



Résultats récents et perspectives

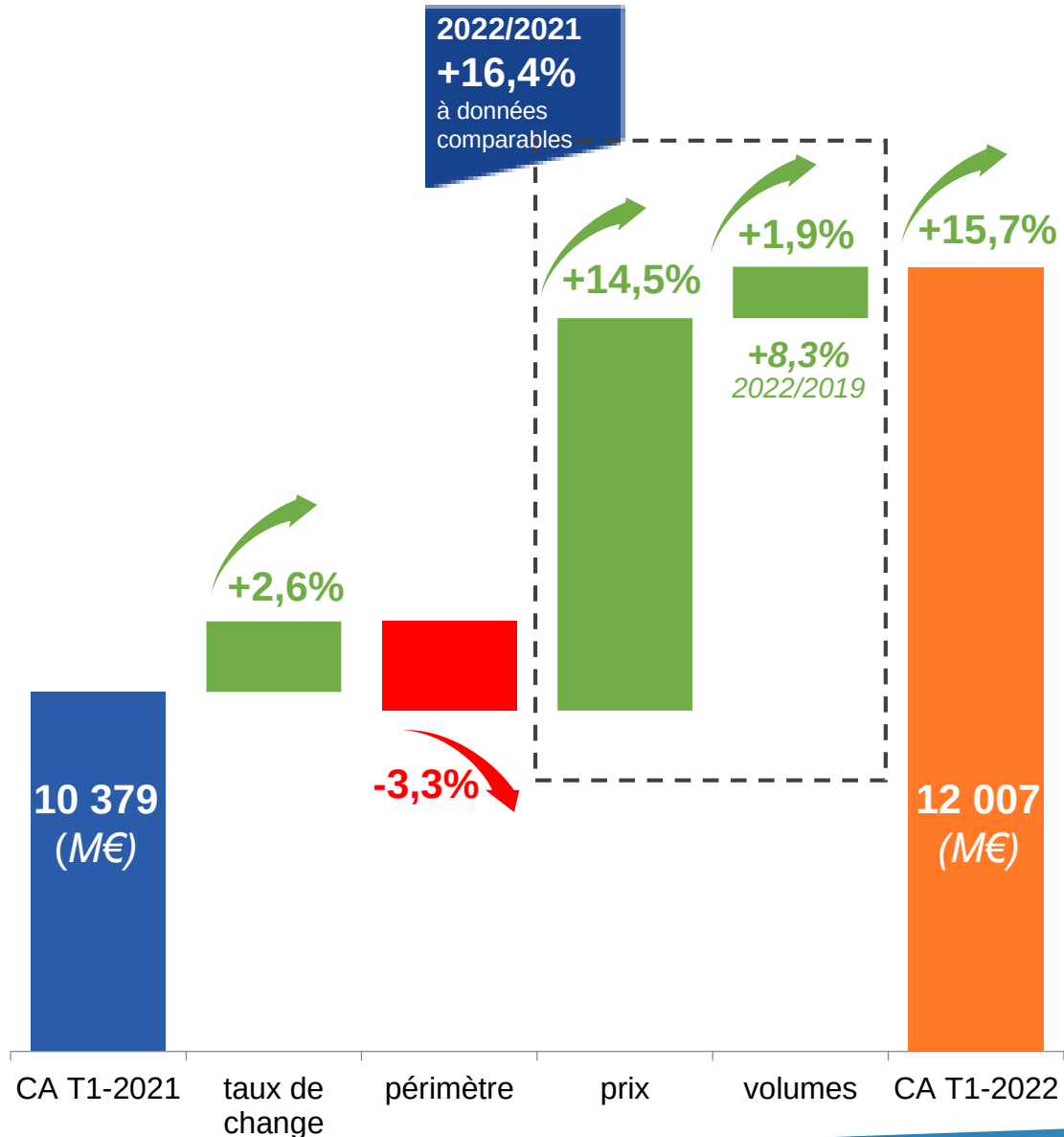
AVRIL 2022



CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1^{ER} TRIMESTRE 2022

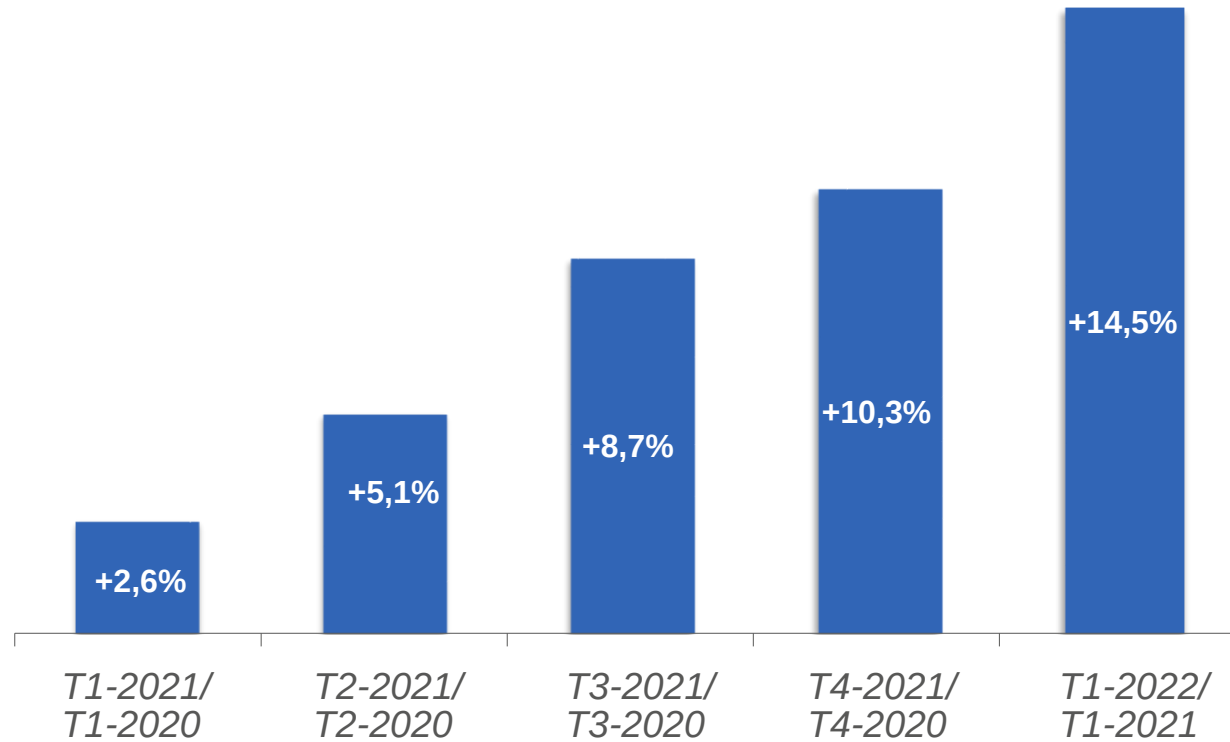
FAITS MARQUANTS : NOUVEAU RECORD DE CHIFFRE D'AFFAIRES AU 1^{ER} TRIMESTRE 2022

- » Croissance interne très dynamique de +16,4% sur des marchés sous-jacents porteurs
- » Accélération des prix permettant de générer un écart prix-coûts positif au premier trimestre
- » Intensification du déploiement de nos solutions pour l'efficacité énergétique et la décarbonation dans toutes les géographies
- » Perspectives 2022 confirmées



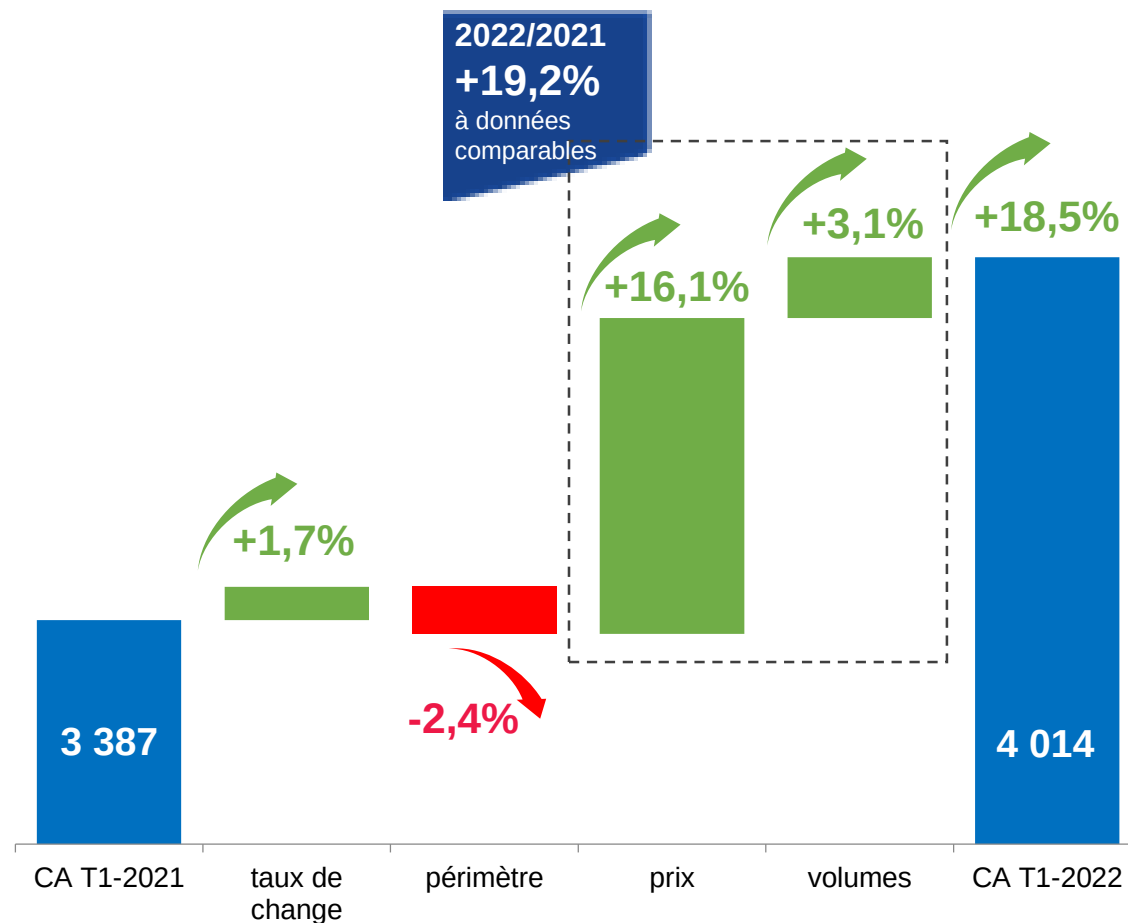
- **Taux de change** : appréciation du **dollar américain**, de la **livre sterling**, du **réal brésilien** et d'autres devises en **pays émergents**
- **Périmètre** : poursuite de l'**optimisation du profil du Groupe**, à la fois en termes de cessions et d'acquisitions

ACCÉLÉRATION DES HAUSSES DE PRIX



EUROPE DU NORD : FORTE CROISSANCE DES VENTES TIRÉE PAR LA RÉNOVATION

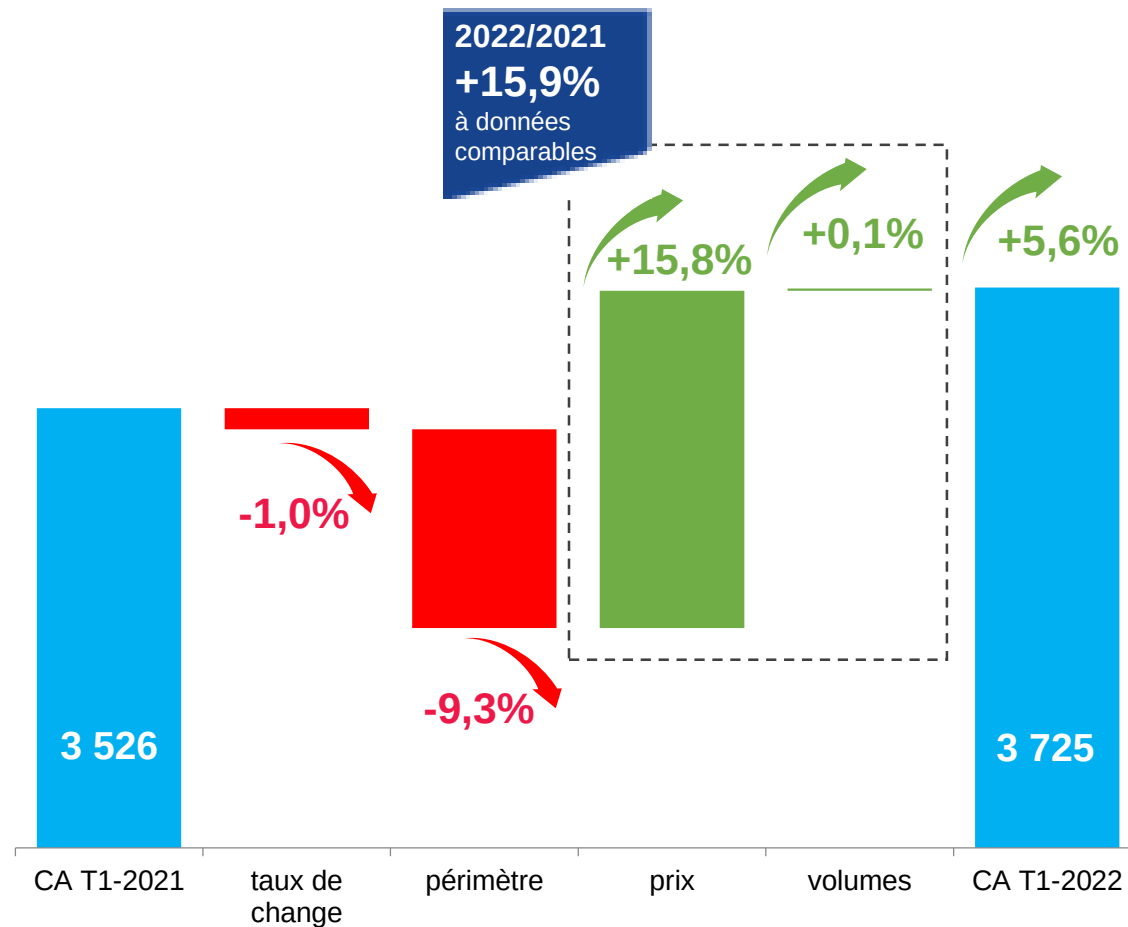
Chiffre d'affaires (M€)



Évolution du C.A. à données comparables		Pays nordiques	Royaume-Uni	Allemagne
	2022/2021	+17,5%	+18,4%	+16,9%

EUROPE DU SUD – MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE : FORTE DYNAMIQUE DES VENTES TIRÉE PAR LA RÉNOVATION

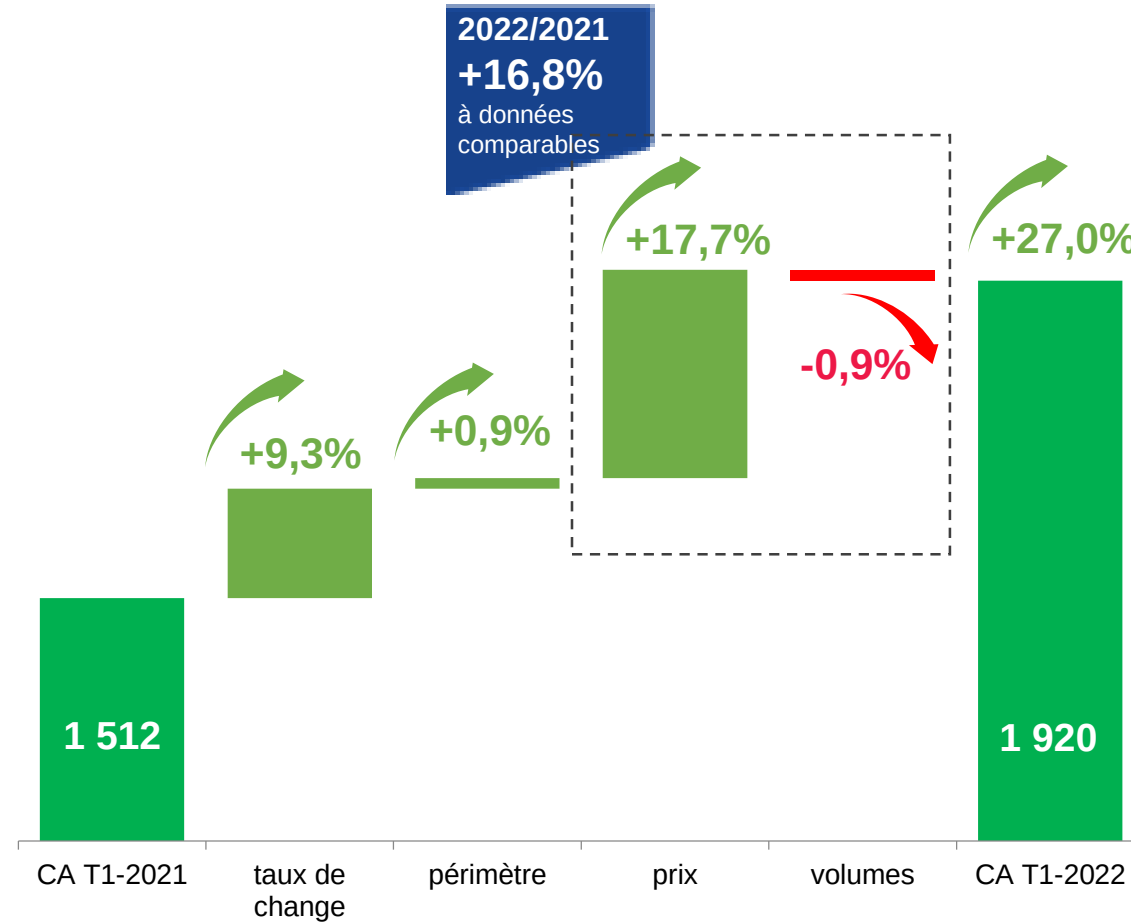
Chiffre d'affaires (M€)



Évolution du C.A. à données comparables		France	Espagne-Italie
	2022/2021	+13,4%	+20,4%

AMÉRIQUES : CROISSANCE SIGNIFICATIVE DES VENTES TIRÉE PAR LES SOLUTIONS COMPLÈTES DE CONSTRUCTION LÉGÈRE

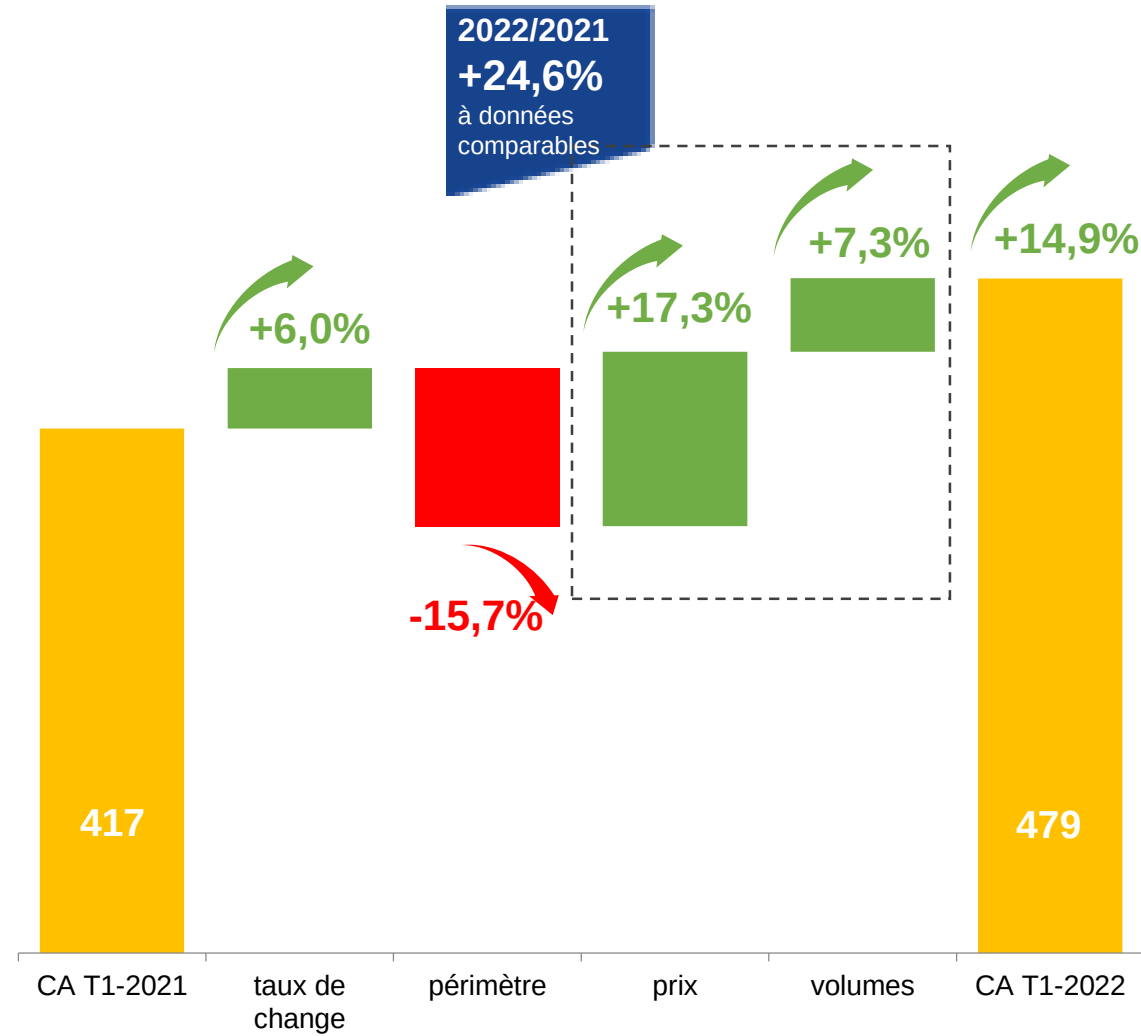
Chiffre d'affaires (M€)



Évolution du C.A. à données comparables		Amérique du Nord	Amérique latine
	2022/2021	+16,3%	+17,9%

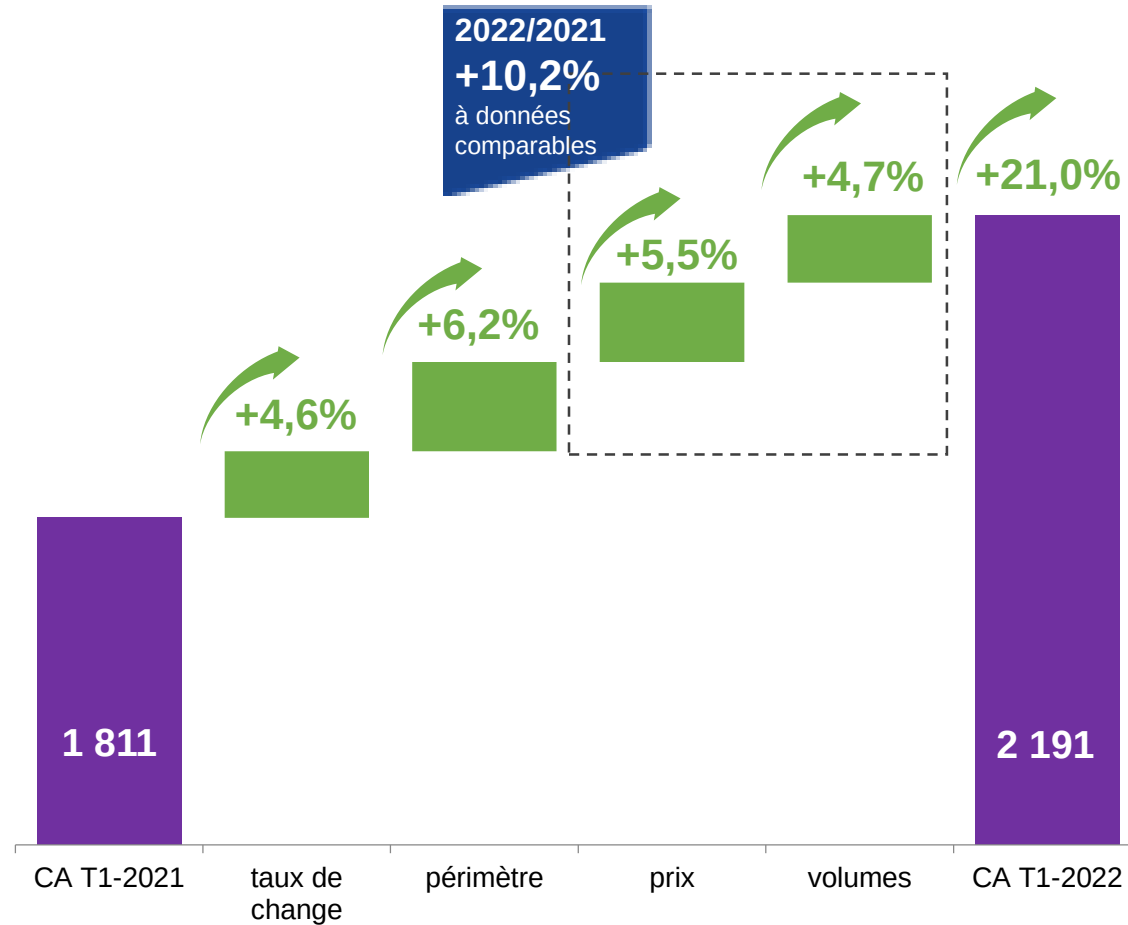
ASIE-PACIFIQUE : FORTE CROISSANCE DES VENTES

Chiffre d'affaires (M€)



SOLUTIONS DE HAUTE PERFORMANCE : NETTE CROISSANCE DES VENTES MALGRÉ UN MARCHÉ DE LA MOBILITÉ EN FAIBLE REPRISE

Chiffre d'affaires (M€)



Évolution du C.A. à données comparables		Construction	Mobilité	Industrie
	2022/2021	+22,2%	+1,9%	+14,3%

Malgré un environnement géopolitique difficile, associé à des perturbations persistantes sur les chaînes d'approvisionnement mondiales, le Groupe devrait continuer à tirer le meilleur parti en 2022 de la bonne dynamique de ses principaux marchés – particulièrement la rénovation en Europe ainsi que la construction dans les Amériques et en Asie – et conforter son très bon niveau de performance opérationnelle grâce à une organisation solide et bien alignée. Dans cet environnement, et hors nouvel impact majeur de la pandémie de coronavirus et du contexte géopolitique, Saint-Gobain anticipe les tendances suivantes pour ses segments :

- **Europe** : marché porteur de la rénovation nécessitant, au sein de chaque pays, des solutions complètes pour faire gagner aux clients du temps et de l'efficacité, avec toutefois une base de comparaison élevée au premier semestre
- **Amériques** : bonne progression des marchés, tout particulièrement de la construction résidentielle en Amérique du Nord et globalement en Amérique latine, malgré un environnement moins dynamique au Brésil
- **Asie-Pacifique** : croissance des marchés avec une poursuite de la bonne dynamique en Inde et reprise progressive en Asie du Sud-Est ; incertitudes à court terme en Chine compte tenu des contraintes liées au coronavirus
- **Solutions de Haute Performance** : croissance des marchés soutenue par des tendances porteuses à long terme à la fois en termes de construction durable, de besoins d'innovation et de nouveaux matériaux pour la décarbonation de l'industrie et la mobilité verte, et ce malgré des incertitudes sur le marché automobile en Europe

Dans ce contexte, Saint-Gobain confirme viser une nouvelle progression du résultat d'exploitation en 2022 par rapport à 2021 à taux de change comparables

Making the
World a
Better Home

LE LEADER MONDIAL
DE LA
CONSTRUCTION
DURABLE

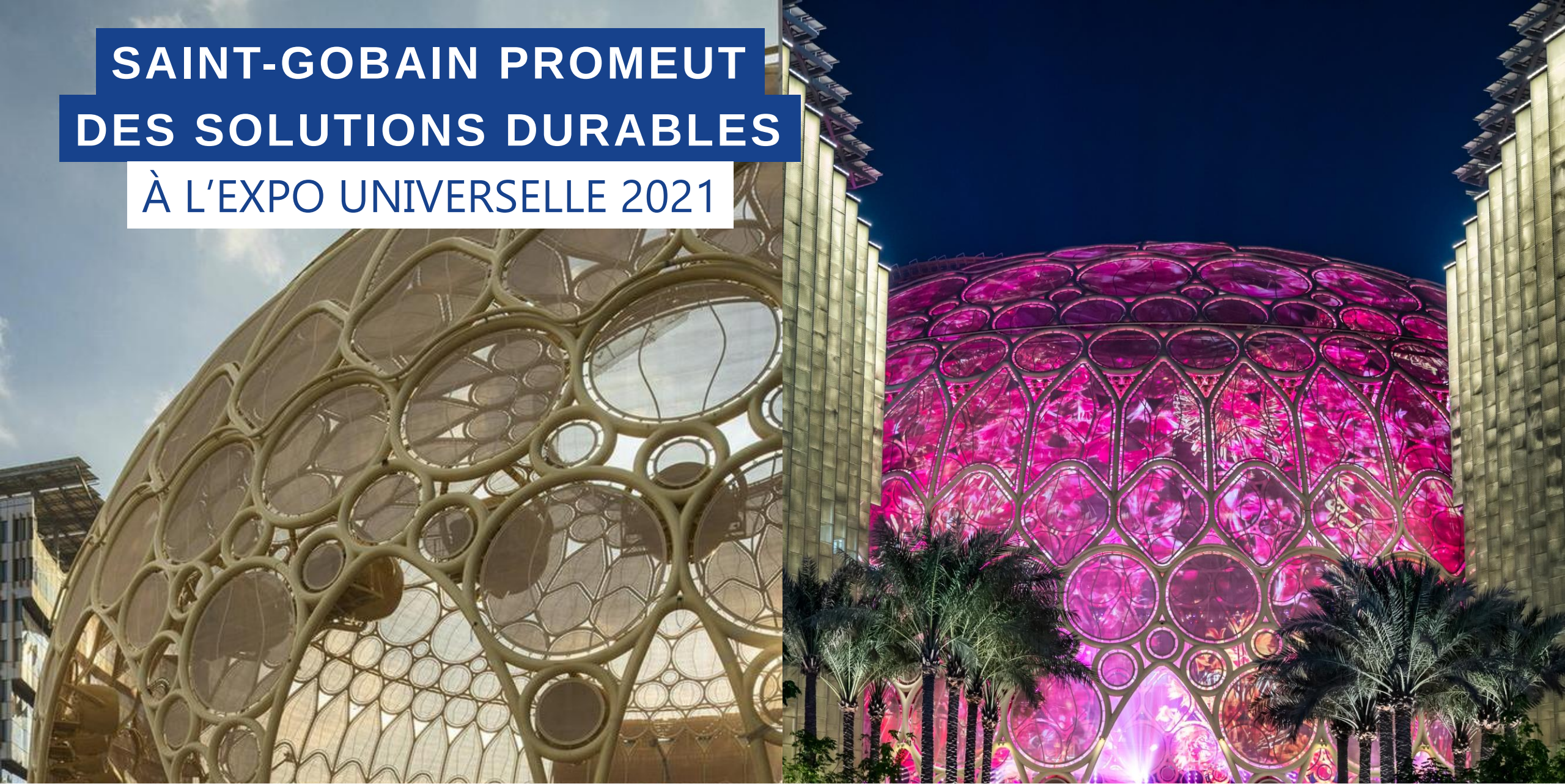
GROW &
IMPACT

2021-2025

TOUTES NOS ÉQUIPES SONT PLEINEMENT ENGAGÉES AU SUCCÈS DE *GROW & IMPACT*



SAINT-GOBAIN PROMeut DES SOLUTIONS DURABLES À L'EXPO UNIVERSELLE 2021



DES SOLUTIONS DE CONSTRUCTION INNOVANTES ISSUES DE 11 LIGNES DE PRODUITS SAINT-GOBAIN - DUBAÏ

Dont plafonds, cloisons acoustiques, vitrages électrochromes et de contrôle solaire, chimie de la construction, membranes à haute performance, isolation, vitrage anti-feu

SAINT-GOBAIN EST LEADER SUR LE MARCHÉ DE LA RÉNOVATION EN EUROPE



LE MEILLEUR PARCOURS CLIENT OMNICANAL

Contacts réguliers hebdomadaires avec 2 millions d'artisans via 3 500 points de vente, 500 showrooms, des applications digitales et solutions logistiques

SAINT-GOBAIN FORME

UNE PLATEFORME MONDIALE EN CHIMIE DE LA CONSTRUCTION



20 mai 2021

ACQUISITIONS DE CHRYSO ET GCP APPLIED TECHNOLOGIES

Création d'un acteur mondial de premier plan sur le marché de la chimie de la construction, avec >4 Mds€ de chiffre d'affaires

SAINT-GOBAIN ACCÉLÈRE
SUR TOUS LES FRONTS
DU DÉVELOPPEMENT DURABLE





SAINT-GOBAIN IMPULSE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE DANS SES MARCHÉS

RÉNOVATION D'UN IMMEUBLE DE BUREAU - STOCKHOLM

Recyclage de 100% du verre usagé et remplacement à 100% par un nouveau vitrage Cool-Lite



FAITS MARQUANTS 2021

2021 : UNE ÉTAPE MAJEURE DANS LA TRAJECTOIRE DE CROISSANCE ET DE RENTABILITÉ DE SAINT-GOBAIN

RÉSULTATS RECORDS

- 3^e année d'exécution exemplaire
- Une organisation performante

2021

○	Chiffre d'affaires	+13,8% vs 2019 ¹ 44 160 M€
○	Résultat d'exploitation	+39% vs 2019 ¹ 4 507 M€
○	Résultat net courant	+47% vs 2019 2 815 M€
○	Forte création de valeur	ROCE 15,3% vs 11,1% en 2019

1. A Structure et taux de change comparables

2021 : DES PROGRÈS SIGNIFICATIFS POUR ATTEINDRE NOS OBJECTIFS ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX

ENVIRONNEMENT

MAXIMISER NOTRE IMPACT

~40x

net positif grâce à nos solutions¹

MINIMISER NOTRE EMPREINTE

-23%

émissions de CO₂ vs 2017 sur le scope 1+2²

SOCIAL

26,3%

de femmes parmi les cadres³

83%

niveau d'engagement des collaborateurs

1. Solutions produites et vendues en un an, avec un impact sur toute la durée de vie du produit vs scope 1-2-3 de Saint-Gobain

2. -29% d'intensité carbone en kg de CO₂ / € de chiffre d'affaires vs 2017

3. Parmi ~30 000 cadres

2021 : PREMIÈRE ANNÉE DE **GROW & IMPACT** RÉALISÉE AVEC SUCCÈS

2021

OBJECTIFS 2021-2025²

+6,9%¹

Croissance interne



+3-5%

10,2%

Marge d'exploitation



9-11%

53%

Ratio de conversion
Free Cash Flow



>50%

15,3%

ROCE



12-15%

1. Croissance moyenne annuelle sur la période 2019-2021

2. Moyenne sur la période, hors ralentissement économique majeur

➤ CROISSANCE DES VENTES AVEC L'APPROCHE PAR SOLUTIONS



➤ ALLOCATION DISCIPLINÉE DU CAPITAL VERS LA CROISSANCE

21 nouvelles usines et lignes de production et **5** nouveaux pays¹



➤ OPTIMISATION DÉTERMINÉE DU PORTEFEUILLE D'ACTIFS

2 Mds€ d'acquisitions² en 2021, avec une orientation stratégique importante dans la chimie de la construction

2 Mds€ de cessions² en 2021 et **5,6 Mds€** cédés depuis *Transform & Grow*



➤ RETOUR AUX ACTIONNAIRES RECORD ~1,2 Md€



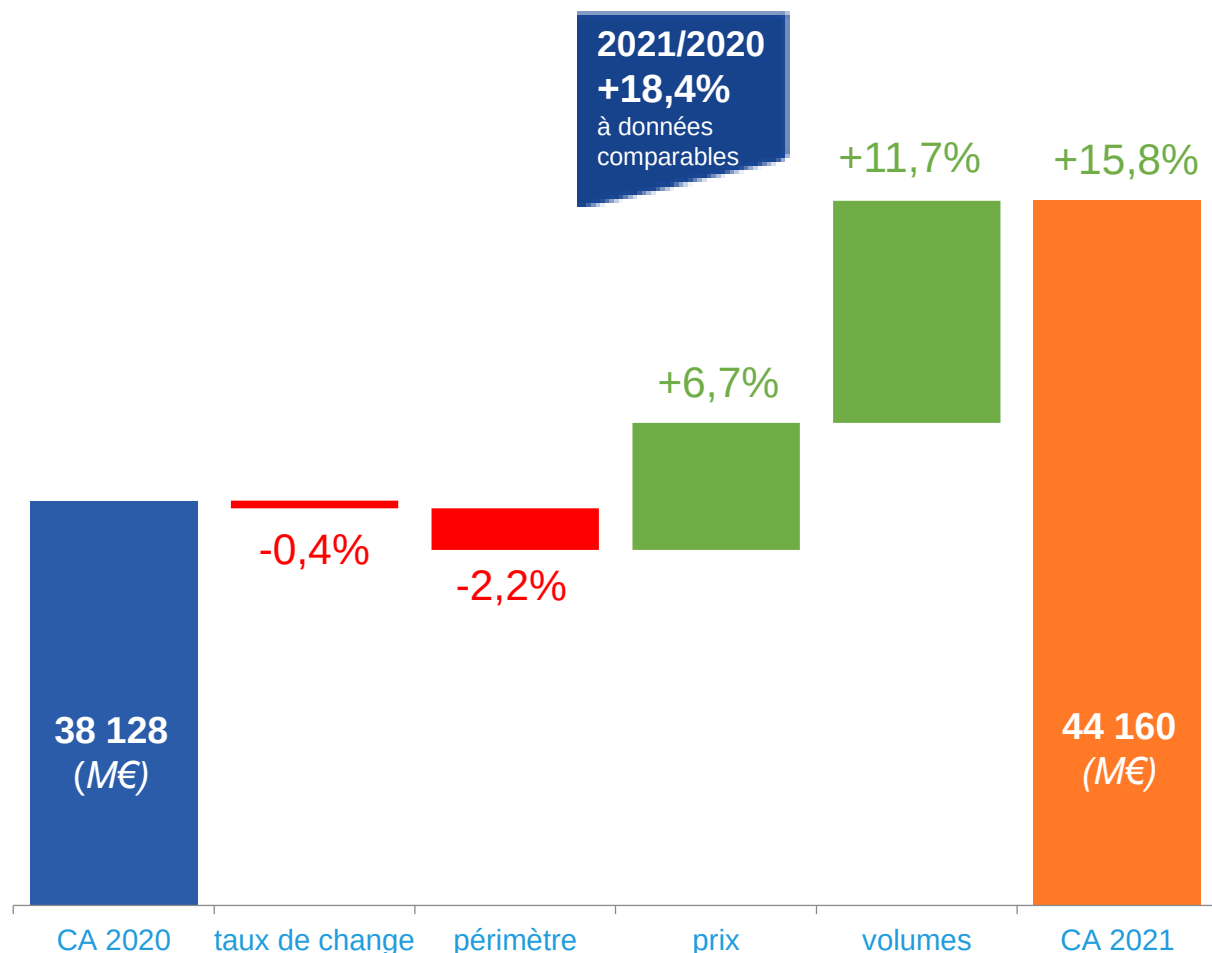
1. Côte d'Ivoire, Maurice, Kenya, Philippines, Sri Lanka

2. Chiffres d'affaires acquis ou cédés



RÉSULTATS 2021

GROUPE
SEGMENTS

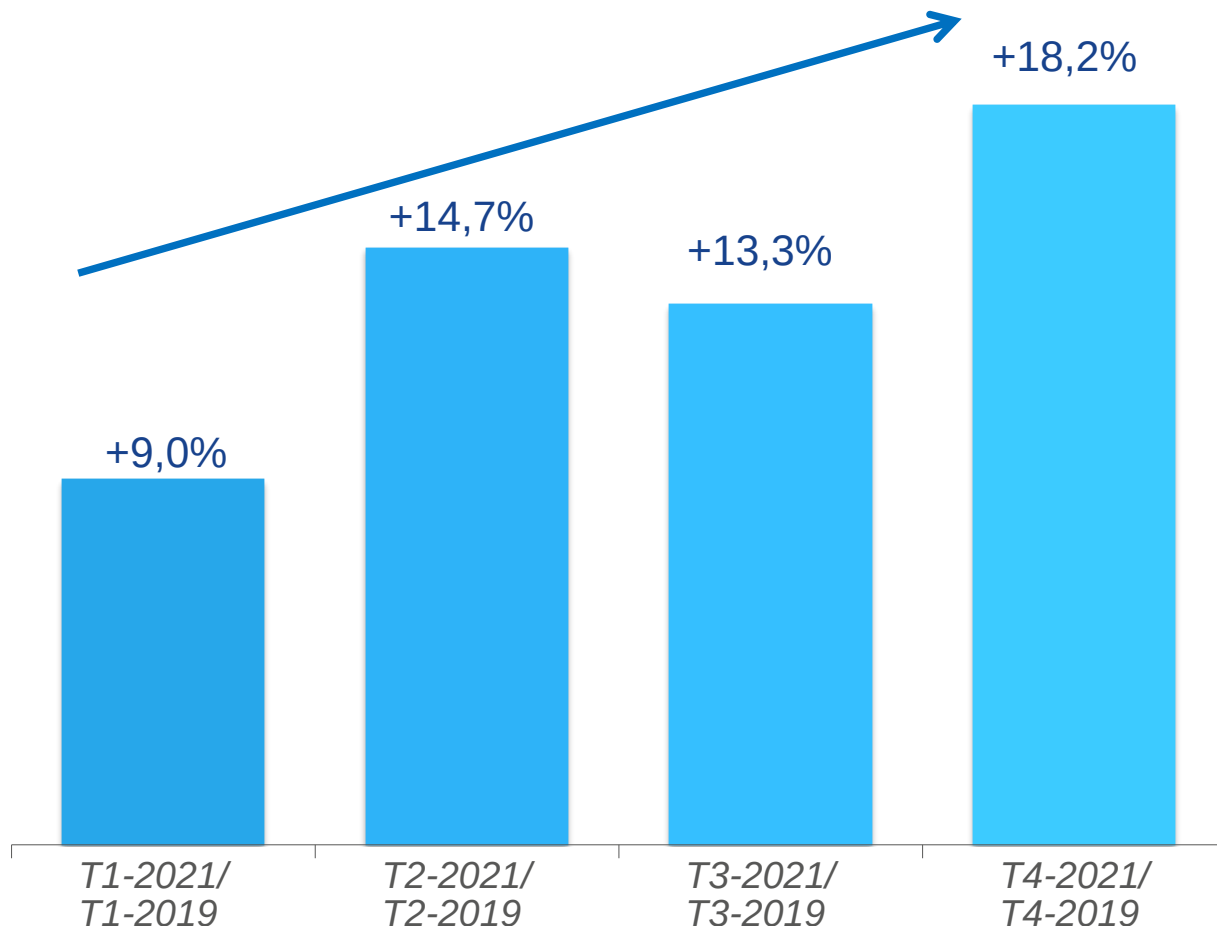


2021/2019
+13,8%
à données comparables

- **Croissance interne de +13,8% vs 2019 (dont volumes +6,2%),** soit en moyenne annuelle sur 2 ans ~+6,9%
- **Taux de change** : légère dépréciation sur l'année, malgré une appréciation au second semestre tirée par la livre britannique, les couronnes nordiques et le dollar américain
- **Périmètre** : poursuite de l'optimisation du profil du Groupe (cessions et acquisitions)

Croissance interne en moyenne annuelle sur 2019-2021 = +6,9%, supérieure à l'objectif de +3% à +5%

Croissance interne trimestrielle vs 2019

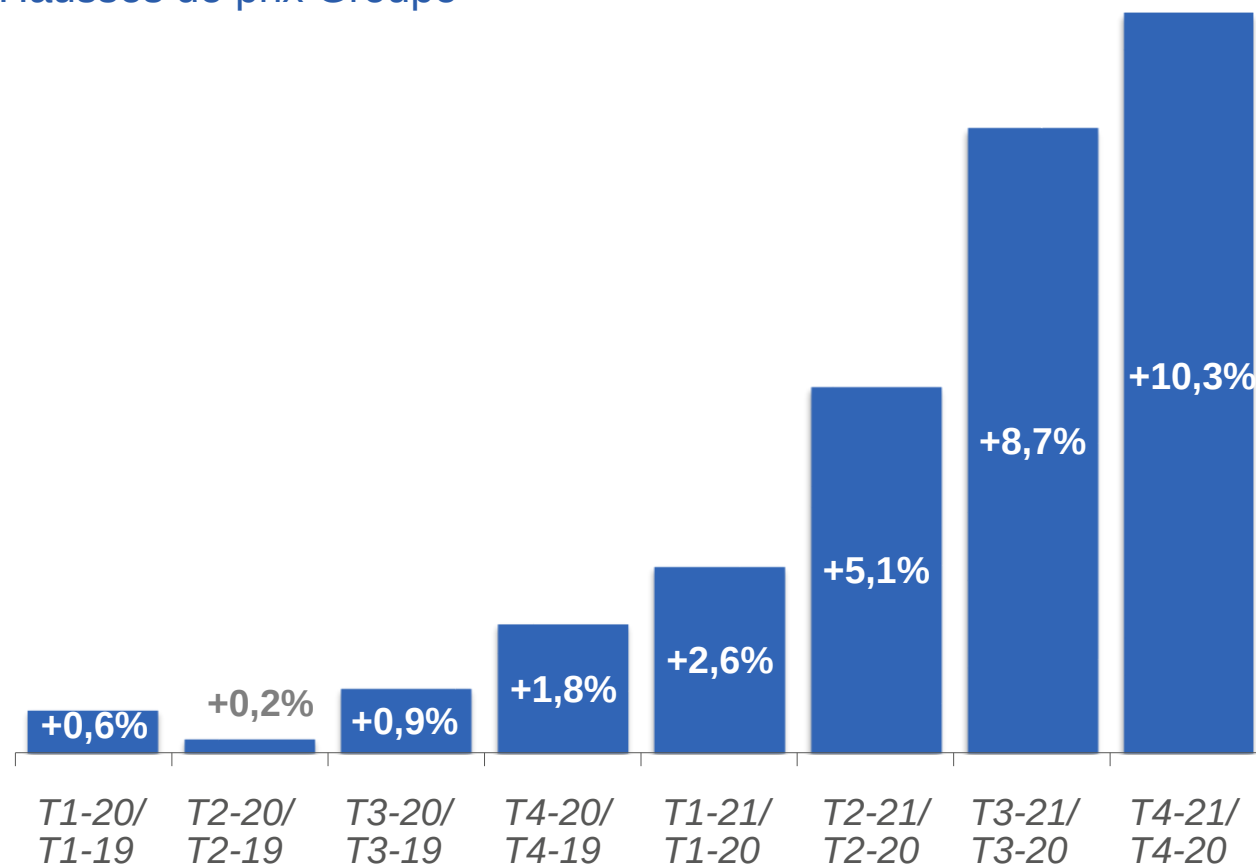


- **+9,0% au T1**, dont +5,8% en volumes
- **+14,7% au T2**, dont +9,4% en volumes avec +3% d'effet jours ouvrés
- **+13,3% au T3**, dont +3,6% en volumes avec -0,5% d'effet jours ouvrés
- **+18,2% au T4**, dont +6,0% en volumes

Très bonne dynamique des volumes : +6,2% sur l'ensemble de l'année vs 2019

UN FORT « PRICING POWER » ET UNE EXÉCUTION RIGoureuse

Hausses de prix Groupe



- Accélération des prix dans tous les segments
- Contexte d'inflation des coûts des matières premières et de l'énergie
~1,6 Md€ en 2021, avec une inflation du même ordre de grandeur attendue en 2022

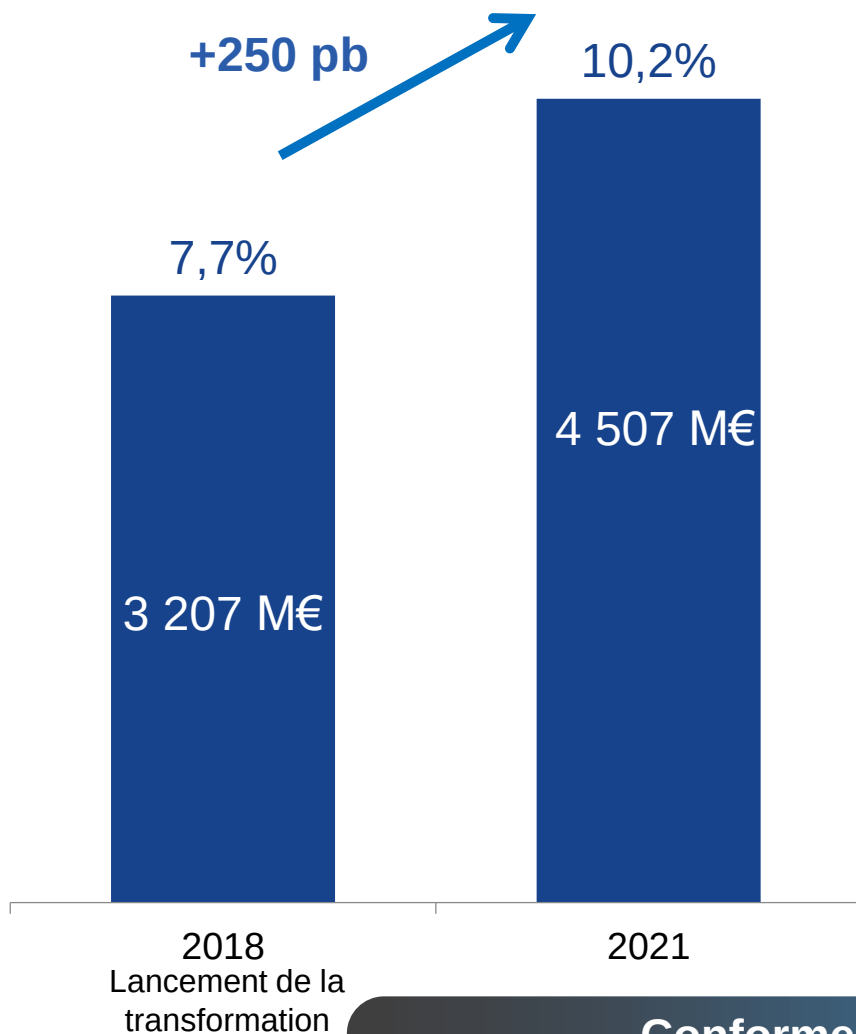
Industrie :

+3,0% +5,5% +8,1% +9,5%

Grande agilité et rigueur d'exécution sur les prix : +6,7% sur l'ensemble de l'année vs 2020

RÉSULTAT D'EXPLOITATION ET MARGE RECORDS

(RÉSULTAT D'EXPLOITATION EN M€ ET EN % DU C.A.)



■ 2018-2021

- Impact de la **transformation opérationnelle et financière** réussie
- **Optimisation du périmètre**
- **Surperformance** par rapport aux marchés

■ 2021

- **Poursuite de la surperformance**
- **Différentiel prix/coûts positif +60 M€**
- **Economies supplémentaires de 150 M€** dans certaines activités impactées par le coronavirus

Conforme à l'ambition d'une marge à deux chiffres

DES RÉSULTATS RECORDS : RÉSULTAT OPÉRATIONNEL ET EBITDA

M€	2019	2020	2021	2021/ 2020	2021/ 2019
Résultat d'exploitation	3 390	2 855	4 507	+57,9%	+32,9%
Charges hors exploitation	-421	-342	-239		
Résultat sur cession d'actifs et impacts liés aux variations de périmètre	-13	-58	-67		
Dépréciations d'actifs et autres	-403	-1 023	-265		
Résultat opérationnel	2 553	1 432	3 936	+174,9%	+54,2%

Résultat d'exploitation	3 390	2 855	4 507	+57,9%	+32,9%
Amortissements d'exploitation	1 901	1 902	1 934		
Charges hors exploitation	-421	-342	-239		
EBITDA	4 870	4 415	6 202	+40,5%	+27,4%
Marge d'EBITDA (en % du C.A.)	11,4%	11,6%	14,0%	+240 pb	+260 pb

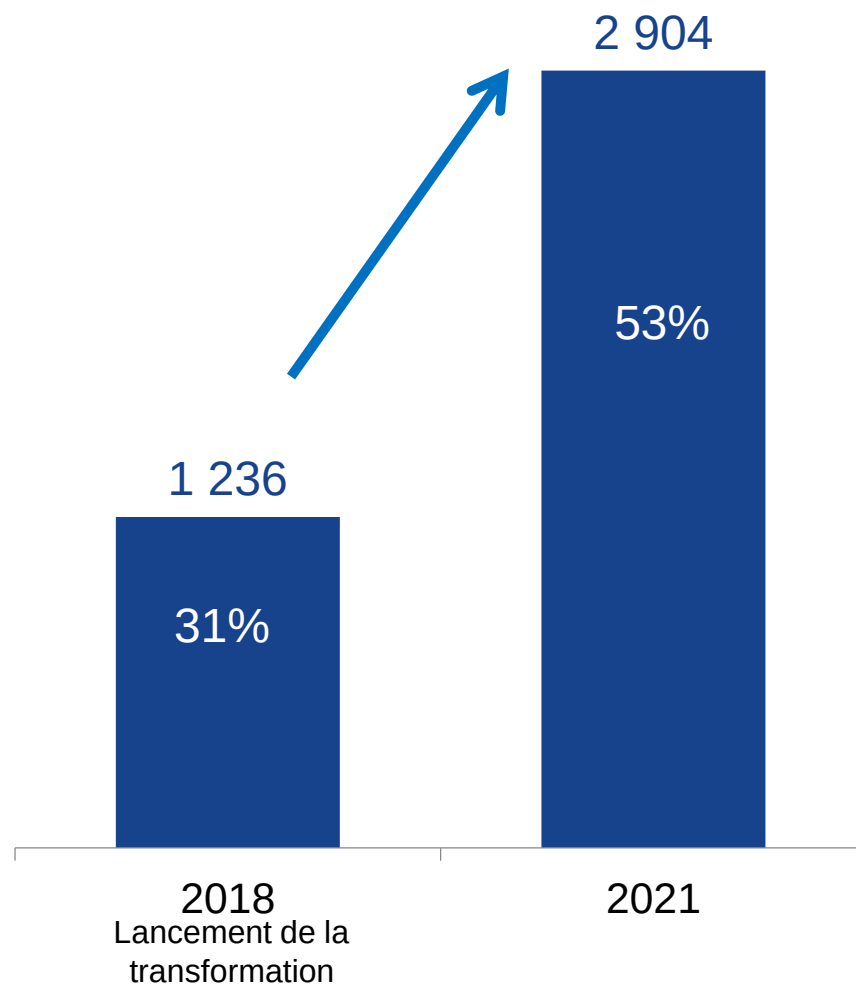
Marge d'EBITDA en hausse de +290 pb versus 2018

M€	2019	2020	2021	2021/ 2020	2021/ 2019
Résultat opérationnel	2 553	1 432	3 936	+174,9%	+54,2%
Résultat financier	-496	-453	-408		
Dividendes reçus des participations	28	34	1		
Impôts	-631	-526	-919		
Résultat net part du Groupe	1 406	456	2 521		
Résultat net courant	1 915	1 470	2 815	+91,5%	+47,0%
BNPA courant (en euros)	3,53	2,74	5,35	+95,3%	+51,6%

Progression du BNPA >50% versus 2019

TRÈS BONS NIVEAUX DE CASH FLOW LIBRE ET DE TAUX DE CONVERSION...

(CASH FLOW LIBRE EN M€ ET TAUX DE CONVERSION EN %)



Atteinte de l'objectif d'un taux de conversion du Cash Flow Libre >50%

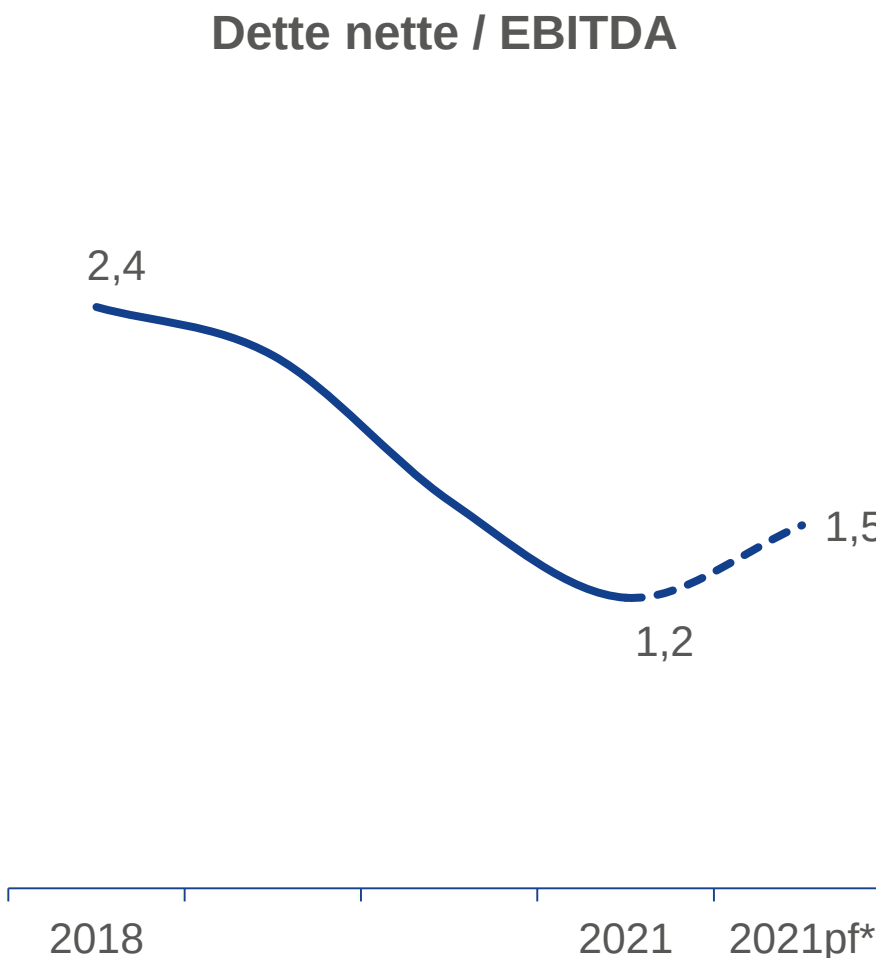
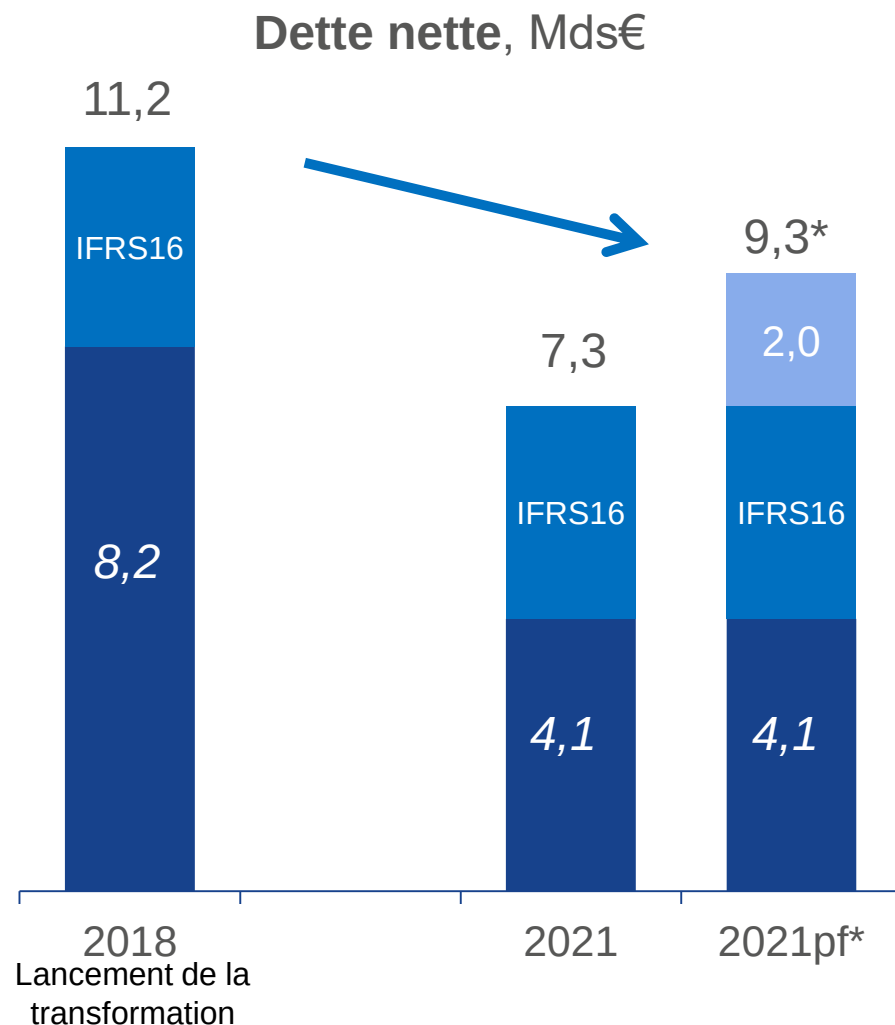
2018-2021

- Une **nouvelle culture** du cash
- Impact positif du **changement de profil** du Groupe
- **Optimisation des investissements** industriels
- **Réduction du BFRE** (Besoin en Fonds de Roulement d'Exploitation) de **12 jours** de C.A.

2021

- **Investissements industriels à 3,6% du C.A.** vs l'objectif compris entre 3,5% et 4,5%
- **Charges hors exploitation 239 M€**, conforme à l'objectif
- **BFRE à 17 jours** de C.A., vs 18 jours à fin 2020

...RENFORÇANT SIGNIFICATIVEMENT LE BILAN

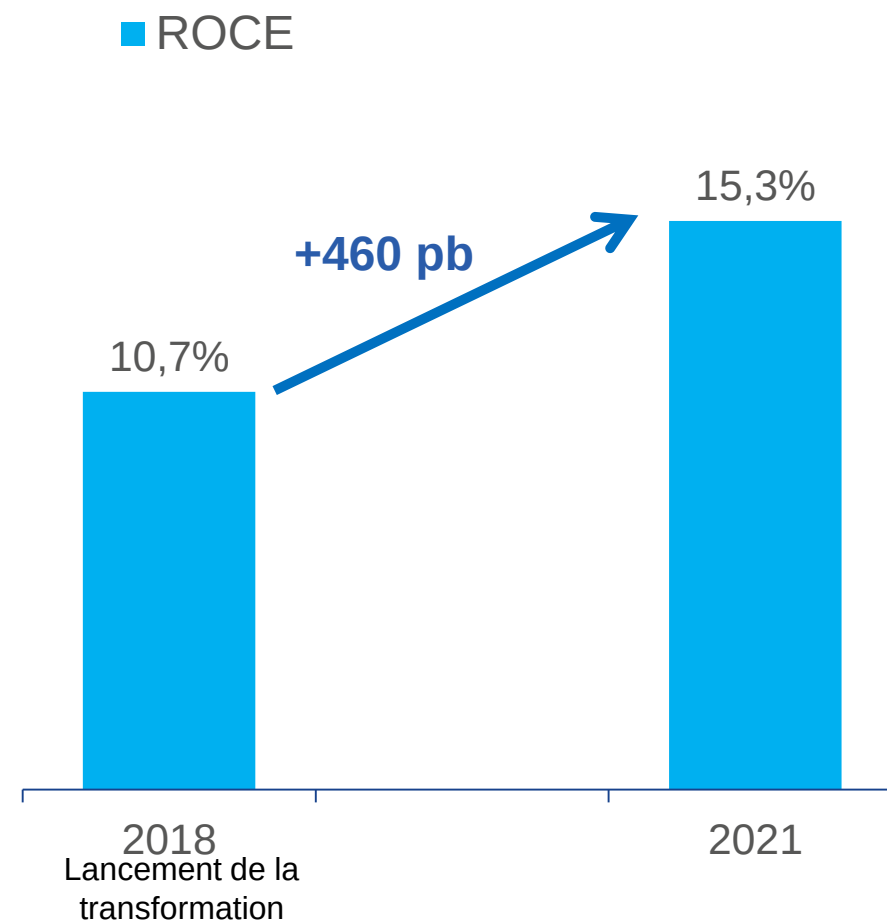
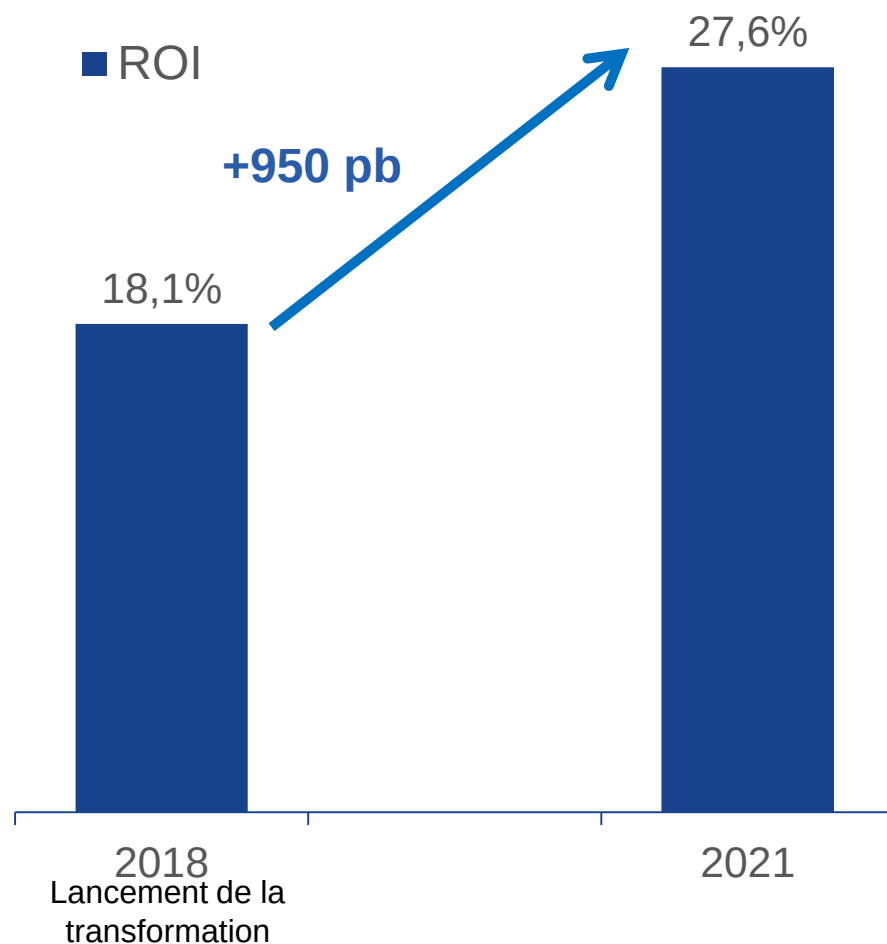


Ratio Dette nette / EBITDA de 1,5x à 2,0x conforme à l'engagement

* *proforma 2021, après acquisition de GCP : +2 Mds€ de dette nette*

FORTE PROGRESSION DES RATIOS DE CRÉATION DE VALEUR

(avant impôts, après IFRS16)



Au delà de l'objectif : ROCE de 12% à 15%

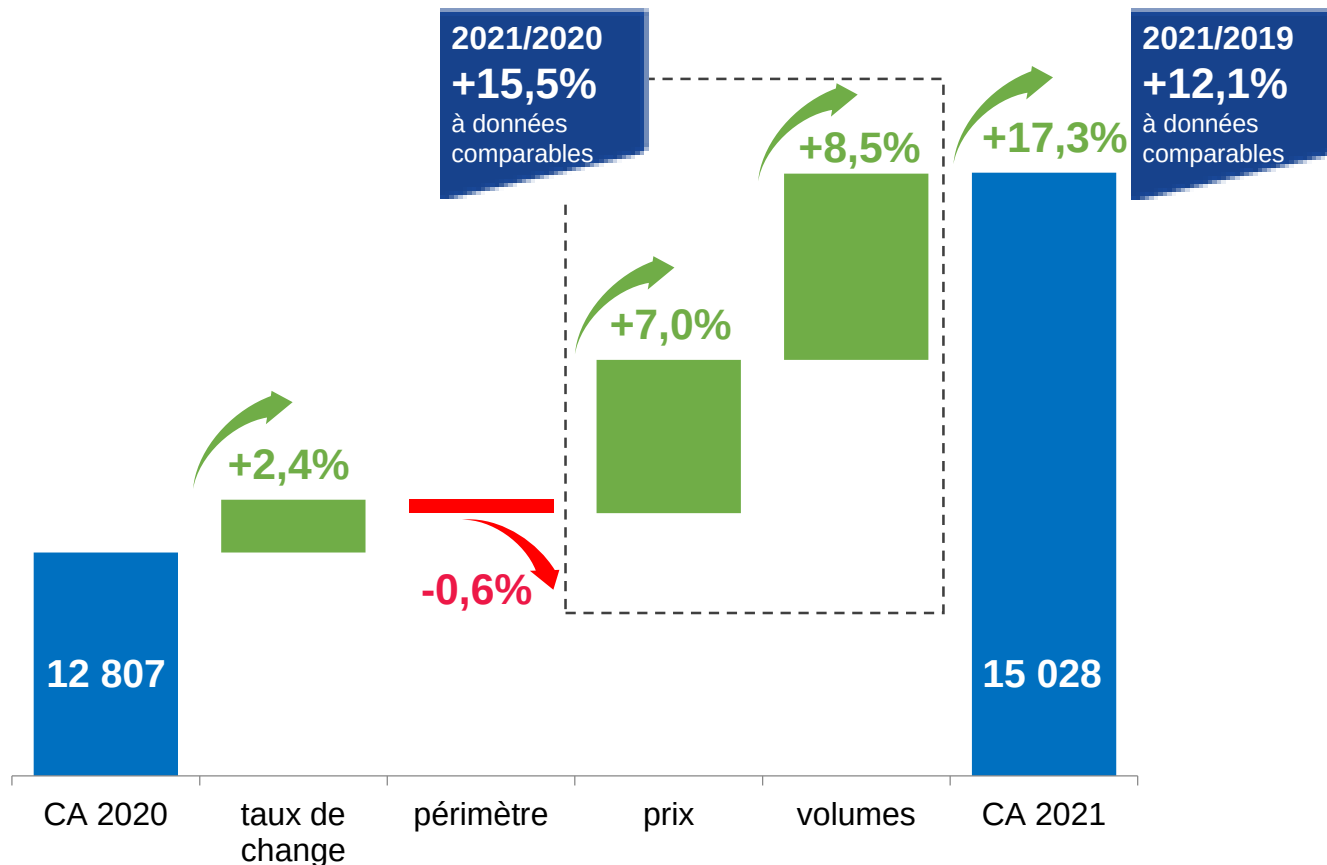


RÉSULTATS 2021

GROUPE
SEGMENTS

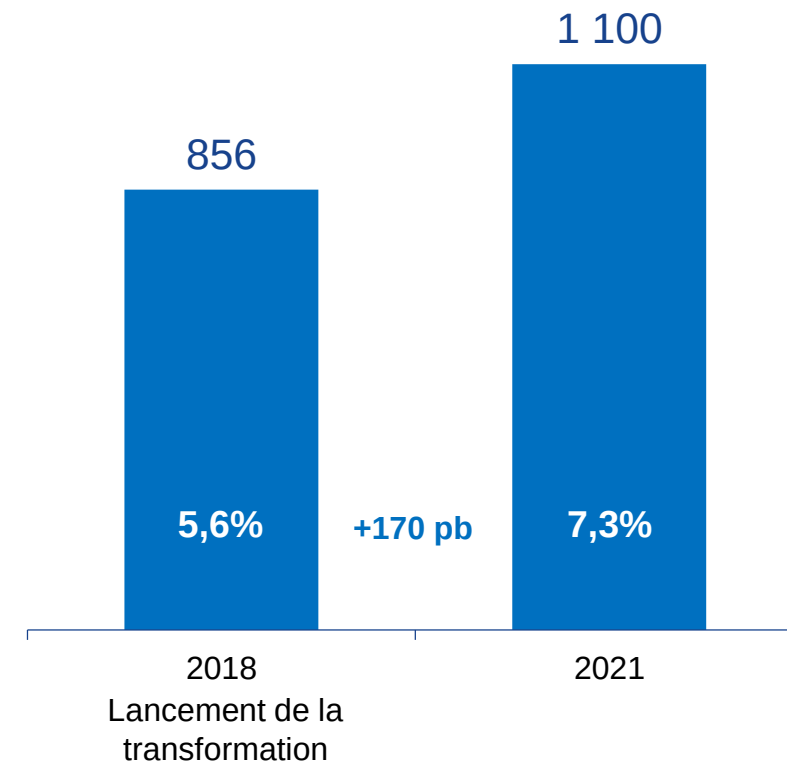
EUROPE DU NORD : FORTE DYNAMIQUE DES VENTES SUR LE MARCHÉ DE LA RÉNOVATION ET MARGE RECORD

Chiffre d'affaires (M€)



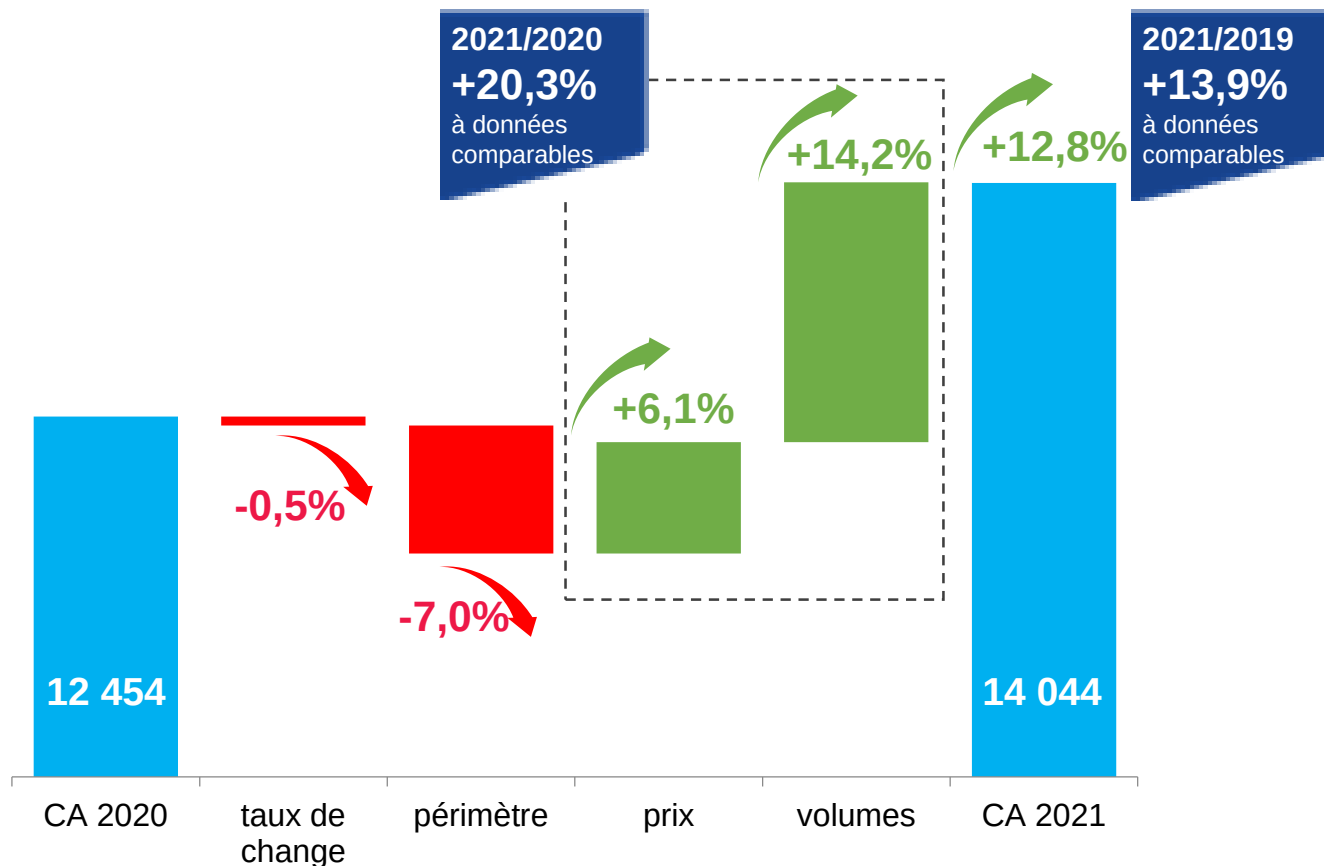
Évolution du C.A. à données comparables	dont	Pays nordiques	Royaume-Uni	Allemagne
	2021/2019	+12,5%	+10,4%	+8,1%

Résultat d'exploitation (M€)
et marge (%)



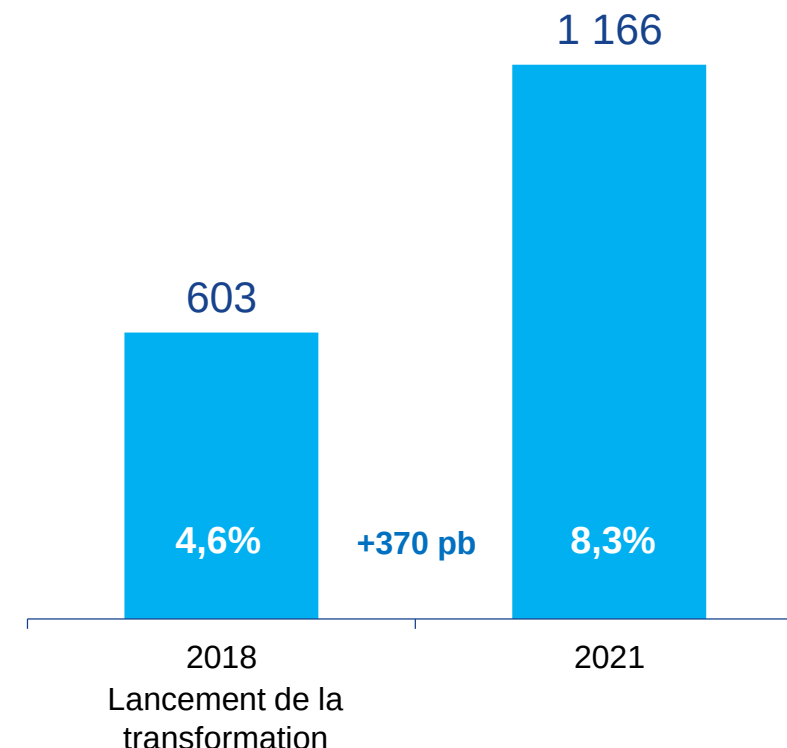
EUROPE DU SUD – MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE : FORTE DYNAMIQUE DES VENTES SUR LE MARCHÉ DE LA RÉNOVATION ET MARGE RECORD

Chiffre d'affaires (M€)



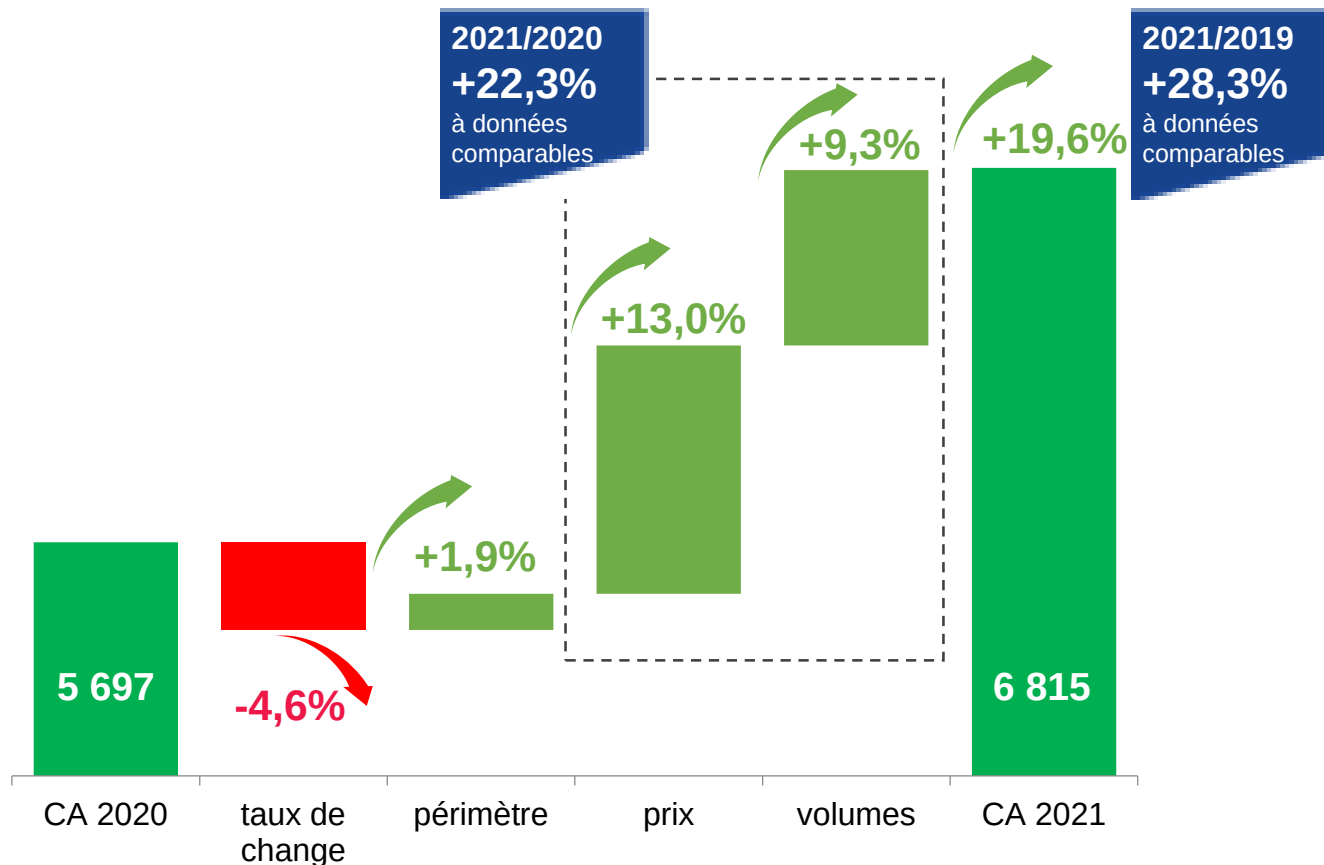
Évolution du C.A. à données comparables	dont	France	Espagne-Italie
	2021/2019	+13,8%	+9,2%

Résultat d'exploitation (M€) et marge (%)



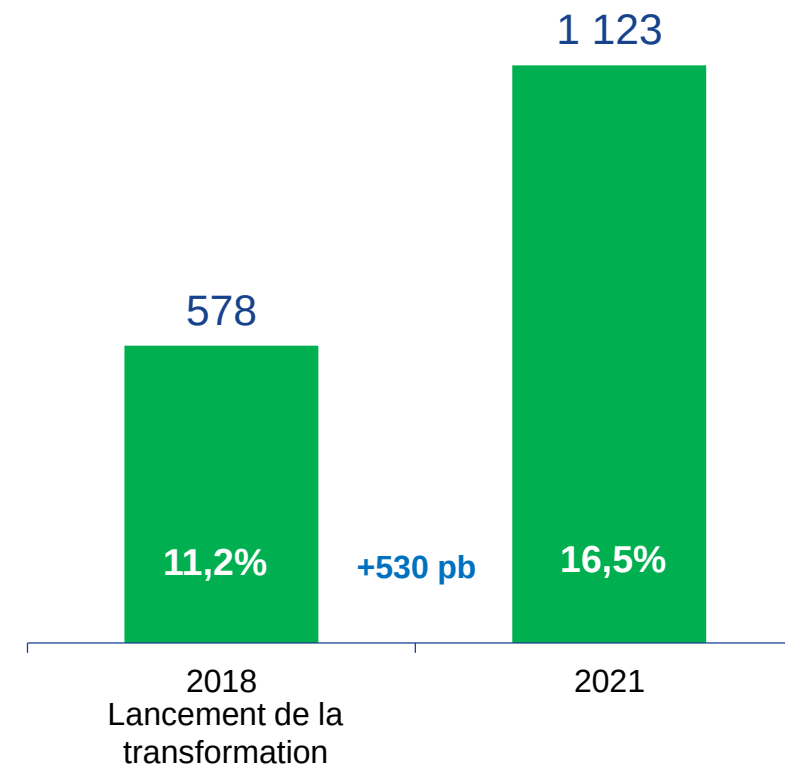
AMÉRIQUES : FORTE CROISSANCE DES VENTES ET MARGE RECORD

Chiffre d'affaires (M€)



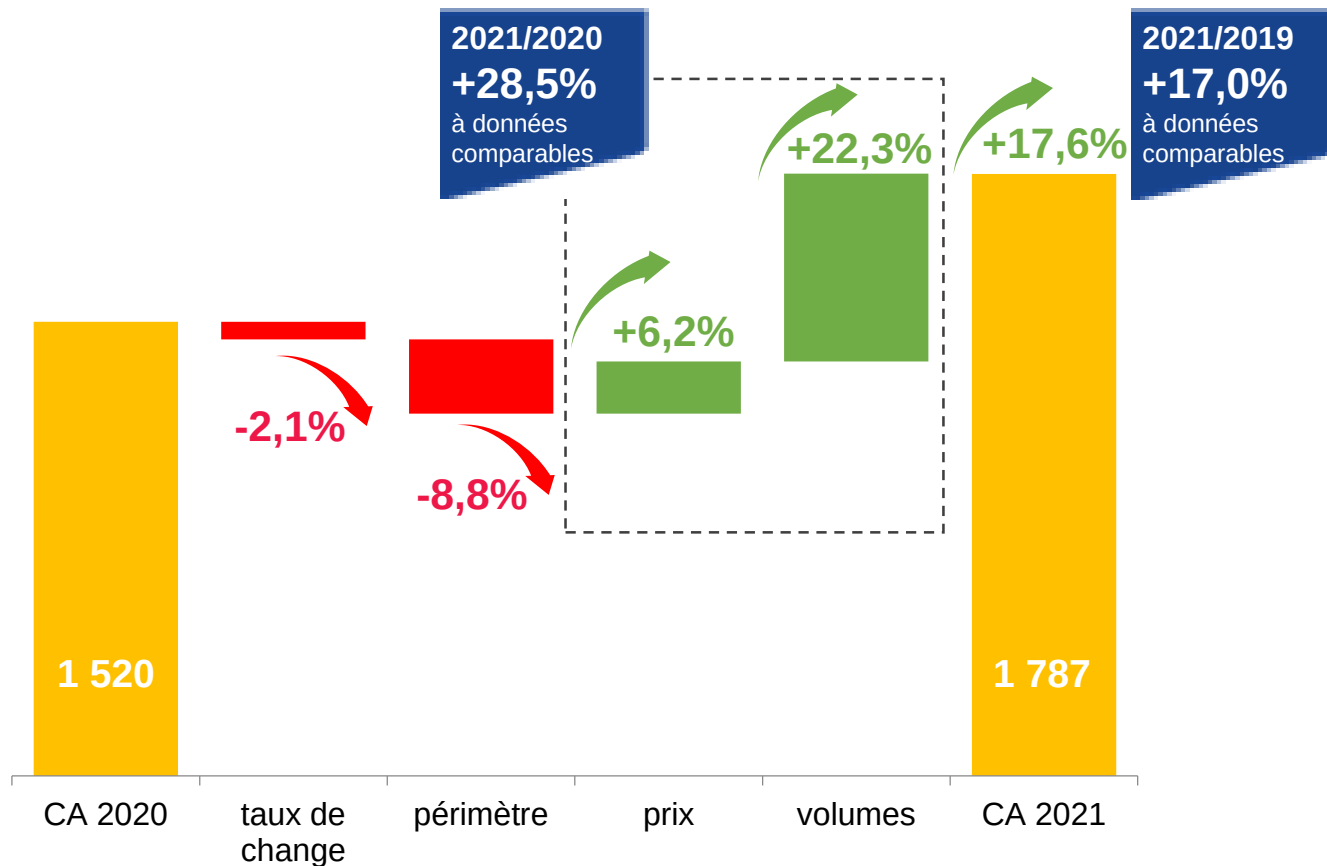
Évolution du C.A. à données comparables	dont	Amérique du Nord	Amérique latine
	2021/2019	+21,6%	+42,5%

Résultat d'exploitation (M€) et marge (%)

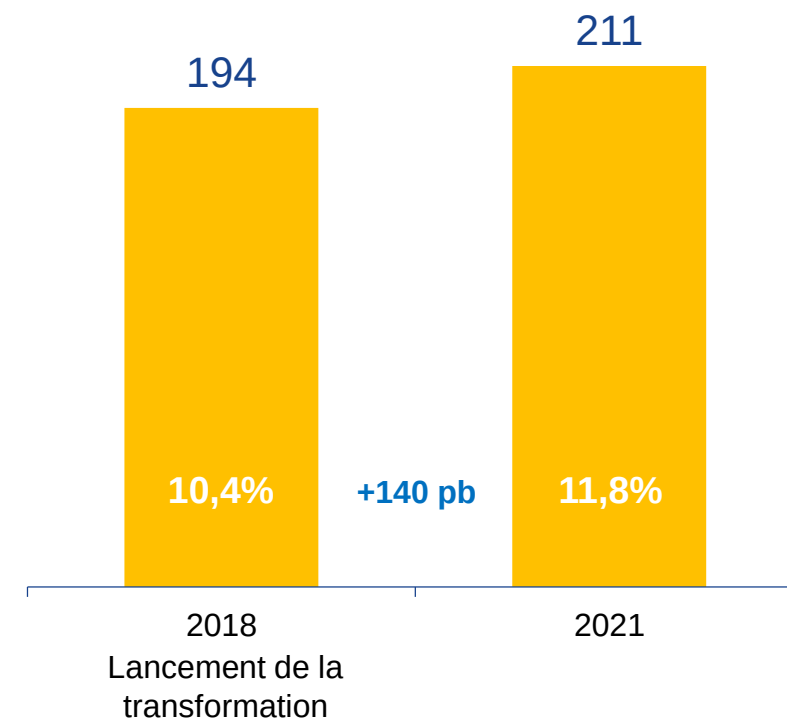


ASIE-PACIFIQUE : FORTE PROGRESSION DES VENTES ET MARGE RECORD

Chiffre d'affaires (M€)

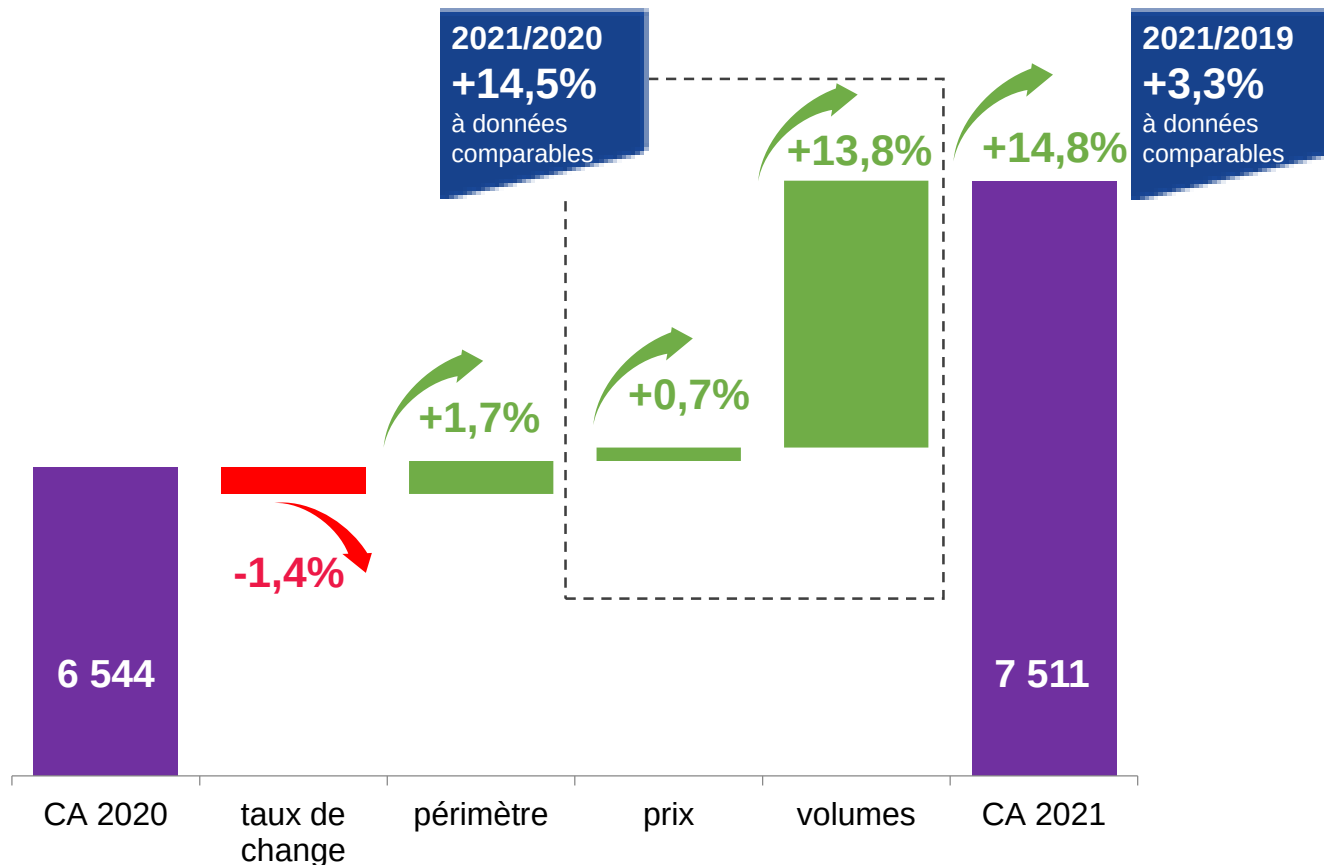


Résultat d'exploitation (M€) et marge (%)



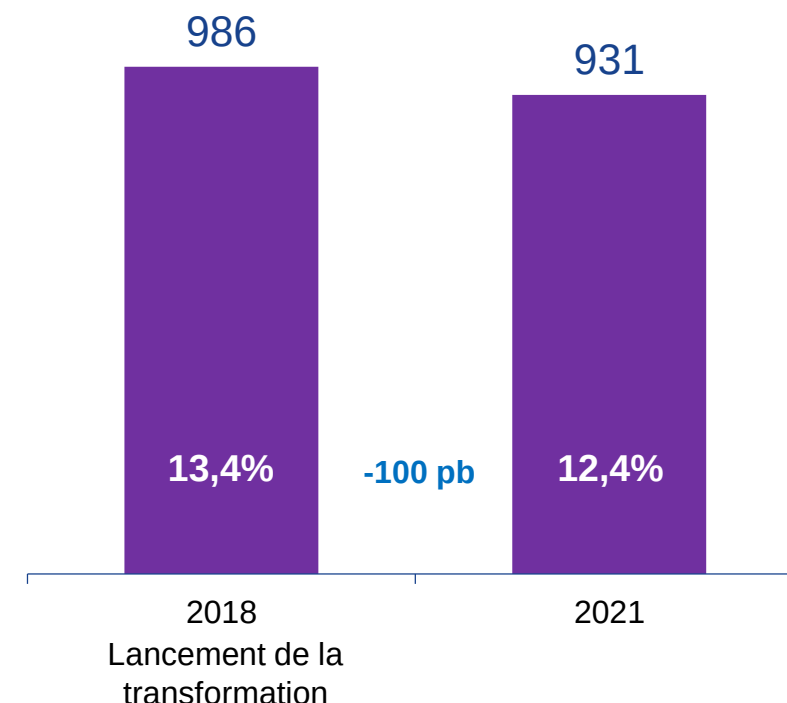
SOLUTIONS DE HAUTE PERFORMANCE : NETTE CROISSANCE DES VENTES VERSUS 2019 HORS MOBILITÉ

Chiffre d'affaires (M€)



Évolution du C.A. à données comparables	dont	Construction	Mobilité	Industrie
	2021/2019	+11,8%	-3,1%	+6,4%

Résultat d'exploitation (M€)
et marge (%)





ACTIONS STRATÉGIQUES



Tirer parti de notre positionnement attractif sur des marchés en accélération



Promouvoir et développer nos **solutions pour répondre aux besoins des clients**



La sustainability au cœur de notre modèle d'affaires



Renforcer **la création de valeur** pour les actionnaires

40%

des émissions mondiales de CO₂ imputables à la construction

x3

augmentation de la consommation de ressources au cours des 50 dernières années

+2 Mds

de population urbaine dans les pays émergents dans les 30 prochaines années

SOLUTIONS SAINT-GOBAIN POUR LA SUSTAINABILITY ET LA PERFORMANCE

Rénovation énergétique



Construction légère



Décarbonation de l'industrie et de la construction



SAINT-GOBAIN TIRE PARTI DE LA FORTE DYNAMIQUE DU MARCHÉ DE LA RÉNOVATION EN EUROPE

RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE

De l'ambition aux engagements concrets

Engagements des États membres

Stratégies de Rénovation de Long Terme
élaborées par tous les États membres à fin 2021

35 M de bâtiments à rénover d'ici 2030

Législation de l'UE / des États membres

DEE¹: 3% de la surface au sol totale de tous les
bâtiments publics à rénover chaque année

DEPEB²: Exigences minimales pour les bâtiments les
moins performants énergétiquement

Financements de l'UE / des États membres

NGEU³: 50 Mds€ dédiés à la renovation des
bâtiments

Financements à venir dans le cadre du plan
financier pluriannuel 2021-2027

RÉNOVATION NON ÉNERGÉTIQUE

Des tendances toujours très porteuses

Transactions immobilières à des niveaux élevés

Sondages d'intention de rénovation des
logements à des niveaux records

Augmentation significative de l'épargne des
ménages européens (excédent d'épargne
représentant 8% du PIB)

Carnets de commandes et indicateurs de
confiance des artisans très favorables

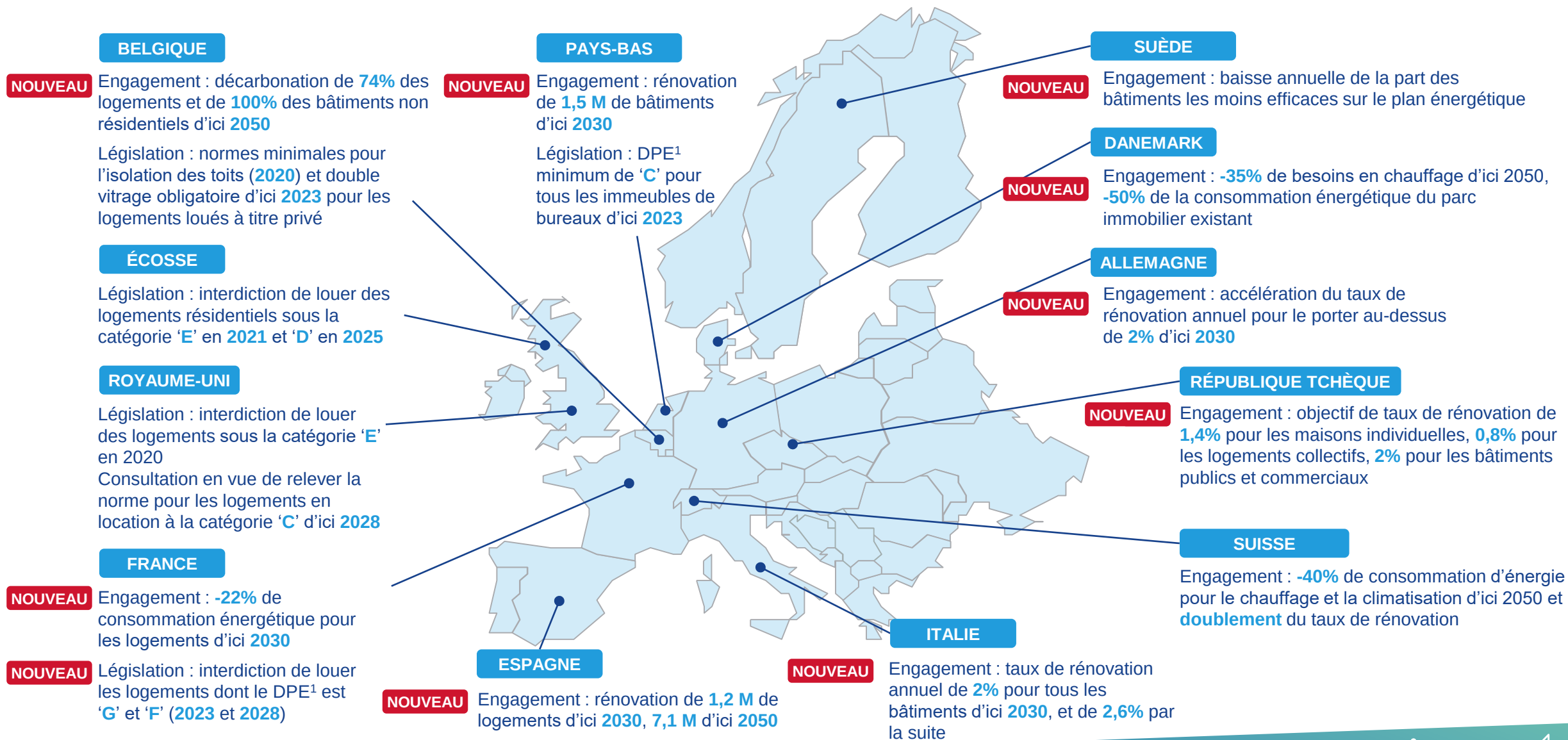
~50% des ventes du Groupe sur la rénovation

1. Directive sur l'efficacité énergétique

2. Directive européenne sur la performance énergétique des bâtiments

3. NextGenerationEU

LES PAYS EUROPÉENS SE MOBILISENT POUR DOUBLER LEUR TAUX DE RÉNOVATION D'ICI 2030



L'OFFRE DE SAINT-GOBAIN ADRESSE LE MARCHÉ PROMETTEUR DE LA CONSTRUCTION LÉGÈRE

Des sous-jacents solides tirent la construction légère

La construction légère devient la nouvelle norme

1

Décarbonation de la construction, réduction de la consommation des ressources

-50% d'utilisation de matières premières

2

Gains de temps et productivité pour une urbanisation rapide

Jusqu'à 20% de gain de temps sur le chantier

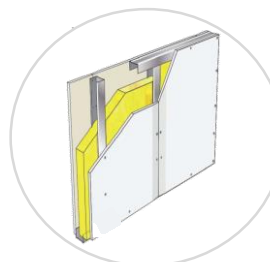
3

Des bénéfices pour le bien-être de tous

Thermique, acoustique, visuel



Cloisons légères amovibles



Livraison verte par voie fluviale



PARIS 2024

Village des athlètes
> 250 000 m²



Façade ETICS¹ pour la construction bois



Plafonds acoustiques

~40% des ventes du Groupe sur la construction légère

1. ETICS : External Thermal Insulation Composite System (Isolation thermique par l'extérieur)

SAINT-GOBAIN RÉPOND AUX BESOINS D'INNOVATION CROISSANTS EN MATIÈRE DE *SUSTAINABILITY* SUR LES MARCHÉS MONDIAUX

CONSTRUCTION durable

+18%

d'augmentation des certifications de bâtiments¹

SOLUTIONS SAINT-GOBAIN

Technologies de décarbonation pour les acteurs mondiaux de la construction

- **+17%** de croissance pour Adfors et Chryso⁴



MOBILITÉ durable

+35%

de TCAM 2021-2025 pour la production de véhicules électriques²

Technologies pour le **vitrage** et les solutions pour véhicules électriques

- **>40%** de parts de marché sur les véhicules électriques pour Sekurit



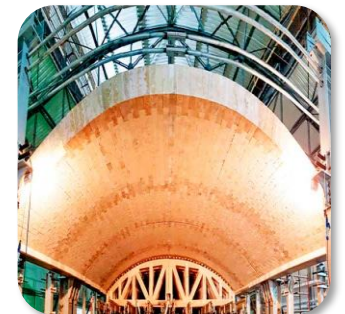
INDUSTRIE durable

33%

des grandes entreprises européennes ayant défini des objectifs de neutralité carbone³

Matériaux de spécialité pour la décarbonation des procédés industriels

- Carnets de commandes en **forte augmentation**



1. Bâtiments non résidentiels dans le monde (hors bâtiments industriels) 2018-2020

2. IHS décembre 2021 pour les véhicules électriques à batterie et les véhicules hybrides rechargeables

3. Parmi les +1 000 plus grandes entreprises européennes cotées en bourse - Accenture

4. 2021 vs 2019 à structure et taux de change comparables



Tirer parti de notre **positionnement attractif** sur des marchés en accélération



Promouvoir et développer nos **solutions pour répondre aux besoins des clients**



La sustainability au cœur de notre modèle d'affaires



Renforcer **la création de valeur** pour les actionnaires

SAINT-GOBAIN PROPOSE UNE OFFRE COMPLÈTE DE SOLUTIONS POUR LA RÉNOVATION



Solution clé en main pour les projets de rénovation énergétique

Projet typique : de la classe énergétique

F
DPE

à

B
DPE

-70% de réduction de la facture énergétique

Contacts réguliers hebdomadaires avec 2 M d'artisans de la rénovation en France, dans les pays nordiques et au Royaume-Uni

Présence sur l'intégralité de la chaîne de valeur et offre la plus complète

Le meilleur parcours client omnicanal



Fourniture de matériaux & service de collecte des déchets



Gestion de projet



Formations

SOLU+

LA MAISON SAINT-GOBAIN

ISOVER SAINT-GOBAIN

Placo SAINT-GOBAIN
Place au confort

weber SAINT-GOBAIN

Isonat

ADFORS SAINT-GOBAIN

Isolation des combles

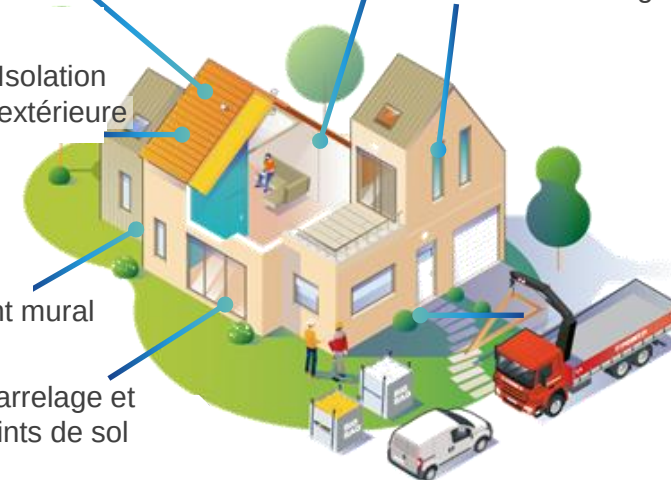
Cloisons intérieures

Double vitrage

Isolation extérieure

Revêtement mural

Carrelage et joints de sol

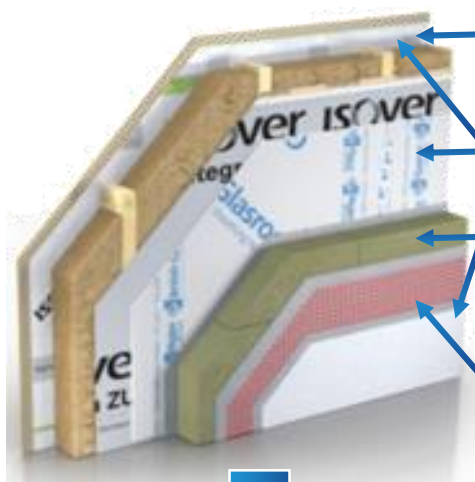


NETTE SURPERFORMANCE DE SAINT-GOBAIN vs le marché français de la rénovation

NOS SOLUTIONS POUR LA CONSTRUCTION LÉGÈRE APPORTENT PERFORMANCE ET SUSTAINABILITY

Offre complète de systèmes de matériaux pour la construction légère

ETICS¹ SUR MUR À OSSATURE LÉGÈRE EN BOIS



ISOVER
SAINT-GOBAIN

Ultimate / Vario XtraSafe écran pare-vapeur
Intragra écran anti-pluie

Gyproc
SAINT-GOBAIN

Glasroc X / Rigidur H plaques de plâtre renforcées

weber
SAINT-GOBAIN
ISOVER
SAINT-GOBAIN

weber.therm panneaux isolants en laine de roche
Mortiers adhésifs
Revêtements décoratifs

ADFORS
SAINT-GOBAIN

Voile de renforcement en fibres de verre



Maison résidentielle
Michelangelo 2021

+12% de croissance des ventes en ETICS¹ en 2021

Système certifié, composé de 5 familles de produits de Saint-Gobain

Gestion des grands comptes avec les principaux promoteurs et investisseurs

SURPERFORMANCE DE SAINT-GOBAIN : +2pts de gain de parts de marché en 2021²

1. ETICS : External Thermal Insulation Composite System (Isolation thermique par l'extérieur)
2. Gain de parts de marché sur les produits ETICS en République tchèque en 2021 vs 2020

NOS SOLUTIONS AIDENT À DÉCARBONER LA CONSTRUCTION ET LES PROCÉDÉS INDUSTRIELS

- Positionnement solide sur des **marchés en forte croissance**
- **Leader** dans les matériaux de spécialité (céramiques, polymères et composites)
- **Plateformes technologiques mondiales**
- **~30% : part de nouveaux produits**



Jusqu'à **10%** d'économies d'énergie

100%

des usines de verre de Saint-Gobain équipées



Service de **recyclage** des matériaux réfractaires

SURPERFORMANCE DE SAINT-GOBAIN :
n°1 sur le marché des réfractaires pour fours verriers



Solutions pour le béton bas-carbone

-50% d'émissions de CO₂ par m³ de béton

SURPERFORMANCE DE SAINT-GOBAIN :
1^{ère} offre complète d'adjuvants pour béton bas-carbone

LES SOLUTIONS DÉVELOPPÉES PAR TOUS NOS PAYS SONT GUIDÉES PAR LE BESOIN CLIENT

Offre complète en bricolage



My Home par Saint-Gobain



Parcours client personnalisé grâce à l'utilisation de la data



Système de panneaux extérieurs Glasroc X



Systèmes acoustiques complets



Solutions de protection thermique pour les batteries de véhicules électriques



Grow & Impact en mouvement dans tout le Groupe



Tirer parti de notre **positionnement attractif** sur des marchés en accélération



Promouvoir et développer nos **solutions pour répondre aux besoins des clients**



La sustainability au cœur de notre modèle d'affaires



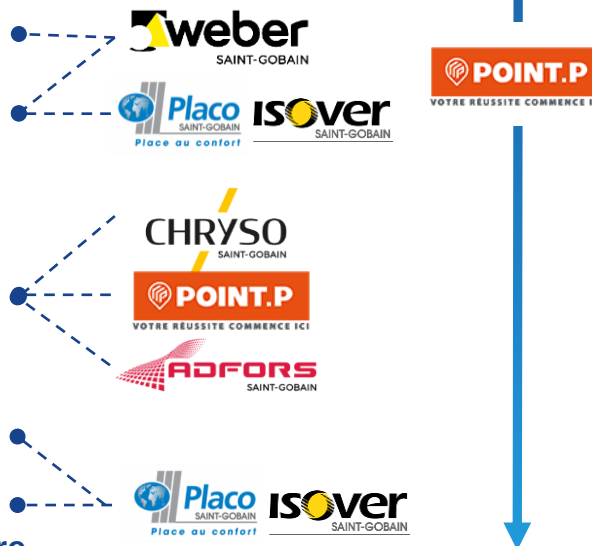
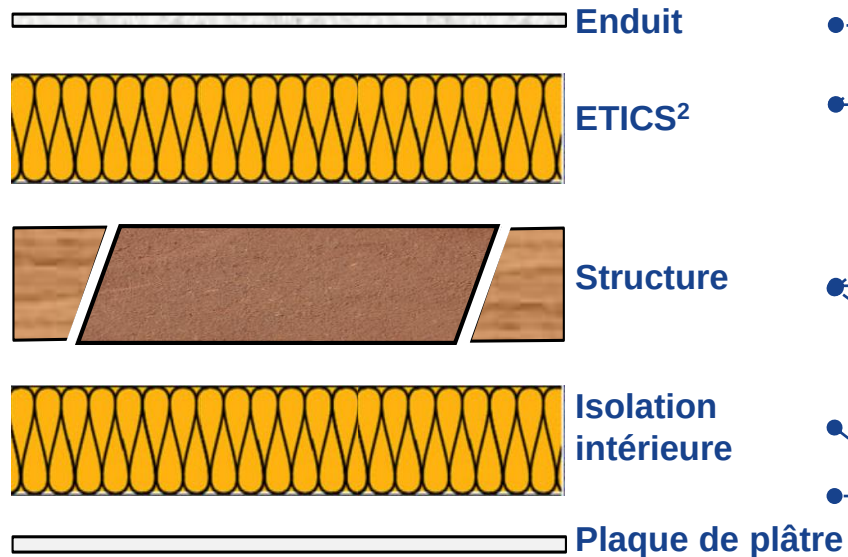
Renforcer **la création de valeur** pour les actionnaires

SAINT-GOBAIN INNOVE POUR DÉVELOPPER DE NOUVEAUX SYSTÈMES DE CONSTRUCTION DÉCARBONÉS

MUR DÉCARBONÉ – Innovation en phase initiale pour le résidentiel¹



Nouveau système de construction favorisant l'économie circulaire et optimisant la productivité sur chantier



Terres excavées recyclables à l'infini

Préservation des ressources naturelles

Réutilisation des déchets de chantier

Ressources locales disponibles

Circularité

Points de vente tous les 9 km

Liant 10x moins carboné que le ciment

Décarbonation

Matériau naturel léger sans liant ciment

1. Maisons individuelles et bâtiments jusqu'à 4 étages
2. ETICS : External Thermal Insulation Composite System

NOUS INVESTISSONS DANS DES TECHNOLOGIES POUR DÉCARBONER NOS PROCÉDÉS

2021

~100 M€
CAPEX et R&D
pour réduire nos émissions de CO₂

Vers un verre bas carbone : jusqu'à **-30%** d'émissions de CO₂

-7%

Calcin

Traitement du calcin pour augmenter son utilisation comme matière première



-2%

Optimisation des procédés

Procédés de fusion, capteurs et automatisation



-13%

Nouveau design des fours

Amélioration de l'agencement des fours et des réfractaires pour maximiser l'efficacité énergétique



-5%

Récupération de la chaleur résiduelle

Récupération de la chaleur dégagée par le four, réutilisée comme chauffage ou convertie en électricité



-3%

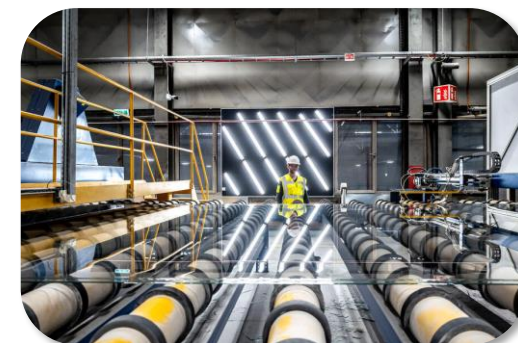
Électricité verte

Installation de panneaux solaires et conclusion d'accords d'achat d'électricité



R&D

Projet d'utilisation d'hydrogène vert dans la production de verre



Réduction des émissions de CO₂

NOUS DÉVELOPPONS LA CIRCULARITÉ SUR NOS MARCHÉS

Nous intervenons à chaque étape du cycle de vie de la laine de verre

Nouvelle technologie de fusion



- Technologie de fusion par brûleur immergé pour le recyclage des déchets de laine minérale
- 22 familles de brevets
- Mise en œuvre dans 2 usines

Fabrication

- 75% de recyclage des déchets de production
- >50% des usines avec un four électrique
- Jusqu'à 90% de verre recyclé



Retraitement



Démolition sélective, tri et transport

- Services de reprise
- Concentration sur des sites locaux



RECYCLABLE
À L'INFINI



Distribution

Réduction de l'impact du transport jusqu'à 1/10 par compression des déchets



Installation

Réduction des chutes sur les chantiers



Utilisation

Bilan positif pour l'énergie consommée et le CO₂ émis après 3 mois d'utilisation



NOUS SOMMES EN BONNE VOIE POUR ATTEINDRE NOS OBJECTIFS ENVIRONNEMENTAUX EN 2030

MAXIMISER NOTRE IMPACT

Vers **75%** de chiffre d'affaires *sustainable*

- Réduction des émissions de CO₂
- Circularité
- Bien-être



Logement collectif neuf

-76%
d'équivalent CO₂
évité

Décarbonation

Avec le mode de construction

-79%
de matières
premières évitées

Optimisation des ressources

Grâce à une structure légère (cloisons légères)

MINIMISER NOTRE EMPREINTE

-23%

d'émissions de CO₂ vs 2017¹

Réduction des émissions de CO₂ en 2021 vs 2020 malgré l'**augmentation des volumes de +11,7%**

Notre objectif : **-33% en 2030** validé par le SBTi

2050
NET ZERO CARBON



66

score atteint sur l'indice de *sustainability*²

Notre objectif : **100** en 2030

1. Scope 1 et 2 2. Indicateur composite de progrès en matière de *sustainability* avec un poids égal de tous les indicateurs : émissions de CO₂ scope 1+2, matières premières vierges évitées, déchets non valorisés, prélèvement d'eau industrielle.

NOUS CONSTITUONS LES MEILLEURES ÉQUIPES DANS UN ENVIRONNEMENT FAVORISANT LA DIVERSITÉ ET L'INCLUSION

RÉALISATIONS 2021

26,3% de femmes cadres¹

Notre objectif **30%** en 2025

35% de femmes parmi les recrutements de cadres



Top Employer Global
pour la 7^e année consécutive



Bloomberg Gender Equality Index
pour la 4^e fois



85% DE NOS COLLABORATEURS RECOMMANDENT SAINT-GOBAIN²

1. Parmi ~30 000 cadres

2. Enquête annuelle avec >120 000 répondants, 81% de taux de participation



Tirer parti de notre **positionnement attractif** sur des marchés en accélération



Promouvoir et développer nos **solutions pour répondre aux besoins des clients**



La sustainability au cœur de notre modèle d'affaires



Renforcer **la création de valeur** pour les actionnaires

NOUS ALLOUONS RÉSOLUMENT NOS RESSOURCES EN FAVEUR DE LA CROISSANCE

+3

EUROPE



+7

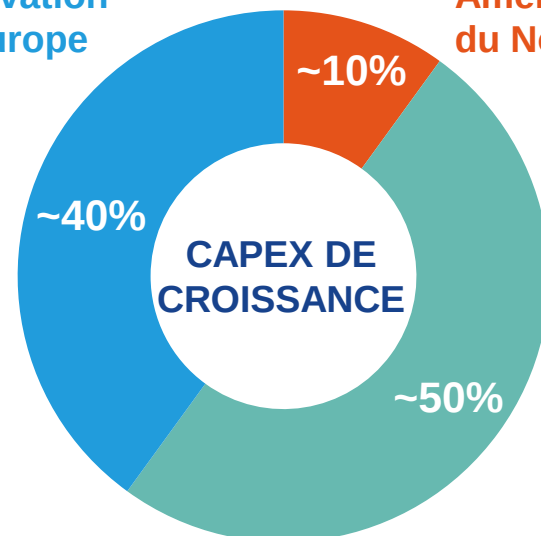
ASIE



+21

Nouvelles usines et extensions de ligne

Rénovation en Europe



Pays émergents

Capex de croissance

+40% en 2021 vs 2020

>+50% en 2022 vs 2021

+6

AMÉRIQUES



+5

MOYEN-ORIENT & AFRIQUE



+x

Nouvelles usines et extensions de ligne en 2021

NOUS OPTIMISONS ACTIVEMENT NOTRE PORTEFEUILLE D'ACTIFS POUR RENFORCER NOTRE PROFIL DE CROISSANCE ET DE MARGE

DES ACQUISITIONS CRÉATRICES DE VALEUR

Chiffre d'affaires
acquis depuis T&G¹

~3 Mds€

dont ~2 Mds€ en 2021

EBITDA /
chiffre d'affaires

>20%



CHRYSO
SAINT-GOBAIN



DES CESSIIONS CIBLÉES D'ACTIFS PEU PERFORMANTS

Chiffre d'affaires
cédé depuis T&G¹

~5,6 Mds€

dont ~2 Mds€ en 2021

EBITDA /
chiffre d'affaires

<5%



(Allemagne, Danemark)



(Chine)



Poursuite d'une allocation du capital disciplinée et créatrice de valeur

1. Transactions conclues ou signées depuis le lancement de Transform & Grow (fin 2018)

NOUS CONSTRUISONS UN HISTORIQUE DE SUCCÈS EN MATIÈRE D'INTÉGRATION ET DE CRÉATION DE VALEUR DE NOS ACQUISITIONS



UNE CRÉATION DE VALEUR PLUS RAPIDE QUE PRÉVUE

- Intégration **ACHEVÉE AVEC SUCCÈS**
- EBITDA **>30%**
- Création de valeur en **ANNÉE 2**
- Prévisions de synergies **DÉPASSÉES**
(synergies ~50 M\$ en 2021 en rythme annualisé)
- **SYNERGIES COMMERCIALES SUPÉRIEURES AUX ATTENTES :**
capitalisation sur la relation avec Lowe's pour mieux intégrer l'offre de Saint-Gobain



DES RÉSULTATS SOLIDES, EN AVANCE SUR LE PLAN

- **431 M€** de chiffre d'affaires en 2021
Croissance interne¹: + 25% vs 2020
+ 26% vs 2019
- EBITDA **SUPÉRIEUR À L'OBJECTIF**
fixé au moment de l'acquisition
- **ACCÉLÉRATION DES VENTES**
Tirer parti de la présence mondiale de Saint-Gobain pour déployer la technologie Chryso
- Optimisation de l' **EMPREINTE INDUSTRIELLE**
- Première vague de **SYNERGIES DE COÛTS** en cours



CONSTRUIRE UNE PLATEFORME MONDIALE DE LA CONSTRUCTION DURABLE :
PROCHAINE ÉTAPE AVEC L'INTÉGRATION DE GCP APPLIED TECHNOLOGIES

1. A structure et taux de change comparables

EN 2021 : 1,2 Md€

DIVIDENDE 2020

- Près de **700 M€** versés aux actionnaires en espèces
- **Païement en espèces**

RACHATS D' ACTIONS

- **518 M€ de rachats d'actions¹, en avance sur l'objectif** de 2 Mds€ sur 5 ans
- Baisse du nombre de titres en circulation à 521 millions à fin décembre 2021 contre 530 millions à fin décembre 2020

TSR² 2021 : 69%

En 2022 : >1,2 Md€

DIVIDENDE 2021

(Proposition du Conseil d'administration à l'Assemblée générale du 2 juin 2022)

- **1,63€ par action (+23% vs 2020), soit ~850 M€**
- **Païement en espèces**

RACHATS D' ACTIONS

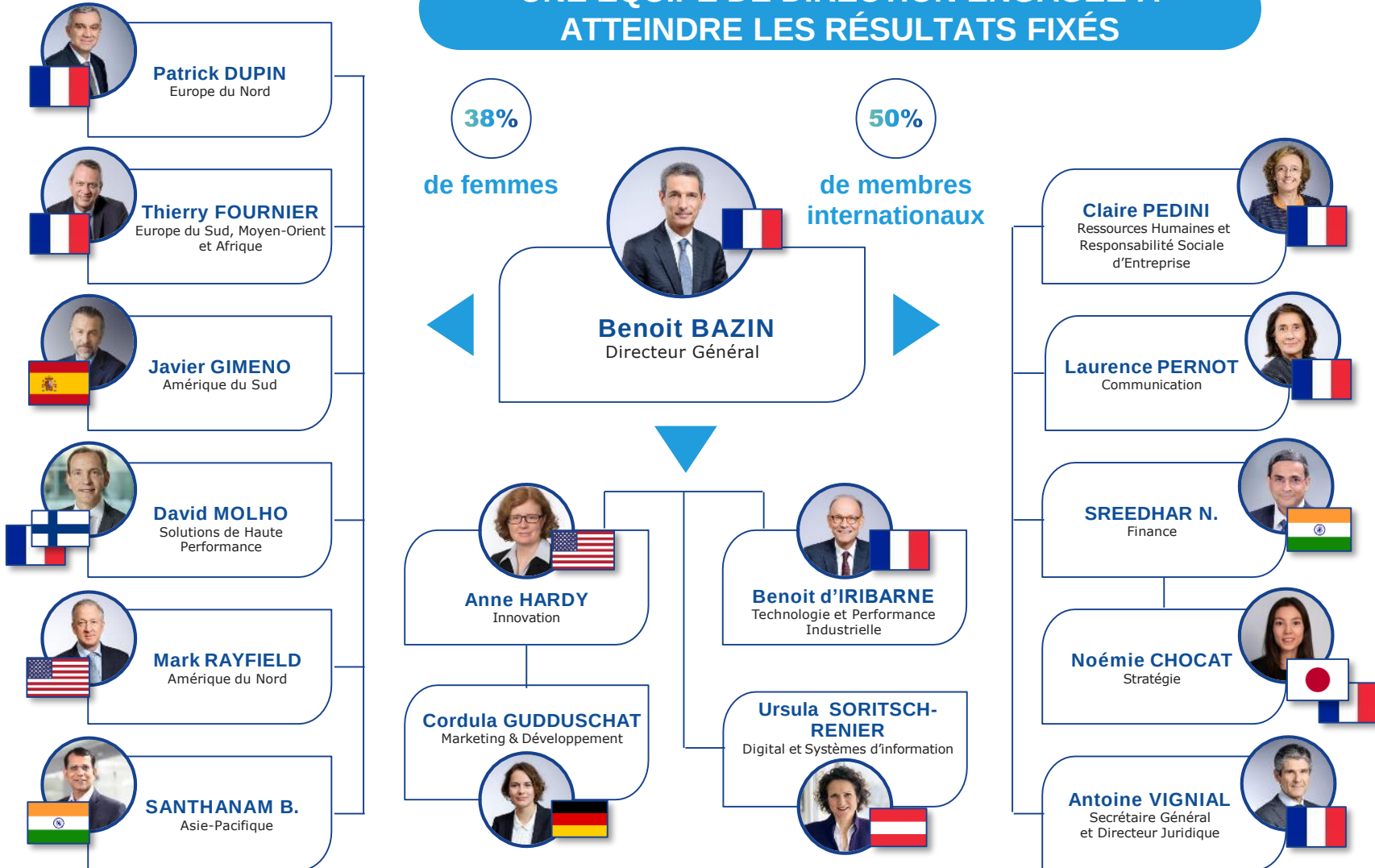
- **Au moins 400 M€ de rachats d'actions¹**
- Poursuite de la réduction du nombre de titres en circulation

1. Nets des opérations liées à l'actionnariat salarié

2. TSR : « Total Shareholder Return », rendement total de l'action Saint-Gobain sur l'année 2021, incluant le réinvestissement du dividende en action Saint-Gobain

UNE GOUVERNANCE RENOUVELÉE EN 2021, TRAVAILLANT À LA RÉUSSITE DU PLAN *GROW & IMPACT*

UNE ÉQUIPE DE DIRECTION ENGAGÉE À ATTEINDRE LES RÉSULTATS FIXÉS



UN CONSEIL D'ADMINISTRATION RENFORCÉ



GOUVERNANCE D'ENTREPRISE MULTINATIONALE

90% de DG natifs de leurs pays



Cette présentation contient des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Saint-Gobain. Ces déclarations prospectives peuvent être généralement identifiées par l'utilisation des termes « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier » ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que Saint-Gobain estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à sa performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques, connus ou inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Saint-Gobain, et notamment les risques décrits dans la section « Facteurs de Risques » du Document d'Enregistrement Universel de Saint-Gobain disponible sur son site Internet (www.saint-gobain.com) et les principaux risques et incertitudes présentés au sein du rapport semestriel d'activité 2021. En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Ce document contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Saint-Gobain ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de toute autre raison, excepté en application de dispositions légales ou réglementaires. Cette présentation ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre de vente ou d'échange d'actions ou autres titres de Saint-Gobain. Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite n'est faite par Saint-Gobain ou ses dirigeants, mandataires sociaux, employés, actionnaires, agents, représentants ou conseillers quant à la pertinence ou au caractère précis ou complet de l'information ou des opinions exprimées dans cette présentation.

- Les indicateurs **croissance interne** et **variation à données comparables du chiffre d'affaires** ou du **résultat d'exploitation** reflètent la performance organique en excluant l'impact :
 - des variations de périmètre, en calculant les indicateurs de l'exercice considéré sur la base du périmètre de consolidation de l'exercice précédent (effet de périmètre)
 - des variations de taux de change, en calculant les indicateurs de l'exercice considéré et ceux de l'exercice précédent sur la base des taux de change identiques de l'exercice précédent (effet de change)
 - des changements dans les principes comptables applicables
- **Résultat d'exploitation** : détails dans la note 5 des états financiers du rapport financier
- **Marge d'exploitation** : résultat d'exploitation divisé par le chiffre d'affaires
- **EBITDA** : résultat d'exploitation + amortissements d'exploitation - pertes et profits hors exploitation
- **Résultat net courant** : résultat net (part du Groupe) hors plus ou moins-values de cessions, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives
- **Investissements industriels** : investissements corporels et incorporels
- **Cash flow libre** : EBITDA - amortissements des droits d'usage + résultat financier + impôts sur les résultats - investissements industriels hors capacités additionnelles + variation du besoin en fonds de roulement
- **Taux de conversion de cash flow libre** : cash flow libre / EBITDA hors amortissements des droits d'usage
- **ESG** : Environnement, Social, Gouvernance
- **ROI** (*Return on Investments*) : résultat d'exploitation de l'exercice corrigé des variations de périmètre rapporté aux actifs opérationnels à la clôture de l'exercice
- **ROCE** (retour sur capitaux employés) : résultat d'exploitation de l'exercice, corrigé des variations de périmètre, rapporté aux actifs et passifs sectoriels à la clôture de l'exercice (détail dans la note 5 des états financiers)
- **TSR** : « *Total Shareholder Return* », rendement total de l'action Saint-Gobain, incluant le réinvestissement du dividende en action Saint-Gobain
- **Résultat financier** : détails dans la note 10 des états financiers du rapport financier
- **Besoin en fonds de roulement** : détails dans la note 5 des états financiers du rapport financier
- **Dette nette / EBITDA** : Dette nette divisée par EBITDA, détails dans la note 10 des états financiers du rapport financier

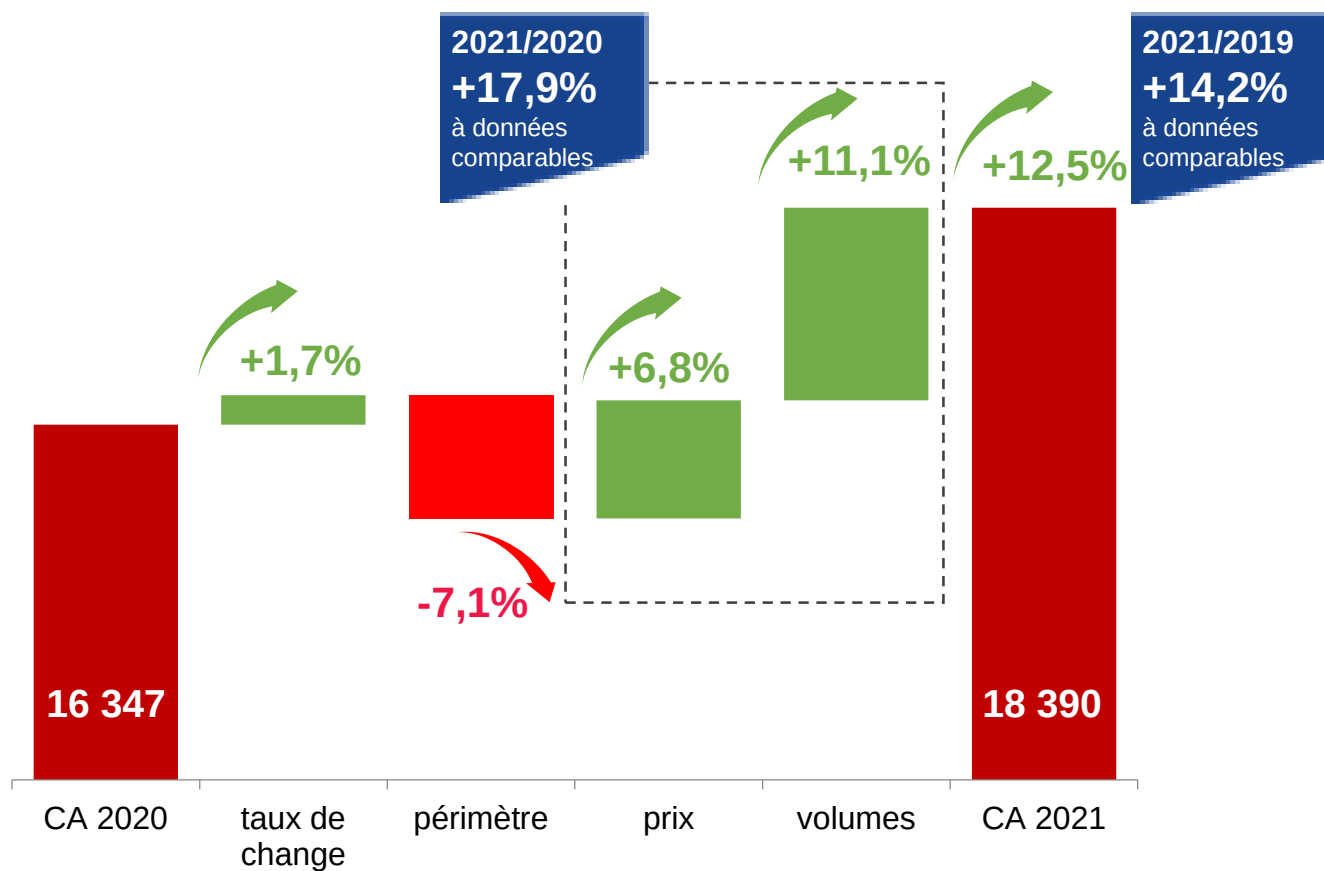


Résultats récents et perspectives

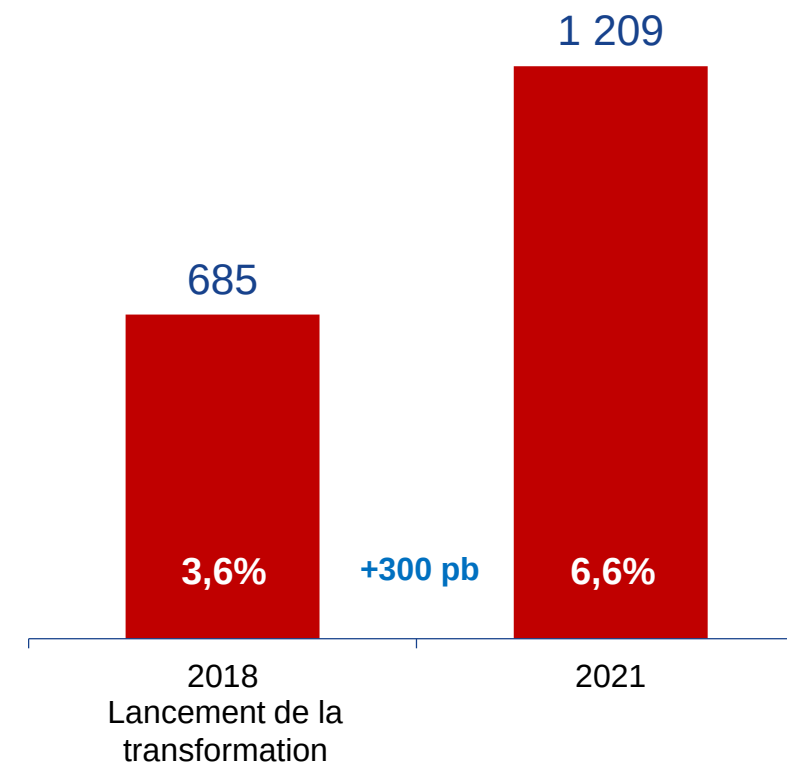
Annexes

AVRIL 2022

Chiffre d'affaires (M€)



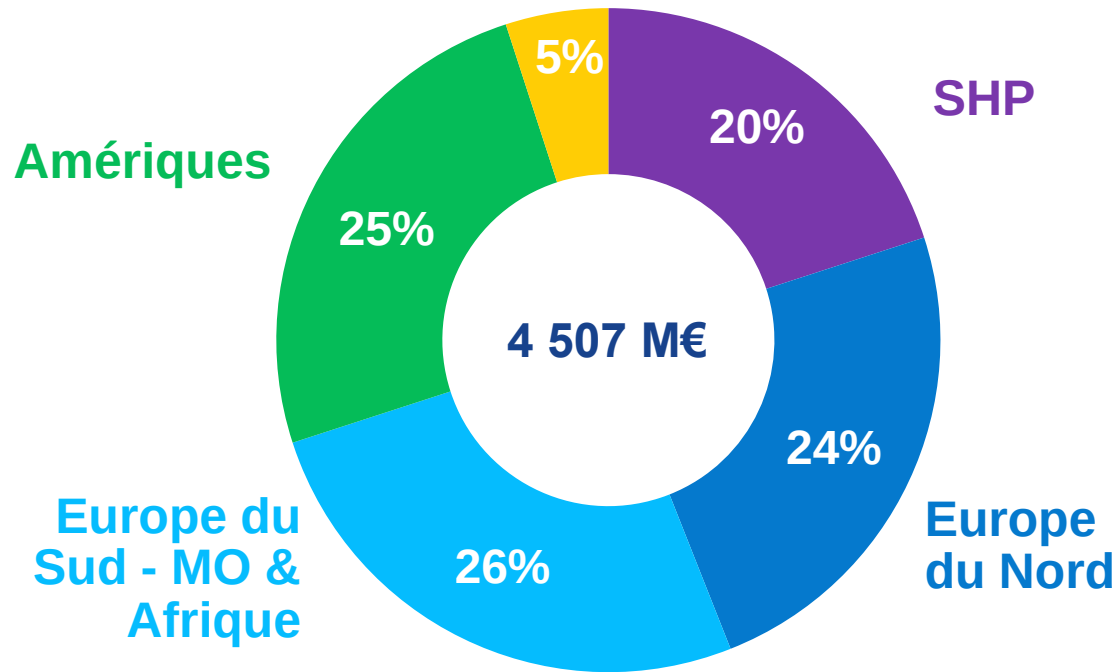
Résultat d'exploitation (M€) et marge (%)



ROCE en ligne avec la moyenne du Groupe
Marge d'exploitation « best in class »

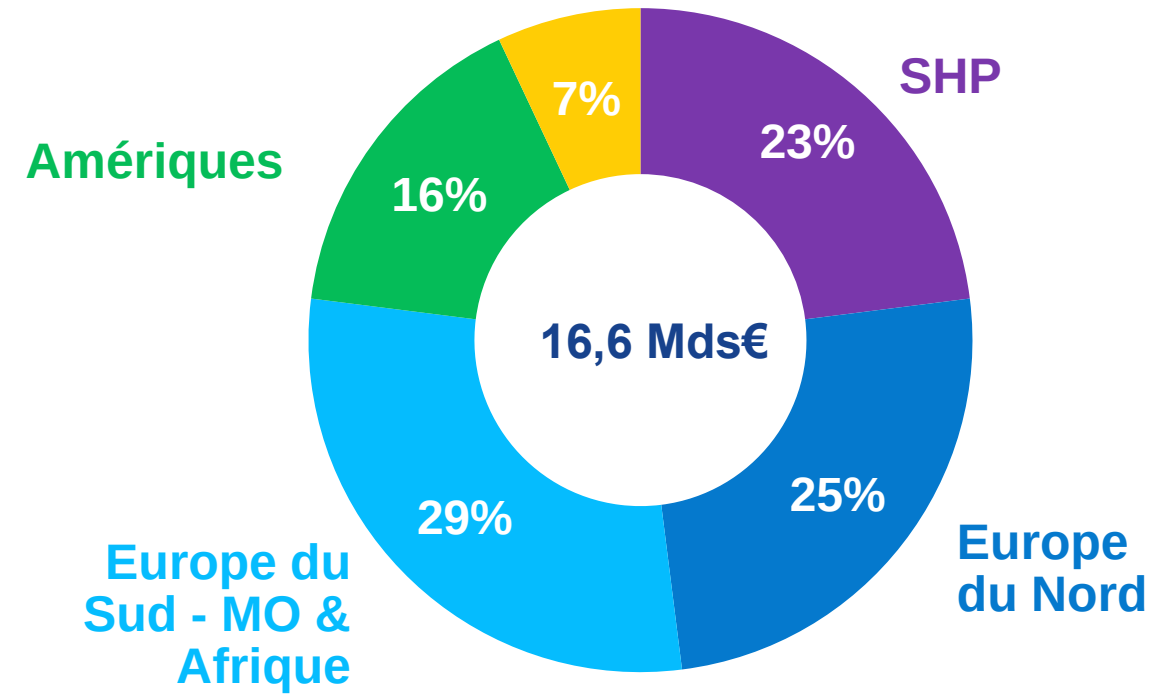
Répartition du résultat
d'exploitation 2021

Asie-Pacifique



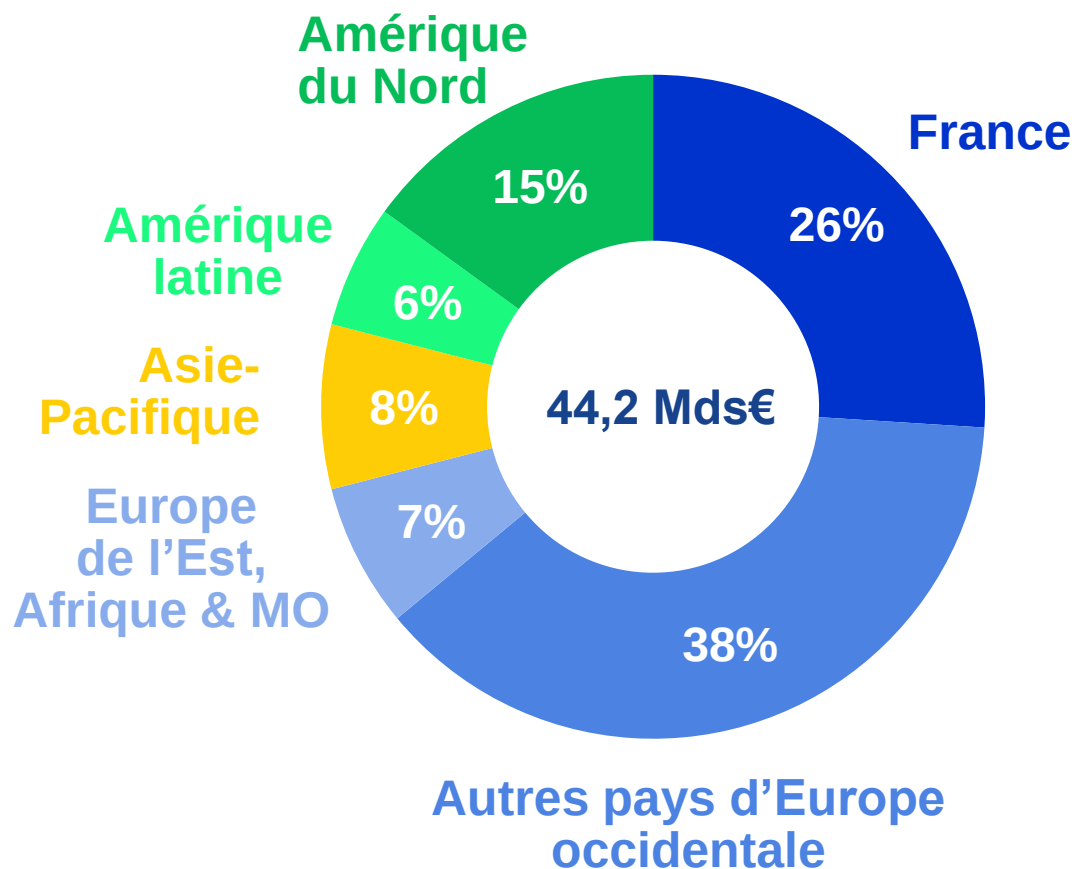
Répartition des actifs industriels
au 31/12/2021

Asie-Pacifique

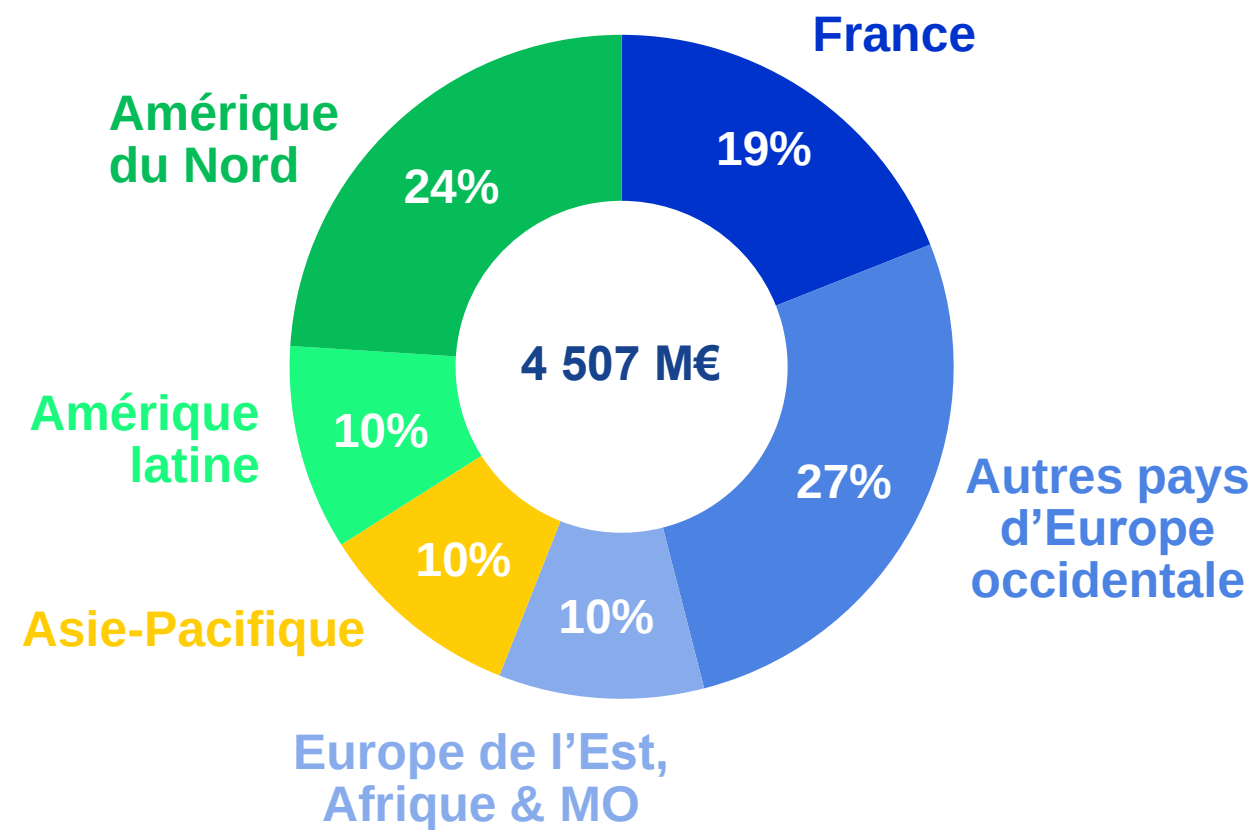


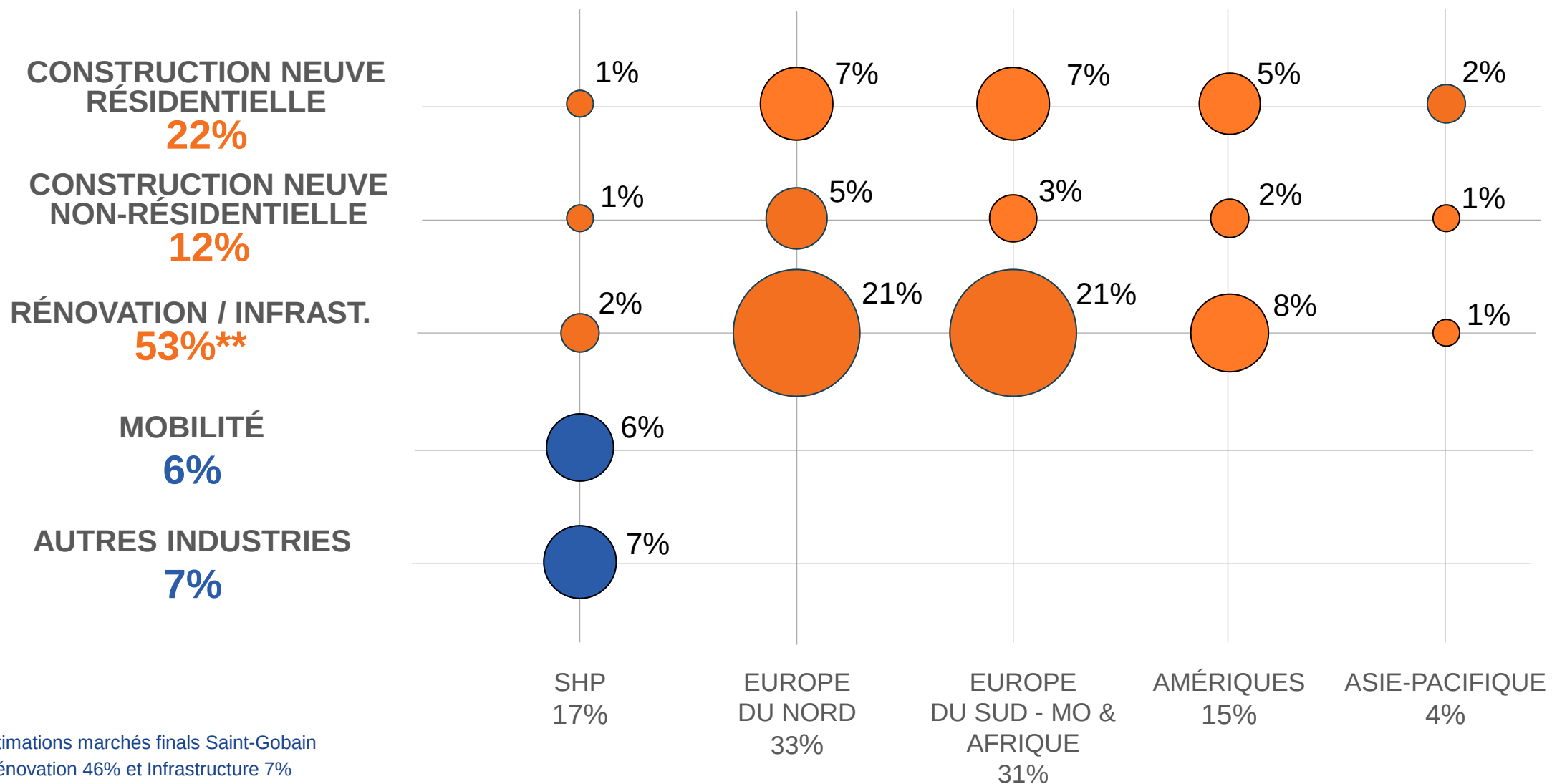
CHIFFRE D'AFFAIRES ET RÉSULTAT D'EXPLOITATION DU GROUPE PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Répartition du CA 2021
Groupe



Répartition du RE 2021
Groupe





* Estimations marchés finals Saint-Gobain

** Rénovation 46% et Infrastructure 7%

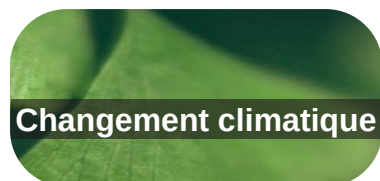
2021 : NOS PROGRÈS POUR UN IMPACT POSITIF

OBJECTIFS

2021

OBJECTIFS

2021



Changement climatique

2030

-33%
scope 1+2 vs 2017



-23%
(10,3 MtCO₂)



Économie circulaire

2030

-80% de déchets non valorisés vs 2017



-24%
(0,459 Mt)



Santé & Sécurité

2030

1,5 TF2



Sécurité (*) : **1,9**



Engagement & diversité

Annuel

Taux d'engagement des collaborateurs sup. au benchmark >80%



83% vs 74%



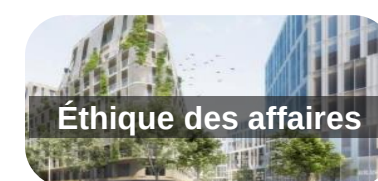
Croissance inclusive

2025

100% des pays avec des programmes d'aide aux communautés



67%



Éthique des affaires

Annuel

100% des nouveaux cadres formés au code éthique dans leur 1^{ère} année



95% éthique
95% corruption
93% concurrence



2030

-50% des prélèvements d'eau industrielle vs 2017



-14%
(48,1 M de m³)



2030

+30% mat. 1^{ères} vierges évitées vs 2017



+1%
(9,952 Mt mat. 1^{ères} vierges évitées)



2025

100% des sites couverts par un inventaire chimique



66%



2025

30% de femmes cadres



26,3%



2023

100% de couverture du programme CARE



88%
des employés couverts



2025

100% achats responsables de bois



93,4%

72% de C.A. réalisé avec des solutions durables – 1 300 million de tonnes CO₂ évitées durant leur durée de vie

*TF2= (nombre d'accidents déclarés x1000000) / (nombre d'heures travaillées).
accidents déclarés=nombre d'accident mortel + accident avec arrêt + accident sans arrêt
Périmètre : employés, intérimaires, sous-traitants permanents

SOLUTIONS FOR GROWTH : RÉNOVATION D'UNE MAISON INDIVIDUELLE

Enveloppe du bâtiment



1 PLANITHERM STADIP & PLANITHERM ONE



2 ETICS WEBERTHERM



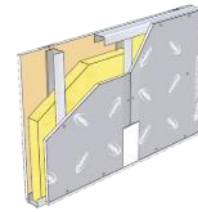
3 INTEGRA VARIO, COMBLISSIMO IBR400



4 FLEX 55



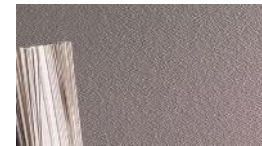
Solutions intérieures



5 HABITO®



6 SCREED

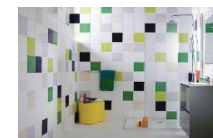


7 NOVELIO

Services



Distribution



CARRELAGE



ALTECH ALTERNA

SOLUTIONS FOR GROWTH : RÉSIDENTIEL COLLECTIF

Enveloppe du bâtiment



ISOVER
SAINT-GOBAIN

1

LIGHT FAÇADES F4
TF36 / ISOCOMPACT
OPTIMA GR32/30

weber
SAINT-GOBAIN



2

ETICS WEBERTHERM
LR/LV/wood/cork

SAINT-GOBAIN



3

REVÊTEMENT LITEPOINT
GLASS ECLAZ ONE



Services

SERVICES: RECYCLAGE
PLACO, WEBERCOLLECT, ISOVER, GLASS

SolarGard
SAINT-GOBAIN



4

GRAFFITIGARD

Distribution

Placo
SAINT-GOBAIN



5

PARQUET

Solutions intérieures



Placo
SAINT-GOBAIN

6

C STIL HABITO®
DUOTECH COB

Isonat



7

PARTITION

CEDEO
SANITAIRE | CHAUFFAGE | CLIMATISATION

8



TEMPERLY
ALTECH
ALTERNA

SOLUTIONS FOR GROWTH: RÉSIDENTIEL NEUF INDIVIDUEL

Enveloppe du bâtiment



1

Glass ECLAZ
CLIMAPLUS SUN

SWISSPACER

The edge of tomorrow.



2

SWISSPACER ULTIMATE.



3

TERRE CRUE



SOLUTIONS
de FAÇADE



Autres (Distribution de ventilation et matériels électriques + Canalisation)



4

Système de ventilation

5

Kit électrique

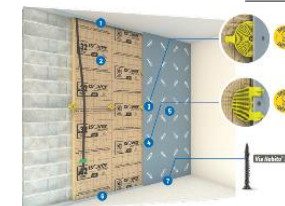
6

Puits

Services

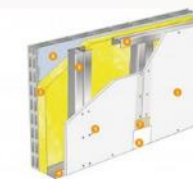


Solutions intérieures



7

OPTIMAX HABITO(R) + GR30



8

PLACO(R) PHONIQUE + PARPHONIC
FLEX 55



9

REVÊTEMENTS DE SOL

SOLUTIONS FOR GROWTH: HÔPITAL

Building Envelope



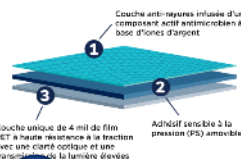
1 VETROFLAM & VETROGARD
SUPERCONTRYX



2 OPTIMA GR32/30
FACADE F4
ISOFACADE 32/30



3 LITE POINT



4 BIOCOTE



5

MOBILITA

6

Autres

PROTECTIVE GLAZING

7

CLIMAVER

Services

Recyclage (Placo®, Isover, Glass), PlacoBIM, LEAN

Interior solutions



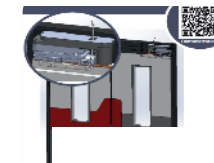
8 DUOTECH, XRAY
GLASROC
H OCEAN, FV500



9 ACOUSTIC
CEILING



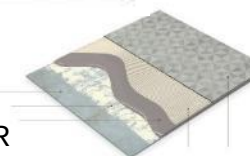
10 NOVELIO



11 MOTORIZED
PIVOTING DOOR



12 WEBERFLOOR
WEBERSYS ACOUSTIC



WEBERBOND

TOUR SAINT-GOBAIN : 82 SOLUTIONS

Enveloppe du bâtiment



1

STADIP
PROTECT ST
BRIGHT SILVER



2

COOL-LITE
XTREME 60-28
II - DIAMANT



3

SAGEGLASS



4

CONTRAFLAM



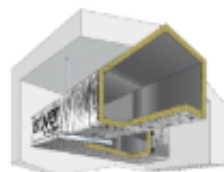
5

COATWOOL



6

SENTINEL



7

CLIMAVER



8

CLIMCOVER



9

U PIPE SECTION

Services

Services: Recyclage (Placo®, Isover, Glass),
PlacoBIM

Solutions intérieures

PLAFOMETAL



10

HEATED
REVERSIBLE
CEILING



11

ACOUSTIC
CEILING
PANELS



12

RIGITONE
ACTIV'AIR



13

PIVOT DOOR
ESV7163



14

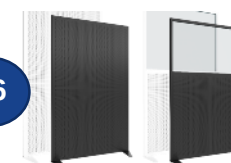
PRIVALITE



15

WEBER FLOOR

16



MODULO® / PARAVENCE