

# Résultats récents et Perspectives

avril 2017



- 
- A modern office interior featuring curved balconies with glass railings and large windows on the left side. The space is bright and airy, with a white ceiling and walls. The text is overlaid on a semi-transparent white background.
- 1. CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2017**
  - 2. RÉSULTATS 2016**
  - 3. PERSPECTIVES**



## EN EUROPE DE L'OUEST

- » Amélioration en France, tirée par la construction neuve
- » Poursuite de la croissance dans tous les autres principaux pays



## EN AMÉRIQUE DU NORD

- » Croissance tirée par la construction
- » Marchés industriels en légère progression dans l'ensemble



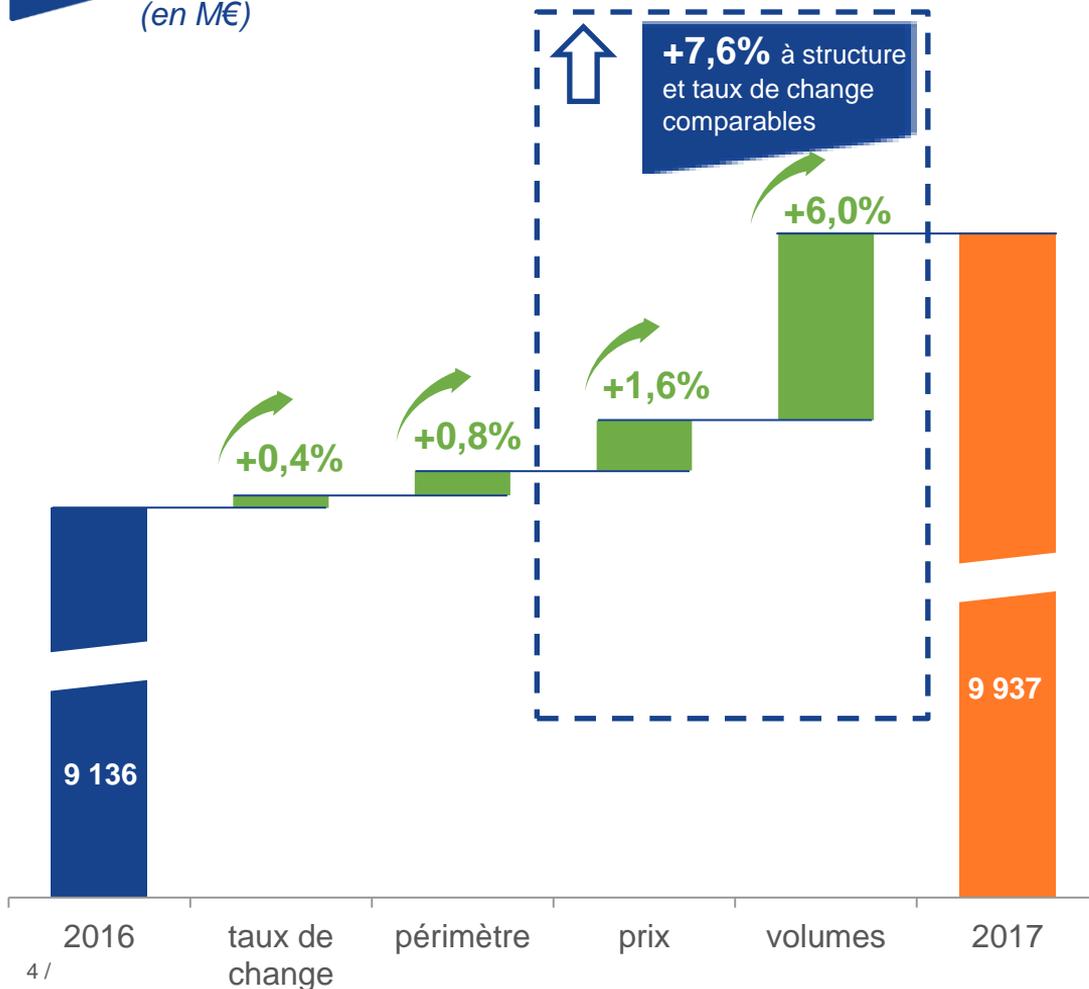
## EN ASIE ET PAYS ÉMERGENTS

- » Croissance soutenue dans toutes les zones, malgré un Brésil en léger repli

# CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE

(en M€)

Groupe **+8,8%**  
en réel



- Dépréciation de l'euro par rapport au **réel brésilien** et au **dollar américain** et repli de la **livre britannique**
- Impact des **acquisitions**
- Poursuite de la **hausse des prix : +1,6%**, dans un contexte d'augmentation des coûts de matières premières et de l'énergie
- **Volumes en nette amélioration : +6,0%** dans tous les Pôles et toutes les zones, avec un effet jours ouvrés favorable d'environ +3%

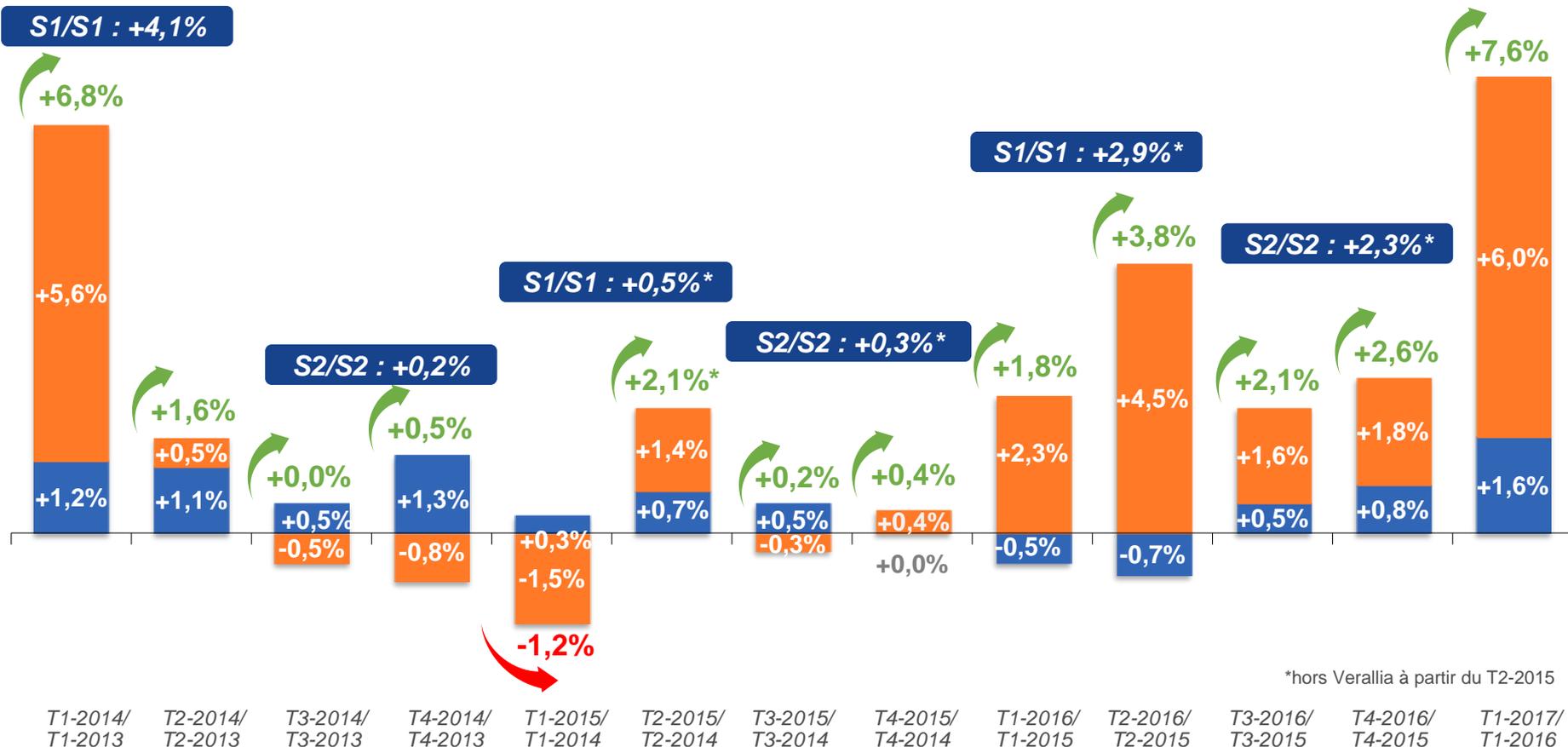
# CROISSANCE INTERNE TRIMESTRIELLE

(% de variation du chiffre d'affaires à structure et taux de change comparables)

Prix



Volumes

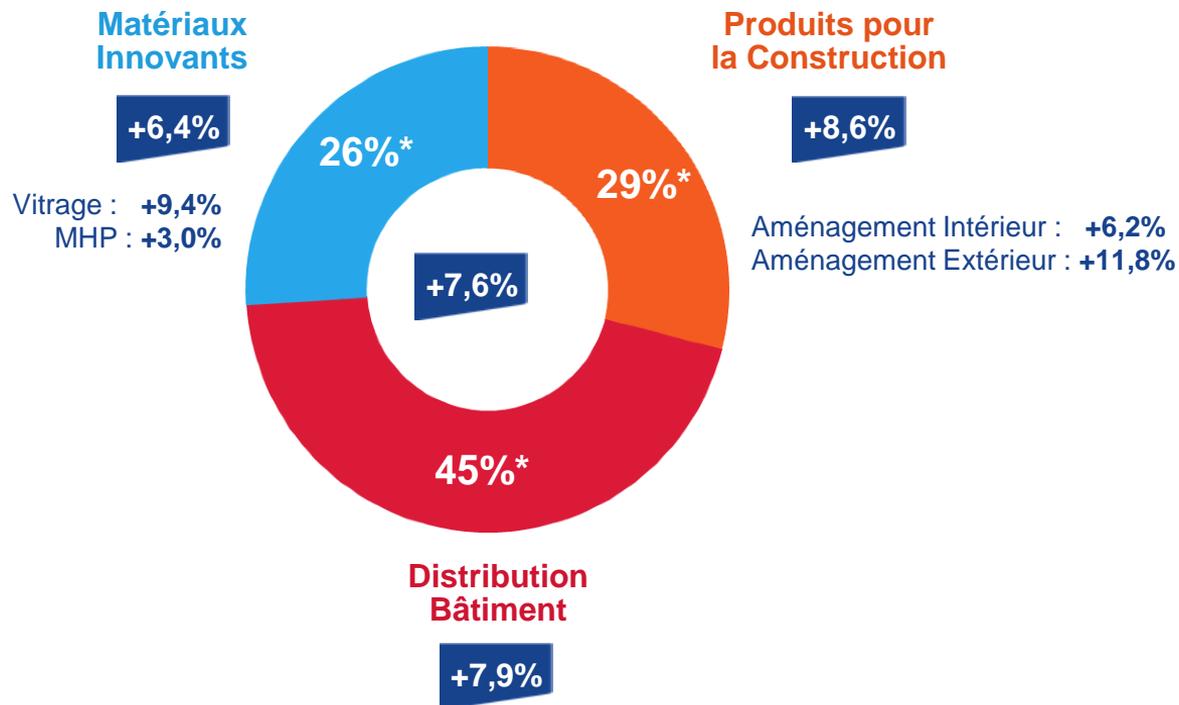


\*hors Verallia à partir du T2-2015

# ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR PÔLE, À FIN MARS

% croissance interne 2017/2016

**+7,6%** à structure  
et taux de change  
comparables



# ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR ZONE, À FIN MARS

% croissance interne 2017/2016

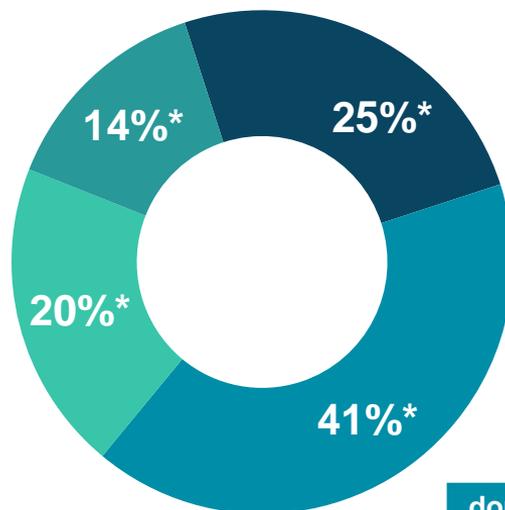
**+7,6%** à structure  
et taux de change  
comparables

Amérique  
du Nord  
**+8,2%**

France  
**+4,6%**

Asie & pays  
émergents  
**+10,5%**

Autres pays  
d'Europe  
occidentale  
**+8,3%**



dont :

Asie (8%) :	<b>+8,2%</b>
Amérique latine (6,5%) :	<b>+13,4%</b>
Europe de l'Est (4%) :	<b>+11,3%</b>
Afrique & Moyen-Orient (1,5%) :	<b>+10,8%</b>

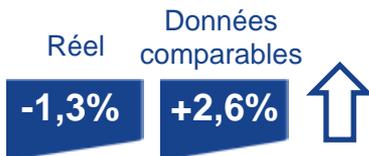
dont :

Scandinavie (13%) :	<b>+13,5%</b>
Royaume-Uni (11%) :	<b>+7,5%</b>
Allemagne (8%) :	<b>+4,2%</b>
Europe du Sud (4%) :	<b>+9,3%</b>

- 
- A modern office interior featuring curved balconies with glass railings and large windows on the left side. The space is bright and airy, with a white ceiling and walls. The text is overlaid on a semi-transparent white background.
1. CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1ER TRIMESTRE 2017
  2. **RÉSULTATS 2016**
  3. PERSPECTIVES

# CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE 2016

Chiffre d'affaires  
**39,1 Mds€**



Résultat d'exploitation  
**2 818 M€**

Marge de 7,2%, +50 pb



Résultat net courant  
**1 398 M€**

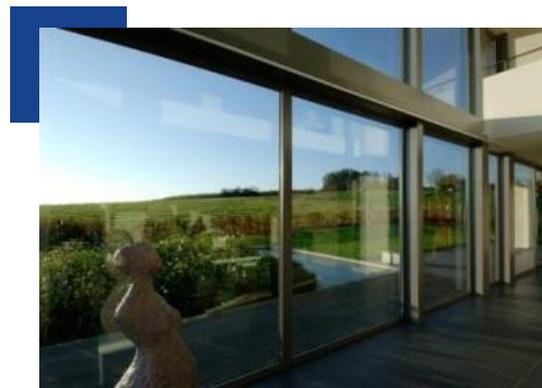
Soit un BNPA de 2,53€, +21,1%



Autofinancement libre  
**1 258 M€**



Dette nette  
**5 644 M€**





## EN EUROPE DE L'OUEST

- » Stabilisation en France, tirée par la construction neuve
- » Croissance dans tous les autres principaux pays, y compris au Royaume-Uni



## EN AMÉRIQUE DU NORD

- » Bonne dynamique des marchés de la construction
- » Evènements météorologiques favorables au 2<sup>e</sup> trimestre
- » Marchés industriels en léger recul



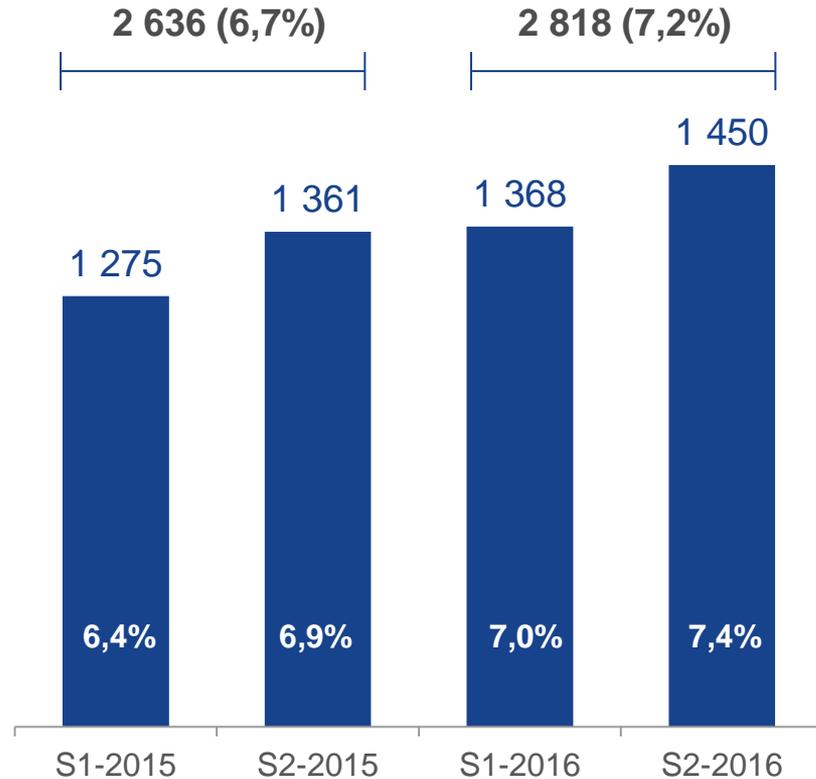
## EN ASIE ET PAYS ÉMERGENTS

- » Croissance soutenue dans toutes les zones, malgré un Brésil en recul

- » **Croissance interne de +2,6%** tirée **par les volumes, des prix stables sur l'année** et en progression de **+0,6%** au **S2**
- » **Effet de change marqué de -2,9%** et **effet périmètre de -1,0%**
- » Nouvelle progression du **résultat d'exploitation** de **+10,8%** à données comparables et de la **marge d'exploitation** de **6,7%** à **7,2%**, avec des **économies de coûts de 270 M€** par rapport à 2015
- » Nouvelle forte progression du **résultat net courant (+20%)** et de **l'autofinancement libre (+29%)**
- » Accélération des **acquisitions** au **S2**, pour un montant annuel de **362 M€**

# RÉSULTAT D'EXPLOITATION

(en M€ et en % du C.A.)



2016/2015

+10,8 %

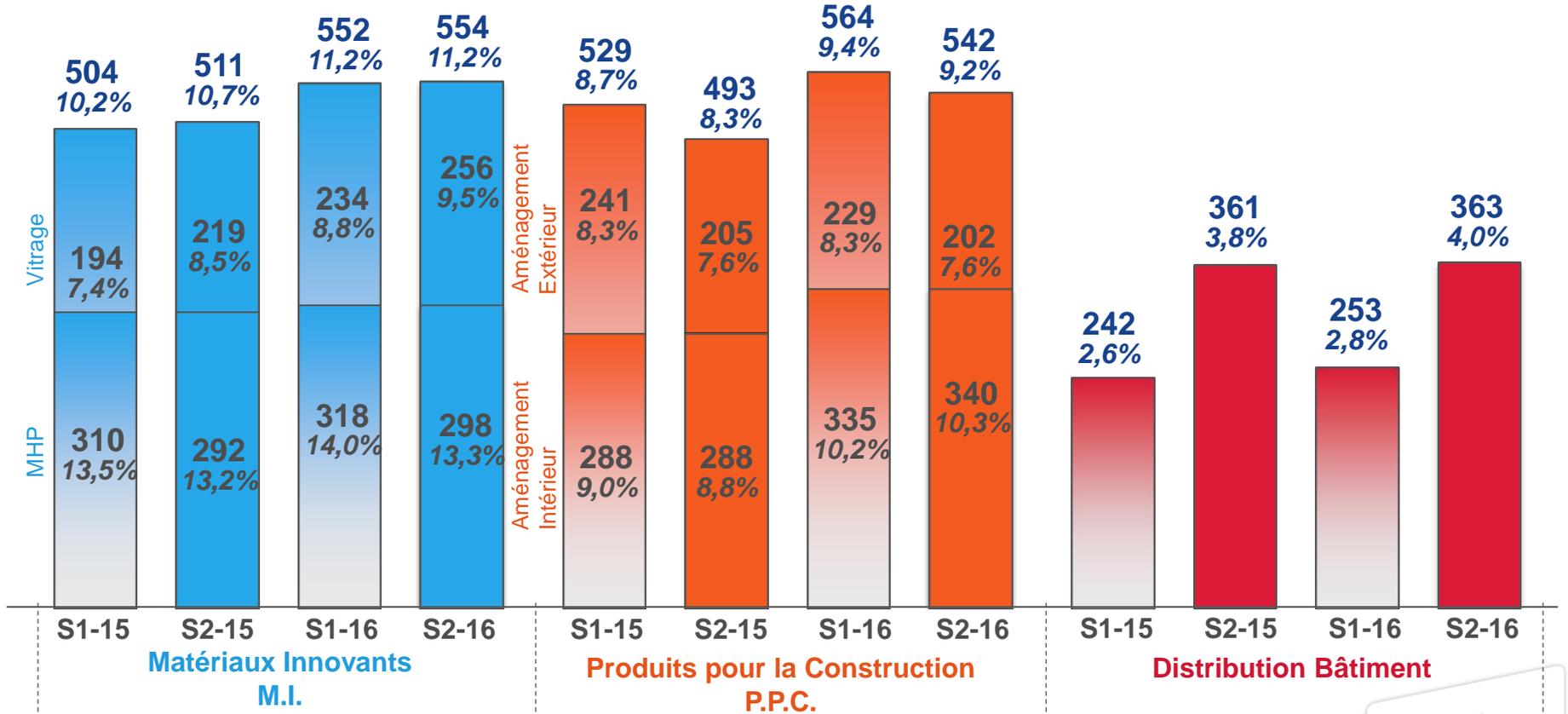
à structure et taux de change comparables

- **Progression de +6,9%** à données réelles
- **Progression de la marge** du Groupe à 7,2%, en progression dans tous les Pôles



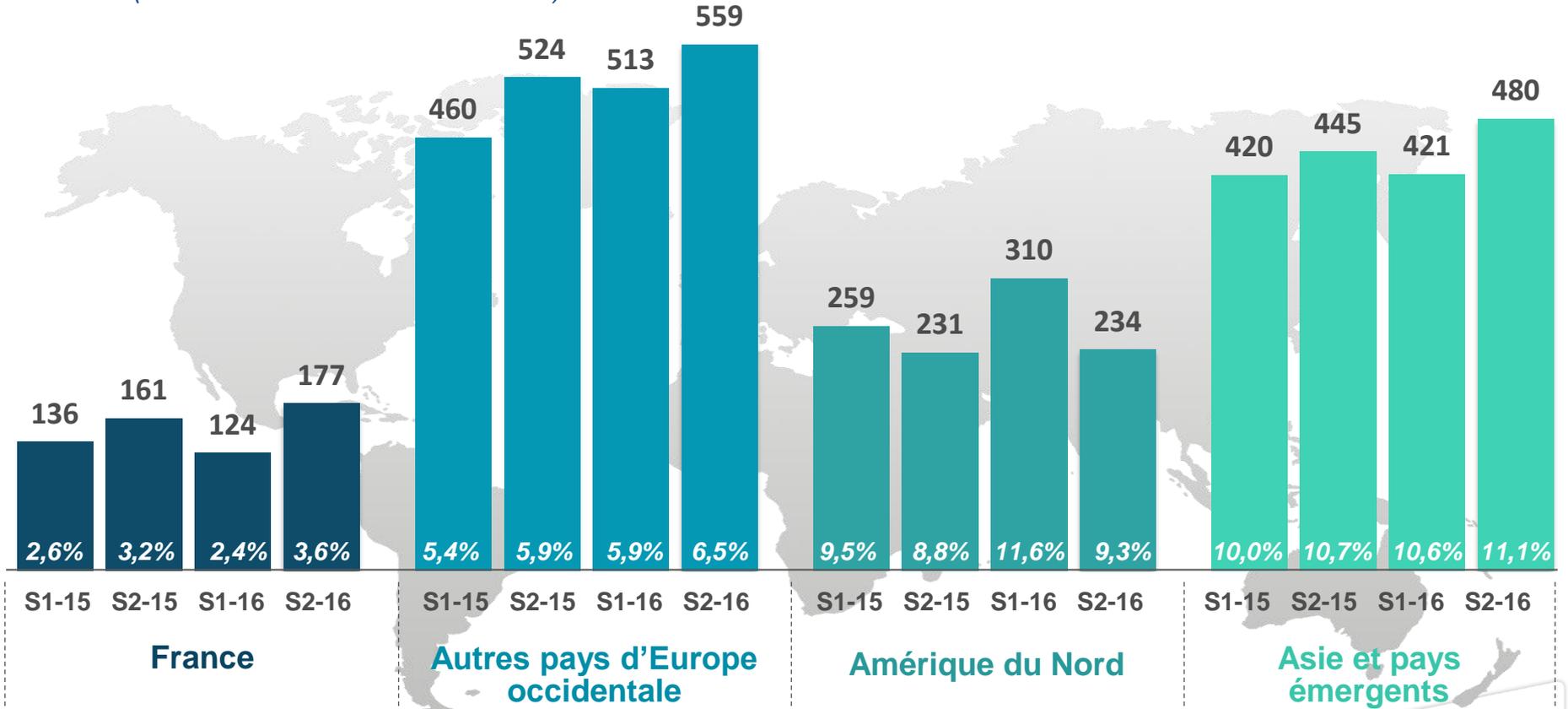
# RÉSULTAT D'EXPLOITATION PAR PÔLE ET ACTIVITÉ

(en M€ et en % du chiffre d'affaires)



# RÉSULTAT D'EXPLOITATION PAR ZONE

(en M€ et en % du chiffre d'affaires)



# COMPTE DE RÉSULTAT

(M€)

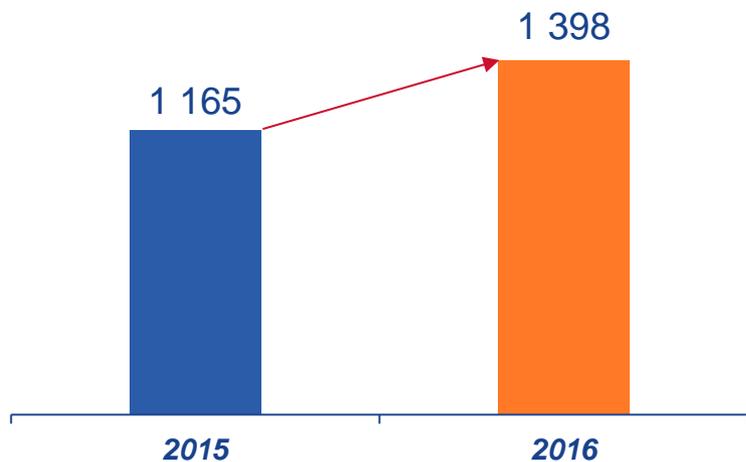
	2015	2016	2016/ 2015
<b>Résultat d'Exploitation</b>	<b>2 636</b>	<b>2 818</b>	<b>+6,9%</b>
Charges hors exploitation	-344	-312	
<i>dont provision litiges amiante</i>	<i>-90</i>	<i>-90</i>	
Autres charges opérationnelles	-998	-202	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 294</b>	<b>2 304</b>	<b>+78,1%</b>
Résultat financier	-629	-541	
<i>Coût moyen de la dette brute</i>	<i>3,9%</i>	<i>3,4%</i>	
Impôt	-248	-416	
<i>Taux d'impôt sur résultat net courant</i>	<i>29%</i>	<i>27%</i>	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 295</b>	<b>1 311</b>	<b>+1,2%</b>
<i>BNPA (en euros)</i>	<i>2,32</i>	<i>2,36</i>	<i>+1,7%</i>
<b>Résultat net courant*</b>	<b>1 165</b>	<b>1 398</b>	<b>+20,0%</b>
<i>BNPA courant (en euros)</i>	<i>2,09</i>	<i>2,53</i>	<i>+21,1%</i>

\* des activités poursuivies

# RÉSULTAT NET COURANT\*

(en M€)

2016/2015 : +20,0%

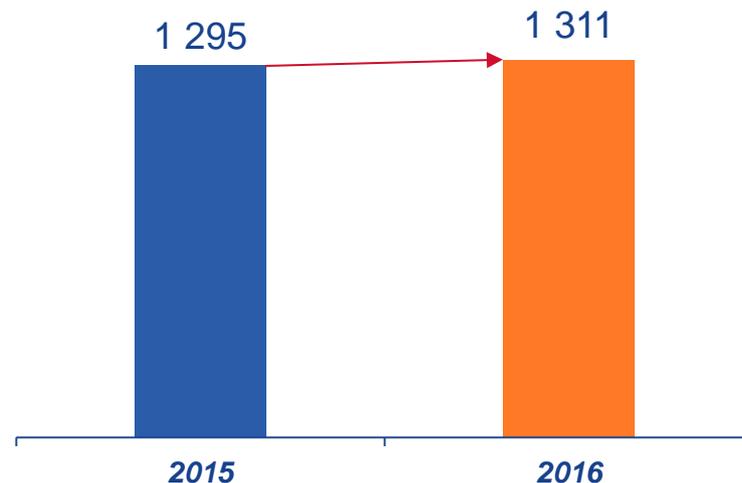


**BNPA courant\* : 2,53€ (+21,1%)**

# RÉSULTAT NET\*\*

(en M€)

2016/2015 : +1,2%



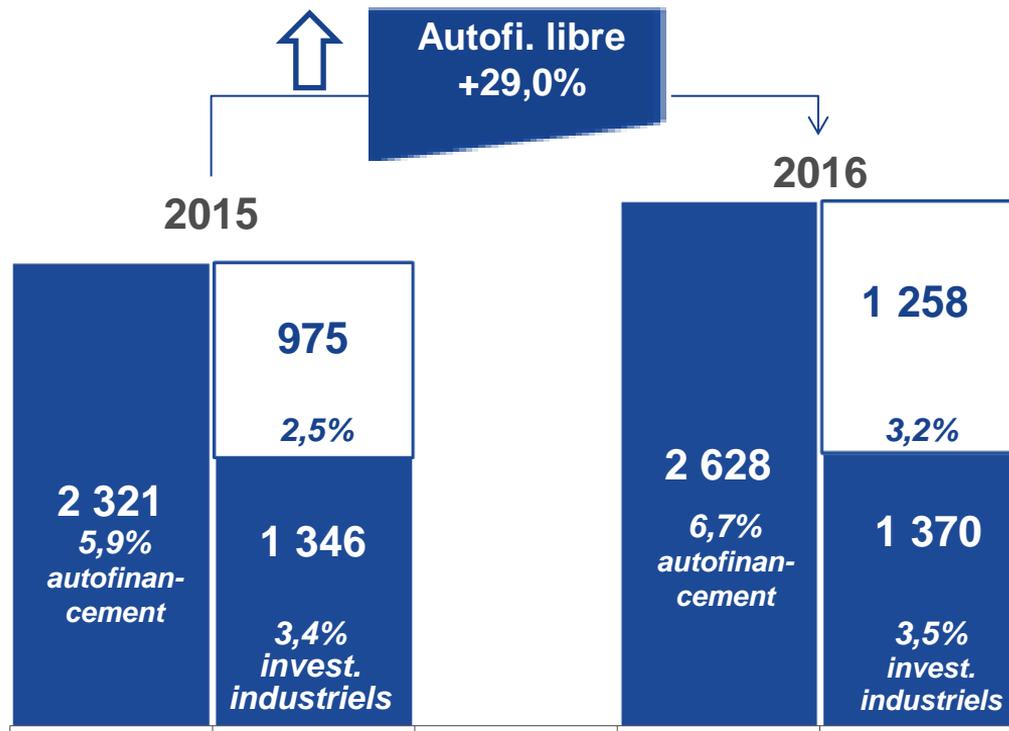
**BNPA : 2,36€ (+1,7%)**

\* Résultat Net (part du Groupe) des activités poursuivies hors plus ou moins-values de cessions, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives

\*\* Résultat Net part du Groupe

# AUTOFINANCEMENT \* ET INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS

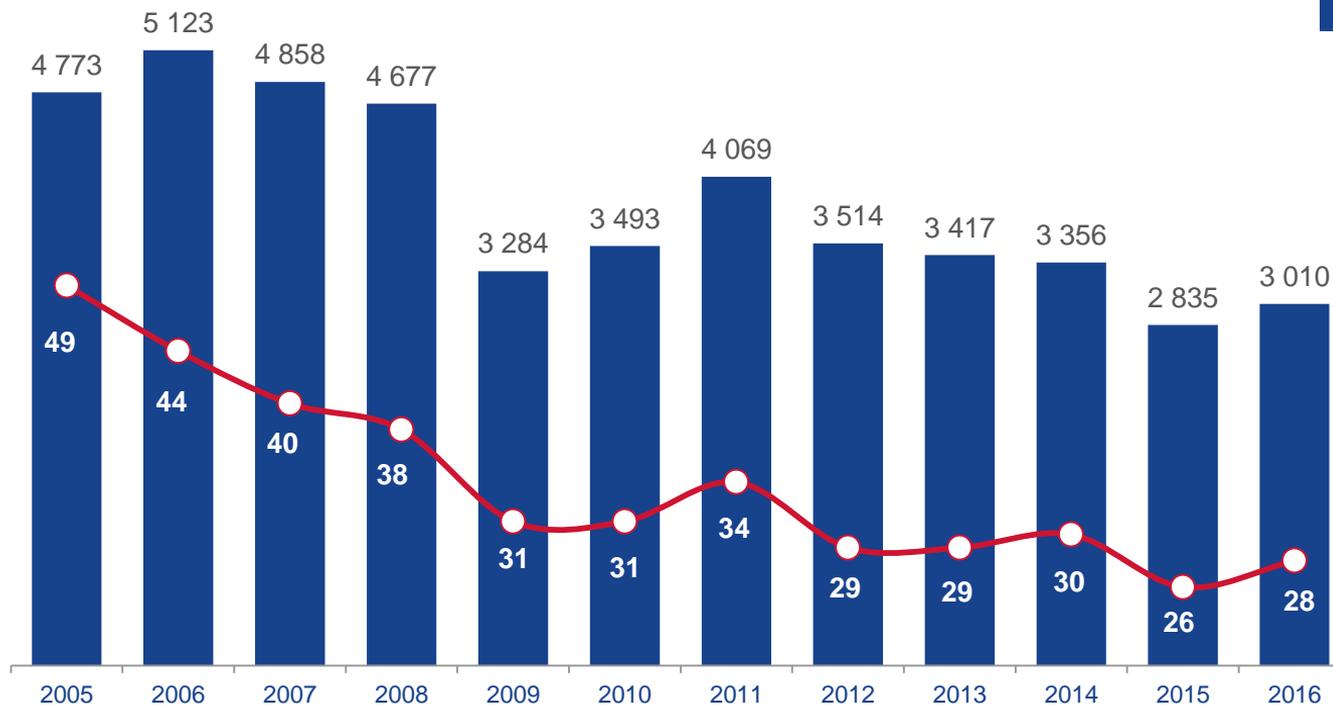
(en M€ et en % du C.A.)



# BFRE

(au 31 décembre, en M€ et en nombre de jours)

+1,7 jour sur  
12 mois



Maintien d'un bon niveau de BFRE

## 362 M€ d'investissements financiers (+59% versus 2015), pour plus de 30 acquisitions

- » Accélération de la politique de petites et moyennes acquisitions en ligne avec les objectifs stratégiques du Groupe :
- » **Niches technologiques et de services**  
Plastiques : H-Old en Italie  
Vitrage : France Pare-Brise  
Isolation : Isonat en France
- » **Nouveaux territoires de développement**  
Asie du Sud-Est : Emix (Mortiers),  
Amérique latine : Solcrom (Mortiers - Chili), Archer  
(Céramiques - Paraguay)  
Afrique : LPM (Gypse - Maroc)
- » **Renforcement de nos positions fortes**  
Distribution Bâtiment : 19 acquisitions de proximité,  
notamment dans les pays nordiques  
Vitrage : Pietta en Roumanie

## Poursuite du projet d'acquisition du contrôle de Sika

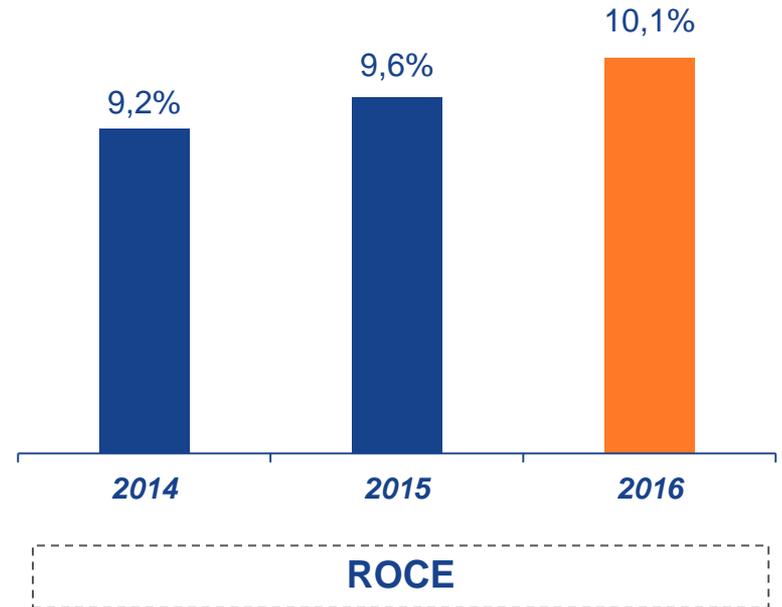
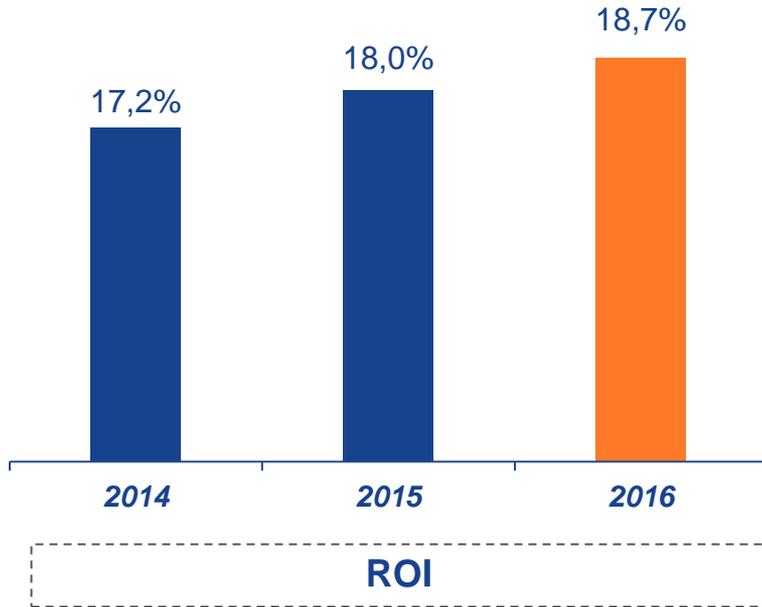
- » Le Groupe attend avec confiance que SWH soit rétabli dans ses droits

## 418 M€ de rachats d'actions

- » Conformément aux objectifs du Groupe à long terme, rachat de 10,9 millions d'actions
- » Annulation de 11 millions d'actions

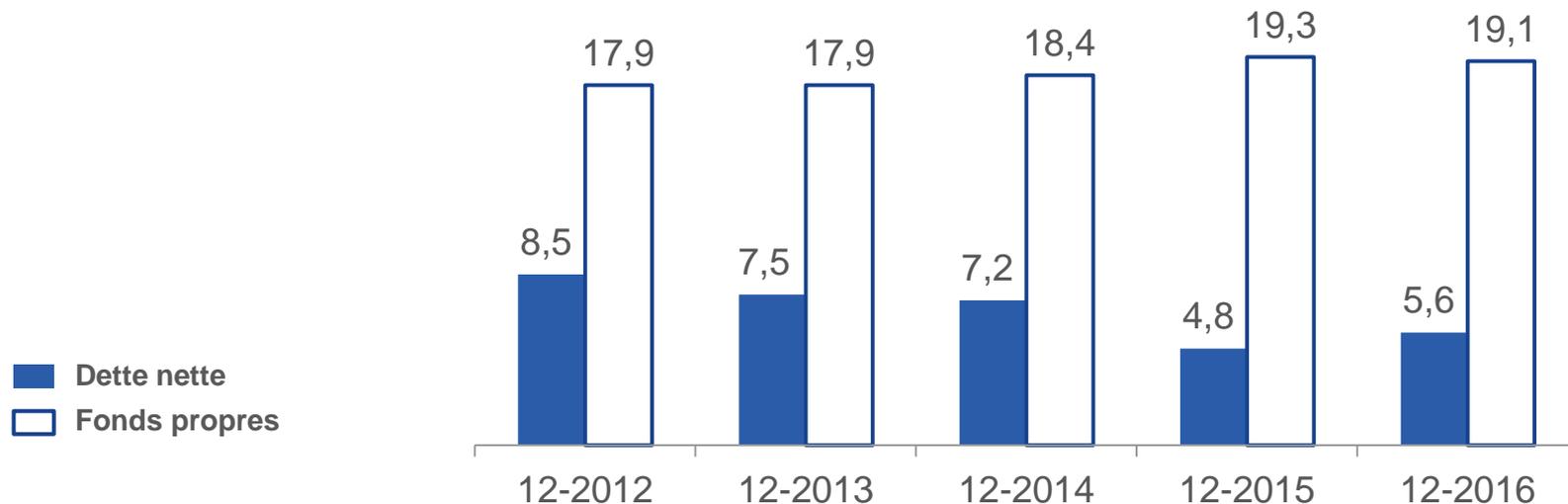
# NOUVELLE AMÉLIORATION DU ROI ET DU ROCE

(hors Verallia, avant impôts)



# ENDETTEMENT NET & FONDS PROPRES

(en Mds€)



Dette nette / Fonds propres	<b>47%</b>	<b>42%</b>	<b>39%</b>	<b>25%</b>	<b>29%</b>
Dette nette / EBITDA*	<b>1,9</b>	<b>1,8</b>	<b>1,8</b>	<b>1,2</b>	<b>1,4</b>

**Maintien d'une structure financière solide**

\* EBITDA = Résultat d'exploitation (RE) + amortissements d'exploitation sur 12 mois

- 
- A modern office interior featuring curved balconies with glass railings and large windows on the left side. The space is bright and airy, with a white ceiling and walls. The text is overlaid on a semi-transparent white background.
1. CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1ER TRIMESTRE 2017
  2. RÉSULTATS 2016
  3. **PERSPECTIVES**

# DIVIDENDE 2016

(Proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée Générale du 8 juin 2017)

## 1,26 EURO PAR ACTION

(vs 1,24 pour le dividende 2015)

- » Rendement sur cours au 30/12/2016 : **2,85%**
- » Taux de distribution sur le Résultat Net courant : **50%**

## MODALITÉS DE PAIEMENT :

- » en espèces

## CALENDRIER :

- » **8 juin 2017** : Assemblée Générale
- » **12 juin 2017** : date de détachement
- » **14 juin 2017** : date de paiement

## SUR LE PLAN DE LA CONJONCTURE

- Amélioration progressive en **France**, tirée par la construction neuve
- Poursuite de la croissance dans les **autres pays d'Europe occidentale**, malgré une visibilité moindre au Royaume-Uni
- Croissance des marchés de la construction en **Amérique du Nord**, hors effets climatiques exceptionnels de 2016
- Bon niveau de croissance interne en **Asie et pays émergents**

## POUR LES MÉTIERS DU GROUPE

- **Matériaux Innovants** : poursuite de la croissance ; amélioration de la rentabilité du Vitrage et maintien d'un bon niveau de marge des MHP
- **Produits pour la Construction** : progression des volumes et poursuite des réductions de coûts qui devraient plus que compenser les effets climatiques exceptionnels du *Roofing* en 2016
- **Distribution Bâtiment** : devrait bénéficier d'une progression des volumes en Europe occidentale

## PRIORITÉS D' ACTIONS POUR 2017

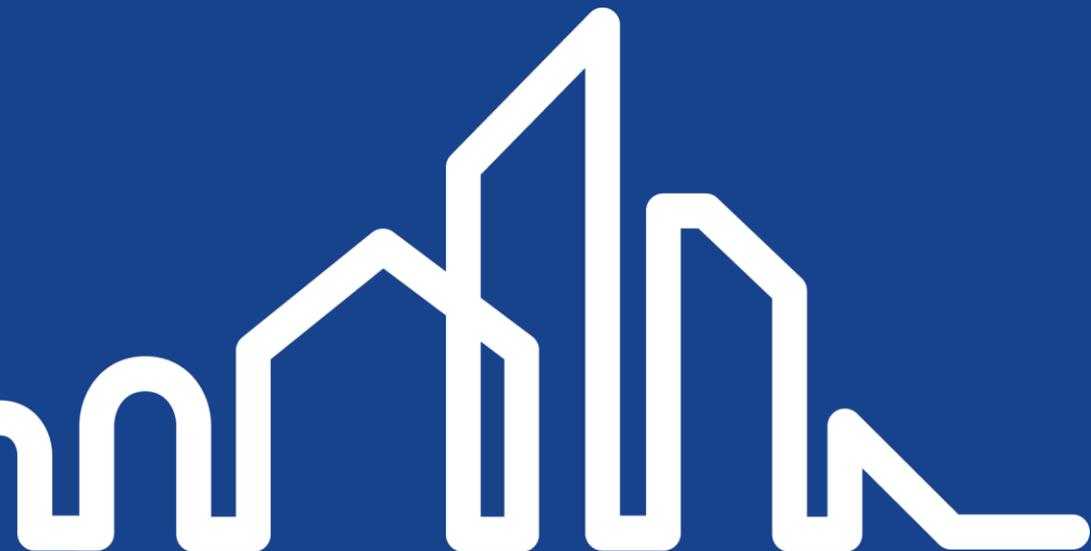
- **Priorité aux prix de vente** dans un contexte de reprise de l'inflation
- **Poursuite du programme d'économies de coûts à ~270 M€ sur l'année**, par rapport à la base de coûts de 2016
- **Programme d'investissements industriels d'environ 1 600 M€**, avec une priorité aux investissements de croissance hors Europe occidentale et une focalisation particulière sur la productivité et la transformation digitale
- **Poursuite de l'effort de R&D** pour soutenir la stratégie de différenciation et de solutions à plus forte valeur ajoutée
- **Priorité à la génération d'un autofinancement libre élevé**

**En 2017, le Groupe vise une nouvelle progression du résultat d'exploitation à structure et taux de change comparables**

*Le Groupe tiendra le 17 mai 2017  
une réunion investisseurs consacrée à la stratégie*

# AVERTISSEMENT IMPORTANT - DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

*Cette présentation contient des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Saint-Gobain. Ces déclarations prospectives peuvent être généralement identifiées par l'utilisation des termes « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier » ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que Saint-Gobain estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à sa performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques, connus ou inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Saint-Gobain, et notamment les risques décrits dans la section « Facteurs de Risques » du Document de Référence de Saint-Gobain disponible sur son site Internet ([www.saint-gobain.com](http://www.saint-gobain.com)). En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Ce document contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Saint-Gobain ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de toute autre raison. Cette présentation ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre de vente ou d'échange d'actions ou autres titres de Saint-Gobain. Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite n'est faite par Saint-Gobain ou ses dirigeants, mandataires sociaux, employés, actionnaires, agents, représentants ou conseillers quant à la pertinence ou au caractère précis ou complet de l'information ou des opinions exprimées dans cette présentation.*



# Résultats récents et Perspectives

avril 2017

