Résultats et perspectives 2021 perspectives 2021





Making the World a Better Home

LE LEADER MONDIAL
DE LA
CONSTRUCTION
DURABLE















LE MEILLEUR PARCOURS CLIENT OMNICANAL















FAITS MARQUANTS 2021





2021 : UNE ÉTAPE MAJEURE DANS LA TRAJECTOIRE DE CROISSANCE ET DE RENTABILITÉ DE SAINT-GOBAIN



RÉSULTATS RECORDS 3e année d'exécution exemplaire **Une organisation performante**

2021

¢	Chiffre d'affaires	+13,8% vs 2019¹ 44 160 M€
¢	Résultat d'exploitation	+39% vs 2019¹ 4 507 M€
¢	Résultat net courant	+47% vs 2019 2 815 M€
¢) Forte création de valeur	ROCE 15,3% vs 11,1% en 2019

2021 : DES PROGRÈS SIGNIFICATIFS POUR ATTEINDRE NOS OBJECTIFS ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX



ENVIRONNEMENT

MAXIMISER NOTRE IMPACT

~40x

net positif grâce à nos solutions¹

MINIMISER NOTRE EMPREINTE

-23%

émissions de CO₂ vs 2017 sur le scope 1+2²

SOCIAL



83%

niveau d'engagement des collaborateurs

^{1.} Solutions produites et vendues en un an, avec un impact sur toute la durée de vie du produit vs scope 1-2-3 de Saint-Gobain

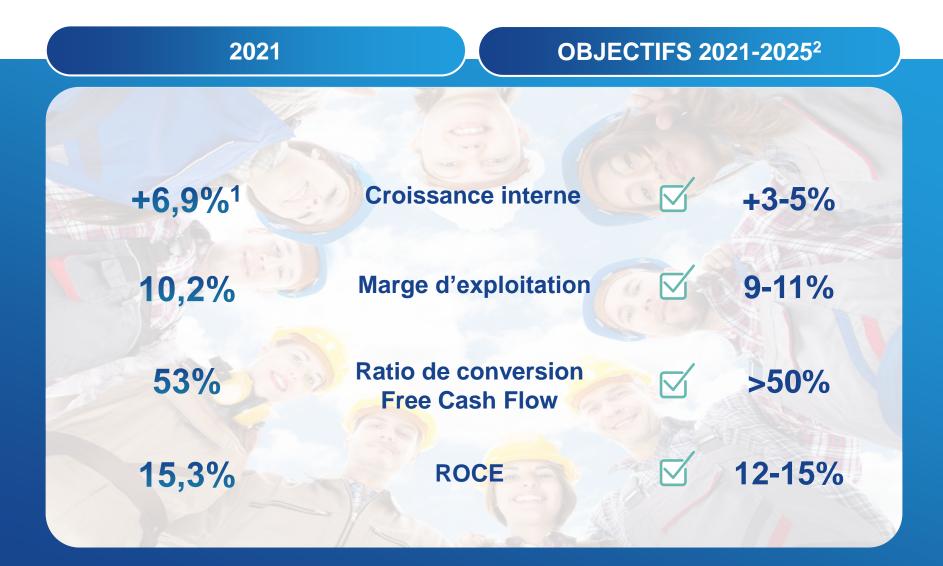
^{2. -29%} d'intensité carbone en kg de CO₂ / € de chiffre d'affaires vs 2017

^{3.} Parmi ~30 000 cadres

2021 : PREMIÈRE ANNÉE DE



RÉALISÉE AVEC SUCCÈS



^{1.} Croissance moyenne annuelle sur la période 2019-2021

^{2.} Moyenne sur la période, hors ralentissement économique majeur

2021 : PREMIÈRE ANNÉE DE



RÉALISÉE AVEC SUCCÈS

CROISSANCE DES VENTES AVEC L'APPROCHE PAR SOLUTIONS



ALLOCATION DISCIPLINÉE DU CAPITAL VERS LA CROISSANCE

21 nouvelles usines et lignes de production et 5 nouveaux pays¹



- OPTIMISATION DÉTERMINÉE DU PORTEFEUILLE D'ACTIFS
 - **2 Mds€** d'acquisitions² en 2021, avec une orientation stratégique importante dans la chimie de la construction
 - 2 Mds€ de cessions² en 2021 et 5,6 Mds€ cédés depuis Transform & Grow







^{1.} Côte d'Ivoire, Maurice, Kenya, Philippines, Sri Lanka

^{2.} Chiffres d'affaires acquis ou cédés

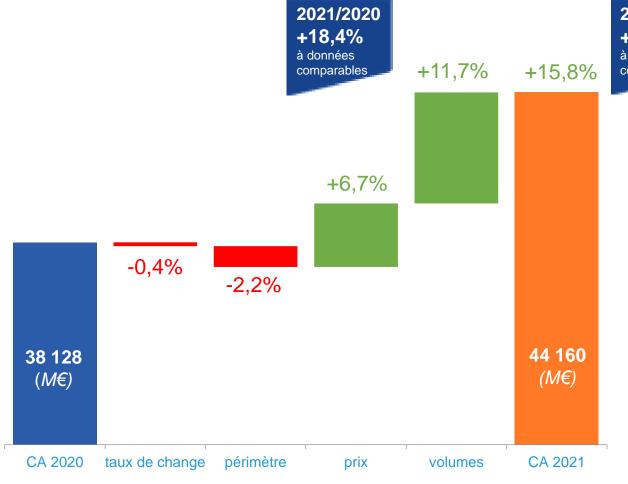
RÉSULTATS 2021 GROUPE SEGMENTS





CROISSANCE INTERNE ET CHIFFRE D'AFFAIRES RECORDS





2021/2019 +13,8% à données comparables

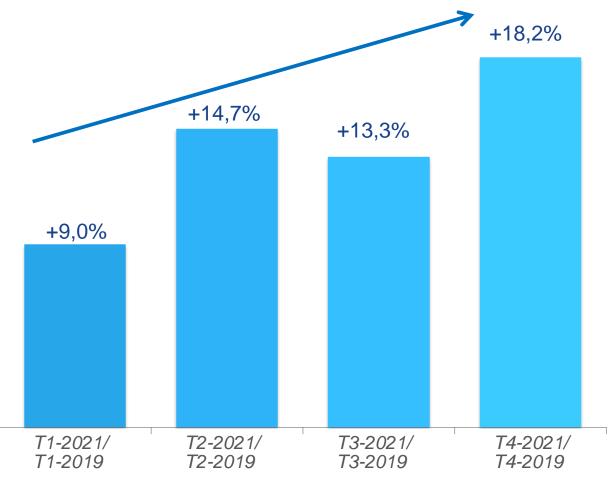
- Croissance interne de +13,8% vs 2019 (dont volumes +6,2%), soit en moyenne annuelle sur 2 ans ~+6,9%
- Taux de change : légère dépréciation sur l'année, malgré une appréciation au second semestre tirée par la livre britannique, les couronnes nordiques et le dollar américain
- Périmètre : poursuite de l'optimisation du profil du Groupe (cessions et acquisitions)

Croissance interne en moyenne annuelle sur 2019-2021 = +6,9%, supérieure à l'objectif de +3% à +5%

CROISSANCE INTERNE EN ACCÉLÉRATION AVEC DE FORTS VOLUMES





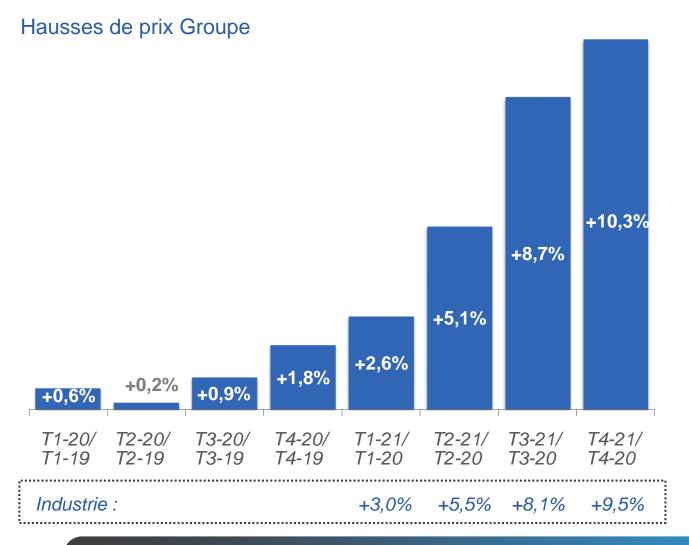


- **+9,0% au T1**, dont +5,8% en volumes
- ► +14,7% au T2, dont +9,4% en volumes avec +3% d'effet jours ouvrés
- ► +13,3% au T3, dont +3,6% en volumes avec -0,5% d'effet jours ouvrés
- **18,2% au T4**, dont +6,0% en volumes

Très bonne dynamique des volumes : +6,2% sur l'ensemble de l'année vs 2019

UN FORT « PRICING POWER » ET UNE EXÉCUTION RIGOUREUSE





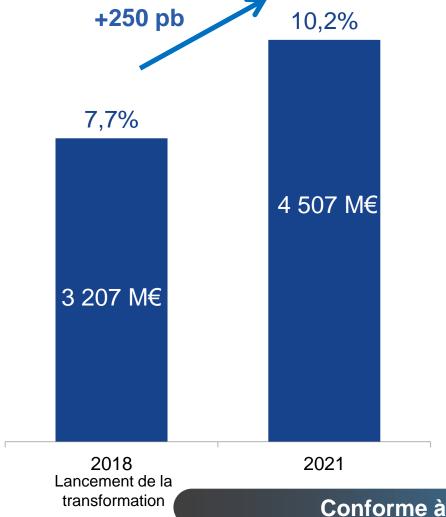
- Accélération des prix dans tous les segments
- Contexte d'inflation des coûts des matières premières et de l'énergie
 ~1,6 Md€ en 2021, avec une inflation du même ordre de grandeur attendue en 2022

Grande agilité et rigueur d'exécution sur les prix : +6,7% sur l'ensemble de l'année vs 2020

RÉSULTAT D'EXPLOITATION ET MARGE RECORDS

GROW& IMPACT

(RÉSULTAT D'EXPLOITATION EN M€ ET EN % DU C.A.)



2018-2021

- Impact de la transformation opérationnelle et financière réussie
- Optimisation du périmètre
- **Surperformance** par rapport aux marchés
- **2021**
 - **■** Poursuite de la surperformance
 - **Différentiel prix/coûts** positif +60 M€
 - Economies supplémentaires de 150 M€ dans certaines activités impactées par le coronavirus

Conforme à l'ambition d'une marge à deux chiffres

DES RÉSULTATS RECORDS : RÉSULTAT OPÉRATIONNEL ET EBITDA



M€	2019	2020	2021	2021/ 2020	2021/ 2019
Résultat d'exploitation	3 390	2 855	4 507	+57,9%	+32,9%
Charges hors exploitation	-421	-342	-239		
Résultat sur cession d'actifs et impacts liés aux variations de périmètre	-13	-58	-67		
Dépréciations d'actifs et autres	-403	-1 023	-265		
Résultat opérationnel	2 553	1 432	3 936	+174,9%	+54,2%
Résultat d'exploitation	3 390	2 855	4 507	+57,9%	+32,9%
Amortissements d'exploitation	1 901	1 902	1 934		
Charges hors exploitation	-421	-342	-239		
EBITDA	4 870	4 415	6 202	+40,5%	+27,4%
Marge d'EBITDA (en % du C.A.)	11,4%	11,6%	14,0%	+240 pb	+260 pb

Marge d'EBITDA en hausse de +290 pb versus 2018

RÉSULTAT NET COURANT RECORD



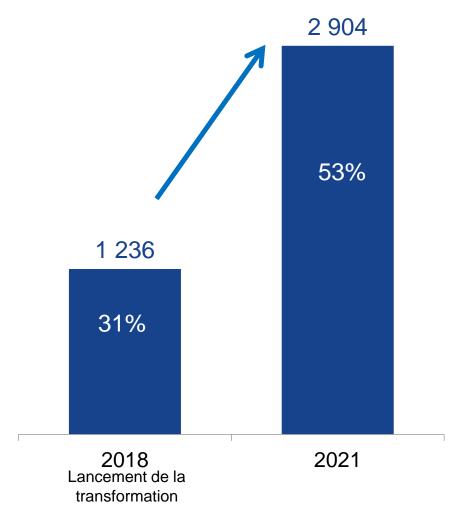
M€	2019	2020	2021	2021/ 2020	2021/ 2019
Résultat opérationnel	2 553	1 432	3 936	+174,9%	+54,2%
Résultat financier	-496	-453	-408		
Dividendes reçus des participations	28	34	1		
Impôts	-631	-526	-919		
Résultat net part du Groupe	1 406	456	2 521		
Résultat net courant	1 915	1 470	2 815	+91,5%	+47,0%
BNPA courant (en euros)	3,53	2,74	5,35	+95,3%	+51,6%

Progression du BNPA >50% versus 2019

TRÈS BONS NIVEAUX DE CASH FLOW LIBRE ET DE TAUX DE CONVERSION...



(CASH FLOW LIBRE EN M€ ET TAUX DE CONVERSION EN %)



2018-2021

- Une nouvelle culture du cash
- Impact positif du **changement de profil** du Groupe
- **Optimisation des investissements** industriels
- Réduction du BFRE (Besoin en Fonds de Roulement d'Exploitation) de 12 jours de C.A.

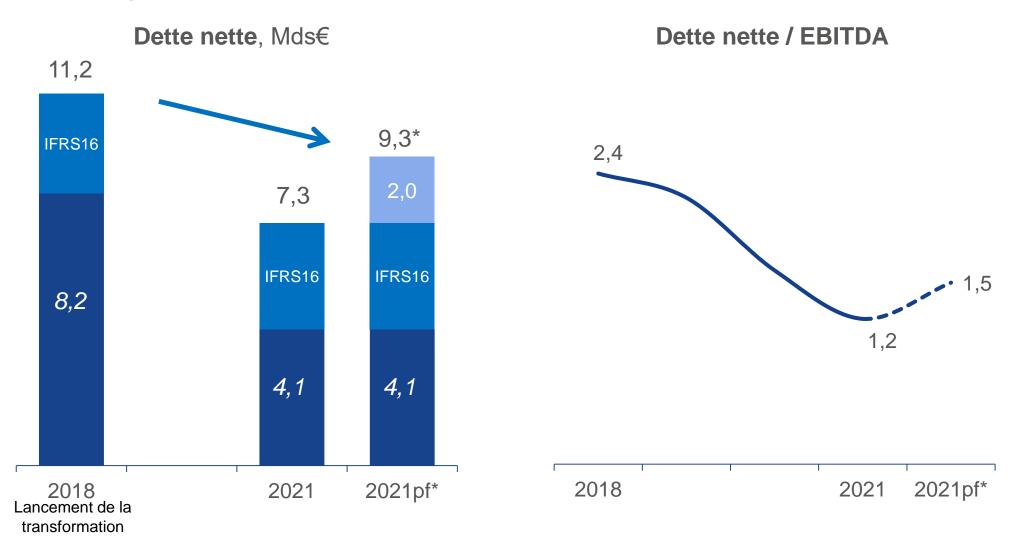
2021

- Investissements industriels à 3,6% du C.A. vs l'objectif compris entre 3,5% et 4,5%
- Charges hors exploitation 239 M€, conforme à l'objectif
- **BFRE à 17 jours** de C.A., vs 18 jours à fin 2020

Atteinte de l'objectif d'un taux de conversion du Cash Flow Libre >50%

...RENFORÇANT SIGNIFICATIVEMENT LE BILAN





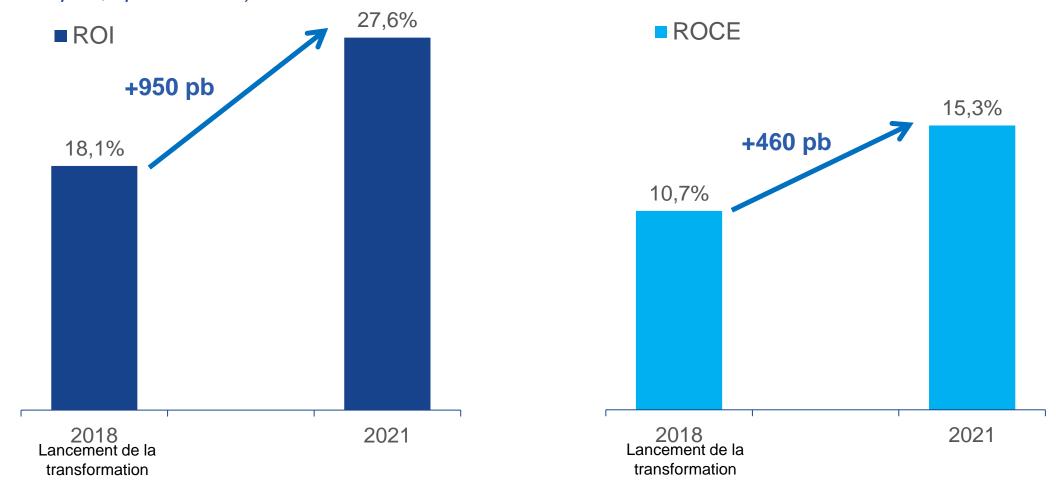
Ratio Dette nette / EBITDA de 1,5x à 2,0x conforme à l'engagement

^{*} proforma 2021, après acquisition de GCP : +2 Mds€ de dette nette

FORTE PROGRESSION DES RATIOS DE CRÉATION DE VALEUR



(avant impôts, après IFRS16)



Au delà de l'objectif : ROCE de 12% à 15%

RÉSULTATS 2021

GROUPE SEGMENTS

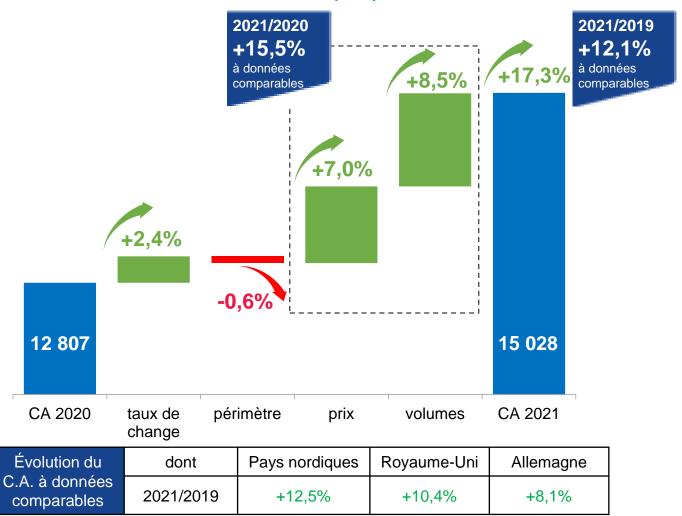


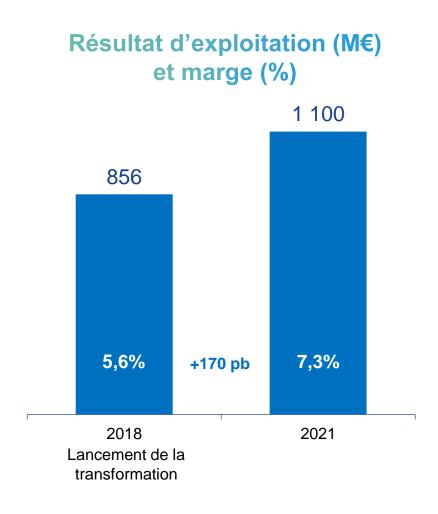


EUROPE DU NORD : FORTE DYNAMIQUE DES VENTES SUR LE MARCHÉ DE LA RÉNOVATION ET MARGE RECORD



Chiffre d'affaires (M€)

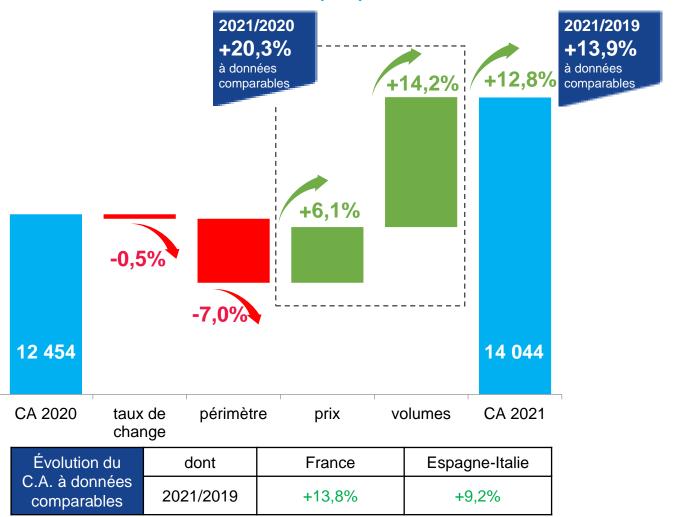




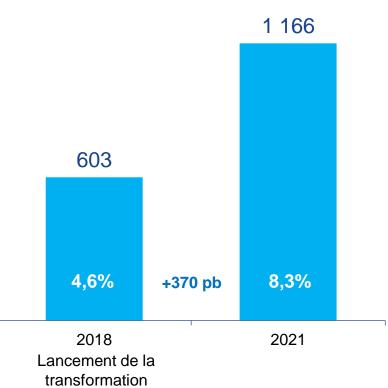
EUROPE DU SUD – MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE : FORTE DYNAMIQUE DES VENTES SUR LE MARCHÉ DE LA RÉNOVATION ET MARGE RECORD



Chiffre d'affaires (M€)



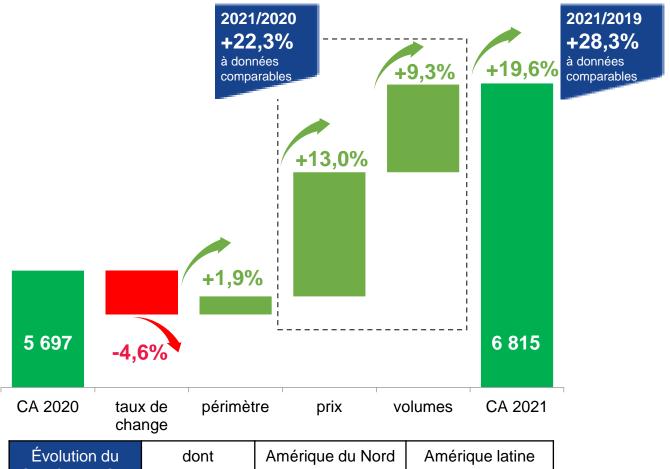
Résultat d'exploitation (M€) et marge (%)



AMÉRIQUES : FORTE CROISSANCE DES VENTES ET MARGE RECORD



Chiffre d'affaires (M€)



Évolution du	dont	Amérique du Nord	Amérique latine
C.A. à données comparables	2021/2019	+21,6%	+42,5%

Résultat d'exploitation (M€) et marge (%) 1 123 578 16,5% 11,2% +530 pb 2018 2021

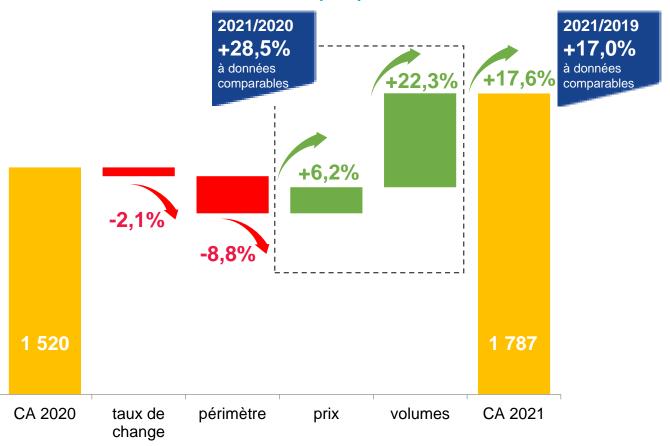
Lancement de la

transformation

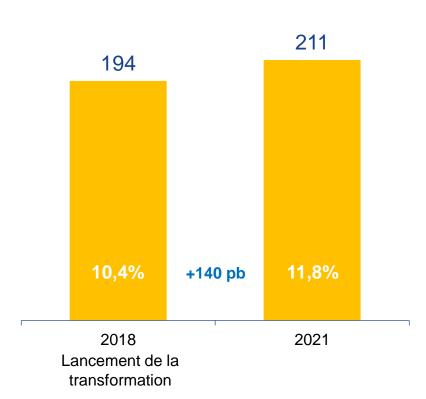
ASIE-PACIFIQUE: FORTE PROGRESSION DES VENTES ET MARGE RECORD



Chiffre d'affaires (M€)



Résultat d'exploitation (M€) et marge (%)



SOLUTIONS DE HAUTE PERFORMANCE: NETTE CROISSANCE DES VENTES VERSUS 2019 HORS MOBILITÉ

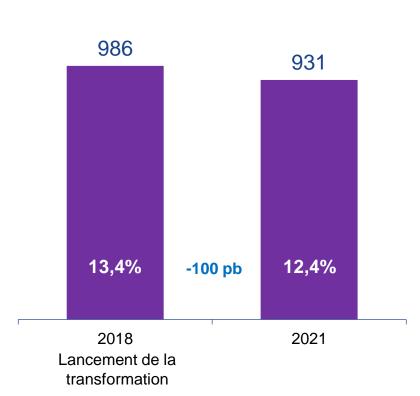


Chiffre d'affaires (M€)





Résultat d'exploitation (M€) et marge (%)



ACTIONS STRATÉGIQUES





NOS ACTIONS EN TANT QUE LEADER DE LA CONSTRUCTION DURABLE





SAINT-GOBAIN EST AU CŒUR DES DÉFIS MONDIAUX



40%

des émissions mondiales de CO₂ imputables à la construction

x3
augmentation de la consommation de ressources au cours des 50 dernières années

+2 Mds

de population urbaine dans les pays émergents dans les 30 prochaines années

SOLUTIONS SAINT-GOBAIN
POUR LA SUSTAINABILITY ET LA PERFORMANCE

Rénovation énergétique

Construction légère

Décarbonation de l'industrie et de la construction







SAINT-GOBAIN TIRE PARTI DE LA FORTE DYNAMIQUE DU MARCHÉ DE LA RÉNOVATION EN EUROPE



RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE

De l'ambition aux engagements concrets

Engagements des États membres

Stratégies de Rénovation de Long Terme élaborées par tous les États membres à fin 2021

35 M de bâtiments à rénover d'ici 2030

Législation de l'UE / des États membres

DEE¹: 3% de la surface au sol totale de tous les bâtiments publics à rénover chaque année

DEPEB²: Exigences minimales pour les bâtiments les moins performants énergétiquement

Financements de l'UE / des États membres NGEU³: 50 Mds€ dédiés à la renovation des bâtiments

Financements à venir dans le cadre du plan financier pluriannuel 2021-2027

RÉNOVATION NON ÉNERGÉTIQUE Des tendances toujours très porteuses

Transactions immobilières à des niveaux élevés

Sondages d'intention de rénovation des logements à des niveaux records

Augmentation significative de l'épargne des ménages européens (excédent d'épargne représentant 8% du PIB)

Carnets de commandes et indicateurs de confiance des artisans très favorables

~50% des ventes du Groupe sur la rénovation

^{1.} Directive sur l'efficacité énergétique

^{2.} Directive européenne sur la performance énergétique des bâtiments

^{3.} NextGenerationEU

LES PAYS EUROPÉENS SE MOBILISENT POUR DOUBLER LEUR TAUX **DE RÉNOVATION D'ICI 2030**



BELGIQUE

NOUVEAU Engagement : décarbonation de 74% des logements et de 100% des bâtiments non résidentiels d'ici 2050

> Législation : normes minimales pour l'isolation des toits (2020) et double vitrage obligatoire d'ici 2023 pour les logements loués à titre privé

ÉCOSSE

Législation : interdiction de louer des logements résidentiels sous la catégorie 'E' en 2021 et 'D' en 2025

ROYAUME-UNI

Législation : interdiction de louer des logements sous la catégorie 'E' en 2020

Consultation en vue de relever la norme pour les logements en location à la catégorie 'C' d'ici 2028

FRANCE

NOUVEAU Engagement: -22% de consommation énergétique pour les logements d'ici 2030

NOUVEAU Législation : interdiction de louer les logements dont le DPE1 est 'G' et 'F' (2023 et 2028)

PAYS-BAS NOUVEAU Engagement : rénovation NOUVEAU de 1.5 M de bâtiments d'ici 2030 Législation : DPE1 minimum de 'C' pour **NOUVEAU** tous les immeubles de bureaux d'ici 2023 **NOUVEAU ITALIE**

NOUVEAU

SUÈDE

Engagement : baisse annuelle de la part des bâtiments les moins efficaces sur le plan énergétique

DANEMARK

Engagement: -35% de besoins en chauffage d'ici 2050, -50% de la consommation énergétique du parc immobilier existant

ALLEMAGNE

NOUVEAU

Engagement : accélération du taux de rénovation annuel pour le porter au-dessus de 2% d'ici 2030

RÉPUBLIQUE TCHÈQUE

Engagement : objectif de taux de rénovation de 1,4% pour les maisons individuelles, 0,8% pour les logements collectifs, 2% pour les bâtiments publics et commerciaux

SUISSE

Engagement : -40% de consommation d'énergie pour le chauffage et la climatisation d'ici 2050 et doublement du taux de rénovation

NOUVEAU

Engagement : rénovation de 1,2 M de logements d'ici 2030, 7,1 M d'ici 2050

ESPAGNE

Engagement : taux de rénovation annuel de 2% pour tous les bâtiments d'ici 2030, et de 2,6% par la suite

L'OFFRE DE SAINT-GOBAIN ADRESSE LE MARCHÉ PROMETTEUR DE LA CONSTRUCTION LÉGÈRE



Des sous-jacents solides tirent la construction légère

- Décarbonation de la construction, réduction de la consommation des ressources
 - -50% d'utilisation de matières premières
- Gains de temps et productivité pour une urbanisation rapide
 Jusqu'à 20% de gain de temps sur le chantier
- Des bénéfices pour le bien-être de tous Thermique, acoustique, visuel

La construction légère devient la nouvelle norme





2024
Village en
région parisienne
> 250 000 m²







~40% des ventes du Groupe sur la construction légère

SAINT-GOBAIN RÉPOND AUX BESOINS D'INNOVATION CROISSANTS EN MATIÈRE DE SUSTAINABILITY SUR LES MARCHÉS MONDIAUX



CONSTRUCTION durable

+18%

d'augmentation des certifications de bâtiments¹

SOLUTIONS SAINT-GOBAIN

Technologies de décarbonation pour les acteurs mondiaux de la construction

+17% de croissance pour Adfors et Chryso⁴



MOBILITÉ durable

+35%

de TCAM 2021-2025 pour la production de véhicules électriques²

Technologies pour le vitrage et les solutions pour véhicules électriques

>40% de parts de marché sur les véhicules électriques pour Sekurit



INDUSTRIE durable

33%

des grandes entreprises européennes ayant défini des objectifs de neutralité carbone³ Matériaux de spécialité pour la décarbonation des procédés industriels

Carnets de commandes en forte augmentation



- 1. Bâtiments non résidentiels dans le monde (hors bâtiments industriels) 2018-2020
- 2. IHS décembre 2021 pour les véhicules électriques à batterie et les véhicules hybrides rechargeables
- 3. Parmi les +1 000 plus grandes entreprises européennes cotées en bourse Accenture
- 4. 2021 vs 2019 à structure et taux de change comparables

NOS ACTIONS EN TANT QUE LEADER DE LA CONSTRUCTION DURABLE





SAINT-GOBAIN PROPOSE UNE OFFRE COMPLÈTE DE SOLUTIONS **POUR LA RÉNOVATION**





Solution clé en main pour les projets de rénovation énergétique

Contacts réguliers hebdomadaires avec 2 M d'artisans de la rénovation en France, dans les pays nordiques et au Royaume-Uni

Présence sur l'intégralité de la chaîne de valeur et offre la plus complète

Le meilleur parcours client omnicanal

Projet typique : de la classe énergétique





-70% de réduction de la facture énergétique









Fourniture de matériaux & service de collecte des déchets

Gestion de projet





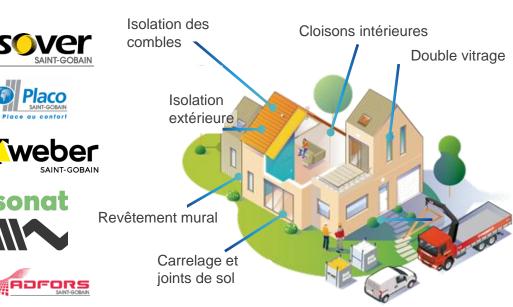


Formations



Placo





NETTE SURPERFORMANCE DE SAINT-GOBAIN vs le marché français de la rénovation

NOS SOLUTIONS POUR LA CONSTRUCTION LÉGÈRE APPORTENT PERFORMANCE ET SUSTAINABILITY



Offre complète de systèmes de matériaux pour la construction légère

> ETICS¹ SUR MUR À **OSSATURE LÉGÈRE EN BOIS**



Ultimate / Vario XtraSafe écran pare-vapeur Intragra écran anti-pluie

Glasroc X / Rigidur H plaques de plâtre renforcées

weber.therm panneaux isolants en laine de roche Mortiers adhésifs Revêtements décoratifs

weber

Voile de renforcement en fibres de verre



+12% de croissance des ventes en ETICS¹ en 2021

Système certifié, composé de 5 familles de produits de Saint-Gobain

Gestion des grands comptes avec les principaux promoteurs et investisseurs

SURPERFORMANCE DE SAINT-GOBAIN : +2pts de gain de parts de marché en 2021²

ETICS: External Thermal Insulation Composite System (Isolation thermique par l'extérieur)

Gain de parts de marché sur les produits ETICS en Reépublique tchèque en 2021 vs 2020

NOS SOLUTIONS AIDENT À DÉCARBONER LA CONSTRUCTION ET LES PROCÉDÉS INDUSTRIELS



Positionnement solide sur des marchés en forte croissance

Leader dans les matériaux de spécialité

Plateformes technologiques mondiales

(céramiques, polymères et composites)

~30%: part de nouveaux produits



Jusqu'à 10% d'économies d'énergie

des usines de verre de Saint-Gobain équipées

O Valoref Service

Service de **recyclage** des matériaux réfractaires

SURPERFORMANCE DE SAINT-GOBAIN : n°1 sur le marché des réfractaires pour fours verriers



Solutions pour le béton bas-carbone

-50% d'émissions de CO₂ par m³ de béton

SURPERFORMANCE DE SAINT-GOBAIN : 1ère offre complète d'adjuvants pour béton bas-carbone

LES SOLUTIONS DÉVELOPPÉES PAR TOUS NOS PAYS SONT GUIDÉES PAR LE BESOIN CLIENT



Offre complète en bricolage



My Home par Saint-Gobain



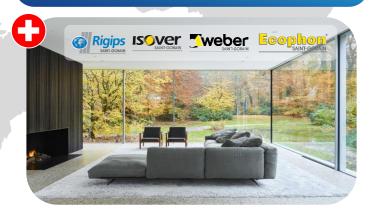
Parcours client personnalisé grâce à l'utilisation de la *data*



Système de panneaux extérieurs Glasroc X



Systèmes acoustiques complets



Solutions de protection thermique pour les batteries de véhicules électriques



Grow & Impact en mouvement dans tout le Groupe

NOS ACTIONS EN TANT QUE LEADER DE LA CONSTRUCTION DURABLE





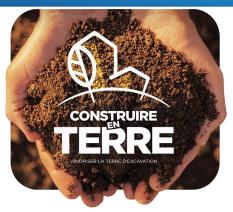
SAINT-GOBAIN INNOVE POUR DÉVELOPPER DE NOUVEAUX SYSTÈMES DE CONSTRUCTION DÉCARBONÉS



MUR DÉCARBONÉ – Innovation en phase initiale pour le résidentiel



Nouveau système de construction favorisant l'économie circulaire et optimisant la productivité sur chantier







Terres excavées recyclables

Préservation des ressources naturelles

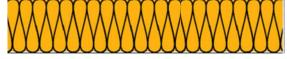
Réutilisation des déchets de chantier



ETICS²



Structure



Isolation intérieure









Ressources locales disponibles

Circularité

Points de vente tous les 9 km

Liant 10x moins carboné que le ciment

Décarbonation

Matériau naturel léger sans liant ciment

Plaque de plâtre

Maisons individuelles et bâtiments jusqu'à 4 étages ETICS : External Thermal Insulation Composite System

NOUS INVESTISSONS DANS DES TECHNOLOGIES POUR DÉCARBONER NOS PROCÉDÉS



2021

~100 M€ **CAPEX et R&D** pour réduire nos émissions de CO₂

Vers un verre bas carbone : jusqu'à -30% d'émissions de CO₂

-7% Calcin

Traitement du calcin pour augmenter son utilisation comme matière première

Nouveau design

des fours

des fours et des réfractaires

pour maximiser l'efficacité

Amélioration de l'agencement



-2% Optimisation des procédés

Procédés de fusion, capteurs et automatisation





Récupération de la chaleur résiduelle

> Récupération de la chaleur dégagée par le four, réutilisée comme chauffage



ou convertie en électricité



R&D

Projet d'utilisation d'hydrogène vert dans la production de verre





-3%

énergétique

-13%

Électricité verte

Installation de panneaux solaires et conclusion d'accords d'achat d'électricité





NOUS DÉVELOPPONS LA CIRCULARITÉ SUR NOS MARCHÉS



Nous intervenons à chaque étape du cycle de vie de la laine de verre

Nouvelle technologie de fusion



- Technologie de fusion par brûleur immergé pour le recyclage des déchets de laine minérale
- 22 familles de brevets
- Mise en œuvre dans 2 usines

Fabrication

- 75% de recyclage des déchets de production
- >50% des usines avec un four électrique
- Jusqu'à 90% de verre recyclé



Retraitement **is**ver



RECYCLABLE À L'INFINI



Distribution

Réduction de l'impact du transport jusqu'à 1/10 par compression des déchets





Installation Réduction des chutes

sur les chantiers



Démolition sélective. tri et transport

- · Services de reprise
- Concentration sur des sites locaux









Utilisation

Bilan positif pour l'énergie consommée et le CO2 émis après 3 mois d'utilisation





NOUS SOMMES EN BONNE VOIE POUR ATTEINDRE NOS OBJECTIFS ENVIRONNEMENTAUX EN 2030



MAXIMISER NOTRE IMPACT

Vers **75%**

de chiffre d'affaires sustainable

- Réduction des émissions de CO₂
- Circularité
- Bien-être



Logement collectif neuf

-76% d'équivalent CO₂ évité **Décarbonation**

Avec le mode de construction

-79%
de matières
premières évitées

Optimisation des ressources

Grâce à une structure légère (cloisons légères)

MINIMISER NOTRE EMPREINTE

-23%

d'émissions de CO₂ vs 2017¹

Réduction des émissions de CO₂ en 2021 vs 2020 malgré l'augmentation des volumes de +11,7%

Notre objectif: -33% en 2030 validé par le SBTi





66

score atteint sur l'indice de sustainability²

Notre objectif: 100 en 2030



NOUS CONSTITUONS LES MEILLEURES ÉQUIPES DANS UN ENVIRONNEMENT FAVORISANT LA DIVERSITÉ ET L'INCLUSION



RÉALISATIONS 2021

26,3% de femmes cadres¹

Notre objectif 30% en 2025

35% de femmes parmi les recrutements de cadres





Top Employer Global

pour la 7e année consécutive



Bloomberg Gender Equality Index

pour la 4e fois



85% DE NOS COLLABORATEURS RECOMMANDENT SAINT-GOBAIN²

^{1.} Parmi ~30 000 cadres

^{2.} Enquête annuelle avec >120 000 répondants, 81% de taux de participation

NOS ACTIONS EN TANT QUE LEADER DE LA CONSTRUCTION DURABLE





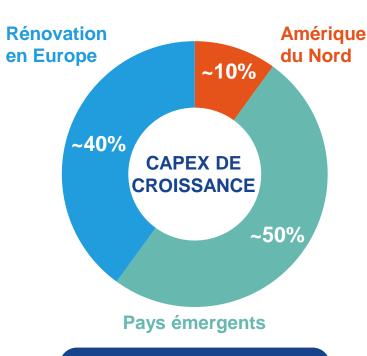
NOUS ALLOUONS RÉSOLUMENT NOS RESSOURCES EN FAVEUR DE LA CROISSANCE







Nouvelles usines et extensions de ligne



-6

<u>AMÉ</u>RIQUES



+7 ASIE



Capex de croissance

+40% en 2021 vs 2020

>+50% en 2022 vs 2021

+5 MOYEN-ORIENT & AFRIQUE





NOUS OPTIMISONS ACTIVEMENT NOTRE PORTEFEUILLE D'ACTIFS POUR RENFORCER NOTRE PROFIL DE CROISSANCE ET DE MARGE



DES ACQUISITIONS CRÉATRICES DE VALEUR

DES CESSIONS CIBLÉES D'ACTIFS **PEU PERFORMANTS**

Chiffre d'affaires acquis depuis T&G¹

~3 Mds€

dont ~2 Mds€ en 2021

EBITDA / chiffre d'affaires

>20%















Chiffre d'affaires cédé depuis T&G¹

~5,6 Mds€

dont ~2 Mds€ en 2021



EBITDA / chiffre d'affaires

<5%













Poursuite d'une allocation du capital disciplinée et créatrice de valeur

NOUS CONSTRUISONS UN HISTORIQUE DE SUCCÈS EN MATIÈRE D'INTÉGRATION ET DE CRÉATION DE VALEUR DE NOS ACQUISITIONS





UNE CRÉATION DE VALEUR PLUS RAPIDE QUE PRÉVUE

- Intégration ACHEVÉE AVEC SUCCÈS
- EBITDA >30%
- Création de valeur en ANNÉE 2
- Prévisions de synergies DÉPASSÉES
 (synergies ~50 M\$ en 2021 en rythme annualisé)
- SYNERGIES COMMERCIALES SUPÉRIEURES AUX ATTENTES : capitalisation sur la relation avec Lowe's pour mieux intégrer l'offre de Saint-Gobain



CHRYSO SAINT-GOBAIN

DES RÉSULTATS SOLIDES, EN AVANCE SUR LE PLAN

• 431 M€ de chiffre d'affaires en 2021

Croissance interne¹: + 25% vs 2020 + 26% vs 2019

EBITDA **SUPÉRIEUR À L'OBJECTIF** fixé au moment de l'acquisition

- ACCÉLÉRATION DES VENTES
 Tirer parti de la présence mondiale de Saint-Gobain pour déployer la technologie Chryso
- Optimisation de l' **EMPREINTE INDUSTRIELLE**
- Première vague de SYNERGIES DE COÛTS en cours



CONSTRUIRE UNE PLATEFORME MONDIALE DE LA CONSTRUCTION DURABLE : PROCHAINE ÉTAPE AVEC l'INTÉGRATION DE GCP APPLIED TECHNOLOGIES

RETOUR AUX ACTIONNAIRES RECORD EN 2021 ET EN 2022



EN 2021 : 1,2 Md€

En 2022 : >1,2 Md€

DIVIDENDE 2020

- Près de 700 M€ versés aux actionnaires en espèces
- Paiement en espèces

RACHATS D'ACTIONS

- 518 M€ de rachats d'actions¹, en avance sur l'objectif de 2 Mds€ sur 5 ans
- Baisse du nombre de titres en circulation à 521 millions à fin décembre 2021 contre 530 millions à fin décembre 2020

TSR² 2021: 69%

DIVIDENDE 2021

(Proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale du 2 juin 2022)

- 1,63€ par action (+23% vs 2020), soit ~850 M€
- Paiement en espèces

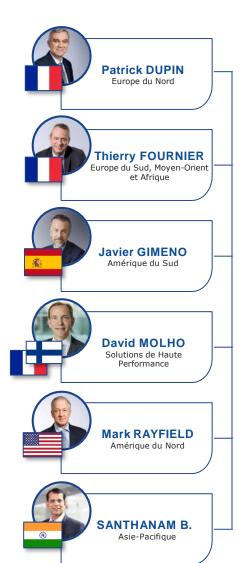
RACHATS D'ACTIONS

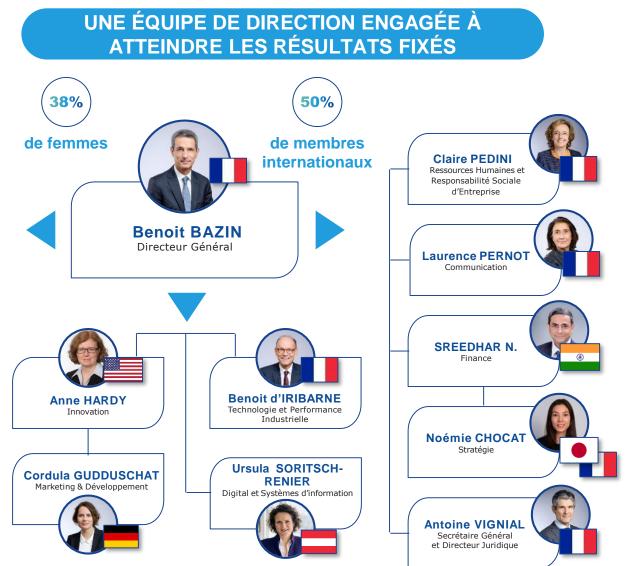
- Au moins 400 M€ de rachats d'actions¹
- Poursuite de la réduction du nombre de titres en circulation



UNE GOUVERNANCE RENOUVELÉE EN 2021, TRAVAILLANT À LA RÉUSSITE DU PLAN GROW & IMPACT







UN CONSEIL D'ADMINISTRATION RENFORCÉ



Lina GhotmehArchitecte franco-libanaise



Stone Condon (D

Musée national (Estonie)

Stone Garden (Beyrouth)
Prix d'architecture Dezeen

GOUVERNANCE D'ENTREPRISE MULTINATIONALE



PERSPECTIVES





PERSPECTIVES 2022



- **Europe**: marché de la rénovation porteur, nécessitant des solutions complètes pour faire gagner en temps et efficacité aux clients, avec toutefois un effet de base de comparaison élevée au premier semestre
- Amériques : bonne progression des marchés, tout particulièrement de la construction résidentielle en Amérique du Nord et globalement en Amérique latine, malgré un environnement moins dynamique au Brésil
- Asie-Pacifique : croissance des marchés avec une poursuite de la bonne dynamique en Chine et en Inde, reprise progressive en Asie du Sud-Est avec la diminution des contraintes liées au coronavirus
- Solutions de Haute Performance : croissance des marchés industriels soutenue par des tendances long terme porteuses à la fois en termes de construction durable, de besoins d'innovation et nouveaux matériaux pour la décarbonation de l'industrie et la mobilité verte, et malgré des incertitudes sur la reprise du marché automobile en Europe

Dans un contexte de marchés structurellement porteurs, Saint-Gobain vise une nouvelle progression du résultat d'exploitation en 2022 par rapport à 2021, à taux de change comparables

AVERTISSEMENT IMPORTANT - DÉCLARATIONS PROSPECTIVES



Cette présentation contient des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Saint-Gobain. Ces déclarations prospectives peuvent être généralement identifiées par l'utilisation des termes « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier » ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que Saint-Gobain estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à sa performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques, connus ou inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Saint-Gobain, et notamment les risques décrits dans la section « Facteurs de Risques » du Document d'Enregistrement Universel de Saint-Gobain disponible sur son site Internet (www.saint-gobain.com) et les principaux risques et incertitudes présentés au sein du rapport semestriel d'activité 2021. En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Ce document contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Saint-Gobain ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de toute autre raison, excepté en application de dispositions légales ou réglementaires. Cette présentation ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre de vente ou d'échange d'actions ou autres titres de Saint-Gobain. Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite n'est faite par Saint-Gobain ou ses dirigeants, mandataires sociaux, employés, actionnaires, agents, représentants ou conseillers quant à la pertinence ou au caractère précis ou complet de l'information ou des opinions exprimées dans cette présentation.

GLOSSAIRE



- Les indicateurs croissance interne et variation à données comparables du chiffre d'affaires ou du résultat d'exploitation reflètent la performance organique en excluant l'impact :
 - des variations de périmètre, en calculant les indicateurs de l'exercice considéré sur la base du périmètre de consolidation de l'exercice précédent (effet de périmètre)
 - des variations de taux de change, en calculant les indicateurs de l'exercice considéré et ceux de l'exercice précédent sur la base des taux de change identiques de l'exercice précédent (effet de change)
 - des changements dans les principes comptables applicables
- Résultat d'exploitation : détails dans la note 5 des états financiers du rapport financier
- Marge d'exploitation : résultat d'exploitation divisé par le chiffre d'affaires
- **EBITDA**: résultat d'exploitation + amortissements d'exploitation pertes et profits hors exploitation
- Résultat net courant : résultat net (part du Groupe) hors plus ou moins-values de cessions, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives
- Investissements industriels : investissements corporels et incorporels
- Cash flow libre: EBITDA amortissements des droits d'usage + résultat financier + impôts sur les résultats investissements industriels hors capacités additionnelles + variation du besoin en fonds de roulement
- Taux de conversion de cash flow libre : cash flow libre / EBITDA hors amortissements des droits d'usage
- ESG: Environnement, Social, Gouvernance
- ROI (Return on Investments): résultat d'exploitation de l'exercice corrigé des variations de périmètre rapporté aux actifs opérationnels à la clôture de l'exercice
- ROCE (retour sur capitaux employés): résultat d'exploitation de l'exercice, corrigé des variations de périmètre, rapporté aux actifs et passifs sectoriels à la clôture de l'exercice (détail dans la note 5 des états financiers)
- TSR: « Total Shareholder Return », rendement total de l'action Saint-Gobain, incluant le réinvestissement du dividende en action Saint-Gobain
- Résultat financier : détails dans la note 10 des états financiers du rapport financier
- Besoin en fonds de roulement : détails dans la note 5 des états financiers du rapport financier
- Dette nette / EBITDA : Dette nette divisée par EBITDA, détails dans la note 10 des états financiers du rapport financier

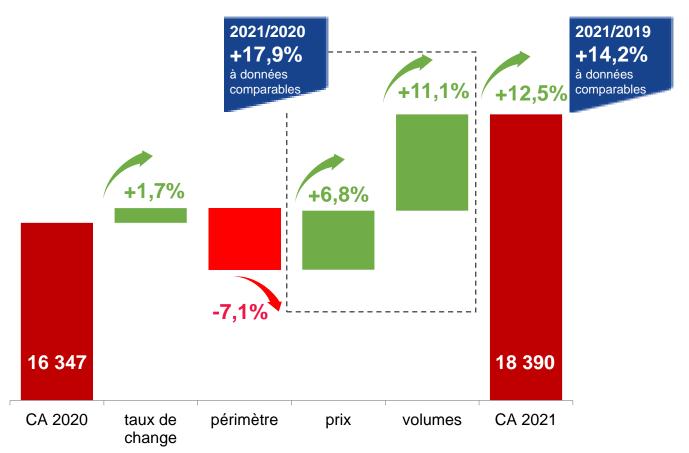
Résultats et perspectives 2021 perspectives 2021



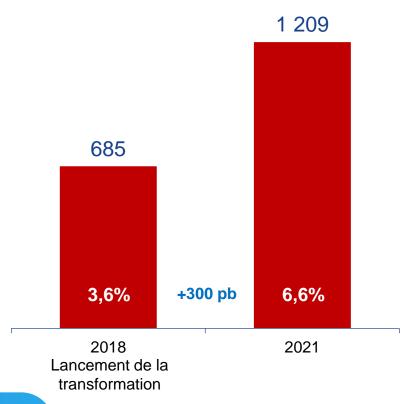
DISTRIBUTION BÂTIMENT EUROPE : MARGE RECORD







Résultat d'exploitation (M€) et marge (%)



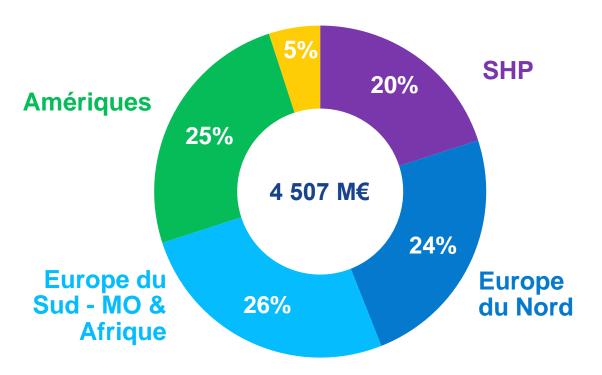
ROCE en ligne avec la moyenne du Groupe Marge d'exploitation « best in class »

RÉSULTAT D'EXPLOITATION ET ACTIFS INDUSTRIELS PAR SEGMENT



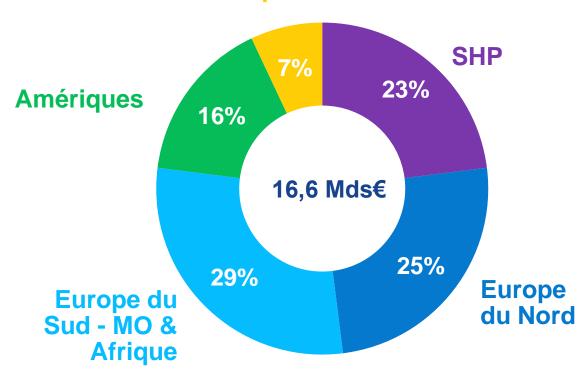
Répartition du résultat d'exploitation 2021

Asie-Pacifique



Répartition des actifs industriels au 31/12/2021

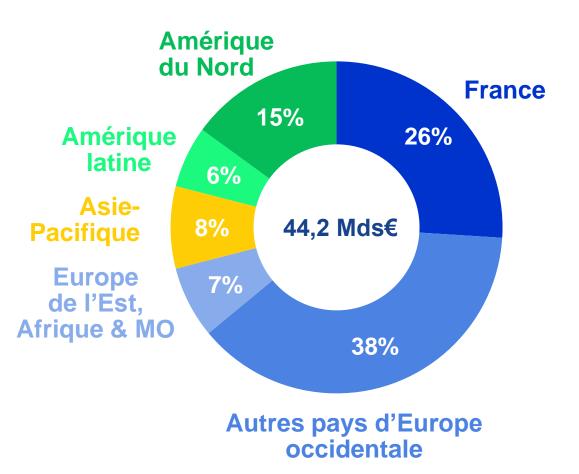
Asie-Pacifique



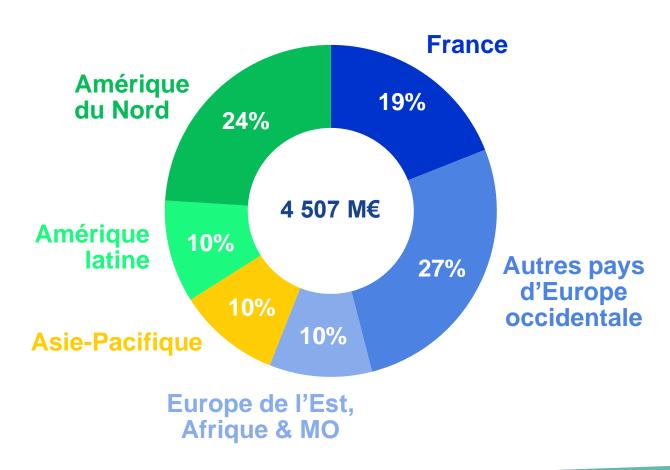
CHIFFRE D'AFFAIRES ET RÉSULTAT D'EXPLOITATION DU GROUPE PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE







Répartition du RE 2021 Groupe



MARCHÉS FINALS*



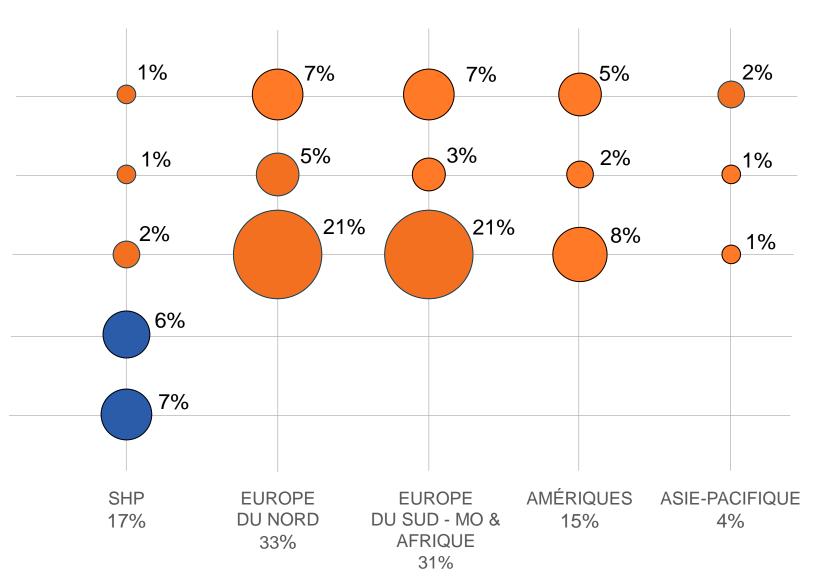
CONSTRUCTION NEUVE RÉSIDENTIELLE 22%

CONSTRUCTION NEUVE NON-RÉSIDENTIELLE 12%

RÉNOVATION / INFRAST. 53%**

MOBILITÉ 6%

AUTRES INDUSTRIES 7%



^{*} Estimations marchés finals Saint-Gobain

^{**} Rénovation 46% et Infrastructure 7%

/ 2021: NOS PROGRÈS POUR UN IMPACT POSITIF



Changement climatique











2030

-33% scope 1+2 vs 2017

2030

-80% de déchets non valorisés vs 2017

2030

1,5 TF2

Annuel

Taux d'engagement des collaborateurs sup. au benchmark >80%

2025

100% des pays avec des programmes d'aide aux communautés

Annuel

100% des nouveaux cadres formés au code éthique dans leur 1ère année

-23% (10,3 MtCO₂)

-24% (0,459 Mt)

Sécurité (*): 1,9

83% vs 74%

67%

95% éthique95% corruption93% concurrence

2030

-50% des prélèvements d'eau industrielle vs 2017

2030

+30% mat. 1ères vierges évitées vs 2017

2025

100% des sites couverts par un inventaire chimique

2025

30% de femmes cadres

2023

100% de couverture du programme CARE

2025

100% achats responsables de bois

-14% (48,1 M de m³)

+1% (9,952 Mt mat. 1ères vierges évitées)

66%

26,3%

88%
des employés couverts

93,4%

72% de C.A. réalisé avec des solutions durables – 1 300 million de tonnes CO₂ évitées durant leur durée de vie

SOLUTIONS FOR GROWTH: RÉNOVATION D'UNE MAISON INDIVIDUELLE







PLANITHERM STADIP & PLANITHERM ONE





ETICS WEBERTHERM





INTEGRA VARIO, **COMBLISSIMO IBR400**























RECONNU GARANT

RGE













CARRELAGE



SOLUTIONS FOR GROWTH: RÉSIDENTIEL COLLECTIF



Enveloppe du bâtiment





LIGHT FAÇADES F4 TF36 / ISOCOMPACT OPTIMA GR32/30



ETICS WEBERTHERM LR/LV/wood/cork



REVÊTEMENT LITEPOINT **GLASS ECLAZ ONE**



SERVICES: RECYCLAGE PLACO, WEBERCOLLECT, ISOVER, GLASS





GRAFFITIGARD







5 PARQUET

Solutions intérieures





C STIL HABITO® **DUOTECH COB**





PARTITION







TEMPERLY ALTECH ALTERNA

SOLUTIONS FOR GROWTH: RÉSIDENTIEL NEUF INDIVIDUEL











SWISSPACER

The edge of tomorrow.



SWISSPACER ULTIMATE.







TERRE CRUE





Autres (Distribution de ventilation et matériels électriques + Canalisation)

Altech











Système de ventilation 5 Kit électrique

6 Puits

Services







SOLUTIONS FOR GROWTH: HÔPITAL











Services

Recyclage (Placo®, Isover, Glass), PlacoBIM, LEAN

TOUR SAINT-GOBAIN: 82 SOLUTIONS







PlacoBIM

