

# LETTRE AUX ACTIONNAIRES

CHIFFRE D'AFFAIRES  
T1 2019

**10 378 M€**

**+ 5,7%**

à données comparables

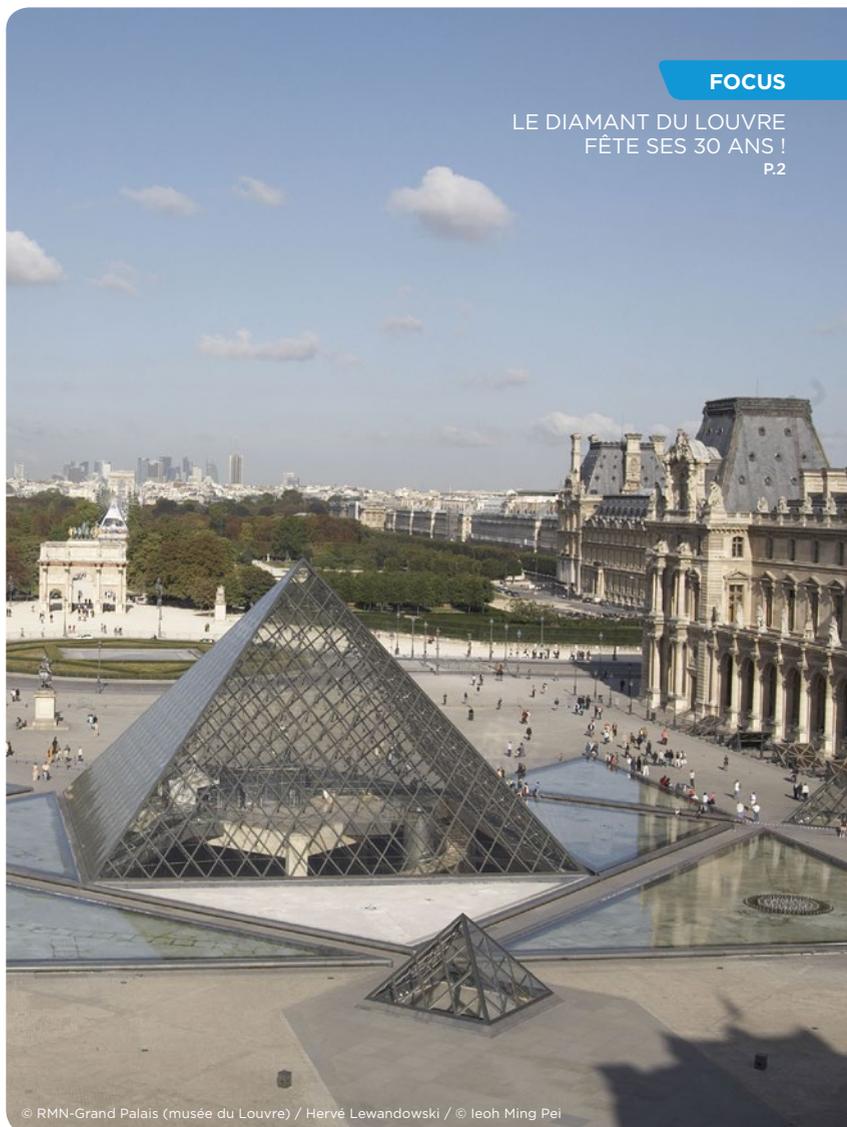
FOCUS

LE DIAMANT DU LOUVRE  
FÊTE SES 30 ANS !  
P.2



« Chers actionnaires,  
Saint-Gobain débute bien l'année. À données comparables, le chiffre d'affaires s'inscrit en hausse de +5,7%, tiré à la fois par les prix et par les volumes. Les prix poursuivent leur bonne orientation de l'année dernière dans un contexte légèrement moins inflationniste. À données réelles, le chiffre d'affaires s'établit à 10 378 millions d'euros, avec un effet de change de +0,6%, notamment lié à l'appréciation du dollar américain par rapport à l'euro. L'effet périmètre reste quasiment stable (+0,1%), les acquisitions étant compensées par le programme de cessions. Le chiffre d'affaires des Solutions Haute Performance (SHP) augmente de +2,4% grâce à des marchés industriels satisfaisants, en dépit de la faiblesse du marché de l'automobile. L'Europe du Nord progresse de +7,8% et l'Europe du Sud - Moyen-Orient & Afrique de +5,0%, par rapport à une base de comparaison aisée en 2018. Les Amériques affichent une croissance de +4,6% et l'Asie-Pacifique de +7,7%. En ligne avec notre objectif du mois de février, nous visons en 2019 une nouvelle progression du résultat d'exploitation à structure et taux de change comparables. »

**Pierre-André de Chalendar**  
Président-Directeur Général de Saint-Gobain



© RMN-Grand Palais (musée du Louvre) / Hervé Lewandowski / © Ieoh Ming Pei

**Assemblée générale  
des actionnaires**

EN PAGE 6

**Agenda actionnaires  
du 2<sup>nd</sup> semestre 2019**

EN PAGE 7

# LE DIAMANT DU LOUVRE FÊTE SES 30 ANS !



© Musée du Louvre, Dist. RMN-Grand Palais / Angèle Dequier / © Ieoh Ming Pei

Troisième œuvre la plus visitée du musée du Louvre après la Joconde et la Vénus de Milo, la pyramide du Louvre constitue indéniablement un chef d'œuvre d'architecture et de technologie ! Imaginé par l'architecte sino-américain Ieoh Ming Pei, ce diamant brut tranche avec le classicisme de la cour Napoléon par sa silhouette résolument contemporaine aux façades transparentes, ciselées comme un joyau.

## UN PROJET PHARAONIQUE

Avec sa base carrée de 35,24 m de côté et sa hauteur de 21,64 m, elle s'impose comme une fidèle miniature de la pyramide de Khéops, à Gizeh. Pharaonique, le projet l'a été, aussi bien dans sa construction que dans sa technicité. Il faut dire que l'enjeu était de taille : il s'agissait de créer un accès central au célèbre musée, le plus visité au monde, afin de **diriger sereinement les visiteurs vers les 14,5 km de couloirs et les 403 pièces qu'il abrite !**

S'impose alors l'idée d'un accueil par le sous-sol, au milieu de la Cour Napoléon, en vue de fluidifier les entrées...

**Mais comment éclairer ces couloirs par un puits de lumière naturelle ? Et surtout, comment créer un point d'accès qui n'ait pas l'allure d'une banale station de métro ?**

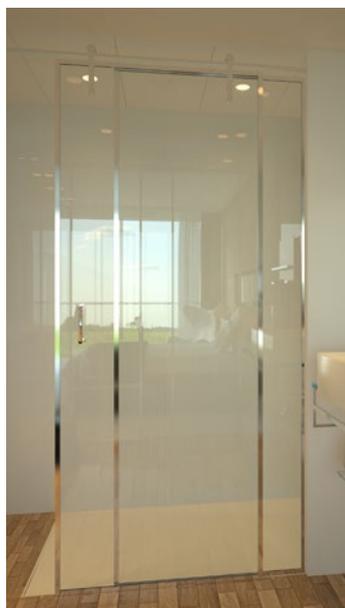
Ieoh Ming Pei imagine alors une construction entièrement vitrée et transparente. Un diamant brut taillé dans le verre. Une œuvre, non pas accrochée au mur comme un tableau, mais visible de l'extérieur, vivante, semblant flotter sur le sol... Une pyramide ! Pure hérésie pour certains qui crient au scandale, vraie révolution architecturale pour d'autres, qui voient en cette pyramide un joyau de l'art moderne !

## LA NAISSANCE D'UN VERRE

En 1985, ordre est donné de trouver un verre suffisamment transparent, léger et ultra-résistant pour habiller le polyèdre. Ce verre innovant d'exception a été spécialement créé pour la « Dame du Louvre » par Saint-Gobain. Son nom : le **« Verre Diamant »**. Des mois de recherche & développement auront été nécessaires pour mettre au point ce verre feuilleté extra-blanc, d'une épaisseur de 21,52 mm, offrant des propriétés mécaniques hors normes ainsi qu'une belle qualité d'optique.

## UN FOUR SPÉCIAL FABRIQUÉ POUR LA PYRAMIDE

Une vraie prouesse technologique qui a nécessité la construction d'un four électrique nouvelle génération capable de réduire les oxydes de fer qui donnent en général une teinte verdâtre au verre. Pari réussi. Le 30 mars 1989, la pyramide est inaugurée par le président François Mitterrand et le 1<sup>er</sup> avril le chef d'œuvre de Pei accueille ses premiers visiteurs.



Douche SGG Diamant (France)  
© Saint-Gobain Glass France.

De nos jours :

- La **pyramide du Louvre** reste un bijou d'innovation et sans doute l'entrée de musée la plus célèbre au monde ! **Avec ses 675 losanges et ses 118 triangles**, elle représente également le puzzle architectural le plus complexe.
- Le verre **Diamant** de la pyramide du Louvre est devenu le verre **sgg DIAMANT** de Saint-Gobain, un verre extra-clair pour une transparence et une vision optimale. Cette caractéristique lui donne une transmission lumineuse élevée et une teinte pratiquement nulle.

Le verre **sgg DIAMANT** est utilisé par les musées (pour la présentation et la protection des objets dans le respect de leurs couleurs) ; les architectes et concepteurs de mobilier (plateaux de tables, tablettes, étagères, comptoirs en verre de forte épaisseur) ; pour l'aménagement et la décoration (cloisons, portes, parois de douche) ; pour les vitrines et devantures de magasins (bijouteries, vitrines intérieures de musées, banques) ; pour les façades et toutes les applications pour lesquelles la transmission des ultraviolets doit être maximale (photocopieurs, appareils médicaux...).

### LE SAVIEZ-VOUS?

Il existe en fait 5 pyramides au Musée du Louvre : la pyramide principale, les 3 répliques de petite taille (faites par Saint-Gobain) qui se situent dans la cour principale et une autre pyramide - inversée cette fois - se trouve sous le Carrousel du Louvre !

### POUR EN SAVOIR PLUS

Sur le verre **Diamant** et la pyramide du Louvre... et sur l'histoire de Saint-Gobain, cliquez sur le lien suivant :

[https://newspro.saint-gobain.com/landing/15\\_FR](https://newspro.saint-gobain.com/landing/15_FR)



Aquis Plaz - Aix-la-chapelle (Allemagne)  
© Rohl Fotografie/Saint-Gobain Glass.

## À L'OCCASION DES 30 ANS DE LA PYRAMIDE CETTE ANNÉE, 793 OBJETS EXCEPTIONNELS ONT ÉTÉ RÉALISÉS PAR SAINT-GOBAIN, MÈCÈNE DE CET ANNIVERSAIRE !

Produits à partir du verre originel de la Pyramide, conservé pendant 30 ans par Saint-Gobain, ces « éclats numérotés » sont mis en vente à la boutique du musée et en ligne : <https://www.boutiquesdemusees.fr/fr/design/eclat-collector-30-ans-de-la-pyramide-du-louvre/15571.html>

À vous la possibilité d'acquérir un morceau de l'Histoire de l'architecture et de vérifier son incomparable transparence, inaltérée depuis 30 ans !



# EN BREF...



## INNOVATION DURABLE

*Saint-Gobain soutient les projets innovants pour la ville de demain*

Saint-Gobain est partenaire des Prix de l'innovation urbaine – « Le Monde » Cities 2019 organisés par le quotidien Le Monde. La 4<sup>e</sup> édition de ce concours vise à récompenser des solutions concrètes au service du bien-vivre des habitants et de l'adaptation de la ville à la transition liée au réchauffement climatique, dans cinq catégories : mobilité, énergie, habitat, urbanisme et participation citoyenne. Lors du lancement de l'événement, Emmanuel Normant, Directeur du Développement durable du Groupe, a présenté l'appli **Les Ripeurs**, une start-up partenaire de La Plateforme du Bâtiment et incubée en interne, qui revendique déjà 700 clients. Elle propose aux artisans franciliens un service de récupération des déchets de chantier. Ce type de service contribue à faire gagner du temps aux clients, à diminuer les nuisances liées aux chantiers, en particulier dans les grandes agglomérations et peut permettre une accélération des rénovations énergétiques, nécessaires pour limiter les effets du changement climatique.

## ÉCO-INNOVATION

*Le premier système d'isolation par l'extérieur entièrement recyclable*

Saint-Gobain Weber en Allemagne a développé le premier système d'isolation par l'extérieur (**ETICS**)\* recyclable, **weber.therm circle**. Il était jusqu'à présent impossible de recycler les différents éléments des ETICS car ceux-ci ne pouvaient être séparés lors de la déconstruction. Aujourd'hui, Saint-Gobain Weber a mis au point ce nouveau système dont tous les composants peuvent être séparés par type et ainsi remis dans le circuit de fabrication. Innovant, il offre les mêmes qualités d'isolation thermique et acoustique que les autres systèmes d'isolation thermique par l'extérieur.



## INNOVATION

*Sekurit mise sur le pare-brise au Consumer Electronics Show (CES) de Las Vegas*



Saint-Gobain Sekurit en partenariat avec Nuance, spécialiste en intelligence artificielle automobile, a présenté son **pare-brise intelligent** au CES, le rendez-vous des innovations technologiques qui se tenait du 8 au 11 janvier à Las Vegas.

Les visiteurs ont ainsi découvert une expérience de conduite surprenante : un véhicule sans boutons de commande et avec affichage des informations de conduite sur le vitrage, rendu possible **grâce à des innovations comme l'écran transparent, le suivi oculaire ou la reconnaissance vocale**.

Ce nouveau pare-brise, qui améliore notamment le confort et la sécurité des occupants des véhicules, représente une partie de l'avenir de la mobilité.

Vous aussi, faites-en l'expérience en vidéo, ici : <https://www.youtube.com/watch?v=ynclVt61rgs>



## INNOVATION

*Vers des façades toujours plus performantes*

Saint-Gobain lance **COOL-LITE XTREME SILVER II**, un nouveau verre de contrôle solaire deux-en-un qui combine l'esthétique réfléchissante du vitrage avec une protection solaire avancée et une isolation thermique améliorée, procurant ainsi un confort optimal aux occupants. Auparavant, plusieurs verres à couches étaient nécessaires pour apporter ces qualités au vitrage, un seul suffit désormais grâce à la technologie développée pour le **COOL-LITE XTREME SILVER**. Les architectes et les bâtisseurs de façades disposent ainsi d'un vitrage au service de leur créativité pour construire des façades plus légères, moins coûteuses et harmonieuses, sans effets visuels indésirables.

\* External Thermal Insulation Composite System.



## CROISSANCE

*Saint-Gobain poursuit son développement en Inde et inaugure une cinquième usine de fabrication de verre plat*

Saint-Gobain a inauguré le 30 janvier 2019, en présence de Pierre-André de Chalendar, Président-Directeur Général du Groupe, **une nouvelle ligne de production de verre plat (float)** située à Sriperumbudur, près de Chennai, **en Inde**. Ce nouvel équipement de pointe est construit au sein même du Saint-Gobain World Glass Complex, site industriel de 70 hectares qui comprend déjà deux *floats*, deux *coaters*, et des unités de transformation du verre pour le Bâtiment, la sécurité incendie et l'industrie automobile (Sekurit), ainsi qu'une ligne de miroirs. Cette usine de verre plat **fabrique en particulier du verre clair, teinté et athermique pour plus de confort** et sert en priorité la demande intérieure qui croît dans le pays au rythme de 8% par an.



## RÉALISATION

*Saint-Gobain au cœur du plus grand projet culturel du monde arabe*

À Dubaï, la future bibliothèque Mohammed Bin Rashid est une vitrine du savoir-faire de Saint-Gobain. **SageGlass, le verre intelligent qui se teinte en fonction du niveau d'ensoleillement**, a été installé sur plus de 70% de la surface vitrée du projet. Dans une région où les températures dépassent largement les 30°C, ce vitrage dynamique apporte une vraie valeur ajoutée. Il optimise le confort thermique à l'intérieur de l'édifice tout en maintenant la vue sur l'extérieur et permet de diminuer les besoins en climatisation et donc en énergie. Des solutions Vetrotech, Gyproc, Kimmco-Isover et Weber ont également été choisis pour équiper ce bâtiment ultra-moderne de 66 000 m<sup>2</sup>. Conçu par le cabinet d'architectes ACG, l'édifice représente un livre blanc ouvert. Il rassemblera 4,5 millions d'ouvrages ainsi que des laboratoires pour préserver les livres et proposera aussi l'une des plus grandes bibliothèques électroniques au monde. La fin des travaux est prévue pour l'été 2019.

## DÉVELOPPEMENT

*Nouveau coater grand format au Mexique*



Le 28 février, Saint-Gobain a inauguré **un coater au Mexique**, le premier du pays, **dédié à la production de verre feuilleté de plus de six mètres**.

Grâce à cet investissement de 35 millions de dollars, Saint-Gobain Glass pourra répondre plus efficacement à la demande croissante de verre feuilleté des marchés de la construction et de l'automobile, tout en dynamisant le marché local avec des solutions de haute performance et à haute valeur ajoutée.



## SOLUTION

*Plafometal équipe le plus grand aquarium d'Europe*

En France, à Boulogne-sur-Mer, Plafometal a participé à **la rénovation et à l'agrandissement de Nausicaa**, un centre de découverte de l'environnement marin, qui abrite à la fois le plus grand aquarium d'Europe et un centre de culture scientifique et technique. Plafometal a fourni des îlots de plafonds métalliques acoustiques sur-mesure pour répondre aux besoins spécifiques des occupants de ce lieu – pas moins de 20 000 poissons – et pour le bénéfice des 600 000 visiteurs qui arpentent les 10 000 m<sup>2</sup> du centre chaque année.

PENSÉS  
POUR VOUS,  
CONÇUS  
PAR NOUS



ALLEZ PLUS  
LOIN AVEC  
LA BROCHURE  
CORPORATE





# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES

JEUDI 6 JUIN 2019 À 15H  
PALAIS DES CONGRÈS - PORTE MAILLOT - PARIS

## QUELS SERONT LES POINTS À L'ORDRE DU JOUR ?

L'Assemblée générale est un moment privilégié d'information et d'échange entre les actionnaires et les dirigeants de Saint-Gobain. Ceux-ci reviendront sur l'exercice écoulé et les temps forts qui l'ont jalonné. Ils évoqueront également les perspectives du Groupe en 2019 et répondront aux questions que vous leur soumettrez par écrit ou leur poserez en séance.

14 résolutions ordinaires et 12 extraordinaires seront soumises à votre vote portant notamment sur la fixation du dividende et sur diverses délégations de compétences ou d'autorisations au Conseil d'administration.

## COMMENT PARTICIPER ?

**Si vous êtes actionnaire au nominatif**, un dossier de convocation vous a été envoyé. Il contient un formulaire, qu'il vous suffit de retourner dûment complété à BNP Paribas Securities Services pour recevoir votre carte d'admission par voie postale. Muni d'une pièce d'identité, vous pouvez aussi vous présenter le jour de l'Assemblée générale à l'un des guichets réservés aux actionnaires inscrits au nominatif.

**Si vous êtes actionnaire au nominatif administré ou au porteur**, vous devez demander à votre intermédiaire financier une attestation de participation. Le jour de l'Assemblée générale, il vous suffira de vous présenter, muni de cette attestation, au guichet « Actionnaires sans carte ».

## COMMENT VOTER SI JE NE PEUX PAS ME RENDRE À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ?

Vous pouvez voter à distance en utilisant le formulaire unique joint à votre dossier de convocation (à demander à votre intermédiaire financier si vous ne l'avez pas reçu). Vous pouvez aussi donner une procuration au Président de l'Assemblée générale ou à toute autre personne mandatée à cet effet par ce même formulaire.

### DIVIDENDE PROPOSÉ

**1,33€** par action (en hausse),  
avec versement intégralement  
en espèces.

### CALENDRIER DU DIVIDENDE

Date de détachement : 10 juin 2019  
Date de paiement : 12 juin 2019

## SIMPLIFIEZ VOS DÉMARCHES EN OPTANT POUR LES SERVICES EN LIGNE VOTACCESS

VOTACCESS est un site Internet sécurisé qui permet à tout actionnaire de demander une carte d'admission, de voter à distance avant l'Assemblée et de donner ou révoquer une procuration. Si vous êtes actionnaire au nominatif, vous pouvez y accéder depuis le site Planetshares (<http://planetshares.bnpparibas.com>). Si vous êtes actionnaire au porteur, la connexion à VOTACCESS se fait depuis votre espace personnel sécurisé sur le site de votre intermédiaire financier habilité s'il a adhéré au service VOTACCESS.

# LES RENDEZ-VOUS DES ACTIONNAIRES

## POUR VOUS INSCRIRE

- connectez-vous à votre [espace actionnaire](#)
- ou appelez le **0 800 32 33 33** Service & appel gratuits

**Mardi 17 septembre 2019**

### RÉUNION D'ACTIONNAIRES INDIVIDUELS MARSEILLE (13)

Saint-Gobain s'associe à Total pour organiser cette réunion d'actionnaires qui se tiendra au : World Trade Center - 2 rue Henri Barbusse, 13001 Marseille.  
Réunion animée par Sreedhar N., Directeur Financier du Groupe Saint-Gobain



**Mardi 24 septembre 2019 de 14h00 à 17h00**

### SAINT-GOBAIN ISOVER ORANGE (84)

Saint-Gobain Isover compte quatre sites de production de laine minérale en France. Trois sont dédiés à la production de laine de verre : Orange (84), Châlon-sur-Saône (71) et Chemillé (49). Le quatrième site, à Genouillac (23) est dédié à la fabrication de laine de roche. Première usine de fabrication de laine de verre en Europe, l'usine Isover d'Orange produit depuis 1972 des solutions d'isolation thermiques et acoustiques pour les bâtiments résidentiels.



**Jeudi 26 septembre 2019 de 09h00 à 11h00**

### SAINT-GOBAIN ABRASIFS AMBOISE (37)

Saint-Gobain Abrasifs offre des solutions complètes pour tous les procédés d'abrasion. Présente sur l'ensemble des marchés (habitat, industrie, bricolage...) et portée par des marques leader, notamment NORTON, la société Saint-Gobain Abrasifs nous ouvre les portes de son site d'Amboise. Implanté depuis 1947 sous les Établissements HUARD, qui furent rachetés par NORTON, ce site est dédié à la fabrication de meules minces d'ébarbage et de tronçonnage. Amboise, c'est un terrain de 30 000 m<sup>2</sup> dont 10 000 m<sup>2</sup> de bâtiments que le Directeur du site vous invite à découvrir.



**Mardi 15 octobre 2019 de 14h00 à 16h00**

### SAINT-GOBAIN CHARNY (89)

Saint-Gobain Charny transforme des élastomères (caoutchouc naturel, caoutchouc synthétique, silicones, plastiques) par extrusion et moulage. Depuis cinq ans, la production de cette usine a été diversifiée. Ses clients vont de l'industrie aéronautique aux métiers de la santé, en passant par l'agroalimentaire, la chimie et l'automobile, dans toute l'Europe. Le site de Charny, c'est 9 000 m<sup>2</sup> de surface actuelle des ateliers, auxquels 3 600 m<sup>2</sup> d'extension seront ajoutés pour le démarrage d'une nouvelle ligne de production à horizon 2020.



**Mardi 05 novembre 2019 de 10h00 à 12h00**

### CENTRE D'INNOVATION DOMOLAB AUBERVILLIERS (93)

DomoLab, premier centre d'innovation dédié à l'habitat, se présente comme un centre interactif ainsi qu'un outil de dialogue créatif et de prospective entre les différentes sociétés industrielles du Groupe Saint-Gobain et les acteurs clés du secteur de la construction (architectes, bureaux d'études, constructeurs, promoteurs, etc.). DomoLab permet au Groupe de montrer son offre globale, de valoriser la complémentarité de ses sociétés et leur capacité à agir ensemble. Il offre un parcours de visite inédit autour de modules sensoriels permettant d'expérimenter les sensations de confort et d'inconfort thermique, acoustique, visuel et esthétique.



**Jeudi 05 décembre 2019 de 14h00 à 17h00**

### SAINT-GOBAIN WEBER FRANCE BONNEUIL-SUR-MARNE (94)

Weber, au sein du Groupe Saint-Gobain, est une entreprise spécialisée dans les mortiers. Depuis 1902, elle fabrique des solutions innovantes pour envelopper, embellir et protéger l'habitat. L'entreprise s'appuie sur une politique de proximité à travers un réseau national de production et de service et près de 4 000 distributeurs en France. Le site de Bonneuil-sur-Marne fabrique et conditionne du béton, du mortier et de la résine époxy. Les équipes réalisent également la mise à la teinte de produits en pâte et en poudre destinés à la finition des façades.



# LE CARNET DE L'ACTIONNAIRE

## SALON ACTIONARIA JEUDI 21 ET VENDREDI 22 NOVEMBRE AU PALAIS DES CONGRÈS (PARIS)

Rejoignez-nous sur notre stand pendant ces deux jours.

Participez à notre réunion d'actionnaires individuels le vendredi 22 novembre à 15 h en salle Bleue. Messieurs Pierre-André de Chalendar, Président Directeur Général, et Sreedhar N., Directeur Financier, seront ravis de vous présenter la stratégie, les résultats, les priorités du Groupe et de répondre à vos questions.

### NOMBRE TOTAL D' ACTIONS

(au 31 mars 2019)

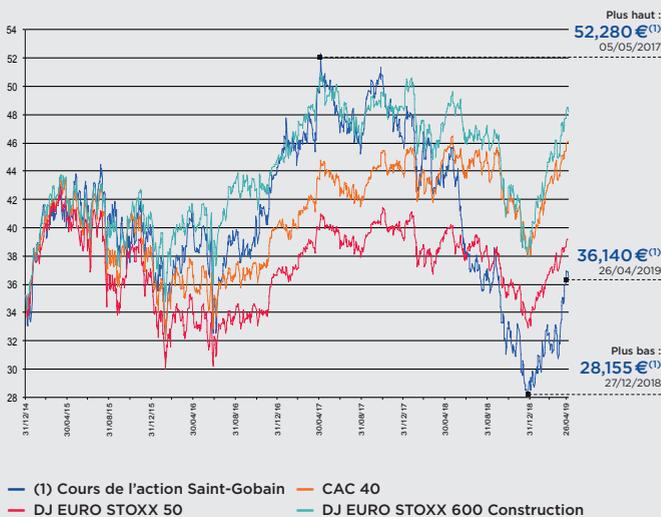
# 546 585 333

### STRUCTURE DU CAPITAL

(au 31 mars 2019 - en %, estimations)



### ÉVOLUTION DU COURS DE BOURSE DU 31/12/2014 AU 26/04/2019



Performances récentes au 26/04/19 (36,140 €) en %	Action Saint-Gobain	CAC 40	DJ Euro Stoxx 50	DJ Euro Stoxx 600 Construction
Sur le dernier mois	+16,3%	+4,9%	+5,4%	+6,9%
Sur les 3 derniers mois	+17,0%	+13,9%	+11,6%	+14,7%
Sur les 6 derniers mois	+12,9%	+12,1%	+11,7%	+16,6%
Sur les 12 derniers mois	-15,6%	+2,1%	-0,2%	+2,0%

### VOS CONTACTS

Le Service Relations Actionnaires de Saint-Gobain est à votre disposition pour tout renseignement, n'hésitez pas à le contacter :

• Par téléphone, en appelant le

**0 800 32 33 33** Service & appel gratuits

ou **+33 (0)1 47 62 33 33** (depuis l'international)

• Sur Internet, en vous rendant sur [www.saint-gobain.com](http://www.saint-gobain.com)

• Par e-mail, en écrivant à l'adresse suivante : [actionnaires@saint-gobain.com](mailto:actionnaires@saint-gobain.com)

• Via l'application **SAINT-GOBAIN SHAREHOLDER**

• Par courrier :  
Compagnie de Saint-Gobain  
Service Actionnaires  
Les Miroirs  
18 avenue d'Alsace  
92096 La Défense Cedex

• Reuters : SGOB.PA



Directeur de la Publication : Sreedhar N.  
N°ISSN 1245-3978  
Conception graphique : *tamata*  
Crédits photos : Photothèque Saint-Gobain.  
Adfors, Lapeyre, Plafometal, Glassolutions (p.6) ; Photothèque Saint-Gobain (p.7).

Document imprimé par Gibert Clarey Imprimeurs certifié Imprim'Vert et FSC sur des papiers certifiés FSC, à base de fibres recyclées et de pâtes provenant de forêts gérées de façon responsable sur un plan environnemental, économique et social.

