

RÉSULTATS 2023 ET PERSPECTIVES

1^{er} mars 2024



FAITS MARQUANTS 2023



Benoit Bazin
Directeur Général





Varso Place – Varsovie, Pologne
12 solutions Saint-Gobain



Résidence Amaryllis – Delhi, Inde
8 solutions Saint-Gobain



Attendu



Aéroport Long Thanh – Vietnam
8 solutions Saint-Gobain

3

Midtown Union – Atlanta, États-Unis
7 solutions Saint-Gobain



Attendu

EN POINTE SUR

LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE

> 80%

des chantiers éligibles à
MaPrimeRénov' ont utilisé
notre configurateur digital



ACTION

RÉNOVATION

ÉNERGÉTIQUE

**NOUS AVONS RENFORCÉ
NOTRE PRÉSENCE
SUR LES MARCHÉS À
FORTE CROISSANCE**

Près de **2/3**
du résultat du Groupe
généralisé dans les marchés
à forte croissance¹

~2 Mds€
en investissements de
croissance et acquisitions²

- 5 1. Amérique du Nord, Asie et pays émergents, 2023 pro forma des acquisitions et cessions récentes
2. Capitaux engagés pour des acquisitions signées ou clôturées en 2023



Acquisition de *Building Products of
Canada* en septembre 2023



**NOUS RENFORÇONS
NOTRE LEADERSHIP
DANS LA CHIMIE DE
LA CONSTRUCTION**

5,7 Mds€

de chiffre d'affaires¹

**+11 acquisitions dans la
chimie de la construction²**



Ligne à grande vitesse HS2 – Royaume-Uni
5 solutions et services Saint-Gobain

**NOUS FRANCHISSONS
DE NOUVELLES ÉTAPES
POUR LA
DÉCARBONATION**

-34% d'émissions¹ de CO₂

57% d'électricité décarbonée

223 M€ investis²

7

1. Scope 1+2, en 2023 vs 2017

2. Investissements et R&D pour la décarbonation en 2023



**1^{ère} production au monde de vitrage avec
>30% d'hydrogène**

**NOS ÉQUIPES
S'ENGAGENT
PLEINEMENT**

**POUR VISER
PLUS HAUT**

83%

**Score d'engagement
des salariés¹**

top[®]
EMPLOYER

GLOBAL
2024

CERTIFIED EXCELLENCE IN EMPLOYEE CONDITIONS



2023 : DES RÉSULTATS SOLIDES MALGRÉ UN ENVIRONNEMENT DIFFICILE

Résilience du chiffre d'affaires **47,9 Mds€**
-0,9% à données comparables

Record de marge d'exploitation et du résultat d'exploitation à taux comparables **11,0%**
5,3 Mds€

Record de cash flow libre **3,9 Mds€**
62% de taux de conversion

Solide BNPA courant **6,39€**

Forte création de valeur **ROCE 15,9%**



Pavillon Émirats Arabes Unis Exposition Universelle – 19 solutions Saint-Gobain



UN LEADER CRÉATEUR DE VALEUR DANS LA CONSTRUCTION DURABLE

GROW&IMPACT CONTINUE D'ÊTRE UN MOTEUR DE RÉUSSITE



Résilience confirmée avec une troisième année de marge à deux chiffres



Approche solutions avec un « *pricing power* » accru



Profil attractif dans les zones géographiques et marchés à forte croissance



Leader sur l'offre bas carbone et la décarbonation (-34% d'émissions de CO₂ et -44% d'intensité carbone¹)

RÉSULTATS 2023

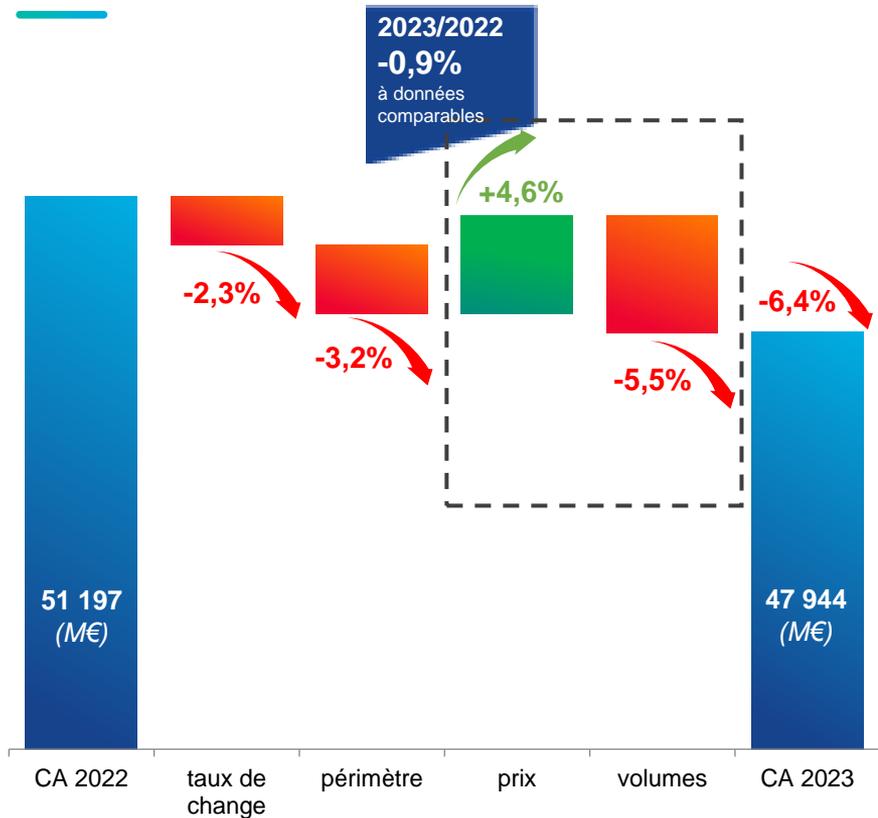
Groupe



Sreedhar N.
Directeur Financier



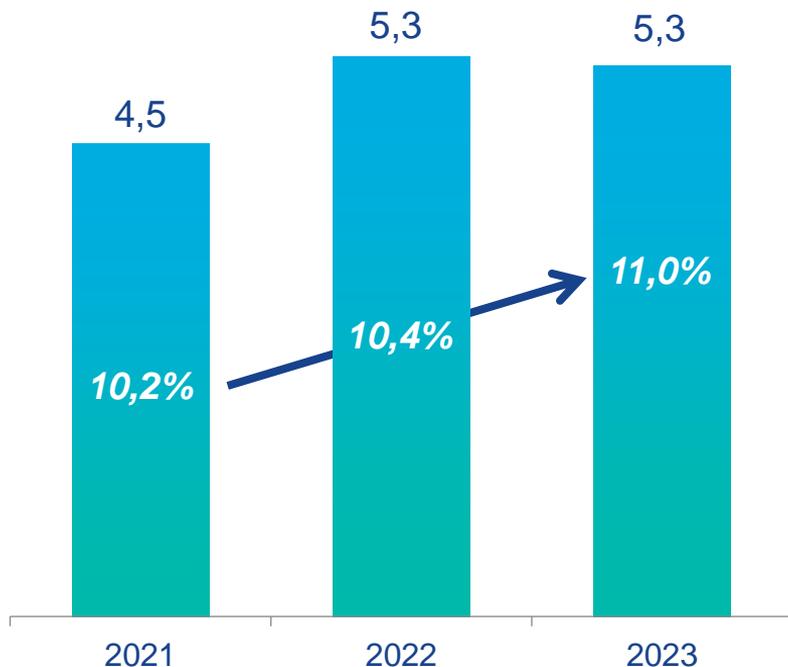
BONNE RÉSILIENCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES À DONNÉES COMPARABLES



- **Surperformance sur nos principaux marchés**
- **Effet prix : +4,6% sur l'année**
- **Périmètre : poursuite de l'optimisation du profil du Groupe, à la fois en termes de cessions et d'acquisitions**

MARGE À DEUX CHIFFRES POUR LA 3^E ANNÉE CONSÉCUTIVE

Résultat d'exploitation en Mds€
et marge en %



- Record de marge d'exploitation à 11,0% et de résultat d'exploitation à taux de change comparables
- Différentiel prix/coûts positif
- Progression de +64% du résultat d'exploitation et de +330 pb de la marge, depuis le lancement de la transformation en 2018

NOUVEAU RECORD DE MARGE D'EBITDA

M€	2022	2023
Résultat d'exploitation	5 337	5 251
Charges hors exploitation	-262	-236
Résultat sur cession d'actifs et impacts liés aux variations de périmètre	-85	-365
Dépréciations d'actifs et autres	-408	-419
Résultat opérationnel	4 582	4 231
Résultat d'exploitation	5 337	5 251
Amortissements d'exploitation	2 048	1 986
Charges hors exploitation	-262	-236
EBITDA	7 123	7 001
Marge d'EBITDA	13,9%	14,6%

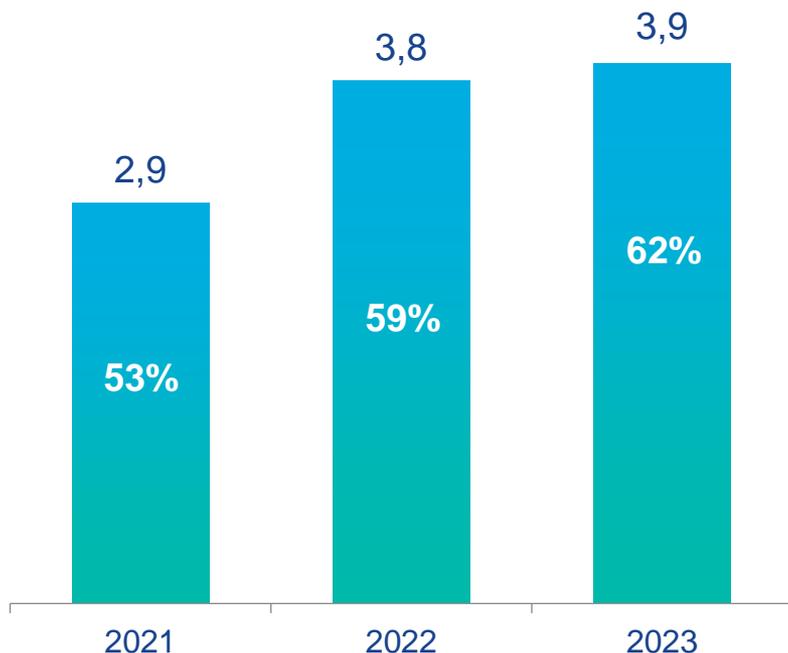
RÉSULTAT COURANT ET BNPA À UN TRÈS BON NIVEAU

M€	2022	2023
Résultat opérationnel	4 582	4 231
Résultat financier	-405	-425
Impôts	-1 082	-1 060
Résultat net part du Groupe	3 003	2 669
Résultat net courant	3 335	3 242
BNPA courant (en €)*	6,48	6,39

* BNPA courant : calculé sur le nombre moyen pondéré de titres en circulation de 507 282 902 actions en 2023, contre 514 372 413 en 2022, grâce au programme de rachat d'actions

TAUX DE CONVERSION CONSTAMMENT > 50% AVEC UN NOUVEAU RECORD DE GÉNÉRATION DE CASH FLOW LIBRE

Cash flow libre en Mds€ et taux de conversion en %

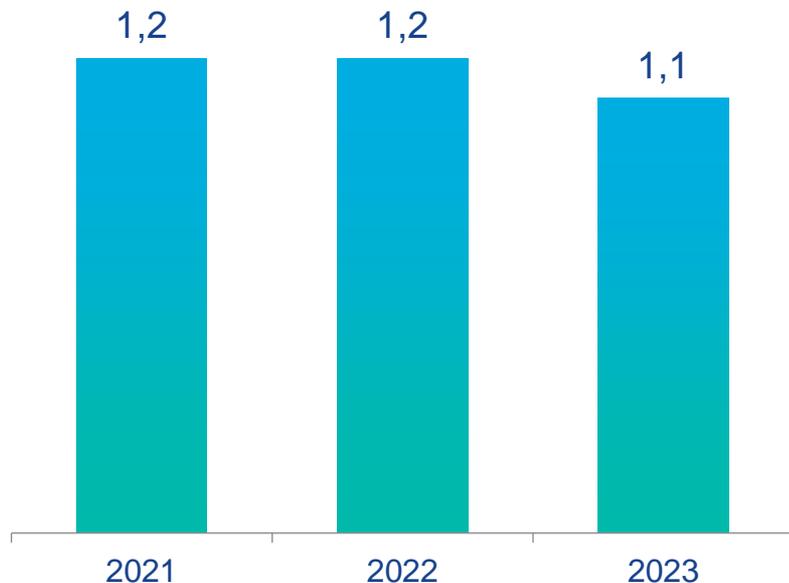


- Réduction du BFRE* de 2 jours
- Allocation rigoureuse des investissements industriels vers les marchés à forte croissance en optimisant les investissements de maintenance
- Triplement du cash depuis la transformation grâce à une culture du cash fortement ancrée

* Besoin en Fonds de Roulement d'Exploitation

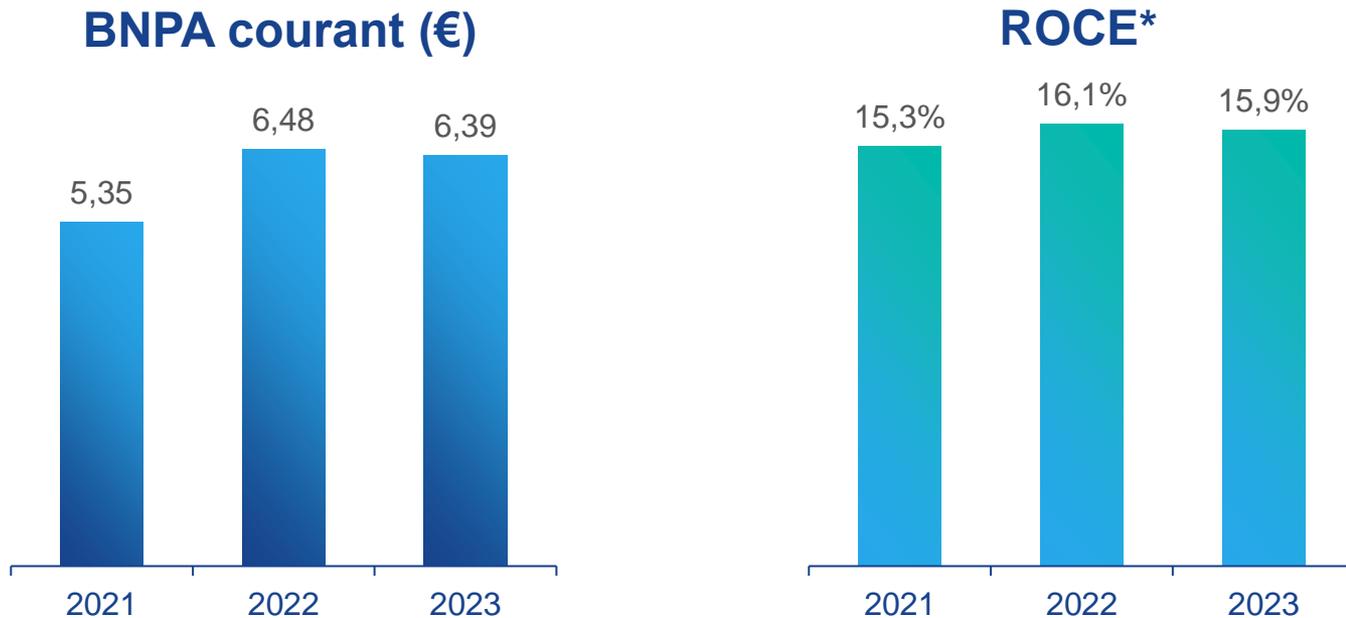
STRUCTURE FINANCIÈRE TRÈS SOLIDE

Ratio dette nette / EBITDA



- Un ratio dette nette / EBITDA meilleur que l'objectif de 1,5x à 2,0x
- Une grande discipline financière reconnue par les agences de notation

FORTE CRÉATION DE VALEUR POUR LA 3^E ANNÉE CONSÉCUTIVE



Acquisitions créatrices de valeur
en année 3 au plus tard

* ROCE : avant impôts, après IFRS 16

ATTEINTE DE TOUS LES OBJECTIFS DE « *GROW & IMPACT* »

Objectifs 2021-2025 (en moyenne)

Moyennes 2021-2023

Croissance de la rentabilité et de la génération de trésorerie

3-5%

9-11%

>50%

Croissance interne du chiffre d'affaires

Marge d'exploitation

Taux de conversion du Cash Flow Libre

6,4%*

10,5%

58%



Allocation rigoureuse du capital

12-15%

1,5x – 2,0x

ROCE

Dette nette / EBITDA

15,8%

1,2x



Un retour attractif aux actionnaires :
~1,4 Md€ en moyenne de dividendes et rachats d'actions sur 2021-2023

* Croissance interne moyenne sur 2021-2023 : +6,9% en 2021 (+13,8% 2021/2019 divisé par deux), +13,3% en 2022 et -0,9% en 2023

RÉSULTATS 2023

Segments



Sreedhar N.
Directeur Financier

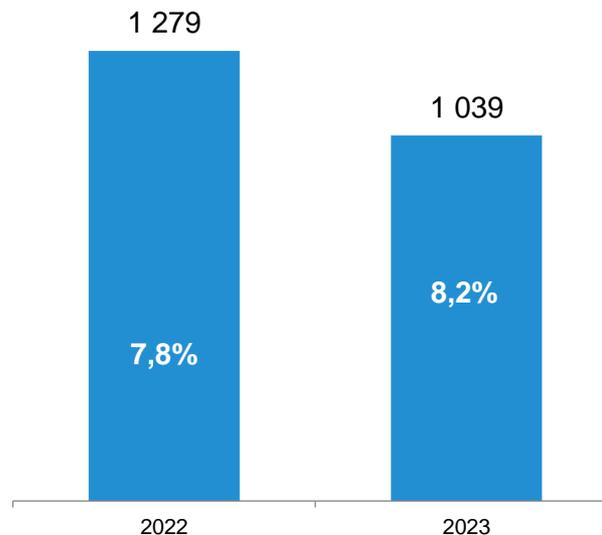


EUROPE DU NORD : MARGE RECORD MALGRÉ UN RECUIL DES VENTES

Chiffre d'affaires (M€)



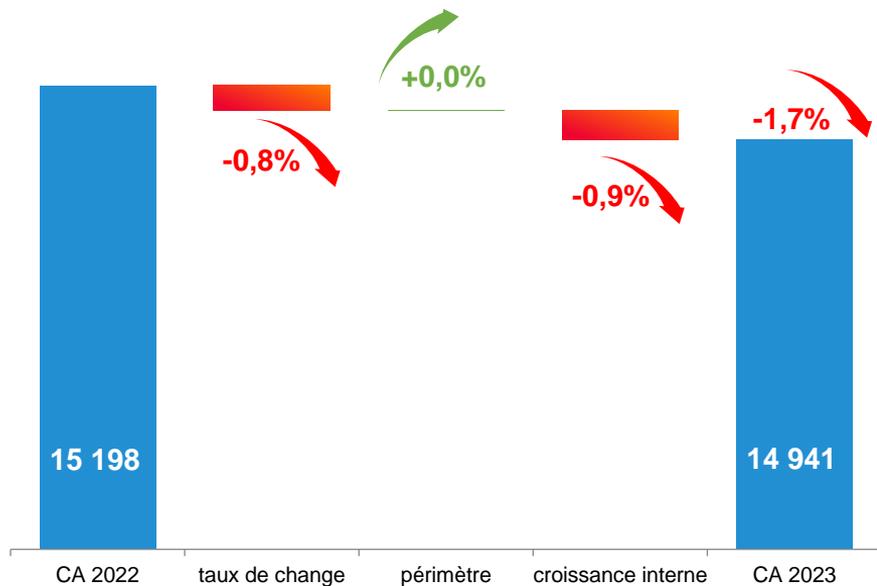
Résultat d'exploitation (M€) et marge (%)



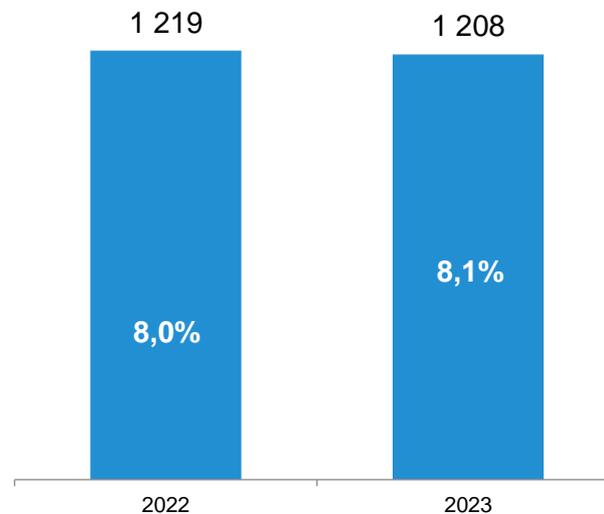
Évolution du C.A. à données comparables	Pays nordiques	Royaume-Uni	Allemagne
	-6,2%	-0,9%	-13,2%

EUROPE DU SUD – MOYEN-ORIENT & AFRIQUE : RÉSILIENCE DES VENTES ET PROGRESSION DE LA MARGE

Chiffre d'affaires (M€)

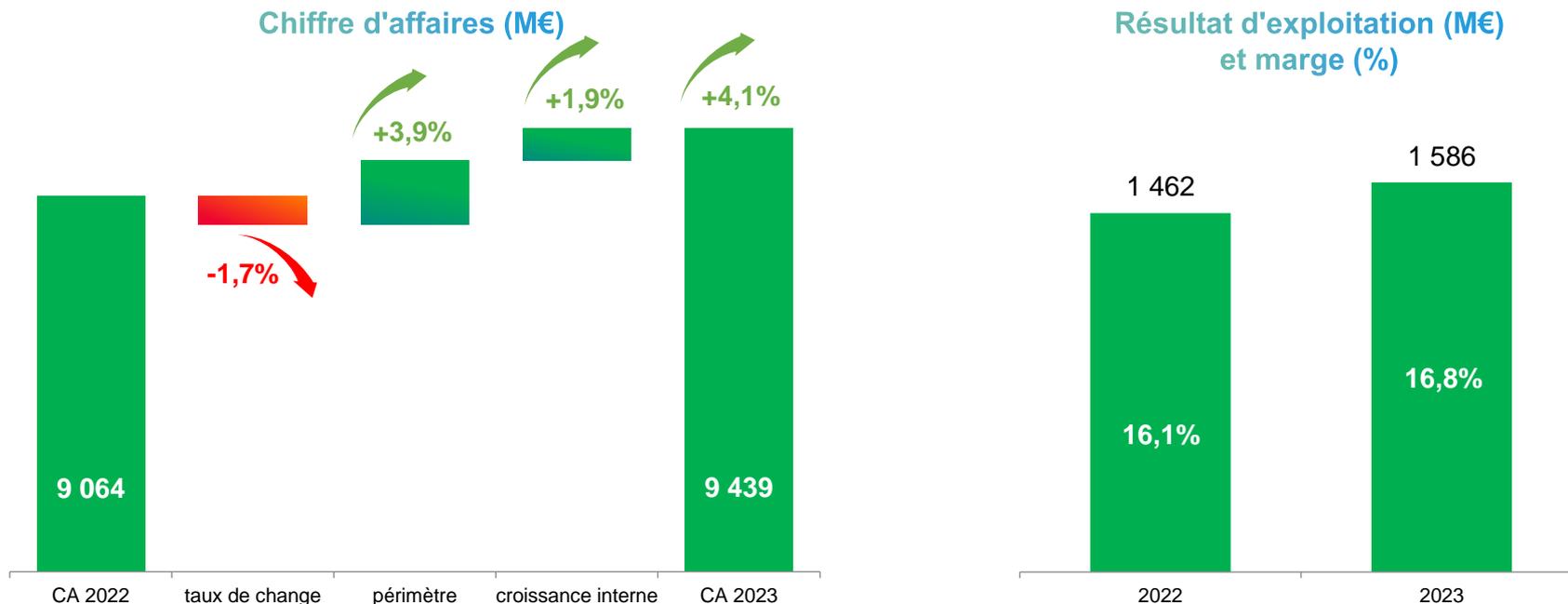


Résultat d'exploitation (M€) et marge (%)



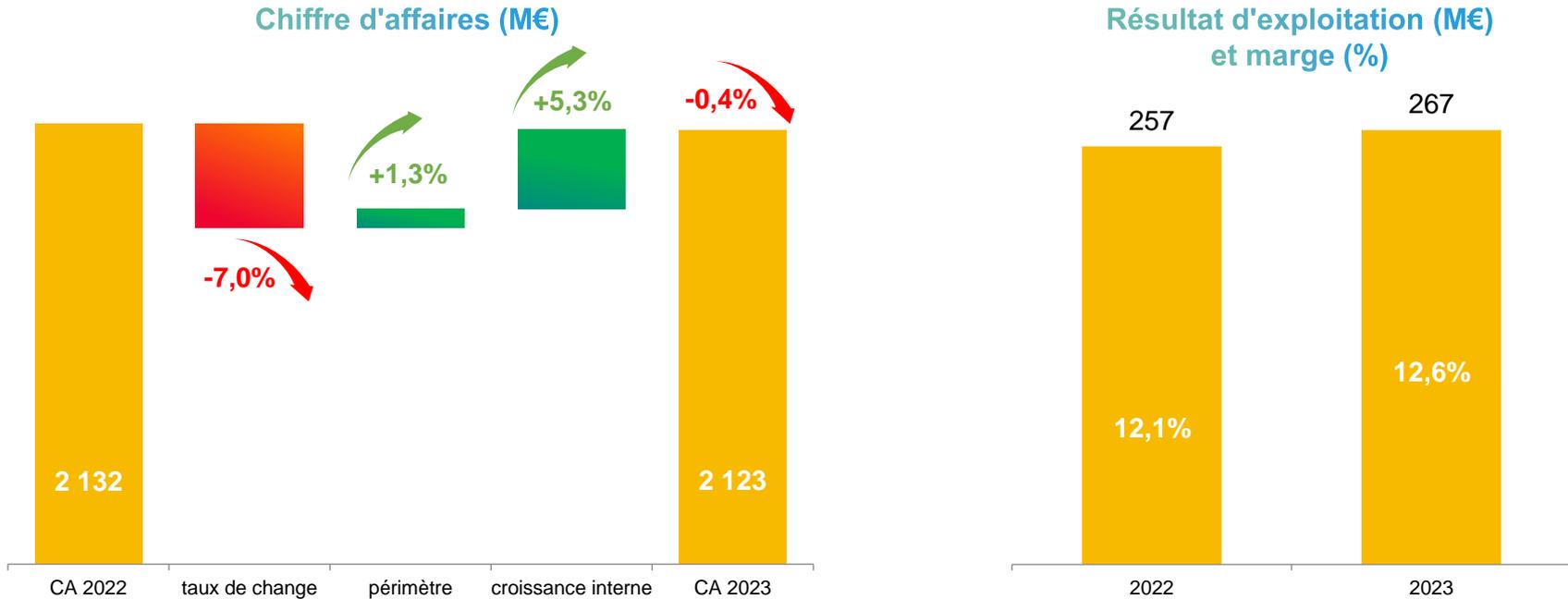
Évolution du C.A. à données comparables	France	Espagne-Italie
	-1,9%	+0,9%

AMÉRIQUES : CROISSANCE DES VENTES EN AMÉRIQUE DU NORD ET MARGE RECORD



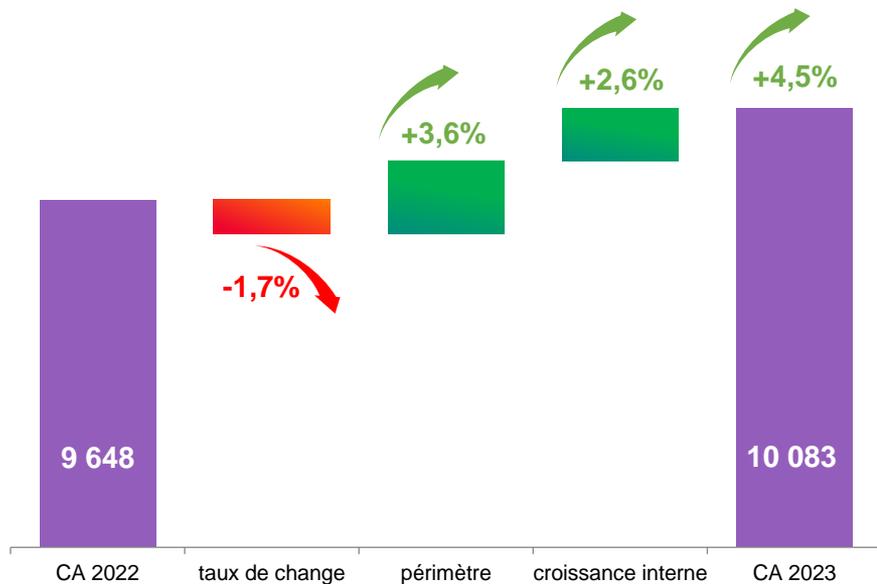
Évolution du C.A. à données comparables	Amérique du Nord	Amérique latine
	+5,3%	-7,3%

ASIE-PACIFIQUE : BONNE DYNAMIQUE DES VENTES ET MARGE RECORD

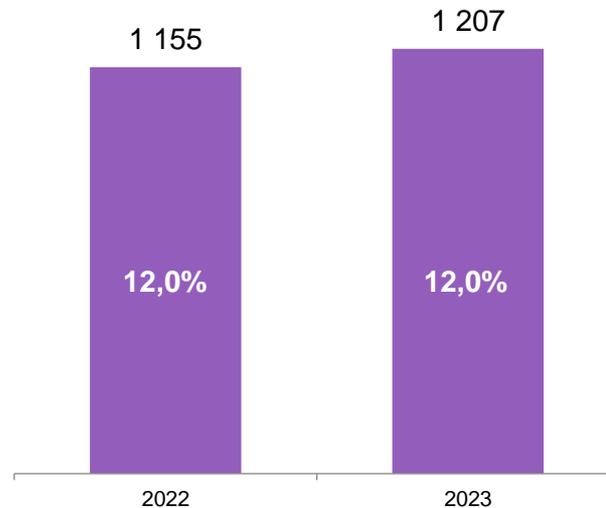


SOLUTIONS DE HAUTE PERFORMANCE : BONNE TENUE DES VENTES ET DE LA MARGE

Chiffre d'affaires (M€)



Résultat d'exploitation (M€) et marge (%)



Évolution du C.A. à données comparables	Construction et industrie	Mobilité
	-3,2%	12,9%

STRATÉGIE



Benoit Bazin
Directeur Général



**MAKING
THE WORLD
A BETTER
HOME**



**LEADER
MONDIAL DE LA
CONSTRUCTION
DURABLE**



**GROW &
IMPACT**

SOLUTIONS SAINT-GOBAIN



**Rénovation
énergétique**



**Construction
légère**



**Décarbonation
de l'industrie et
de la construction**

LE MARCHÉ EUROPÉEN DE LA RÉNOVATION CONTINUE À FAIRE PREUVE DE RÉSILIENCE

RENFORCEMENT DES AIDES GOUVERNEMENTALES À LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE



4 Mds€ en 2024 pour les programmes de rénovation énergétique, concentrés sur les rénovations globales (+1,3 Md€ vs 2023 malgré les contraintes budgétaires)



Déblocage des fonds **NGEU¹** incluant la rénovation (enveloppe potentielle de **3,5 Mds€**)



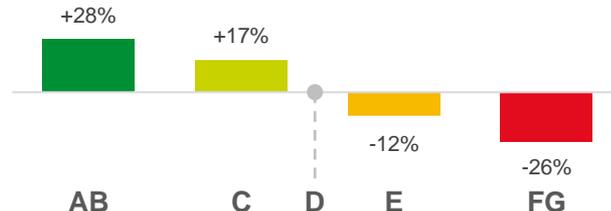
Rénovation énergétique obligatoire pour les propriétaires dès 2023 (niveau 'D' minimum)



Insulation Scheme : 1 Md£ entre 2023 et 2026 pour soutenir la rénovation de 300 000 passoires thermiques

LA « VALEUR VERTE » DES BIENS PERFORMANTS ÉNERGÉTIQUEMENT EST DEVENUE UNE RÉALITÉ

Impact du diagnostic énergétique sur le prix de vente du logement en France en 2023² vs catégorie D



EED³ – Obligation pour les États membres de rénover ~1/4 des bâtiments publics entre 2023 et 2030

EPBD⁴ – Exigence d'une réduction de 16% de la consommation d'énergie des bâtiments résidentiels d'ici à 2030

Des normes minimales de performance énergétique sont introduites pour les **bâtiments non-résidentiels**

1. NGEU : Next Generation EU

2. Analyse réalisée sur les transactions de logements individuels et collectifs français hors Ile-de-France au cours des 3 premiers trimestres 2023. Source : statistiques notariales

3. EED : European Energy Directive, Directive Efficacité Énergétique

4. EPBD : Energy Performance of Buildings Directive, Directive sur la performance énergétique des bâtiments

DES BESOINS STRUCTURELS DE CONSTRUCTION NEUVE DANS TOUTES LES RÉGIONS



Stabilisation du marché de la construction neuve et amélioration de la confiance



Importante pénurie de logements

Construction neuve résidentielle en Amérique du Nord

5%

des ventes du Groupe



Besoin croissant de construction neuve, poussé par la démographie et l'urbanisation



Montée en puissance de la *sustainability*

Construction neuve résidentielle en Asie-Pacifique et pays émergents

6%

des ventes du Groupe



Amélioration du pouvoir d'achat immobilier



Besoins structurels de logement

Construction neuve résidentielle en Europe de l'Ouest

12%

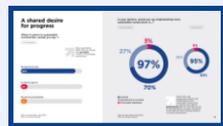
des ventes du Groupe

NOUS OUVRONS LA VOIE DE LA CONSTRUCTION DURABLE

UN LEADER D'OPINION RECONNU



Paris – New York – Dubai



Baromètre global



Magazine numérique

SOLUTIONS BAS CARBONE POUR RÉPONDRE À LA DEMANDE CROISSANTE DE SUSTAINABILITY



1^{er} vitrage bas carbone en Europe et en Inde



1^{ères} plaques de plâtre bas carbone



Indicateur carbone pour >100 k références



NOUS ALLOUONS RIGOUREUSEMENT NOS CAPITAUX AUX MARCHÉS EN FORTE CROISSANCE

~70%

des investissements de
croissance en Amérique du Nord,
Asie et pays émergents
2023



Usine chimie de la construction,
Turquie



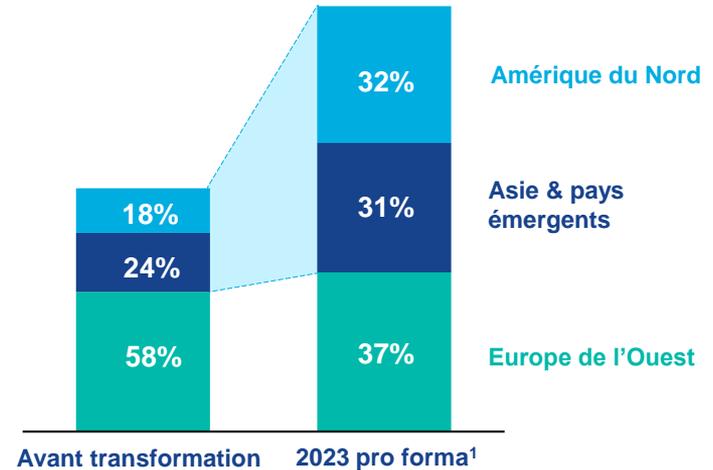
Usine de vitrage, Inde

+23

Nouvelles lignes et usines
dans le monde
2023

UNE EXPOSITION GÉOGRAPHIQUE ÉQUILIBRÉE

Répartition du résultat d'exploitation du Groupe



Près des 2/3 du résultat d'exploitation provient
d'Amérique du Nord, d'Asie et des pays émergents

GRÂCE À NOS DEUX RÉCENTES ACQUISITIONS AU CANADA, NOUS PROPOSONS UNE OFFRE COMPLÈTE DE SOLUTIONS EXTÉRIEURES



DES RÉSULTATS FINANCIERS SOLIDES

- 101 M C\$ d'EBITDA
- Des synergies en avance sur le plan

- Des succès commerciaux clefs avec nos offres complètes CertainTeed et Kaycan
- Augmentation des ventes de solutions de bardage en aluminium auprès de la clientèle de CertainTeed aux États-Unis



Septembre 2023

- Intégration en bonne voie
- Actions pour tirer parti de l'offre complète de Saint-Gobain pour les distributeurs, les promoteurs et la construction hors-site



NOUS RENFORÇONS NOTRE PRÉSENCE SUR LES MARCHÉS À FORTE CROISSANCE D'ASIE-PACIFIQUE AVEC L'ACQUISITION DE CSR¹



Le marché australien de la construction, en forte croissance, est soutenu par une forte démographie et des programmes gouvernementaux



Leader de la construction durable en Australie, avec des marques emblématiques



Un historique de performance financière forte et régulière grâce à d'excellentes équipes



Un partenariat établi, des valeurs communes et une approche solution partagée pour une intégration facilitée et une bonne exécution des synergies



NOUS AVONS BÂTI UN LEADER MONDIAL DANS LA CHIMIE DE LA CONSTRUCTION

NOUS RENFORÇONS NOTRE PRÉSENCE DANS LA CHIMIE DE LA CONSTRUCTION

Poursuite des acquisitions ciblées

IDP
CHEMICALS

ADFIL
Construction Fibres

menkol

4 nouveaux sites et lignes de production



NOUS METTONS EN ŒUVRE LES SYNERGIES ET CHRYSO CRÉE DÉJÀ DE LA VALEUR



Succès commerciaux importants



Intégration en amont de la polymérisation mise en œuvre dans tous les pays 

CHRYSO
SAINT-GOBAIN

EBITDA 2023

121 M€

Création de valeur en année 2

 gcp

170 M\$

Marge d'EBITDA¹ de l'ensemble

>+400 pb

d'amélioration

Synergies de l'ensemble

50 M€

En avance sur le plan

NOTRE ORGANISATION PAR PAYS AMÉLIORE STRUCTURELLEMENT L'EFFICACITÉ DE NOS OPÉRATIONS



DES ÉQUIPES LOCALES PROCHES DES CLIENTS



90% des Directeurs Généraux natifs de leur pays



Connaissance approfondie des marchés locaux



Directeurs Généraux des pays encourageant une approche solutions très efficace



GESTION DES COÛTS PAR PAYS



Attention constante à la gestion de l'écart prix-coûts



Plans d'action opérationnels : gestion proactive de notre **structure de coûts** pour s'ajuster aux évolutions de marché



Optimisation continue de la **production** et de notre chaîne d'approvisionnement

NOUS AVONS CONSIDÉRABLEMENT AUGMENTÉ NOTRE *SHARE-OF-WALLET* GRÂCE À NOS SOLUTIONS COMPLÈTES

OFFRE ÉLARGIE POUR NOS DISTRIBUTEURS

Équipes commerciales s'appuyant sur leur *leadership local* pour *augmenter leurs ventes dans tous les segments*

Évolution des ventes auprès des 20 clients les plus importants depuis 2019 :

+100% 

+164% 

+73% 

ÉQUIPE DE PRESCRIPTION COMMUNE À TOUS LES PRODUITS POUR CIBLER LES PROJETS COMPLEXES

Ciblage des *projets durables* avec une offre d'*expertise technique, de services* et de *solutions complètes*

Évolution du volume de prescription depuis la création de l'équipe¹ :

+43% 

+88% 

NOS SOLUTIONS APPORTENT AUX BÂTIMENTS DES PERFORMANCES PROUVÉES ET MESURABLES

Energy Efficient Home2

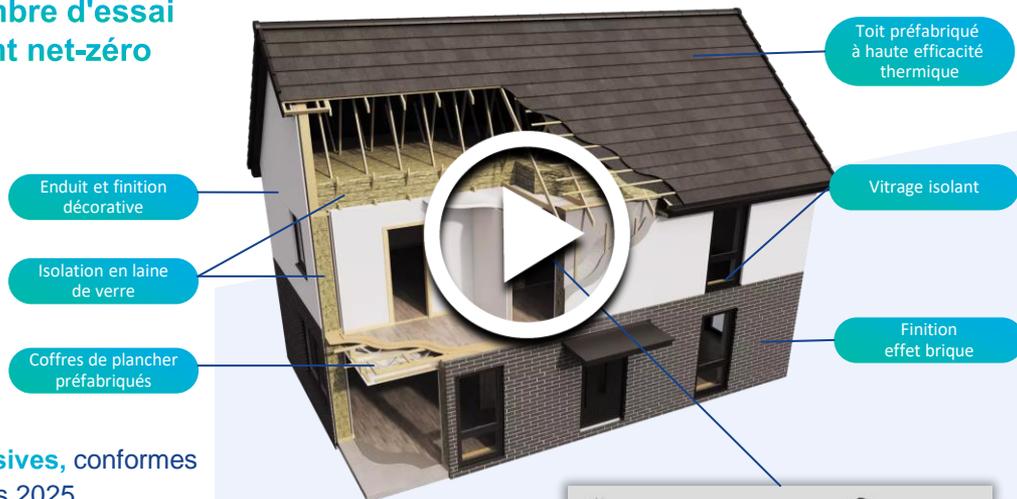


Nous avons construit la plus grande chambre d'essai pour accélérer la conception de logement net-zéro

- Plus grande chambre climatique au monde, simulant une **grande variété de conditions météorologiques** (de -20°C à +40°C, vent, pluie, neige, rayonnement solaire)



- Essai de solutions capables de réaliser des **maisons passives**, conformes aux nouvelles réglementations britanniques en vigueur dès 2025
- Performance thermique mesurée avec **QUB™**, notre dispositif IoT¹ breveté, qui **fournit en une nuit le niveau de performance du bâti** (contre 2 à 3 semaines avec les méthodes actuelles)



NOUS CAPTONS DE NOUVEAUX MARCHÉS À FORTE CROISSANCE GRÂCE À NOS INNOVATIONS ET AU DIGITAL



Introduction d'outils de contrôle numérique des procédés dans l'industrie du béton



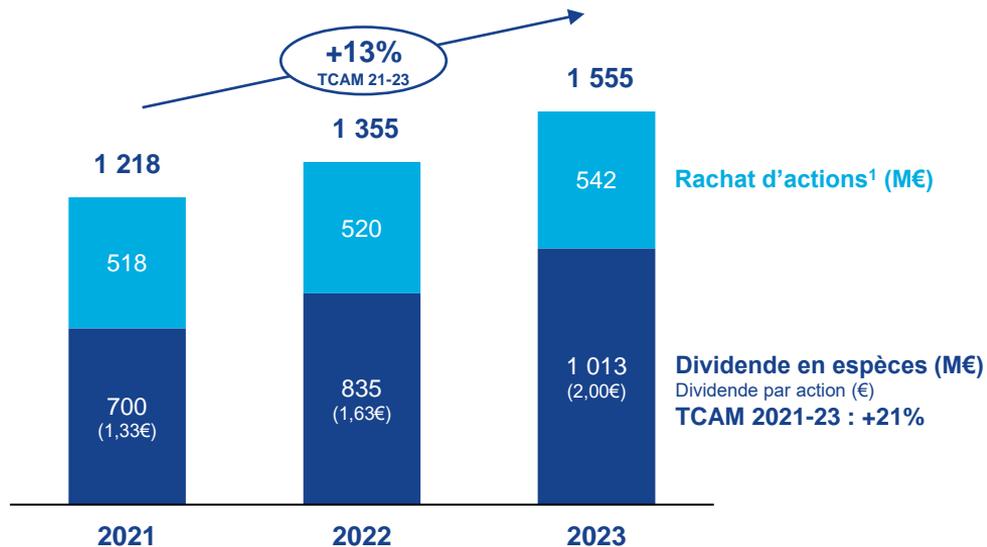
Élaboration d'une offre innovante pour les véhicules électriques



Développement de logiciels pour la transition énergétique

UN RETOUR AUX ACTIONNAIRES HISTORIQUE ET ATTRACTIF

RETOUR AUX ACTIONNAIRES : 4,1 Mds€ EN 3 ANS



2024 :

- **Dividende de 2,10€ par action (+5%)**
Proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale du 6 juin 2024
- **Rachat d'actions¹ : 420 M€**

Notre programme de rachat d'actions¹ de 2 Mds€ sera achevé avec un an d'avance sur le plan 2021-2025

UNE TRAJECTOIRE DE TRÈS BONNE PERFORMANCE

CROISSANCE DES
VENTES DYNAMIQUE



MARGE
D'EXPLOITATION
RECORD



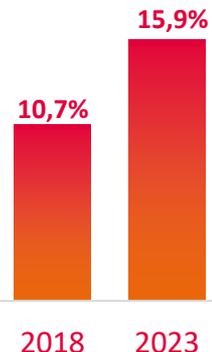
DOUBLEMENT DU
RÉSULTAT NET



TRIPLEMENT DE LA
GÉNÉRATION DE CASH



CRÉATION DE VALEUR
EN HAUSSE DE 50%



PERSPECTIVES



Benoit Bazin
Directeur Général



PERSPECTIVES 2024

- **Europe** : résilience de la rénovation alors que le marché de la construction neuve reste difficile avant d'atteindre progressivement son point bas pays par pays
- **Amériques** : maintien d'une bonne tenue de la construction en Amérique du Nord, dans le neuf comme la rénovation ; reprise attendue en cours d'année en Amérique latine
- **Asie-Pacifique** : bonne croissance dans la plupart des pays
- **Solutions de Haute Performance** : croissance dynamique dans la Chimie de la Construction, bonne tenue de la Mobilité et marchés industriels contrastés en termes de demande

**Malgré un contexte qui reste difficile sur certains marchés,
Saint-Gobain vise en 2024 une marge d'exploitation à deux chiffres,
pour la quatrième année consécutive**

SAINT-GOBAIN, LEADER DE LA CONSTRUCTION DURABLE, AFFICHE DES RÉSULTATS SOLIDES ET RÉGULIERS



UNE RÉSILIENCE CONFIRMÉE

Une organisation locale efficace et un « *pricing power* » accru avec une offre de solutions complètes



UNE PERFORMANCE RÉGULIÈRE ET DE TRÈS BON NIVEAU

3 années de surperformance dans le cadre de « *Grow & Impact* » soutenues par l'esprit de compétition de nos équipes



UN LEADER MONDIAL SUR LA SUSTAINABILITY

La plus grande offre bas carbone du marché et une réduction de l'intensité carbone de 44%¹ depuis 2017

AVERTISSEMENT IMPORTANT - DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

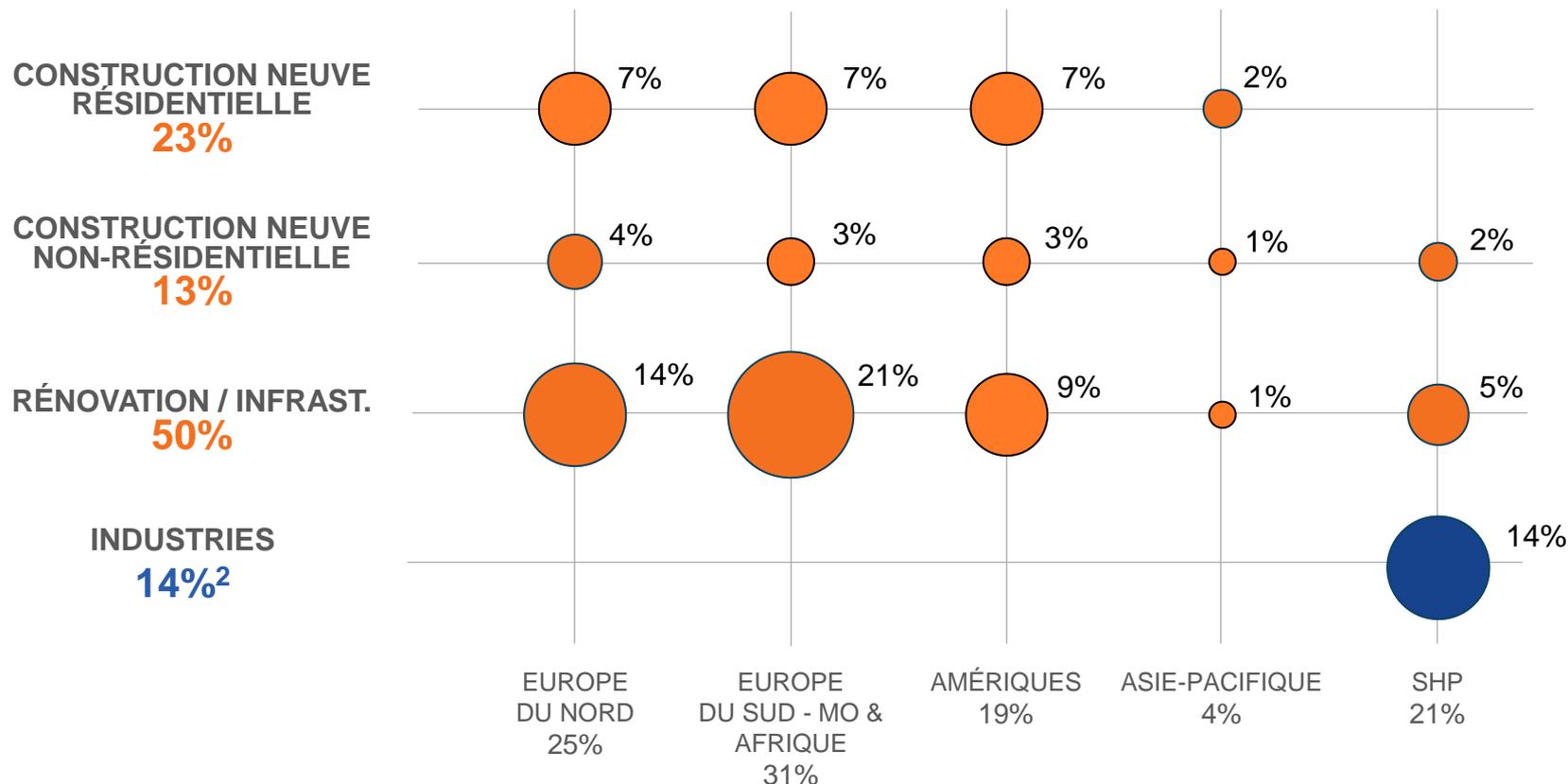
Cette présentation contient des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Saint-Gobain. Ces déclarations prospectives peuvent être généralement identifiées par l'utilisation des termes « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier » ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que Saint-Gobain estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés du fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à sa performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques, connus ou inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Saint-Gobain, et notamment les risques décrits dans la section « Facteurs de Risques » du Document d'Enregistrement Universel de Saint-Gobain et les principaux risques et incertitudes présentés au sein du rapport semestriel d'activité 2023, chacun de ces documents étant disponible sur le site Internet de Saint-Gobain (www.saint-gobain.com). En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Ce document contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Saint-Gobain ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de toute autre raison, excepté en application des dispositions légales et réglementaires. Cette présentation ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre de vente ou d'échange d'actions ou autres titres de Saint-Gobain. Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite, n'est faite par Saint-Gobain ou ses dirigeants, mandataires sociaux, employés, actionnaires, agents, représentants ou conseillers quant à la pertinence ou au caractère précis ou complet de l'information ou des opinions exprimées dans cette présentation.

RÉSULTATS 2023 ET PERSPECTIVES

1^{er} mars 2024



RÉPARTITION DES VENTES SUR NOS MARCHÉS FINAUX¹ 2023



1. Marchés finaux estimés de Saint-Gobain

2. Dont Mobilité 8%

NOUS OPTIMISONS DYNAMIQUEMENT NOTRE PROFIL VERS DES ACTIVITÉS À PLUS FORTE CROISSANCE ET RENTABILITÉ

Optimisation continue du profil du Groupe en 2023

0,9 Md€
Chiffre d'affaires¹
d'acquisitions
créatrices de valeur



BUILDING PRODUCTS OF CANADA CORP.



CONSTRUCTION FIBRES



(JV en Turquie)

izomaks

DRYMiX



insulating today for a better tomorrow



Rotation d'**1/3** des ventes²

4,4 Mds€

Chiffre d'affaires d'acquisitions
créatrices de valeur

~20%
EBITDA / CA

3,0 Mds€
Chiffre d'affaires d'actifs
sous-performants cédés



CertainTeed Fence, Rail and Deck Systems



SAINT-GOBAIN



(Portugal, Suisse, Slovaquie)



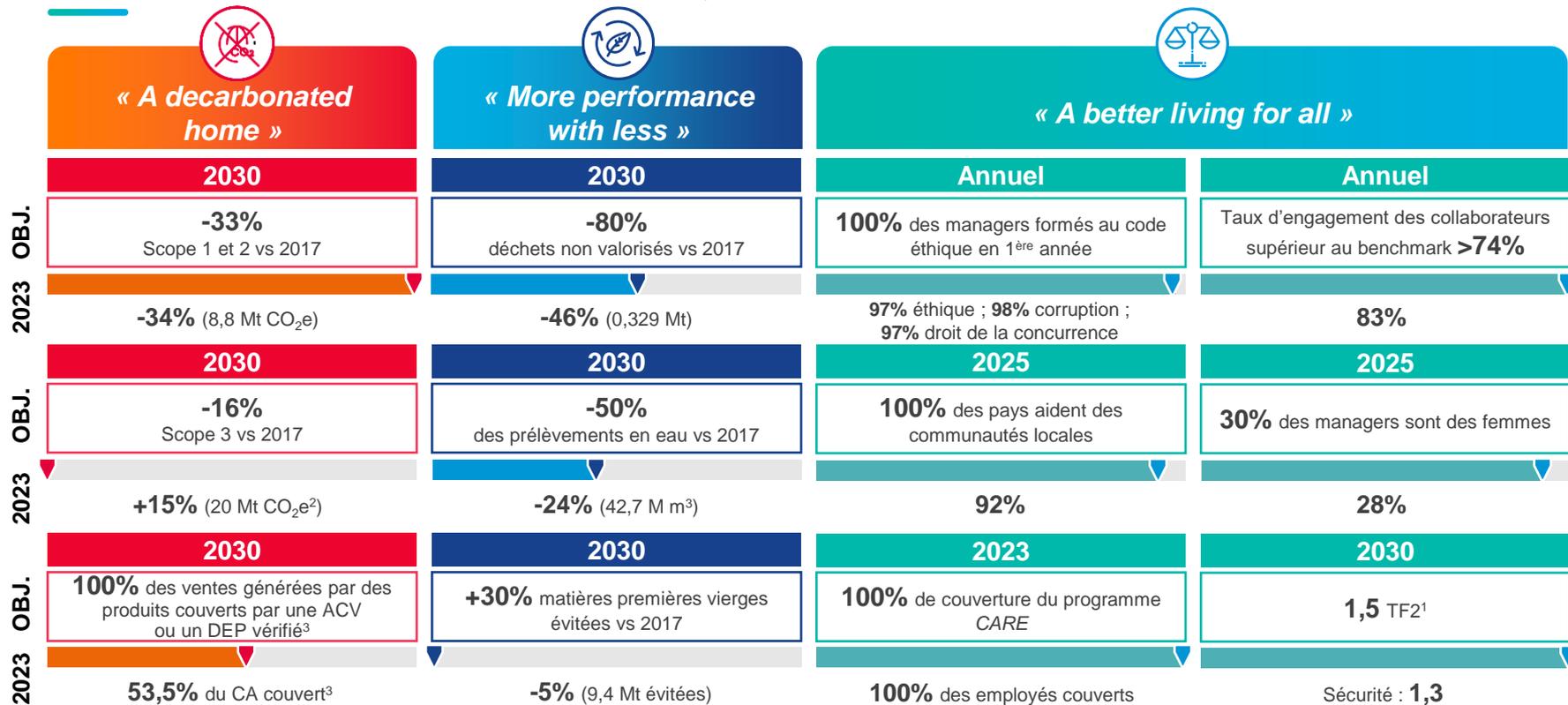
9,4 Mds€

Chiffre d'affaires d'actifs sous-performants cédés

<5%
EBITDA / CA

1. Chiffre d'affaires total incluant les JVs. Le chiffre d'affaires consolidé s'élève à 0,6 Md€
2. Transactions réalisées ou signées entre le lancement de "Transform & Grow" (fin 2018) et 2023

MAXIMISER NOTRE IMPACT, MINIMISER NOTRE EMPREINTE



Près de 75% des ventes réalisées avec nos solutions durables : 1 300 Mt de CO₂ évitées durant leur durée de vie (base : ventes 2020)

RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE : AIDES PUBLIQUES RENFORCÉES

PAYS-BAS

Nouveau

- Catégorie C minimum pour tous les immeubles de bureaux
- **Capacité d'emprunt supplémentaire** autorisée pour les rénovations énergétiques des **bâtiments mal isolés**, à utiliser dans un délai de 5 ans à partir de l'acquisition

ROYAUME-UNI

Nouveau

- **Great British Insulation Scheme** – 1 Md£ en 2023-26 pour les maisons les moins efficaces sur le plan énergétique
- **Energy Company Obligation (équivalent aux CEE français) sur 2022-26**
- (Angleterre) Financement public continu de **6,6 Mds£** pour 2022-25, suivi de **6 Mds£** en 2025-28 pour la rénovation résidentielle et non-résidentielle

FRANCE

Nouveau

- **+1,3 Md€** dans le budget MaPrimeRénov' 24 vs 23
- **EduRenov** : **2 Mds€** de prêts publics pour la rénovation énergétique de 10 000 écoles d'ici 2027
- Interdiction de relouer les logements les moins performants à partir de 2025

NORVÈGE

Nouveau

- Publication en Oct-23 d'un **plan d'action pour l'efficacité énergétique** par le gouvernement avec une composante bâtiment (Huskbanken)
- Plan "**Enova**" de soutien à l'efficacité énergétique pour **1 Md NOK**, et augmentation du financement de **180 M NOK**

ESPAGNE

Nouveau

Nouveaux certificats de performance énergétique - **certificados blancos**

RÉP. TCHÈQUE

Nouveau

Nouveau programme d'économies vertes pour l'efficacité énergétique des bâtiments

DANEMARK

- 30 Mds DKK alloués par le **Fonds national de la construction** pour la rénovation des logements sociaux sur la période 2020-26
- 18,4 Mds DKK pour la rénovation de 72 000 logements sociaux
 - 11,6 Mds DKK pour les rénovations à venir jusqu'en 2026

BELGIQUE (FLANDRES)

- **Rénovation énergétique obligatoire** pour atteindre au moins la classe "**D**" dans les 5 ans suivant l'achat
- Classe énergétique "**D**" pour les appartements et classe "**E**" pour les maisons d'ici à **2030**

POLOGNE

Nouveau

Débloccage des fonds alloués à la Pologne au titre du **NGEU** (59,8 Mds€ sur 3 ans, dont potentiellement 3,5 Mds€ pour la rénovation)

ITALIE

Nouveau

Maintien partiel du Superbonus – 70% de Superbonus contre 110% et 90% de Superbonus

GRÈCE

- 640 M€** pour le programme "**Electra**" (2022-2026) visant à améliorer l'efficacité énergétique des bâtiments publics
- Rénover 2,5 millions m²
 - Réduire la consommation d'énergie d'au moins 30%