

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

RÉSULTATS 2023 :
RECORDS DE MARGE
D'EXPLOITATION ET DE
CASH FLOW LIBRE

CHIFFRE D'AFFAIRES

47,9 Mds€
- 0,9 %^(*)

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

5,3 Mds€
11,0 % de marge d'exploitation

RÉSULTAT NET COURANT ^(**)

3,2 Mds€

CASH FLOW LIBRE

3,9 Mds€
62 % de taux de conversion

DIVIDENDE

2,10€ par action,
en hausse de + 5 %
Versement en espèces

Montant qui sera proposé à l'Assemblée
générale du 6 juin 2024

(*) À structure et taux de change comparables.

(**) Résultat net courant : résultat net (part du
Groupe) hors plus ou moins-values de cessions,
dépréciations d'actifs et provisions non récur-
rentes significatives.



SAINT-GOBAIN À LA COP28 :
**LA CONSTRUCTION AU
CŒUR DES ENJEUX DE
LA DÉCARBONATION**
PAGES 4 & 5

SAINT-GOBAIN NEWS
PAGES 6 & 7

LES MOTS

DE BENOIT BAZIN

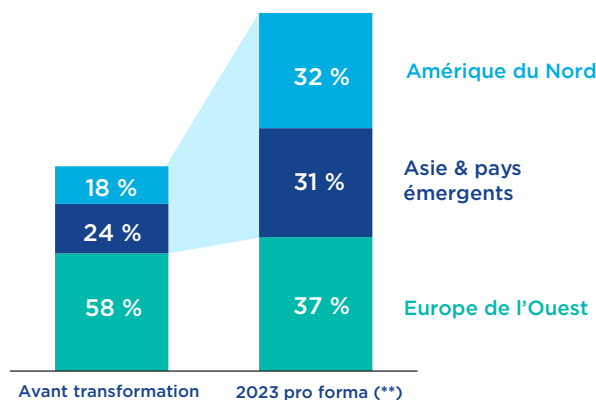
Directeur Général de Saint-Gobain

« Dans un environnement macroéconomique difficile avec des volumes en repli, Saint-Gobain a de nouveau prouvé la force de son plan stratégique « *Grow & Impact* » et de son positionnement en tant que leader mondial de la construction durable. Nos actions sur les coûts et la gestion des prix nous ont permis d'améliorer la marge d'exploitation et la génération de cash flow libre, qui ont atteint tous deux un niveau historique. Grâce à une allocation du capital rigoureuse, en investissements et en acquisitions, Saint-Gobain génère désormais près des 2/3 de son résultat pour l'ensemble du Groupe en Amérique du Nord, pays émergents et Asie-Pacifique, et je me réjouis de la forte contribution que le projet d'acquisition en Australie de CSR pourra nous apporter (2 500 employés, 30 sites industriels avec 2,0 milliards de dollars australiens pour l'activité de matériaux de construction, leader en produits d'isolation, plaques de plâtre et toiture). Soutenu par l'engagement et l'agilité remarquables de ses équipes, Saint-Gobain surperforme et démontre sa résilience dans des marchés contrastés, bénéficiant de sa proximité clients et de son offre unique de solutions complètes et innovantes. Saint-Gobain poursuit avec détermination son rôle de précurseur dans la construction durable avec le lancement d'offres bas carbone, tout en diminuant sa propre empreinte CO₂ qui a baissé de 34 % depuis 2017 (scope 1 et 2).

Je suis confiant que 2024 sera une nouvelle année de succès pour Saint-Gobain, grâce à une bonne dynamique sur les marchés américains, asiatiques et émergents à forte croissance, et grâce aussi à la bonne intégration de nos récentes acquisitions, en particulier dans la chimie de la construction. En Europe de l'Ouest, la rénovation continuera de résister, tandis que la construction neuve restera difficile mais atteindra progressivement, pays par pays, un point bas dans un marché qui reste structurellement sain compte tenu des besoins de construction. Dans ce contexte, nous visons en 2024 une marge d'exploitation à deux chiffres, pour la quatrième année consécutive. »

- **Bonne résilience du chiffre d'affaires à - 0,9 % à données comparables** malgré un environnement difficile dans la construction neuve en Europe
- **Records de marge d'exploitation à 11,0 % du chiffre d'affaires** (en progression dans toutes les Régions) et de résultat d'exploitation à taux de change comparables
- **Record de cash flow libre à 3,9 Mds€** avec un taux de conversion de 62 % (*)
- **Réduction de 34 % des émissions de CO₂ vs 2017** (scope 1 et 2)
- **Rendement total à l'actionnaire (TSR) de + 51 % en 2023**, avec 1,6 Md€ en rachats d'actions et dividende. Dividende de 2,10€ (+ 5 %) proposé au titre de l'exercice 2023

RÉSULTAT D'EXPLOITATION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



Une exposition géographique équilibrée : près des 2/3 du résultat d'exploitation provient d'Amérique du Nord, d'Asie et des pays émergents

Malgré un contexte qui reste difficile sur certains marchés, Saint-Gobain vise en 2024 une marge d'exploitation à deux chiffres, pour la quatrième année consécutive.

(*) Taux de conversion de cash flow libre = cash flow libre / EBITDA hors amortissements des droits d'usage.

(**) Pro forma des acquisitions et cessions récentes.

RÉSULTATS PAR SEGMENT

EUROPE DU NORD

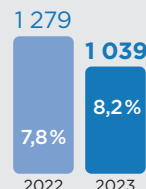
25 % du chiffre d'affaires du Groupe dont (*) :

Pays nordiques (11,8 %) :	- 6,2 %
Royaume-Uni - Irlande (4,4 %) :	- 0,9 %
Allemagne - Autriche (2,8 %) :	- 13,2 %

- 5,9 %
à données comparables (*)

CHIFFRE D'AFFAIRES
12 614 M€

RÉSULTAT D'EXPLOITATION (M€)
ET MARGE (%)



EUROPE DU SUD, MOYEN-ORIENT & AFRIQUE

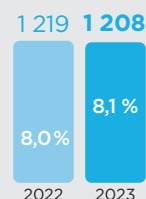
31 % du chiffre d'affaires du Groupe dont (*) :

France (23,6 %) :	- 1,9 %
Espagne - Italie (3,8 %) :	+ 0,9 %

- 0,9 %
à données comparables (*)

CHIFFRE D'AFFAIRES
14 941 M€

RÉSULTAT D'EXPLOITATION (M€)
ET MARGE (%)



AMÉRIQUES

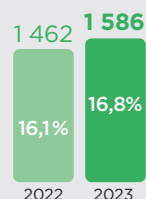
19 % du chiffre d'affaires du Groupe dont (*) :

Amérique du Nord (14,5 %) :	+ 5,3 %
Amérique latine (4,8 %) :	- 7,3 %

+ 1,9 %
à données comparables (*)

CHIFFRE D'AFFAIRES
9 439 M€

RÉSULTAT D'EXPLOITATION (M€)
ET MARGE (%)



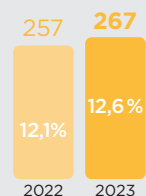
ASIE-PACIFIQUE

4 % du chiffre d'affaires du Groupe

+ 5,3 %
à données comparables (*)

CHIFFRE D'AFFAIRES
2 123 M€

RÉSULTAT D'EXPLOITATION (M€)
ET MARGE (%)



SOLUTIONS DE HAUTE PERFORMANCE

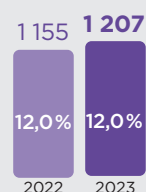
21 % du chiffre d'affaires du Groupe dont (*) :

Construction et Industrie (13,1 %) :	- 3,2 %
Mobilité (7,7 %) :	+ 12,9 %

+ 2,6 %
à données comparables (*)

CHIFFRE D'AFFAIRES
10 083 M€

RÉSULTAT D'EXPLOITATION (M€)
ET MARGE (%)



SAINT-GOBAIN À LA COP28 : LA CONSTRUCTION AU CŒUR DES ENJEUX DE LA DÉCARBONATION

La conférence internationale de l'Organisation des Nations unies sur les changements climatiques, ou COP28 (*), s'est tenue à Dubaï, aux Émirats arabes unis, du 30 novembre au 13 décembre dernier. Plusieurs engagements annoncés par l'Union européenne ont été adoptés au niveau mondial, dont l'objectif de tripler la capacité mondiale de production d'énergies renouvelables et de doubler le taux d'amélioration de l'efficacité énergétique d'ici 2030. Près de 200 pays signataires de la Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques (CCNUCC) de 1992 étaient représentés.

Le Groupe Saint-Gobain était présent les 5 et 6 décembre à Dubaï. Benoit Bazin, Directeur Général du Groupe, a saisi cette opportunité pour détailler sa stratégie pour rendre le secteur de la construction plus durable.



Le secteur de la construction représente environ **40 % des émissions mondiales de CO₂** (28 % liées à l'exploitation des ressources et 12 % à la construction), **50 % de la consommation des ressources naturelles** et **40 % des déchets solides produits**. Il était donc important pour Saint-Gobain d'être présent à la COP28 pour faire entendre sa voix, défendre la construction durable et la rénovation performante, et nouer des liens avec toutes les parties prenantes qui permettront d'avancer de manière réaliste et efficace sur le chemin de la décarbonation de la construction dans le monde.

Pour réduire l'empreinte environnementale du bâtiment, Saint-Gobain déploie son offre de solutions durables et performantes visant à **maximiser l'impact positif** pour ses clients, notamment **des solutions bas carbone** (ORAÉ®, plaques Glasroc® X et H), **des**

« Notre passion commune nous permet, ensemble, de faire de l'industrie de la construction une force motrice dans la lutte contre le changement climatique. Les solutions existent. Il est temps maintenant d'accélérer et de les mettre en œuvre à grande échelle ! »

solutions engagées dans l'économie circulaire (plaque Placo® Infinaé) et **des solutions réduisant les émissions de carbone chez nos clients** (Chryso EnviroMix®). Par ailleurs, **le Groupe avance rapidement pour minimiser son empreinte environnementale notamment grâce à plusieurs innovations dans ses procédés de production :**

- première usine au monde de plaques de plâtre 100 % électrique en Norvège, avec une électricité 100 % renouvelable ;
- première production test au monde de vitrage dans un four alimenté à plus de 30 % à l'hydrogène en Allemagne ;
- production très bas carbone de « siding » aux États-Unis avec 100 % d'électricité d'origine renouvelable, de plâtre en Inde grâce à l'utilisation de biomasse et de plafonds acoustiques en Finlande via l'utilisation de biogaz et de verre recyclé.

Le modèle multilocal mis en place **depuis cinq ans chez Saint-Gobain** permet de co-construire avec des équipes et populations locales **des solutions durables adaptées**

à leurs besoins régionaux, accessibles et faciles à adopter dans différentes zones géographiques, compte tenu de leurs propres contraintes climatiques, culturelles et financières.

C'est le cas par exemple au Moyen-Orient. **Al Muntada**, à Abu Dhabi, est un showroom de 400 mètres carrés inauguré début 2023 qui présente toutes les solutions adaptées à la région : une fantastique vitrine de la construction durable de Saint-Gobain qui regroupe 25 de ses solutions pour des bâtiments bas carbone et économes en énergie, engagés dans une économie circulaire.



Au niveau mondial, Saint-Gobain a lancé en 2023 **l'Observatoire de la Construction Durable**, pour les professionnels du bâtiment et de la construction, les pouvoirs publics, la communauté financière, les organisations non

(*) « Conference of the Parties » (Conférence des Parties).

gouvernementales, les universitaires, les étudiants... Son objectif est de favoriser les échanges et l'alignement sur une définition commune de la construction durable, identifier les domaines sur lesquels concentrer les efforts, partager les meilleures pratiques et mettre en évidence les solutions existantes.

Cet Observatoire est structuré autour d'un Baromètre mondial de la construction durable, d'un média digital (www.constructing-sustainable-future.com) et de **#SustainableTalks**.

C'est justement à Dubaï et pendant la COP28 que le Groupe a organisé la **3^e édition (Paris, New York, Dubaï)** de ces Rencontres de la Construction Durable. Portant sur le thème « Libérer le potentiel de la construction durable dans le Sud Global », Benoit Bazin s'est exprimé aux côtés de nombreux leaders et experts de la construction sur la manière d'intensifier la construction durable afin de relever les défis importants auxquels les économies émergentes et à croissance rapide sont confrontées aujourd'hui. Des échanges passionnants qui ont permis de démontrer que les solutions existent et il ne tient qu'à nous d'en accélérer le développement.

La « **Buildings Breakthrough Initiative** » a été officiellement lancée pendant cette COP28. Benoit Bazin était le seul représentant industriel invité à s'exprimer. **Cette coopération intergouvernementale renforcée vise à accélérer l'action climatique sur les bâtiments. Co-dirigée par la France et le Maroc** et coordonnée par l'Alliance mondiale pour les bâtiments et la construction (GlobalABC), la coopération **rassemble 27 pays** pour travailler à la réalisation de l'objectif « Les émissions proches de zéro et les bâtiments

résilients sont les nouvelles normes d'ici 2030 ».

Les enjeux sont triples : **faciliter les actions sur l'énergie (renforcer l'efficacité énergétique) et les sources décarbonées), les matériaux (développer l'emploi de matériaux biosourcés ou décarbonés) et les risques (accroître la résilience climatique)**.

Au cours de cet événement, les ministres et les principaux dirigeants du monde des affaires et de l'industrie ont réfléchi à la façon dont ces nouveaux partenariats représentent un véritable tournant dans la mobilisation de la coopération internationale pour débloquer l'action dans le secteur du bâtiment et de la construction.

La COP28 s'est conclue avec **l'adoption d'un accord engageant près de 200 pays dans une « transition hors des énergies fossiles » pour lutter contre le réchauffement climatique**. Cet accord, adopté à l'unanimité, est un signal positif et symbolise l'engagement collectif envers un monde décarboné. L'importance d'une approche collaborative pour développer des solutions acceptables par toutes les parties prenantes est soulignée, renforçant la détermination face à l'urgence climatique. **En résumé, la COP28 représente une avancée significative vers un avenir plus durable et décarboné.**

« Nous devons saluer des victoires non négligeables atteintes collectivement en faveur de la transition hors des énergies fossiles » souligne Emmanuel Normant, Directeur du développement durable du Groupe, avec notamment **la mise en œuvre d'un fonds « Pertes et Dommages »** pour venir en aide aux pays les plus vulnérables victimes des dérèglements climatiques, d'ores et déjà doté de **plus de 700 millions d'euros**.

« Si je devais tirer une leçon de cette COP28, ce serait la suivante : l'impossible peut devenir possible. Aligner près de 200 pays autour d'une ambition commune, malgré des intérêts et objectifs de court terme parfois extrêmement divergents, est devenu une réalité avec l'accord sur les énergies fossiles du 12 décembre. **L'urgence climatique est à la fois une menace existentielle pour notre planète et pour nos vies, mais c'est aussi un puissant levier de dialogue et de compromis**. Chez Saint-Gobain, leader mondial de la construction durable, nous sommes fiers d'être un acteur de la lutte contre le dérèglement climatique », selon Emmanuel Normant.

Et Benoit Bazin de conclure : « Embarquons ensemble dans ce voyage vers la durabilité, en forgeant une chaîne de valeur de la construction unifiée qui collabore pleinement et intègre la gestion de l'environnement, la croissance économique et l'équité sociale. Tous ensemble, nous pouvons créer des bâtiments et des infrastructures efficaces qui contribueront à protéger notre planète, à enrichir nos communautés et à créer un avenir durable pour tous. **Transformons notre industrie en l'un des plus grands acteurs de changement de cette génération** - alignés, motivés et engagés à rendre le monde meilleur, non seulement pour nous-mêmes mais également pour les générations à venir. ».





STRATÉGIE

SAINT-GOBAIN CONCLUT UN ACCORD DÉFINITIF POUR L'ACQUISITION DE CSR LIMITED



Saint-Gobain a annoncé le 26 février 2024 avoir **conclu un accord définitif avec CSR Limited (« CSR »)**, acteur de référence dans les matériaux de construction en Australie sur les marchés résidentiel et non-résidentiel, **pour l'acquisition de l'intégralité de ses actions** en circulation représentant une valeur d'entreprise de **4,5 milliards de dollars australiens (environ 2,7 milliards d'euros), soit la plus grosse opération du Groupe depuis 2005**. Opérant 30 usines de production, CSR est **une opportunité unique pour Saint-Gobain d'établir une présence de leader sur le marché très attractif de la construction en Australie**. La finalisation de la transaction est soumise à l'accord des actionnaires de CSR, à certaines autorisations réglementaires, et à la satisfaction d'autres conditions d'usage, avec une clôture prévue au second semestre 2024. Cette acquisition s'inscrit pleinement dans la vision du Groupe en tant que leader mondial de la construction durable et représente une étape décisive pour renforcer sa présence sur les marchés à forte croissance d'Asie-Pacifique.

[Lire le communiqué](#)

[Lien vers la présentation \(en anglais\)](#)

ENJEUX

PLEINE VITESSE SUR LES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT

Le HS2 (*High Speed Railway 2*) est un gros investissement ferroviaire réalisé dans le nord de l'Angleterre, avec plus de 400 km de nouvelles lignes à grande vitesse prévues à travers le pays. Il vise à **générer d'importants bénéfices pour l'économie et prévoit d'utiliser environ 20 millions de tonnes de béton** — ce qui équivaut à l'utilisation annuelle de la Grande-Bretagne.

Saint-Gobain Chimie de la Construction fournit une large gamme de solutions pour ces différents chantiers. Les membranes **PREPRUFE®** et **ELIMINATOR®** ont été utilisées pour imperméabiliser. Divers ponts et tunnels bénéficient également de ces solutions comme le viaduc de Colne Valley, le plus long pont ferroviaire du Royaume-Uni. Pour le béton prêt à l'emploi et les éléments préfabriqués, plusieurs adjuvants pour béton **CHRYSO®** ont également été sélectionnés.

La solution digitale **VERIFI®** est par ailleurs utilisée sur l'ensemble du projet HS2. **80 camions malaxeurs ont été équipés**. En utilisant des capteurs embarqués, **VERIFI®** est la première solution digitale permettant de remplacer les tests manuels de consistance (affaissement) et de température du béton frais. **En éliminant jusqu'à 10 000 m³ de déchets de béton** résultant de l'échantillonnage et des tests manuels, le système réduit considérablement l'empreinte carbone du projet. **Cette réduction est estimée à environ 1 500 tonnes de CO₂**.



ENJEUX

« CONSTRUCTING NEW WOR(L)DS », LA NOUVELLE SÉRIE DE PODCASTS SUR LA CONSTRUCTION DURABLE DE SAINT-GOBAIN



Le secteur de la construction est à la convergence des grands enjeux contemporains : crise climatique, urgence énergétique, urbanisation rapide et défi social du logement décent, ainsi que la nécessaire protection des ressources naturelles. Les séries de podcasts « *Constructing New Wor(l)ds* » et « Le pouvoir caché des matériaux », explorent un monde en pleine mutation. L'évolution du vocabulaire du Groupe — avec l'invention de nouveaux mots — révèle sa volonté de penser autrement, de réinventer l'habitat et la ville, de construire un monde plus durable. Mais quelles sont les réalités qui se cachent derrière ces néologismes ? « *Constructing New Wor(l)ds* » décrypte une vingtaine de ces mots.

[Cliquez sur le lien pour parcourir les pages](#)



Constructing
a sustainable future
PAR SAINT-GOBAIN

Bien plus qu'un simple magazine, « Construire le futur » marque le point de départ d'une discussion à laquelle nous souhaitons convier l'ensemble des acteurs de la construction, aux quatre coins du monde. Nous en sommes donc convaincus : construire le futur, c'est la nécessité de construire durable. Pour y parvenir, nous devons poser un regard transversal sur les impacts environnementaux de nos bâtiments, tout au long de leur cycle de vie, de leur conception à leur déconstruction, en passant bien sûr par leur utilisation. Les enjeux sont clairs, les solutions existent déjà : à nous de poursuivre désormais nos actions, d'innover, d'accélérer et d'aller plus loin tous ensemble.

[Cliquez sur le lien pour parcourir les pages](#)

INITIATIVES

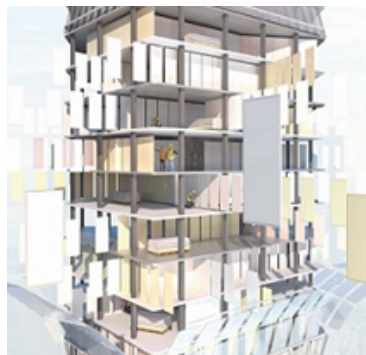
INNOVATION POUR DES PLAQUES DE PLÂTRE SUR MESURE

Saint-Gobain Gyproc, spécialiste du développement de solutions à base de plâtre pour l'aménagement intérieur, a innové avec Saint-Gobain Solutions aux Pays-Bas et en Belgique pour concevoir des kits de plaques de plâtre sur mesure et fabriqués à la demande.

Pour cela, **une première étape de planification**, en coopération avec les clients, **défini précisément les matériaux et éléments** qui doivent être contenus dans chacun des kits, à partir d'un fichier source BIM (*Building Information Modeling*). Ces éléments sont **ensuite préparés (sciés et découpés aux dimensions requises, et triés), puis rangés dans le kit par ordre de placement**. Les déchets de production sont recyclés directement dans l'usine.

Une fois finalisés, **les kits sont livrés directement sur site**, dans l'espace où les éléments doivent être installés, ce qui facilite les opérations de transport et conserve la propreté du chantier. **L'installation peut ensuite être effectuée** à partir d'un plan de montage détaillé qui précise où et comment chaque élément s'insère.

Une initiative novatrice qui permet d'optimiser chacune des étapes du processus de découpe, de transport, d'installation et de gestion des déchets. Grâce à cette solution innovante, **le confort de travail et les conditions d'efficacité sont optimisés**. Le domaine de la construction a ainsi un outil de plus pour relever les défis de qualité, d'efficacité, de sécurité et de durabilité.



INITIATIVES

UN GUIDE POUR REPENSER L'EMBALLAGE

L'emballage de nos produits est un composant de nos solutions puissant mais complexe. Qu'il s'agisse de protéger le produit, de sa fabrication en usine jusqu'à la vente, ou de communiquer une information claire et attractive à nos clients pour orienter leurs choix, l'emballage est un élément central de notre offre. C'est également un formidable vecteur d'image pour la marque et ses valeurs.

Mais l'emballage est aussi de plus en plus soumis à des exigences réglementaires croissantes, en termes de recyclabilité, de réemploi ou de composition. Et si **le Groupe a pris des engagements forts (100 % d'emballages recyclables intégrant à minima 30 % de contenu recyclé ou biosourcé d'ici à 2030)**, il reste indispensable d'accélérer pour diminuer notre impact environnemental.

Pour accompagner les équipes dans cette voie, une version enrichie du **guide de l'emballage**, qui avait été développée en 2021 par les équipes Achats, R&D, *Sustainability* et Marketing, a été publiée récemment. Ce guide réunit à la fois de grands principes, des bonnes pratiques et de nombreux exemples pour trouver le meilleur compromis entre besoins clients, performances techniques, prix et image tout en réduisant l'empreinte environnementale de l'emballage.

ENJEUX

ET DE 9 !



Avec seulement 17 entreprises au monde reconnues au niveau mondial, la certification Top Employer est attribuée aux entreprises qui se distinguent par leur engagement pour améliorer les conditions de travail de leurs équipes et la gestion des ressources humaines. Saint-Gobain est Top Employer Global pour la 9^e année consécutive, 40 pays du Groupe ayant reçu cette certification au niveau national. Cette reconnaissance souligne donc la qualité et la cohérence de nos pratiques de ressources humaines menées à travers le monde.

MARCHÉS ET CLIENTS

GLASROC® X 13, UNE NOUVELLE PLAQUE DE PLÂTRE 3-EN-1



Pour soutenir le développement de la construction bois en France, Placo® lance la solution **Glasroc® X 13, une plaque de plâtre destinée aux façades et à l'enveloppe extérieure des constructions à ossature bois**. Déclinée en deux largeurs (1 250 mm et 1 200 mm), **Glasroc® X 13 a été pensée pour répondre à trois problématiques majeures de la construction bois : la protection incendie, la résistance aux intempéries et un voile de stabilité** pour les applications en façade ossature bois adapté à l'extérieur. La solution de façade **Glasroc® X 13** peut même être laissée à découvert jusqu'à six mois avant la pose du bardage (revêtement extérieur d'une construction), offrant ainsi une flexibilité supplémentaire. De plus, sa fine épaisseur et sa légèreté **permettent une découpe et une manipulation facilitées**. L'ensemble de ces caractéristiques en font une solution de construction légère de choix pour les pré-fabricateurs et charpentiers.

ENJEUX

GRAND TROPHÉE D'OR DES MEILLEURES RELATIONS ACTIONNAIRES DU CAC 40



En décembre 2023, **Saint-Gobain a reçu le Grand Trophée d'Or des meilleures relations actionnaires du CAC 40** décerné par Le Revenu. Cette distinction récompense les entreprises cotées en bourse pour la qualité de leur relation avec les investisseurs particuliers, témoignant de l'engagement du Groupe envers ce public.

LE CARNET DE L'ACTIONNAIRE

SUR VOTRE AGENDA

CALENDRIER FINANCIER

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2024 :

25 avril 2024 après bourse

Assemblée générale :

6 juin 2024 à 15 heures
Salle Pleyel, 75008 Paris

Résultats du 1^{er} semestre 2024 :

25 juillet 2024 après bourse

Chiffre d'affaires des neuf mois 2024 :

29 octobre 2024 après bourse

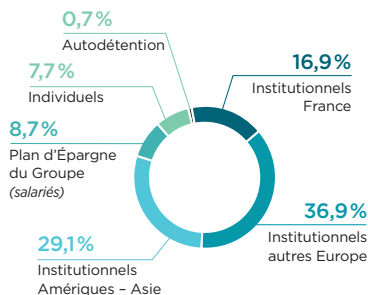
NOMBRE DE TITRES EN CIRCULATION

(au 31 décembre 2023)

502 millions

STRUCTURE DU CAPITAL

(au 31 décembre 2023 - en %, estimations)



ABONNEZ-VOUS À LA E-LETTRE AUX ACTIONNAIRES

Pour recevoir votre Lettre aux actionnaires et être informé de l'actualité du Groupe, abonnez-vous à la e-Lettre aux actionnaires en vous rendant dans votre espace actionnaire sur le site Internet

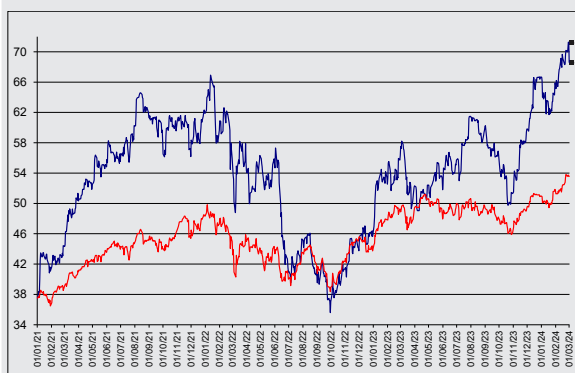
www.saint-gobain.com ou en envoyant un e-mail

à l'adresse actionnaires@saint-gobain.com



ÉVOLUTION DU COURS DE BOURSE

DU 01/01/2021 AU 01/03/2024



— (1) Cours de l'action Saint-Gobain

— CAC 40

Performances récentes au 01/03/2024 (en %)

	Action Saint-Gobain	CAC 40
Performance depuis le 01/01/2021	+82,9 %	+42,9 %
Performance depuis le 29/12/2023	+2,9 %	+5,2 %

VOS CONTACTS

Le Service Relations Actionnaires de Saint-Gobain est à votre disposition pour tout renseignement, n'hésitez pas à le contacter :

• **Par téléphone**, en appelant le

0 800 32 33 33 Service & appel gratuits

ou **+33 1 88 54 05 05** (depuis l'international)

• **Sur Internet**, en vous rendant sur www.saint-gobain.com ou sur www.lamaisonsaintgobain.fr

• **Par e-mail**, en écrivant à l'adresse suivante : actionnaires@saint-gobain.com

• **Via l'application Saint-Gobain Shareholder**



• **Par courrier :**
Compagnie de Saint-Gobain
Service Actionnaires
Tour Saint-Gobain
12 place de l'Iris
92096 La Défense Cedex

Directeur de la Publication : Vivien Dardel
Responsable de l'actionariat individuel : Abiba Tinor
N°ISSN 1245-3978
Conception graphique : Cédric Bertandeau
Crédits photos : Photothèque Saint-Gobain

