



RÉSULTATS RÉCENTS ET PERSPECTIVES

OCTOBRE 2023

RÉSULTATS RÉCENTS ET PERSPECTIVES

CHIFFRE D'AFFAIRES DES 9 MOIS

PERFORMANCE SOLIDE AU T3 2023

NOUVEAU RECORD DE MARGE ATTENDU EN 2023



Stabilité des prix en séquentiel au T3 2023, permettant de générer un écart prix-coûts positif

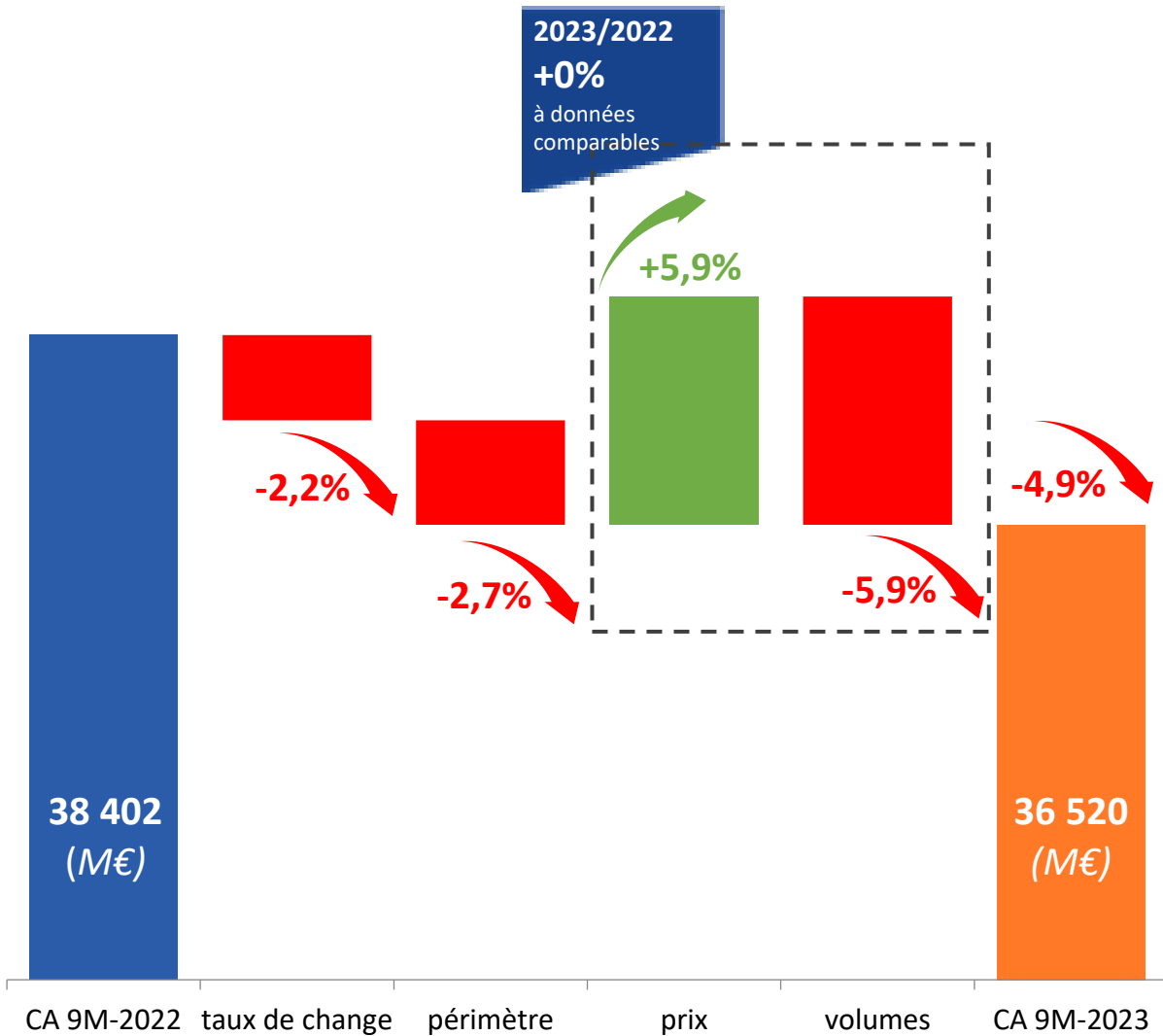
Volumes au T3 2023 en ligne avec les perspectives annuelles

Nouvelle preuve de la résilience du Groupe dans un environnement difficile

Rachat d'actions de 540 millions d'euros à ce jour, en avance sur l'objectif

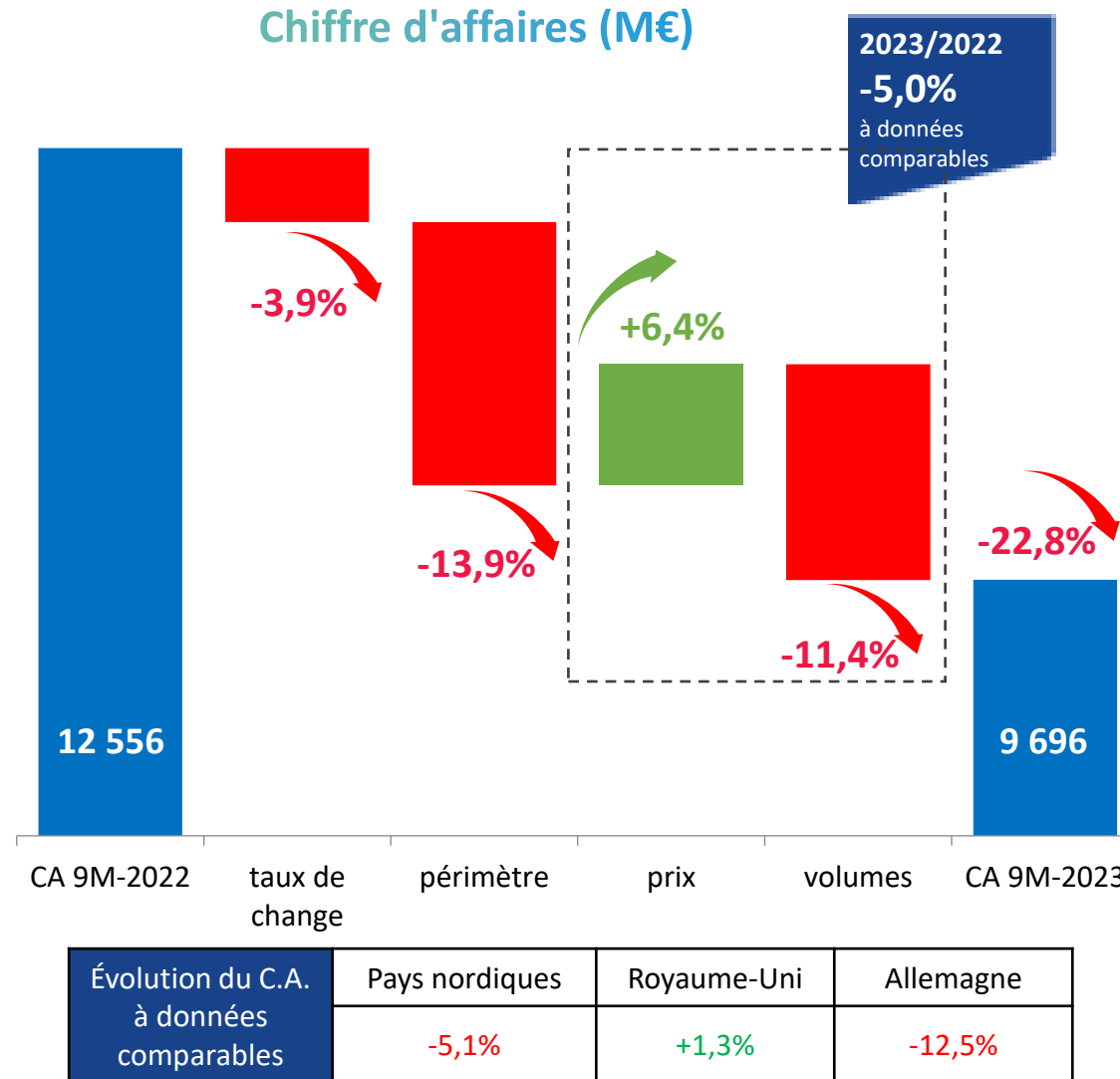
Perspectives 2023 : un nouveau record de marge d'exploitation attendu en 2023, à deux chiffres pour la 3^e année consécutive

CHIFFRE D'AFFAIRES À FIN SEPTEMBRE STABLE DANS UN ENVIRONNEMENT DIFFICILE

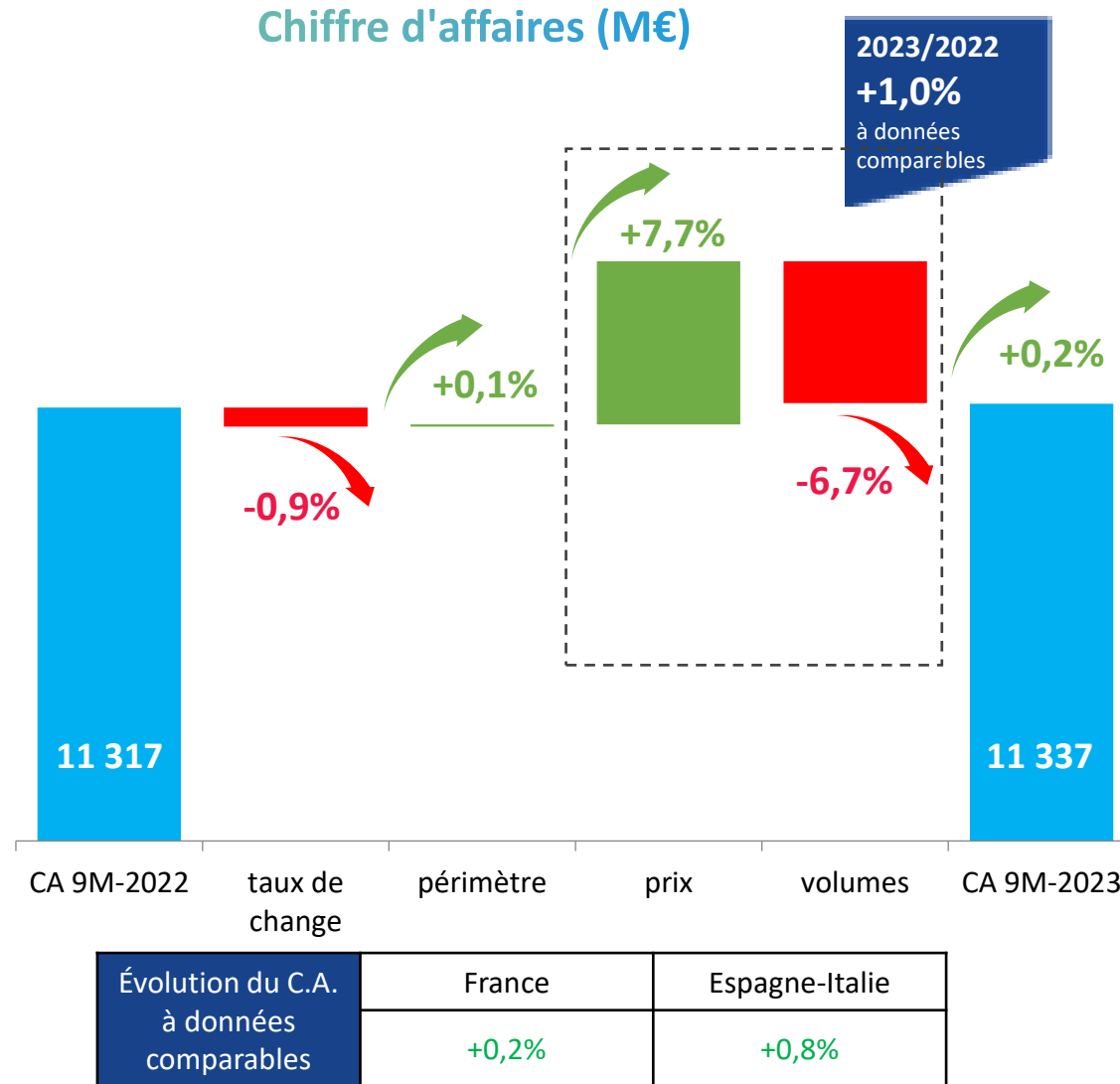


- **Surperformance sur nos principaux marchés**
- **Périmètre** : poursuite de **l'optimisation du profil du Groupe**, à la fois en termes de cessions et d'acquisitions
- **Effet de change** : -3,9% au T3 2023, -1,4% au S1 2023

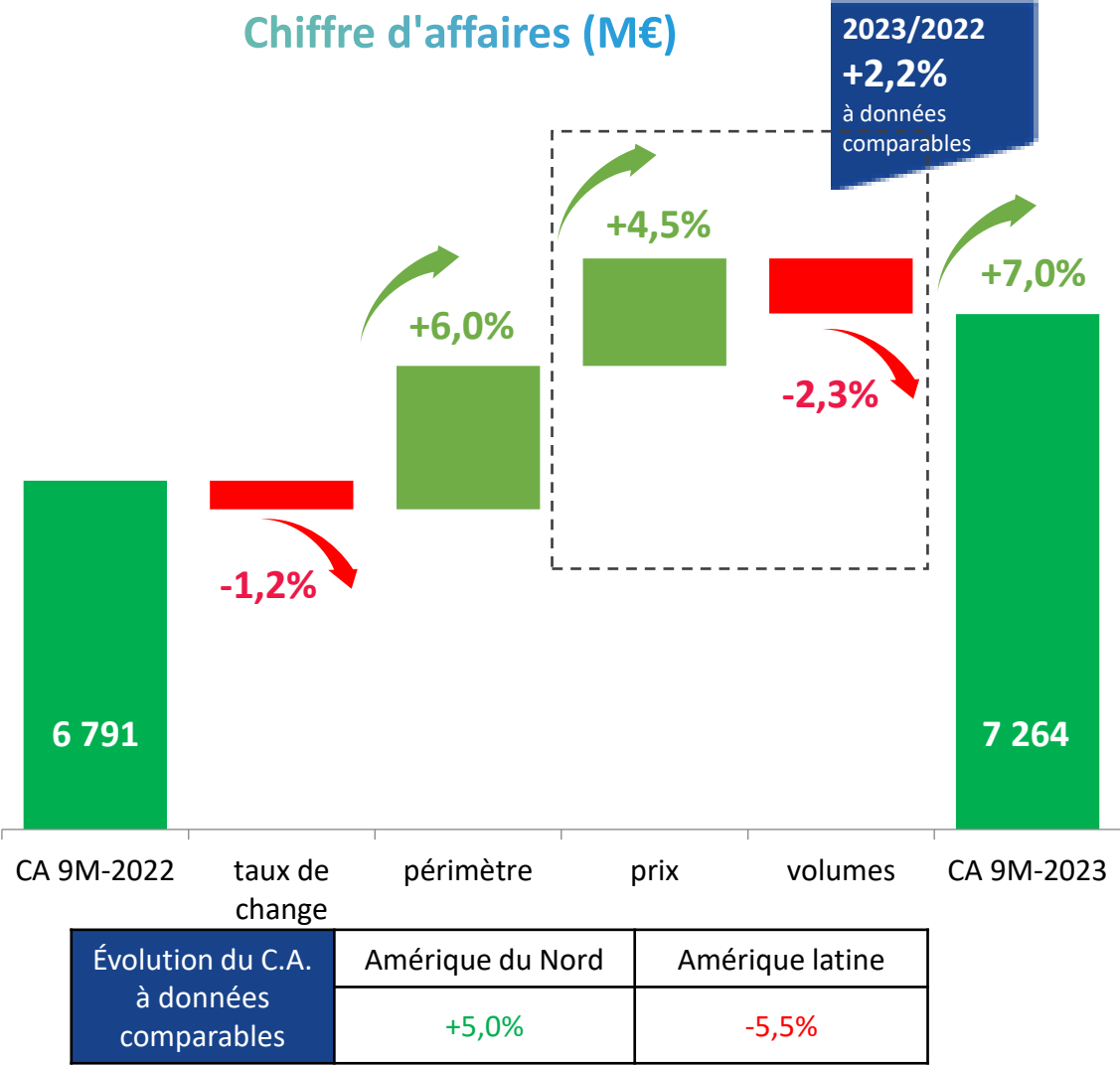
EUROPE DU NORD : REPLI DES VENTES LIMITÉ GRÂCE À UNE MEILLEURE RÉSILIENCE DE LA RÉNOVATION



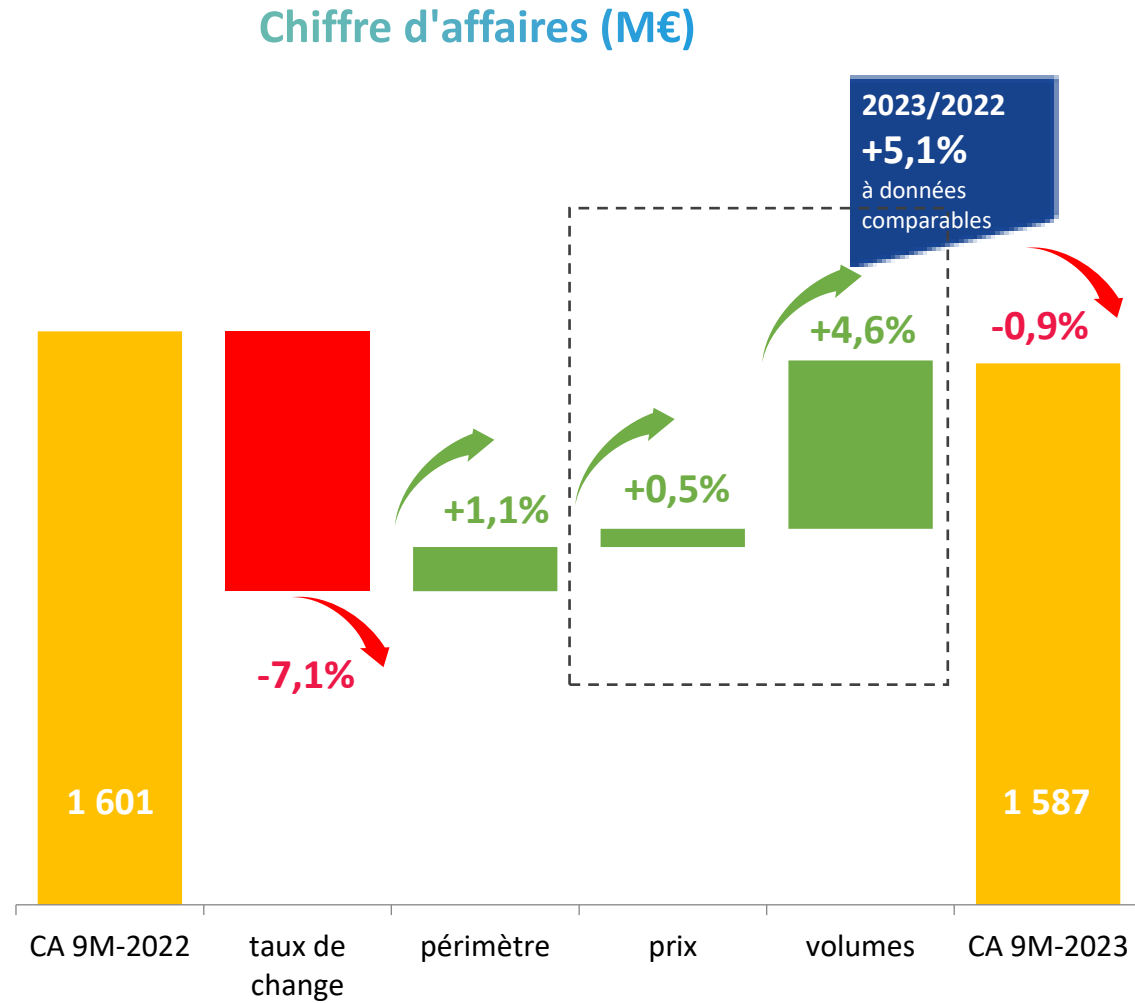
EUROPE DU SUD - MOYEN-ORIENT & AFRIQUE : LÉGÈRE CROISSANCE DES VENTES SOUTENUE PAR LA RÉSILIENCE DE LA RÉNOVATION



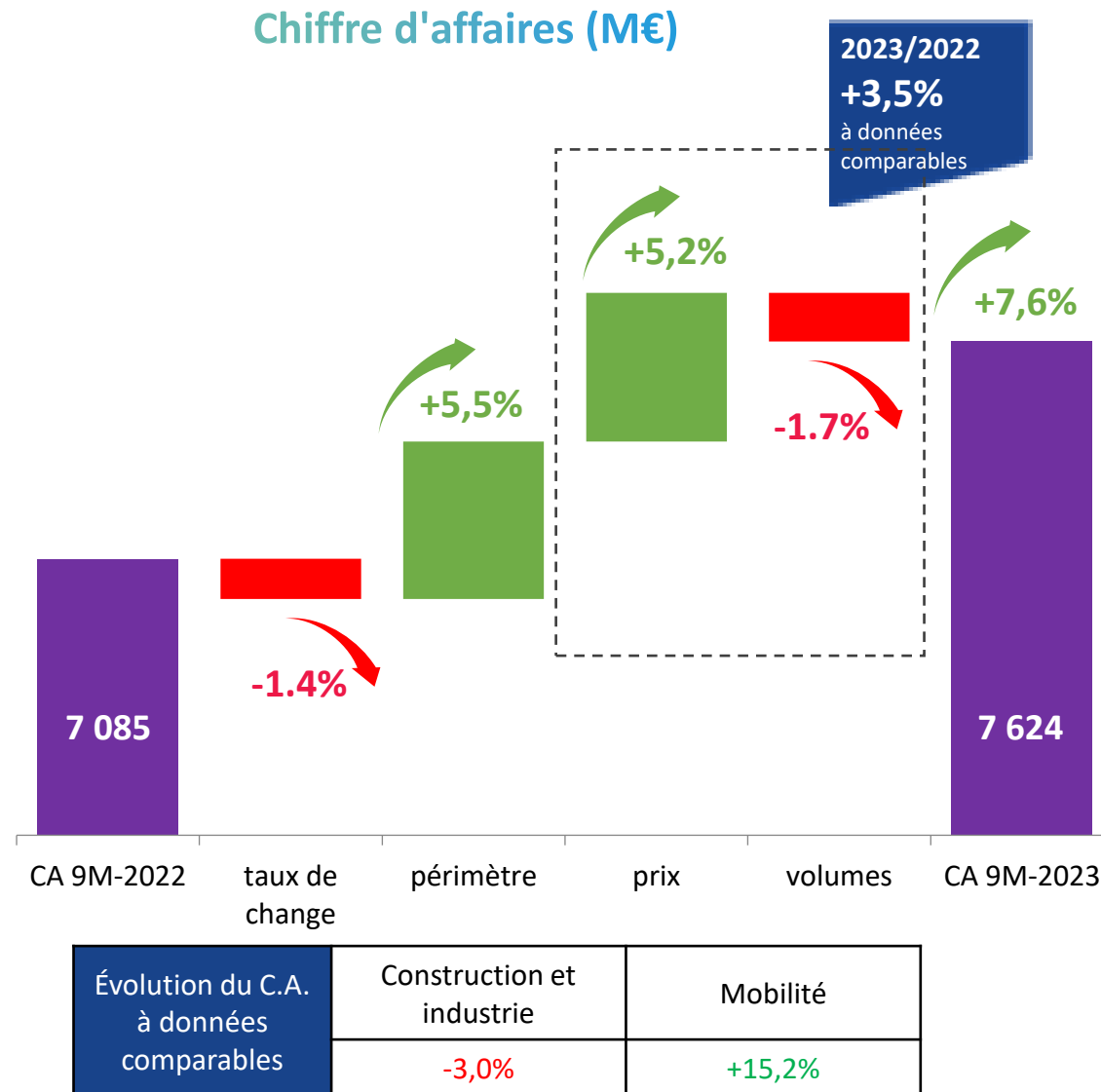
AMÉRIQUES : LÉGÈRE CROISSANCE DES VENTES TIRÉE PAR L'AMÉRIQUE DU NORD



ASIE-PACIFIQUE : BONNE DYNAMIQUE DES VENTES



SOLUTIONS DE HAUTE PERFORMANCE : BONNE RÉSILIENCE DES VENTES



Dans un contexte de ralentissement modéré des marchés, Saint-Gobain vise, sur l'ensemble de l'année 2023, un nouveau record de marge d'exploitation, à deux chiffres pour la troisième année consécutive.



RÉSULTATS RÉCENTS ET PERSPECTIVES

FAITS MARQUANTS S1 2023

ONE COTROCENI PARK 1, BUCAREST

10 solutions Saint-Gobain



Oameni fericiți prin design interior
DELTASTUDIO
Design | Concepte | Proiecte | Finisaje | Obiecte
PORCELANOSA lifestyle | design | interior
formmat LAUFEN
FRANKS

PAVILLON DES ÉAU, ÉMIRATS ARABES UNIS

19 solutions Saint-Gobain



CARRÉ DES INVALIDES, PARIS

10 solutions Saint-Gobain



PROJET CENTRAL VISTA – PARLEMENT INDIEN, NEW DELHI

11 solutions Saint-Gobain



S1 2023 : DE NOUVEAUX RÉSULTATS RECORDS



S1 2023

vs S1 2022

Chiffre d'affaires	+1,6% de croissance interne 25,0 Mds€
Résultat d'exploitation	+2,1% à taux de change comparables 2,8 Mds€ Record de marge d'exploitation à 11,3%
Résultat net courant	Record de 1,8 Md€
Cash flow libre	+30,0% 2,2 Mds€

S1 2023 : DEUX PREMIÈRES MONDIALES FONT AVANCER SAINT-GOBAIN VERS LA NEUTRALITÉ CARBONE



PRODUCTION ZÉRO CARBONE DE PLAQUES DE PLÂTRE
à Fredrikstad (Norvège) depuis avril 2023

Zéro

émission carbone¹



PRODUCTION PILOTE DE VITRAGE À BASE D'HYDROGÈNE
à Herzogenrath (Allemagne) en mars 2023

-70%

sur le *scope* 1 des émissions CO₂
du site

1. *Scope* 1+2

S1 2023 : NOTRE STRATÉGIE DE PORTER SES FRUITS

**GROW &
IMPACT**

CONTINUE



Une offre de **solutions complètes** pour **surperformer le marché**



Des **premières mondiales d'offres bas carbone** pour renforcer notre leadership en matière de *sustainability*



Des **décisions locales et proactives** pour tirer le meilleur parti des conditions de marché



Une rotation de **3,3 Mds€ de chiffre d'affaires** pour optimiser notre **profil de croissance et de rentabilité**¹

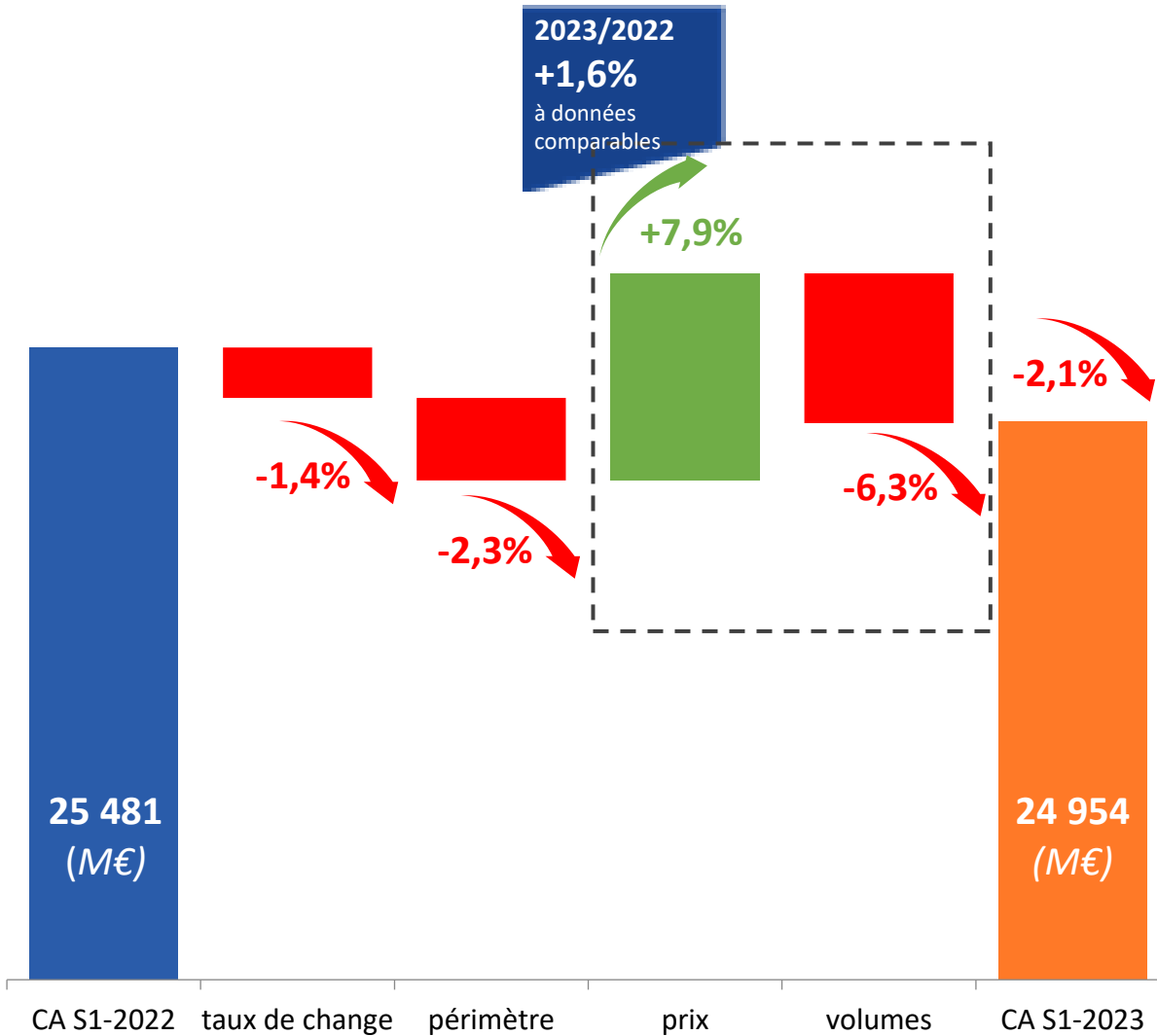
1. Acquisitions et cessions conclues ou signées au S1 2023

RÉSULTATS RÉCENTS ET PERSPECTIVES

RÉSULTATS S1 2023

GROUPE
SEGMENTS

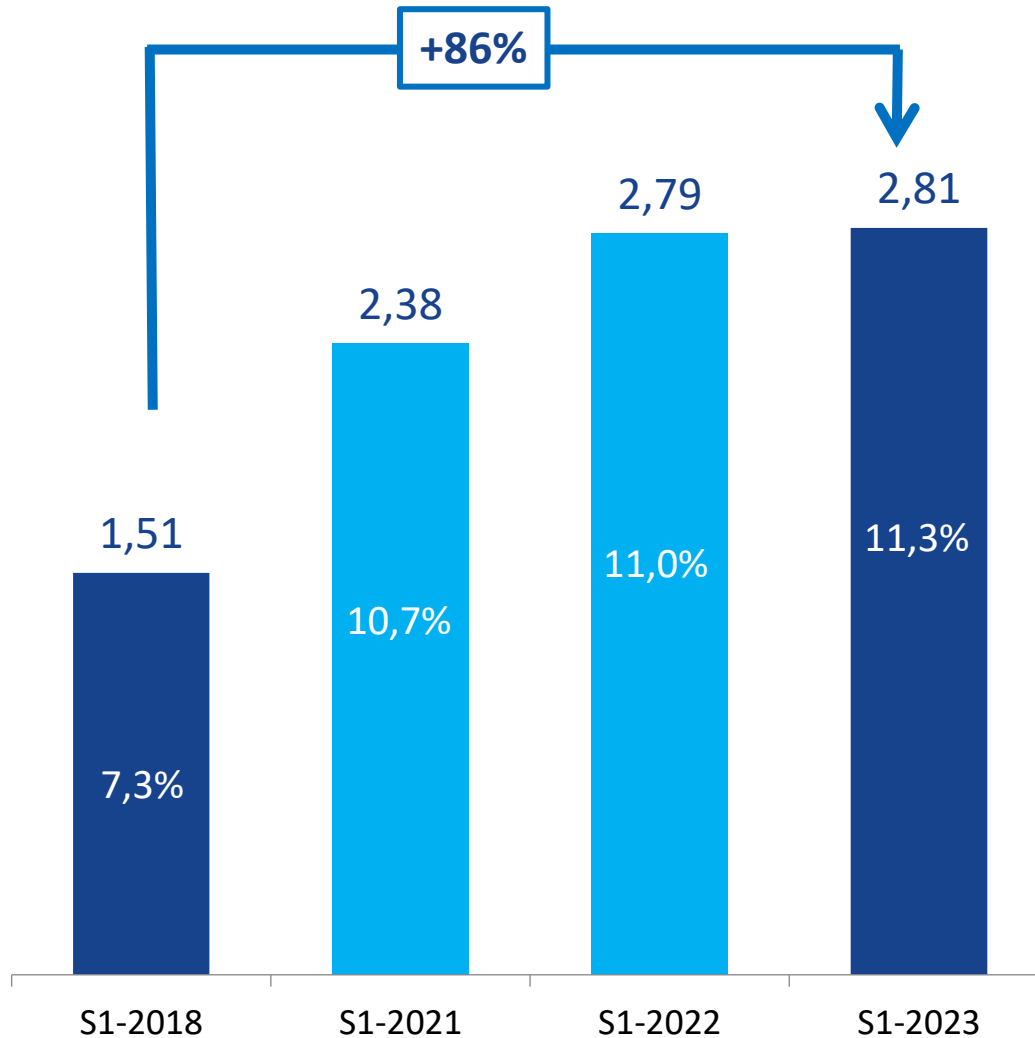
CROISSANCE INTERNE DE +1,6% DANS UN ENVIRONNEMENT DIFFICILE



- **Surperformance sur nos principaux marchés**
- **Périmètre : poursuite de l'optimisation du profil du Groupe**, à la fois en termes de cessions et d'acquisitions
- **Effet de change** : dépréciation des couronnes nordiques et de certaines devises en pays émergents

RÉSULTAT D'EXPLOITATION ET MARGE RECORDS

(Mds€ et %)



- Marge en progression de +30 pb vs S1-2022
- Marge record à 2 chiffres pour le troisième S1 consécutif
- Forte progression du résultat d'exploitation depuis 2018 : +13% par an en moyenne (TCAM)

EBITDA ET MARGE D'EBITDA RECORDS

M€	S1-2022	S1-2023	S1-2023/ S1-2022
Résultat d'exploitation	2 791	2 813	+0,8%
Charges hors exploitation	-100	-55	
Résultat sur cession d'actifs et impacts liés aux variations de périmètre	-138	-314	
Dépréciations d'actifs et autres	-60	-150	
Résultat opérationnel	2 493	2 294	
Résultat d'exploitation	2 791	2 813	
Amortissements d'exploitation	992	980	
Charges hors exploitation	-100	-55	
EBITDA	3 683	3 738	+1,5%
Marge d'EBITDA	14,5%	15,0%	+50pb

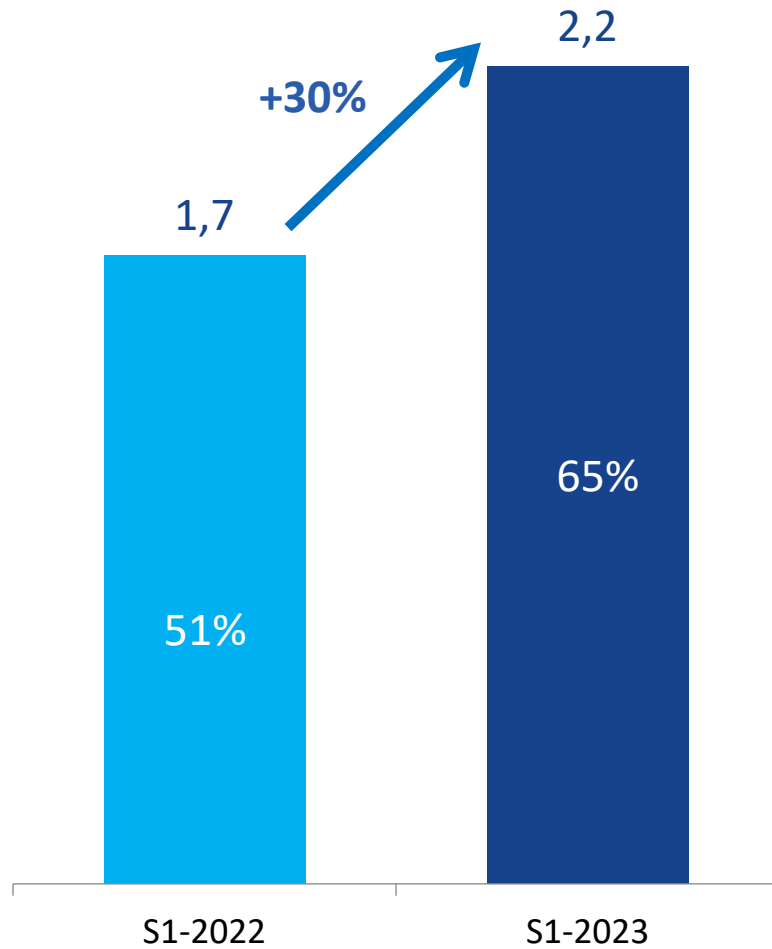
RÉSULTAT NET COURANT RECORD

M€	S1-2022	S1-2023	S1-2023/ S1-2022
Résultat opérationnel	2 493	2 294	
Résultat financier	-194	-196	
Impôts	-530	-607	
Résultat net part du Groupe	1 724	1 450	
Résultat net courant	1 814	1 821	+0,4%
BNPA courant (en euros)*	3,51	3,57	+1,7%

* BNPA courant : calculé sur le nombre moyen pondéré de titres en circulation de 510 080 726 actions en 2023, contre 516 797 123 en 2022, grâce au programme de rachat d'actions

GÉNÉRATION DE CASH FLOW LIBRE EN FORTE PROGRESSION

Cash flow libre en Mds€ et taux de conversion en %



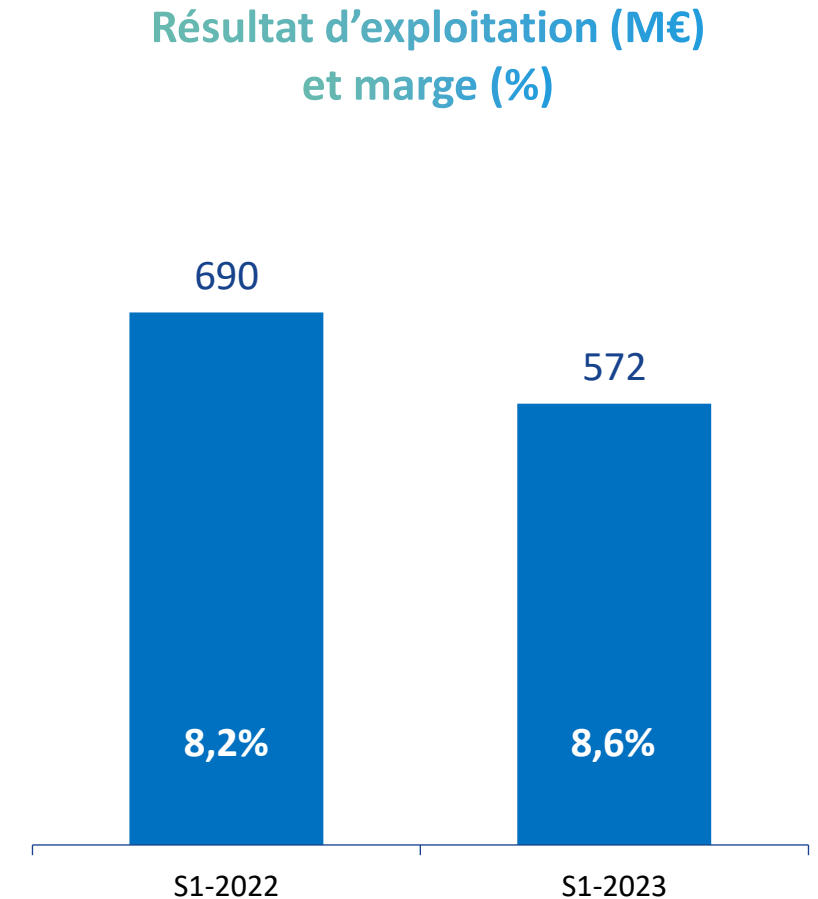
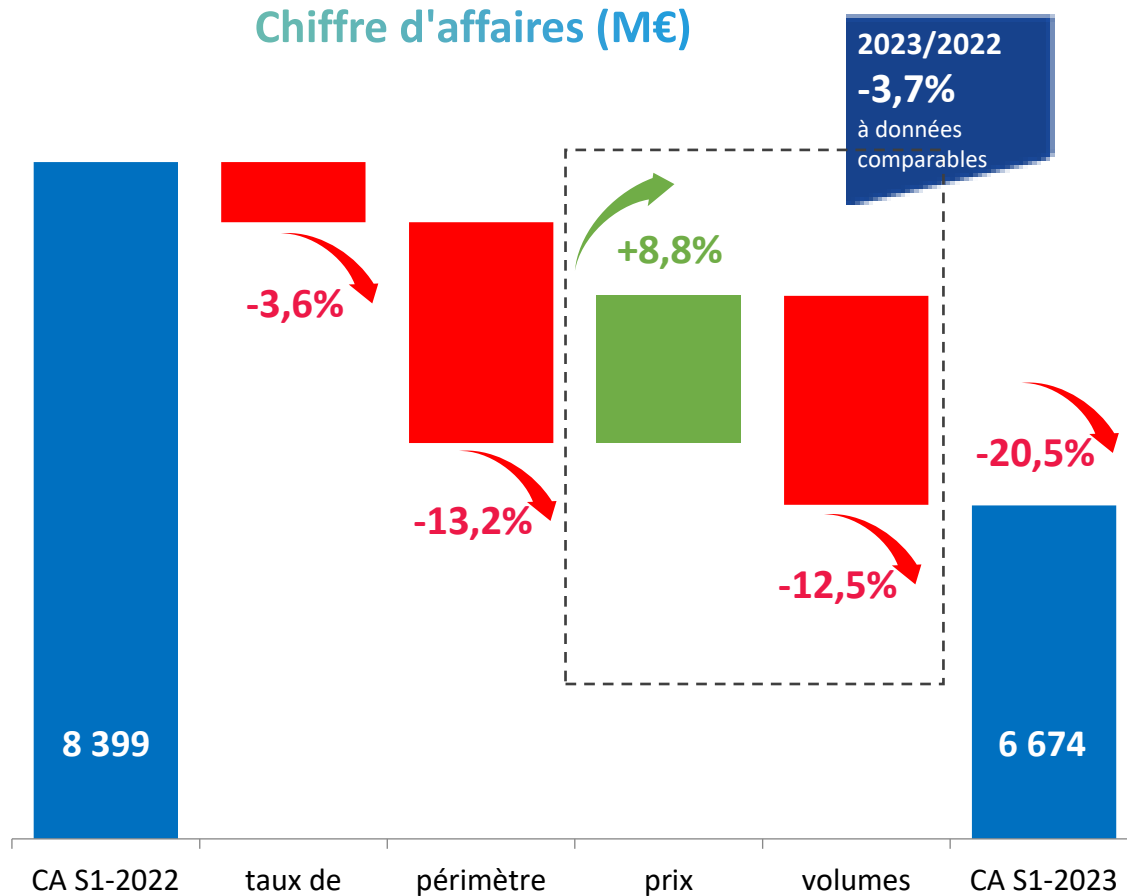
- Une **culture du cash** fortement ancrée : +30% vs S1-2022
- **Optimisation des investissements industriels de maintenance**, avec une réallocation en investissements de croissance ciblés

RÉSULTATS RÉCENTS ET PERSPECTIVES

RÉSULTATS S1 2023

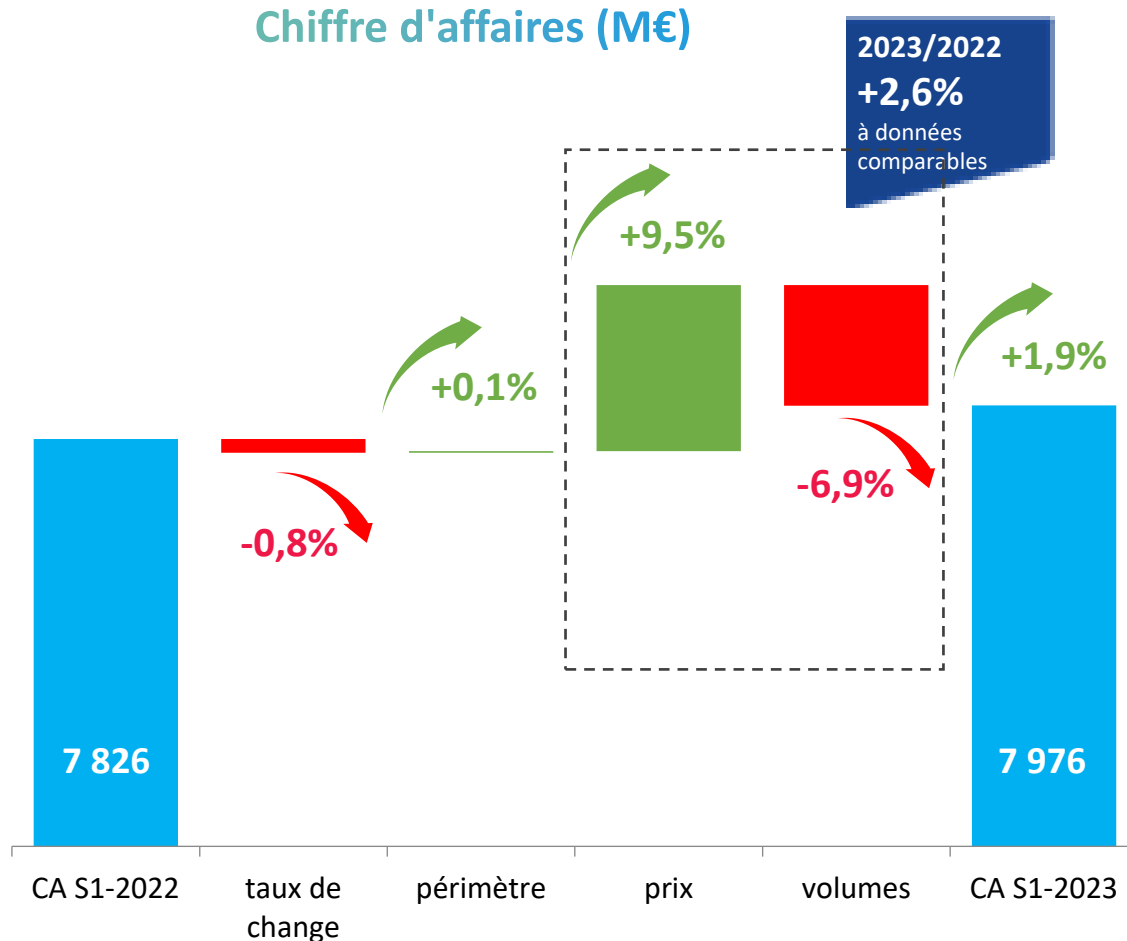
GROUPE
SEGMENTS

EUROPE DU NORD : MARGE RECORD MALGRÉ UN REPLI DES VENTES LIMITÉ GRÂCE À UNE MEILLEURE RÉSILIENCE DE LA RÉNOVATION

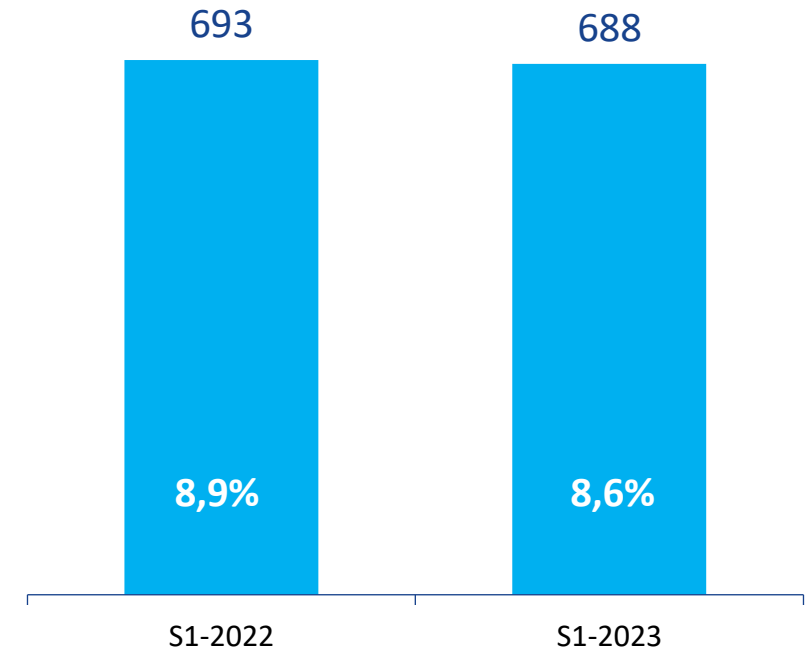


Évolution du C.A. à données comparables	Pays nordiques	Royaume-Uni	Allemagne
	-3,9%	+2,6%	-9,3%

EUROPE DU SUD - MOYEN-ORIENT & AFRIQUE : PROGRESSION DES VENTES SOUTENUE PAR LA RÉSILIENCE DE LA RÉNOVATION ET BON NIVEAU DE MARGE

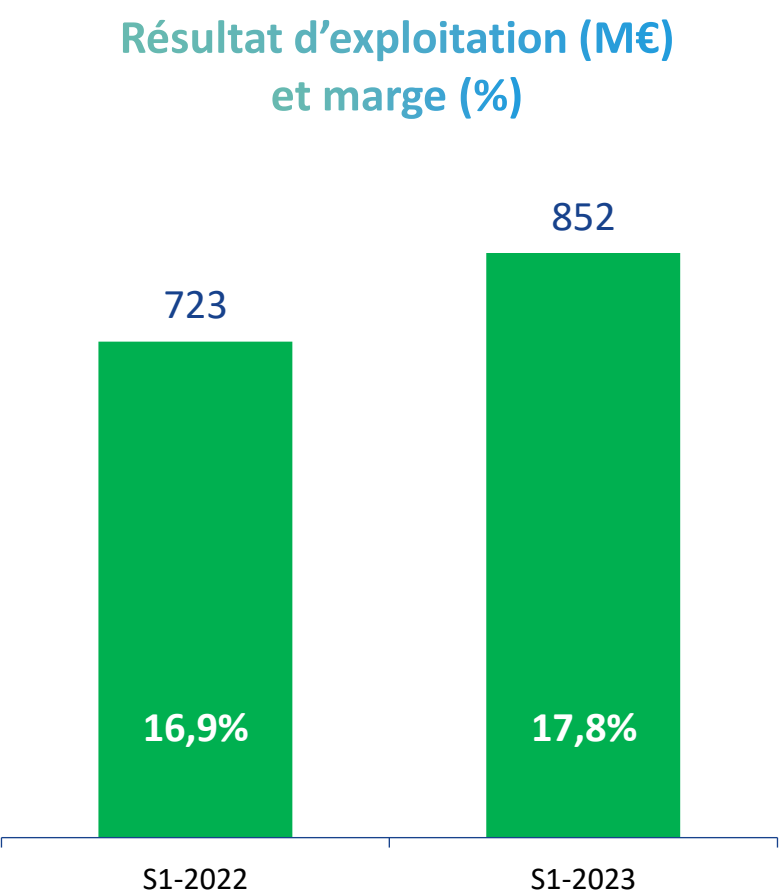
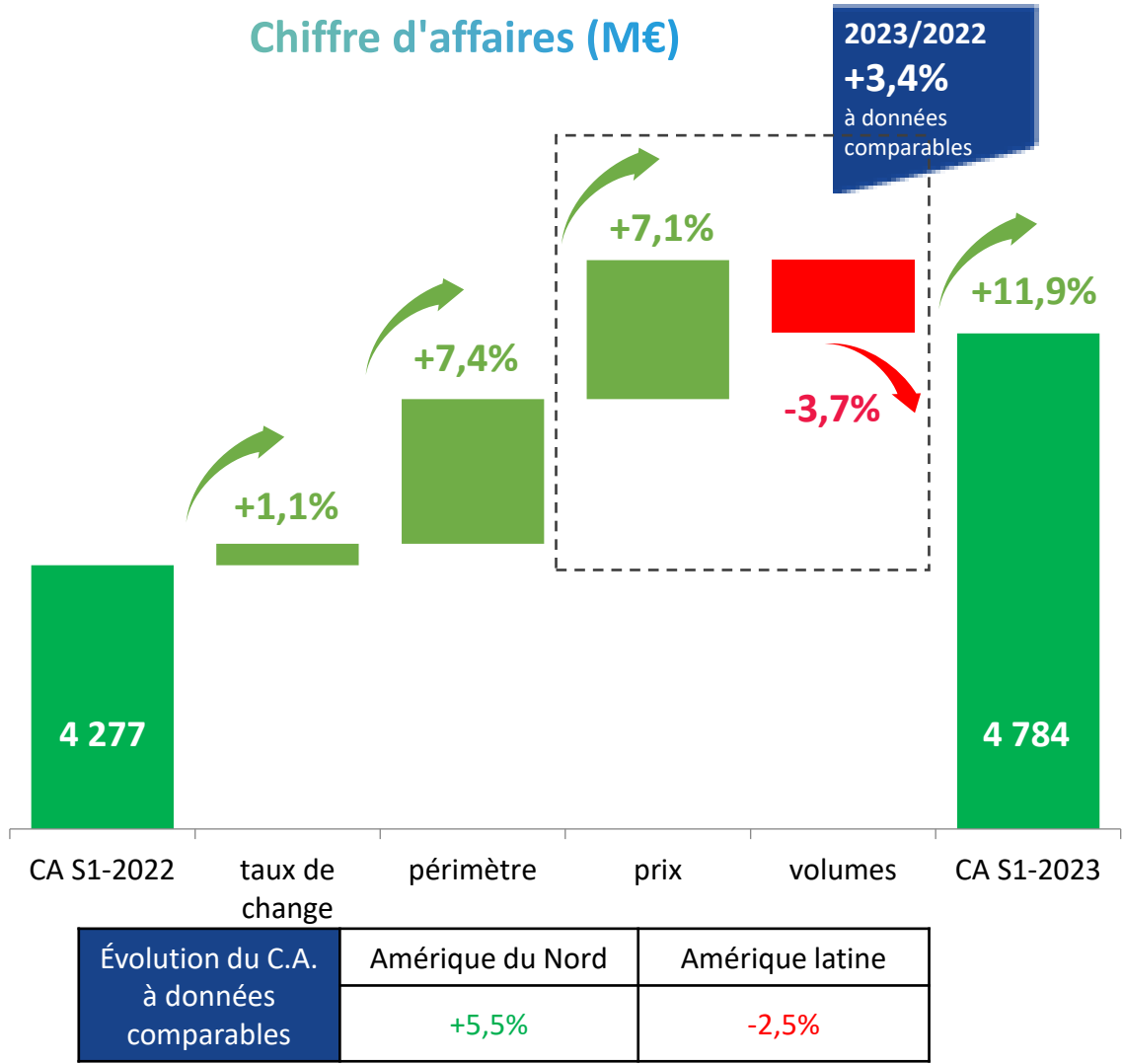


Résultat d'exploitation (M€) et marge (%)



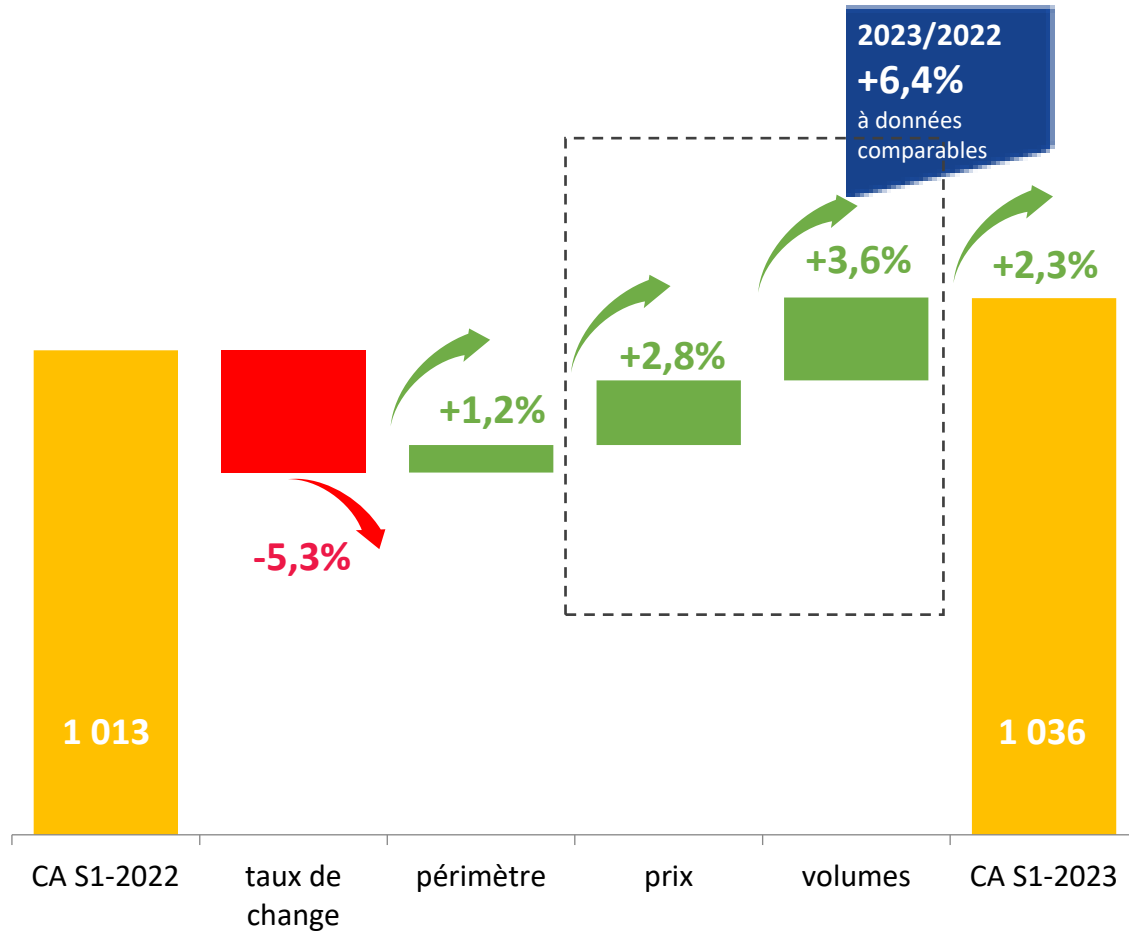
Évolution du C.A. à données comparables	France	Espagne-Italie
	+1,8%	+4,3%

AMÉRIQUES : CROISSANCE DES VENTES ET MARGE RECORD

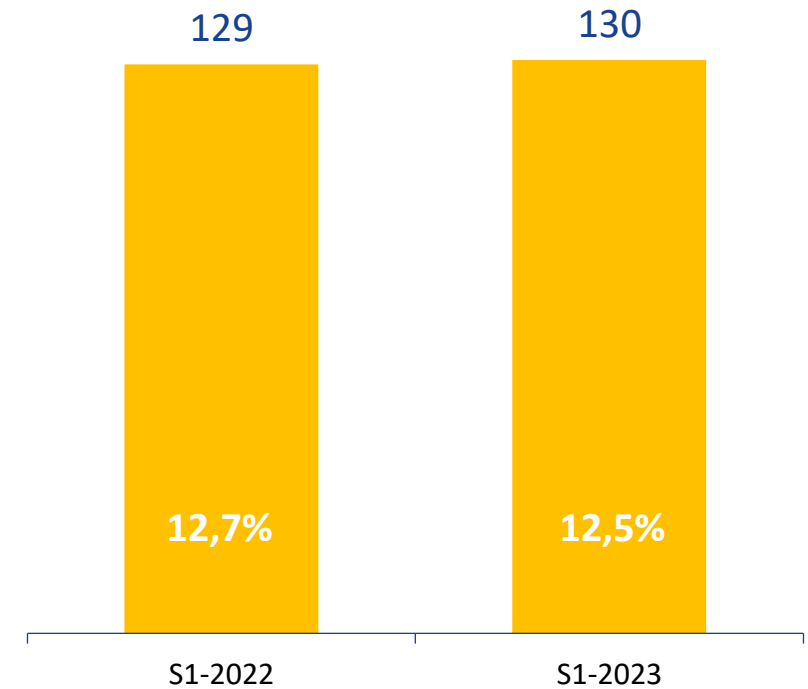


ASIE-PACIFIQUE : BONNE DYNAMIQUE DES VENTES ET TRÈS BON NIVEAU DE MARGE

Chiffre d'affaires (M€)

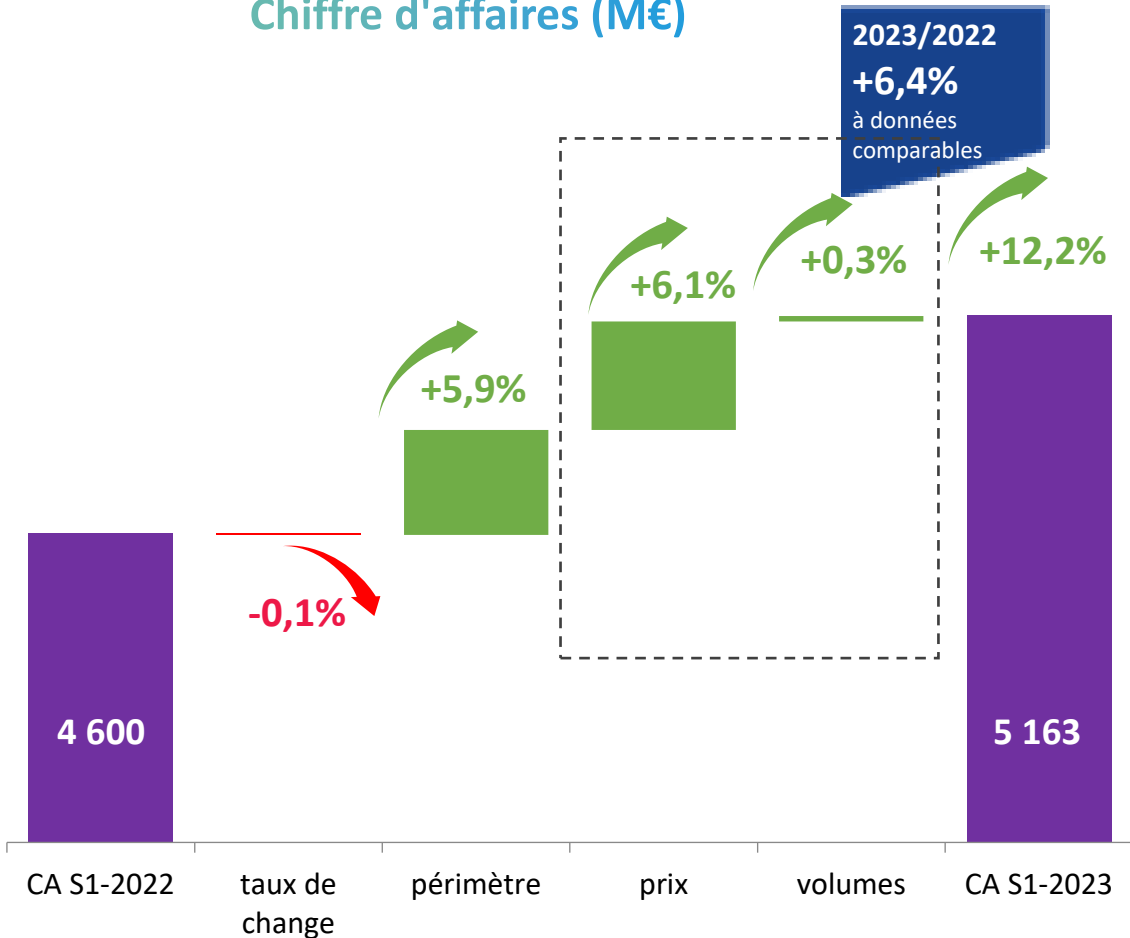


Résultat d'exploitation (M€) et marge (%)



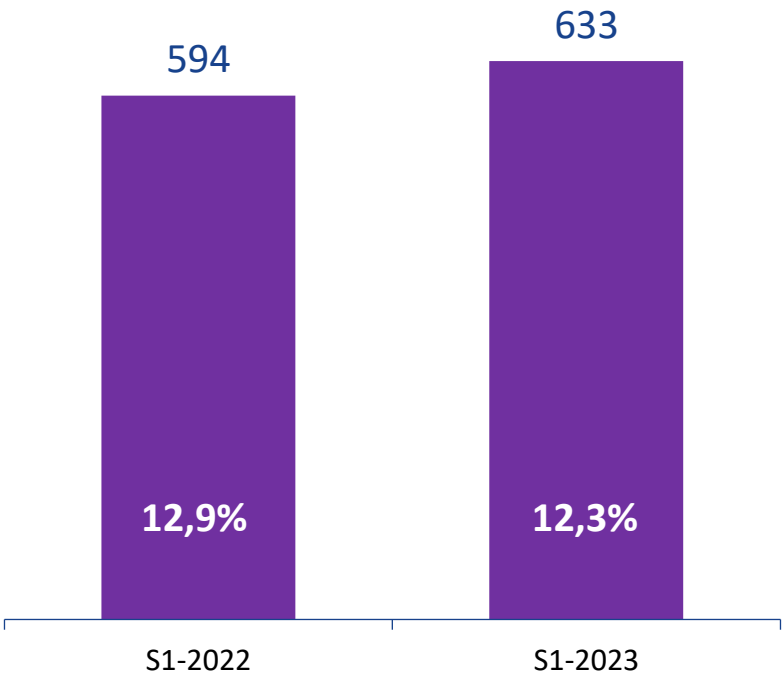
SOLUTIONS DE HAUTE PERFORMANCE : BONNE CROISSANCE DES VENTES ET AMÉLIORATION SÉQUENTIELLE DE LA MARGE

Chiffre d'affaires (M€)



Évolution du C.A. à données comparables	Construction et industrie	Mobilité
	-0,9%	+20,2%

Résultat d'exploitation (M€)
et marge (%)



Marge d'exploitation de 11,1% au S2 2022

RÉSULTATS RÉCENTS ET PERSPECTIVES

STRATÉGIE

LEADER MONDIAL DE LA CONSTRUCTION DURABLE

Notre
stratégie

**GROW &
IMPACT**

*UNE PERFORMANCE
FORTE ET RÉGULIÈRE*

01

Nous avons stratégiquement positionné le Groupe sur des marchés en forte croissance

02

Nous avons développé tous les leviers nécessaires pour continuer de surperformer

NOS MARCHÉS SONT AU CŒUR D'ENJEUX MONDIAUX

40%

des émissions mondiales de CO₂
proviennent du bâtiment

x3

augmentation de la consommation
de ressources naturelles sur les 50 dernières années

+2 milliards

de population urbaine dans les pays à forte croissance
dans les 30 prochaines années

SOLUTIONS SAINT-GOBAIN



Rénovation énergétique



Construction légère



Décarbonation de l'industrie
et de la construction

NOTRE LEADERSHIP SUR LE MARCHÉ DE LA RÉNOVATION EN EUROPE NOUS PERMET DE TIRER PARTI DE VENTS RÉGLEMENTAIRES FAVORABLES

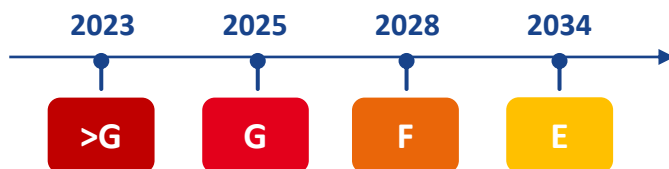
Le marché de la rénovation est soutenu par un durcissement de la réglementation...

...et fait preuve de résilience

RÉNOVATION RÉSIDENTIELLE



Niveau minimum d'efficacité énergétique requis pour la location



Diagnostic de performance énergétique

x2 subvention MaPrimeRénov' entre 2021 et 2024 (budget total 2024 de 4 Mds€)



Niveau minimum d'efficacité énergétique E pour les logements locatifs privés

RÉNOVATION NON-RÉSIDENTIELLE



DEE¹ – ~1/4 des bâtiments publics à rénover entre 2023 et 2030 par les États membres



Décret tertiaire – réduction de la consommation d'énergie des grands bâtiments commerciaux de 40% d'ici 2030



Niveau minimum d'efficacité énergétique C pour les bureaux à partir de 2023



Rénovation résidentielle européenne principalement financée par l'épargne des ménages



Augmentation de la part de la rénovation énergétique dans la rénovation totale (la rénovation énergétique croît 4x fois plus vite que le marché total de la rénovation en France²)

Augmentation structurelle requise x3 du taux de rénovation en Europe

Nous tirons parti de notre gamme complète pour la rénovation (>60% des ventes du Groupe en Europe)

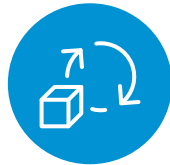
1. Directive sur l'Efficacité Énergétique
2. Source : CAPEB

LA CONSTRUCTION LÉGÈRE POUR LE NEUF EST SOUTENUE PAR DES FONDAMENTAUX DE MARCHÉ ROBUSTES

Recours accru à la construction légère dans toutes les régions du monde



-50%
de carbone incorporé¹



-50%
de matières premières¹

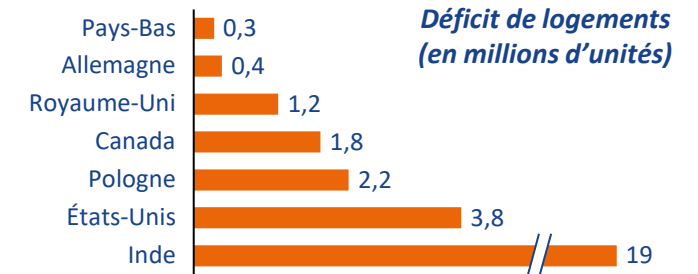


>20%
de gain de productivité¹

Croissance de 3 à 5 pts plus rapide que la construction traditionnelle²

Des besoins structurels en construction neuve bien documentés

Déficit structurel de logements documenté dans de nombreux pays



Aux États-Unis, stabilisation récente de la construction résidentielle, avec des indicateurs qui s'améliorent et d'importants carnets de commandes

Cycles hétérogènes de l'immobilier dans les 75 pays de Saint-Gobain, source de résilience pour le Groupe

12%
des ventes du
Groupe

Europe de l'Ouest
construction neuve résid.

5%
des ventes du
Groupe

Amérique du Nord
construction neuve résid.

5%
des ventes du
Groupe

Asie et pays émergents
construction neuve résid.

1. Par rapport à la construction traditionnelle
2. Étude de marché Ducker Research and Consulting

LES BESOINS CROISSANTS DE DÉCARBONATION STIMULENT NOS PERSPECTIVES DE CROISSANCE SUR LES MARCHÉS GLOBAUX

Construction



Nouveaux adjuvants pour bétons ultra bas carbone

+11% de croissance annuelle du ciment bas carbone entre 2022 et 2032¹

Mobilité



Toit panoramique à contrôle solaire pour les véhicules électriques

+33% de croissance annuelle de la production de véhicules électriques entre 2022 et 2025²

Industrie



Céramiques haute performance pour les fours verriers électriques et à hydrogène

75% des plus grandes entreprises³ ont des engagements neutralité carbone d'ici 2050

1. Source : Fact.MR Low Carbon Cement Market Forecast - Taux de croissance annuel moyen 2022 – 2032

2. Source : S&P Global, prévision avril 2023. Taux de croissance annuel moyen 2022 – 2025

3. Telles que définies par Climate Action 100+, en Janvier 2023

LEADER MONDIAL DE LA CONSTRUCTION DURABLE

NOTRE
STRATÉGIE
**GROW &
IMPACT**

*UNE PERFORMANCE
FORTE ET RÉGULIÈRE*

01

Nous avons stratégiquement positionné le Groupe sur des marchés en forte croissance

02

Nous avons développé tous les leviers nécessaires pour continuer de surperformer

NOUS OPTIMISONS SANS CESSE NOTRE PROFIL POUR PLUS DE CROISSANCE ET DE RENTABILITÉ

Depuis la transformation

Rotation d'**1/3** du chiffre d'affaires¹

4,2 Mds€

Chiffre d'affaires de nos acquisitions créatrices de valeur

~20%

EBITDA / Chiffre d'affaires

9,2 Mds€

Chiffre d'affaires des actifs sous-performants cédés

<5%

EBITDA / Chiffre d'affaires

12 derniers mois

Poursuite active de l'optimisation du profil du Groupe

2,0 Mds€



KAYCAN



DALSAN
(JV en Turquie)

MATCHEM
PAIXÃO PELO SERVIÇO

DRYMiX



3,4 Mds€

JEWSON

DISTRIBUTION EN
POLOGNE ET AU
DANEMARK

CRISTAUX

CÉRAMIQUES
POUR LA
SIDÉRURGIE

glassolutions
SAINT-GOBAIN
(France, Portugal, Suisse)

1. Transactions conclues ou signées depuis le lancement de « Transform & Grow » (fin 2018)

2. Finalisation prévue d'ici la fin de l'année 2023

NOUS BÂTISSONS UN LEADERSHIP MONDIAL EN CHIMIE DE LA CONSTRUCTION



Maintien d'une forte croissance
et d'une excellente rentabilité au S1 2023



Intégration en cours et réalisation des synergies plus rapide
En ligne avec l'objectif 2023



MATCHEM

**IDP
CHEMICALS**

Acquisitions ciblées
tirant parti des implantations
de Saint-Gobain



Intégration amont de la polymérisation lancée dans tous
les pays  **gcp** et pleinement effective à partir du S2 2023



Synergies de frais généraux
conformes au plan



Nouvelles lignes de production
sur des sites Saint-Gobain
(Inde, Mexique)



Succès commerciaux majeurs aux Amériques grâce à la combinaison
des technologies  et de l'implantation industrielle de  **gcp**,
soutenus par une équipe commerciale et technique unifiée



Optimisation de la chaîne
d'approvisionnement de  **gcp**
en Amérique du Nord et en Europe

NOUS NOUS DÉVELOPPONS AU CANADA AVEC UNE OFFRE COMPLÈTE DE CONSTRUCTION LÉGÈRE ET DURABLE

KAYCAN

Intégration conforme au plan et
en avance sur les synergies

 Synergies
d'achat

Gains sur les achats de matières premières de vinyle

 Synergies
commerciales

 Lancement de l'offre CertainTeed de clins de façade en polymère via la distribution de Kaycan

 Lancement de l'offre Kaycan de clins de façade en aluminium à travers les canaux de vente de produits extérieurs de CertainTeed

 Excellence
opérationnelle

Augmentation de 60% de la vitesse de ligne dans 2 sites Kaycan en transposant les bonnes pratiques de CertainTeed

 Recyclage

Extension du programme d'économie circulaire de Kaycan pour augmenter de 25% l'utilisation de contenu recyclé aux États-Unis


BUILDING PRODUCTS OF CANADA CORP.

Nous créons une offre complète de solutions
intérieures et extérieures

Clins de façade
KAYCAN

Toiture


BUILDING PRODUCTS OF CANADA CORP.



Plaques de plâtre et finition

Plafonds de spécialité

Isolation

Finalisation prévue d'ici la fin de l'année 2023

#1 des matériaux de construction au Canada
Chiffre d'affaires doublé en 2 ans

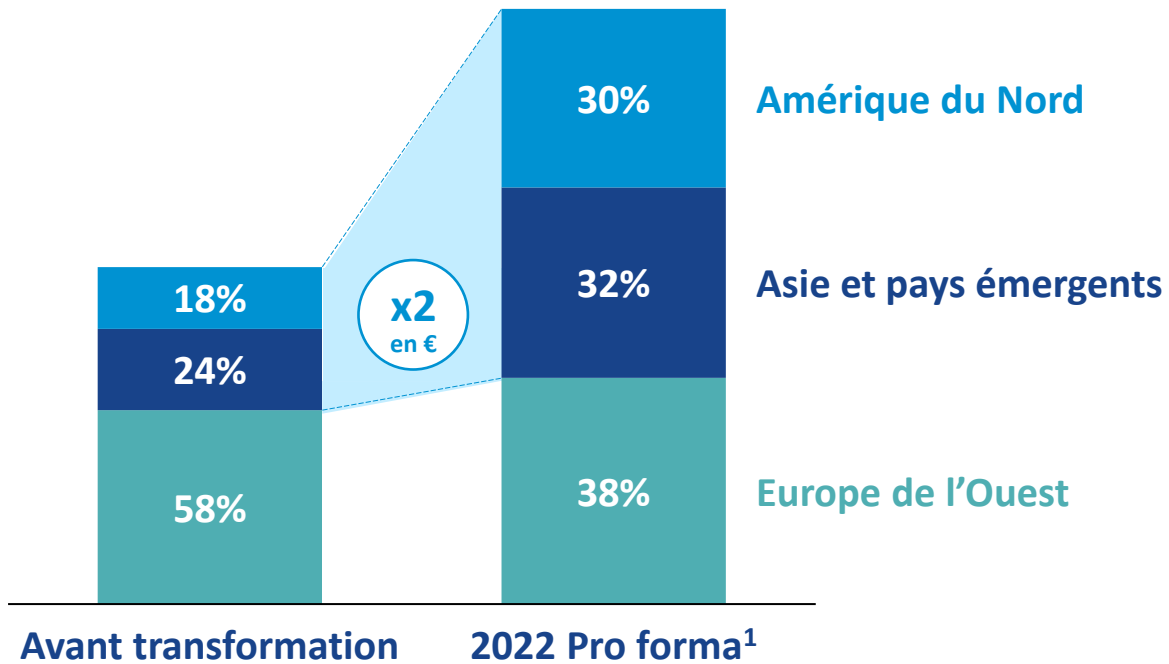

SAINT-GOBAIN

NOTRE EMPREINTE GÉOGRAPHIQUE ÉQUILIBRÉE APPORTE PLUS DE CROISSANCE RENTABLE ET DE RÉSILIENCE

Depuis la transformation

Une exposition géographique équilibrée

Part du résultat d'exploitation du Groupe



>60% du résultat d'exploitation généré sur des marchés à plus forte croissance

12 derniers mois

Poursuite active des investissements

2/3

des investissements de croissance alloués en Amérique du Nord, Asie et pays émergents

+20

Nouvelles lignes et usines en Amérique du Nord, Asie et pays émergents



1. Pro forma intégrant le chiffre d'affaires annualisé des acquisitions et des cessions conclues ou signées en 2022

NOTRE PUISSANTE ORGANISATION PAR PAYS PERMET UNE PRISE DE DÉCISION OPÉRATIONNELLE PROACTIVE

Une organisation allégée avec une responsabilisation locale



Prise de décision rapide



Des décisions axées sur la création de valeur et alignées sur la performance locale

90% des dirigeants de pays natifs de leur pays



Compréhension approfondie des marchés locaux

Des plans d'action locaux et proactifs

Efficacité commerciale pour surperformer le marché (ventes croisées, solutions, gestion de l'écart prix-coûts)

Ajustement des coûts lorsque nécessaire (optimisation des capacités de production, frais généraux, frais discrétionnaires)



Une organisation qui a fait ses preuves et qui génère de forts résultats de manière régulière dans diverses conditions de marché

NOUS AUGMENTONS NOTRE « *SHARE OF WALLET* » AVEC DES VENTES CROISÉES DANS TOUS LES PAYS

CRÉATION D'UNE ORGANISATION « SAINT-GOBAIN SOLUTIONS » POUR LES VENTES PROJET



Toutes les marques Saint-Gobain sous une seule organisation



Cible les **projets complexes** et à **haute performance environnementale**



UNE PRÉSENCE RENFORCÉE AUPRÈS DES GRANDS DISTRIBUTEURS



Plaque de plâtre



Isolation



Clins de façade



Toiture



Intégration de l'offre Saint-Gobain par des ventes croisées



Gestion des grands comptes



CAPTATION DE GRANDS COMPTES AVEC DE LA PRESCRIPTION CONJOINTE



Recyclage des vitres et des plaques de plâtre



Partenariat pour des logements abordables bas carbone

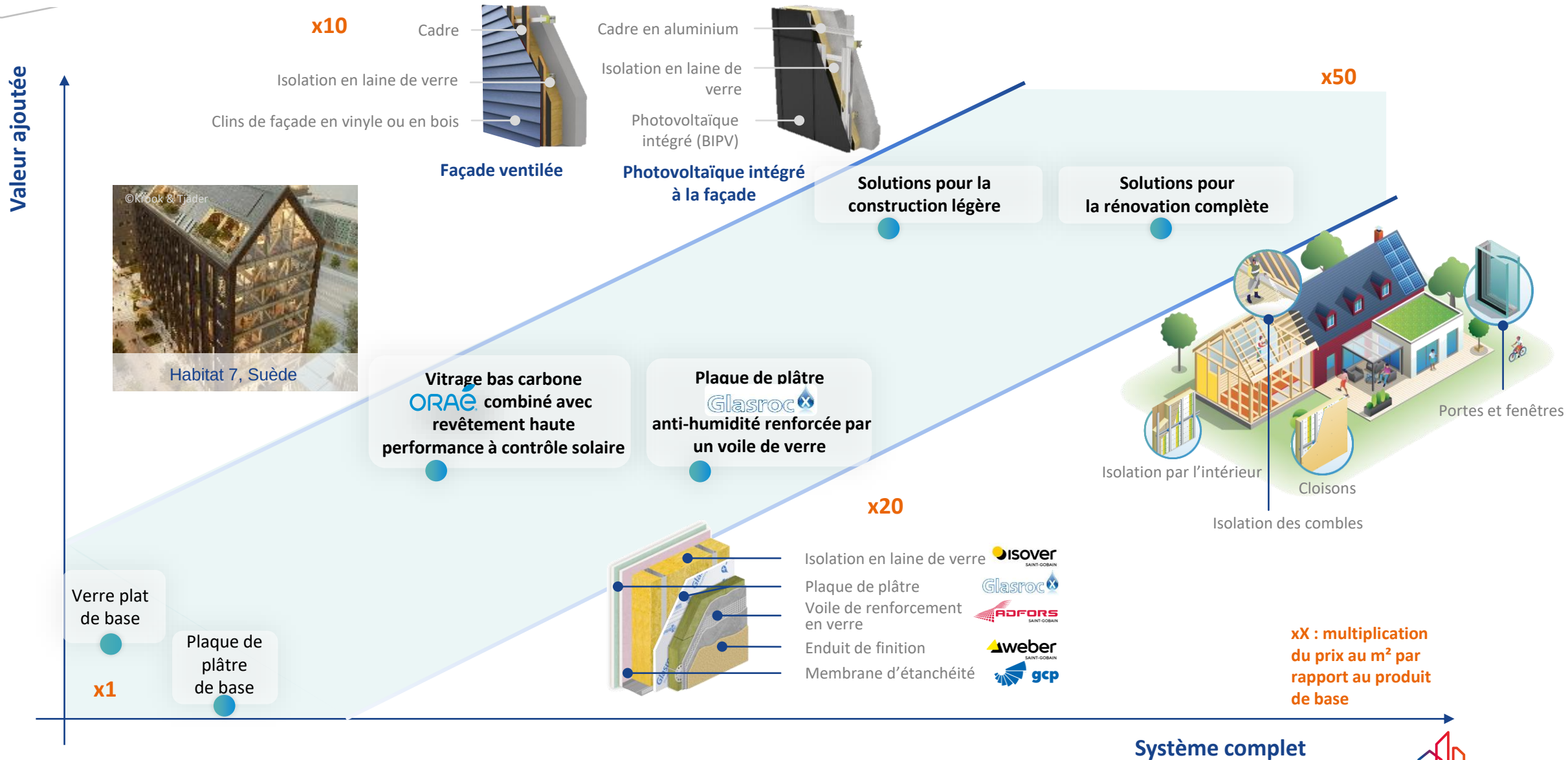


Équipe de prescription commune à l'ensemble de l'offre de Saint-Gobain



Expertise technique pour répondre à des projets complexes

NOUS SURPERFORMONS NOS MARCHÉS EN PROPOSANT DES SYSTÈMES À HAUTE VALEUR AJOUTÉE



NOUS TIROMS PARTI DE NOTRE ORGANISATION PAR PAYS POUR ÉTENDRE NOTRE OFFRE



NOTRE HISTOIRE EN INDE



Santhanam B.

Directeur Général Inde et
Asie-Pacifique

VERRE POUR LA
CONSTRUCTION

GYPSE

ISOLATION

CHIMIE DE LA
CONSTRUCTION



NOTRE HISTOIRE AU MEXIQUE



Marco Corrales

Directeur Général Mexique

VERRE POUR LA
CONSTRUCTION

GYPSE

CHIMIE DE LA
CONSTRUCTION

NOUS AVONS DÉVELOPPÉ TOUS LES LEVIERS NÉCESSAIRES POUR CONTINUER DE SURPERFORMER



**Organisation par pays agile
et responsabilisée**



**Ventes croisées de solutions
complètes, innovantes et à forte
valeur ajoutée**



**Allocation du capital et
rotation du portefeuille
créatrices de valeur**

AVERTISSEMENT IMPORTANT - DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Cette présentation contient des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Saint-Gobain. Ces déclarations prospectives peuvent être généralement identifiées par l'utilisation des termes « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier » ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que Saint-Gobain estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés du fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à sa performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques, connus ou inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Saint-Gobain, et notamment les risques décrits dans la section « Facteurs de Risques » du Document d'Enregistrement Universel de Saint-Gobain 2022 et les principaux risques et incertitudes présentés au sein du rapport semestriel d'activité 2023, chacun de ces documents étant disponible sur le site Internet de Saint-Gobain (www.saint-gobain.com). En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Ce document contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Saint-Gobain ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de toute autre raison, excepté en application des dispositions légales et réglementaires. Cette présentation ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre de vente ou d'échange d'actions ou autres titres de Saint-Gobain. Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite, n'est faite par Saint-Gobain ou ses dirigeants, mandataires sociaux, employés, actionnaires, agents, représentants ou conseillers quant à la pertinence ou au caractère précis ou complet de l'information ou des opinions exprimées dans cette présentation.

- Les indicateurs **croissance interne** et **variation à données comparables du chiffre d'affaires** ou **du résultat d'exploitation** reflètent la performance organique en excluant l'impact :
 - des variations de périmètre, en calculant les indicateurs de l'exercice considéré sur la base du périmètre de consolidation de l'exercice précédent (effet de périmètre)
 - des variations de taux de change, en calculant les indicateurs de l'exercice considéré et ceux de l'exercice précédent sur la base des taux de change identiques de l'exercice précédent (effet de change)
 - des changements dans les principes comptables applicables
- **Résultat d'exploitation** : détails dans la note 5 des états financiers du rapport financier
- **Marge d'exploitation** : résultat d'exploitation divisé par le chiffre d'affaires
- **TCAM** : taux de croissance annuel moyen
- **EBITDA** : résultat d'exploitation + amortissements d'exploitation - pertes et profits hors exploitation
- **Résultat financier** : détails dans la note 10 des états financiers du rapport financier
- **Résultat net courant** : résultat net (part du Groupe) hors plus ou moins-values de cessions, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives
- **BNPA** : bénéfice net par action

- **Investissements industriels** : investissements corporels et incorporels
- **Cash flow libre** : EBITDA - amortissements des droits d'usage + résultat financier + impôts sur les résultats - investissements industriels hors capacités additionnelles + variation du besoin en fonds de roulement
- **Taux de conversion de cash flow libre** : cash flow libre / EBITDA hors amortissements des droits d'usage
- **Besoin en fonds de roulement** : détails dans la note 5 des états financiers du rapport financier



RÉSULTATS RÉCENTS ET PERSPECTIVES

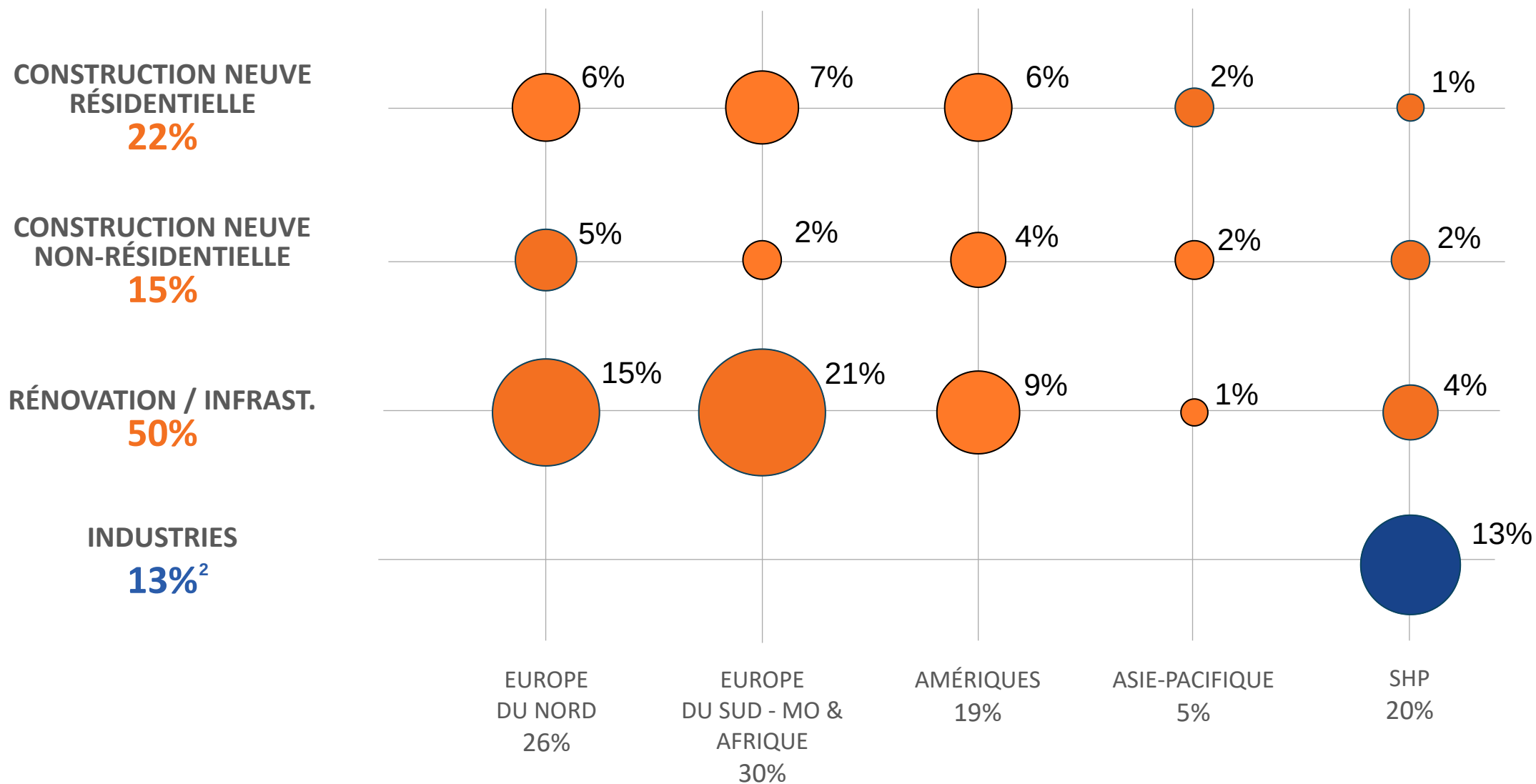
OCTOBRE 2023

RÉSULTATS RÉCENTS ET PERSPECTIVES

ANNEXES

RÉPARTITION DES VENTES SUR NOS MARCHÉS FINAUX¹

PRO FORMA 2022



1. Marchés finaux estimés de Saint-Gobain, pro forma intégrant le chiffre d'affaires annualisé des acquisitions et des cessions conclues ou signées en 2022

2. Dont Mobilité 6%

FORT SOUTIEN À LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DES BÂTIMENTS AU NIVEAU EUROPÉEN

DPEB¹

Travaux en cours sur l'introduction prochaine de normes minimales de performance énergétique pour les bâtiments résidentiels et non-résidentiels dans l'Union européenne



DIRECTIVE SUR L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

Directive à destination des États membres pour rénover 3% des bâtiments publics par an (au niveau local, régional et national)



NGEU²

Décaissements en cours des plans de relance financés par le NGEU et consacrés à la rénovation énergétique dans les pays de l'UE



FONDS DE COHÉSION

Financement additionnel de l'UE sur 2021-2027 destiné à certains États membres pour des investissements en faveur de l'environnement, dont la rénovation énergétique



1. Directive sur la Performance Énergétique des Bâtiments
2. Next Generation European Union

FORT SOUTIEN À LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DES BÂTIMENTS DE LA PART DES GOUVERNEMENTS EUROPÉENS

FRANCE

Financement : augmentation de **1,6 Md€** des subventions de **MaPrimeRénov'** dans le budget 2024, pour atteindre un total de **4 Mds€**

Réglementation :

- **Interdiction** de mise sur le marché locatif des logements les plus mal isolés à partir de 2023
- **Décret tertiaire** : les actifs commerciaux doivent réduire leur consommation d'énergie de 40% avant 2030

BELGIQUE

Financement (Wallonie) : augmentation des **subventions** pour les travaux d'isolation depuis juillet 2023

Réglementation (Flandres) :

- **Réglementation** : rénovation énergétique **obligatoire** afin d'atteindre la classe '**D**' minimum dans les 5 ans suivant l'achat
- Classe énergétique '**D**' **requis** pour les appartements et classe '**E**' **requis** pour les maisons d'ici 2030

ROYAUME-UNI

Financement :

- **6 Mds£** pour l'efficacité énergétique (2025-2028)
- **Nouveau régime ECO+** : **1 Md£** à partir du printemps 2023 pour **3 ans** maximum, pour les maisons les moins performantes sur le plan énergétique

Réglementation : **-15%** de consommation d'énergie dans les bâtiments et l'industrie d'ici 2030

PAYS-BAS

Nouveau

Réglementation : classe **C** minimum **obligatoire** pour les bureaux à partir de janvier 2023

SUÈDE

Engagement : baisse annuelle de la part des bâtiments les moins efficaces sur le plan énergétique

ALLEMAGNE

Nouveau

Réglementation : adoption en juin 2023 du *Climate Action Program* pour accélérer la modernisation des bâtiments publics

Financement : financement intégré au '*Fonds pour la transformation et le climat*' annoncé en Août 2023

POLOGNE

Nouveau

Financement : **renforcement** du programme *Clean Air* avec **23 Mds€** de subventions entre 2023 et 2029 pour la rénovation énergétique et le changement de source de chaleur

ITALIE

Financement : crédit d'impôt de **90%** pour améliorer l'efficacité énergétique (Superbonus)

GRÈCE

Financement : **640 M€** pour le programme "Electra" (2022 – 2026) pour l'amélioration énergétique des **bâtiments publics**, visant à rénover 2,5 millions de m² et à réduire la consommation d'énergie d'au moins 30%

ESPAGNE

Nouveau

Réglementation : adoption réglementaire de **certificats d'économie d'énergie** depuis juillet 2023

