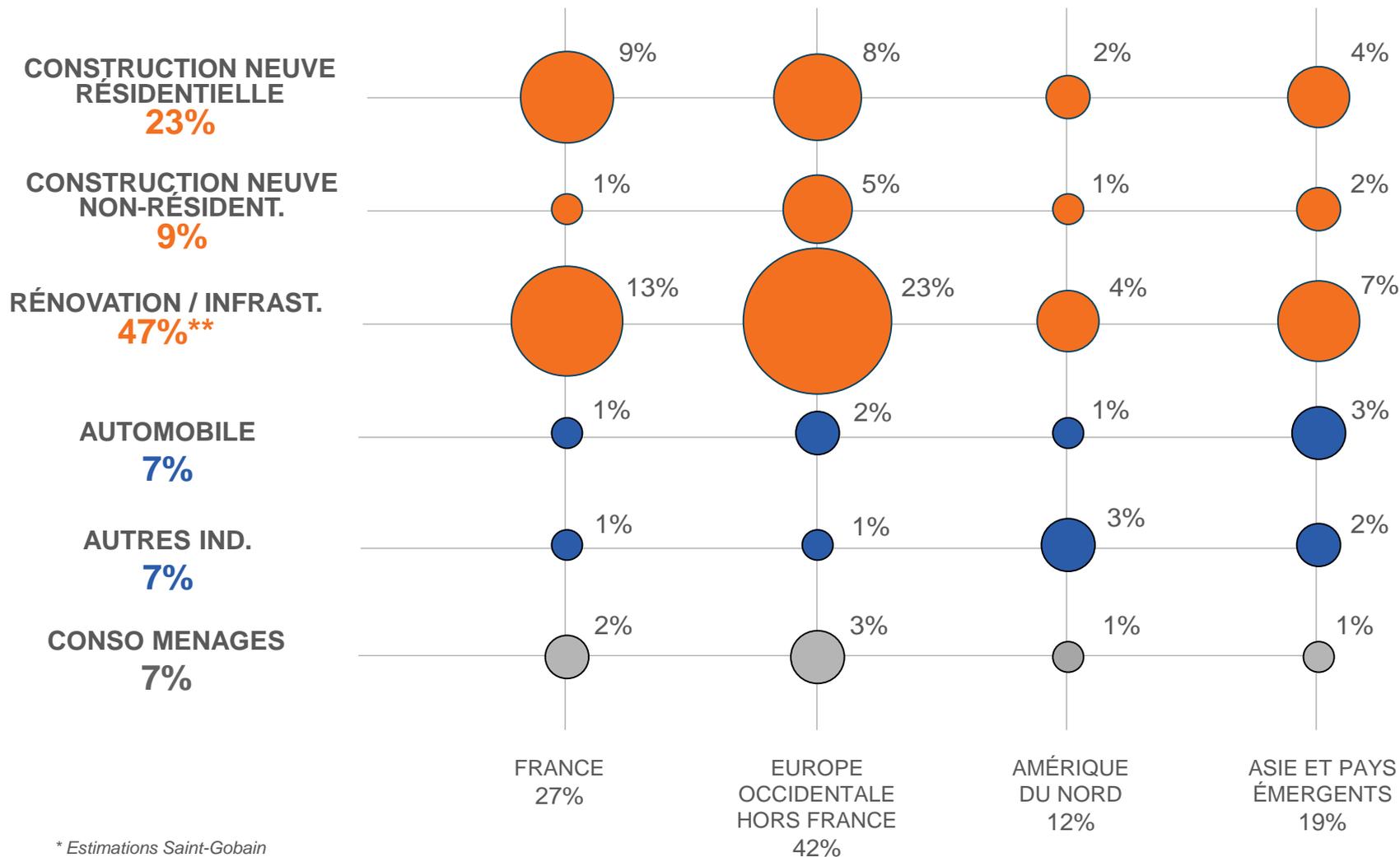
Répartition par nature



# RÉSULTATS DU NOUVEAU PROGRAMME DE RÉDUCTION DE COÛTS : 450 M€ DE RÉDUCTION DE COÛTS SUPPLÉMENTAIRES EN 2014



# UN POSITIONNEMENT ATTRACTIF, CENTRÉ SUR LA CONSTRUCTION RÉSIDENTIELLE ET LA RÉNOVATION\*



\* Estimations Saint-Gobain

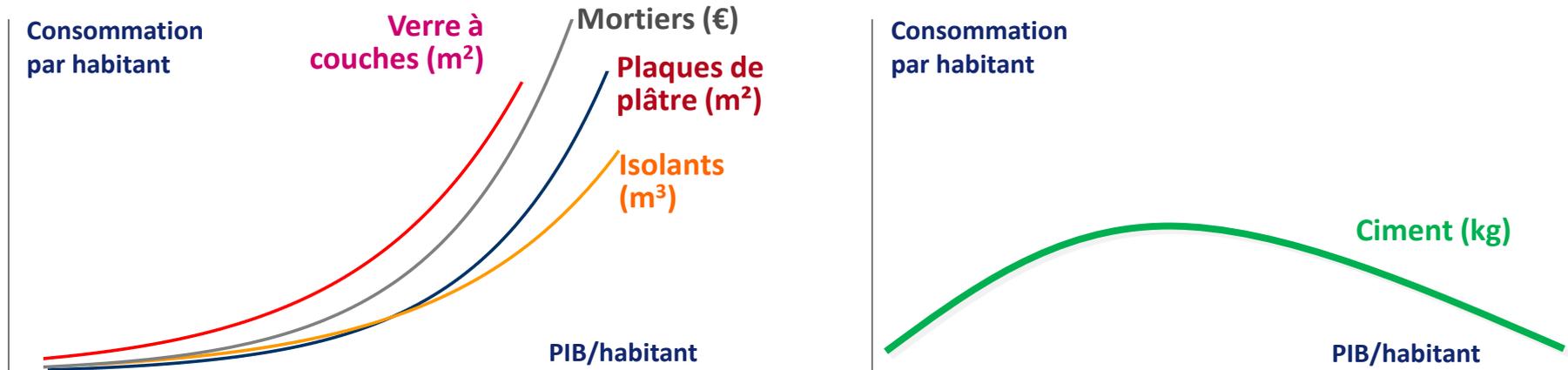
\*\* Rénovation : 39%

Infrastructure : 8 %

# UN POSITIONNEMENT UNIQUE ET TRÈS PORTEUR DES MARCHÉS CROISSANTS

» Des solutions techniques pour l'Habitat de demain

## CONSOMMATION PAR HABITANT EN FONCTION DE LA RICHESSE



» Des solutions pour l'efficacité énergétique des bâtiments