



# Résultats du S1-2017

28 juillet 2017



- 
1. FAITS MARQUANTS
  2. RÉSULTATS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2017
  3. PERSPECTIVES ET PLAN D' ACTIONS POUR LE 2<sup>ND</sup> SEMESTRE

# CHIFFRES CLÉS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2017

Chiffre d'affaires  
**20,4 Mds€**

Réel

**+4,4%**

Données comparables

**+3,5%**



Résultat d'exploitation

**1 465 M€**

Marge de 7,2%, +20 pb

Réel

**+7,1%**

Données comparables

**+6,6%**



Résultat net courant

**751 M€**

Soit un BNPA de 1,35€, +19,5%

Réel

**+20,4%**



Autofinancement libre

**983 M€**

**+19,4%**



Dette nette

**6 816 M€**

**1,7x**  
EBITDA

=



## CYBERATTAQUE DU 27 JUIN 2017

- » Saint-Gobain a fait l'objet d'une **importante cyberattaque** le 27 juin, qui a impacté un grand nombre de nos systèmes
- » Grâce à la rapidité de réaction de toutes les équipes de Saint-Gobain :
  - » Impact limité sur la production et sur les clients
  - » Rétablissement rapide, malgré l'intensité de l'attaque
- » Toutefois, nous enregistrons les impacts négatifs suivants :
  - » Estimations pour le S1-2017 : **Chiffre d'affaires 220 M€** et **Résultat d'exploitation 65 M€**, soit l'équivalent de 1,1% de croissance interne du C.A. et 4,4% du R.E.
  - » Estimations pour l'année 2017 : **Chiffre d'affaires < 250 M€, Résultat d'exploitation 80 M€**
  - » Secteurs les plus touchés :
    - » Europe occidentale (pays nordiques, Allemagne, France)
    - » Distribution Bâtiment et Produits pour la Construction
- » Infrastructures informatiques restaurées en un temps record avec un renforcement de nos dispositifs de protection



## EN EUROPE DE L'OUEST

- » Amélioration en France, tirée par la construction neuve
- » Poursuite de la croissance dans tous les autres principaux pays, à l'exception de l'Allemagne en léger repli
- » Amélioration de la marge



## EN AMÉRIQUE DU NORD

- » Croissance tirée par la construction
- » Marchés industriels en légère progression dans l'ensemble
- » Amélioration de la marge



## EN ASIE ET PAYS ÉMERGENTS

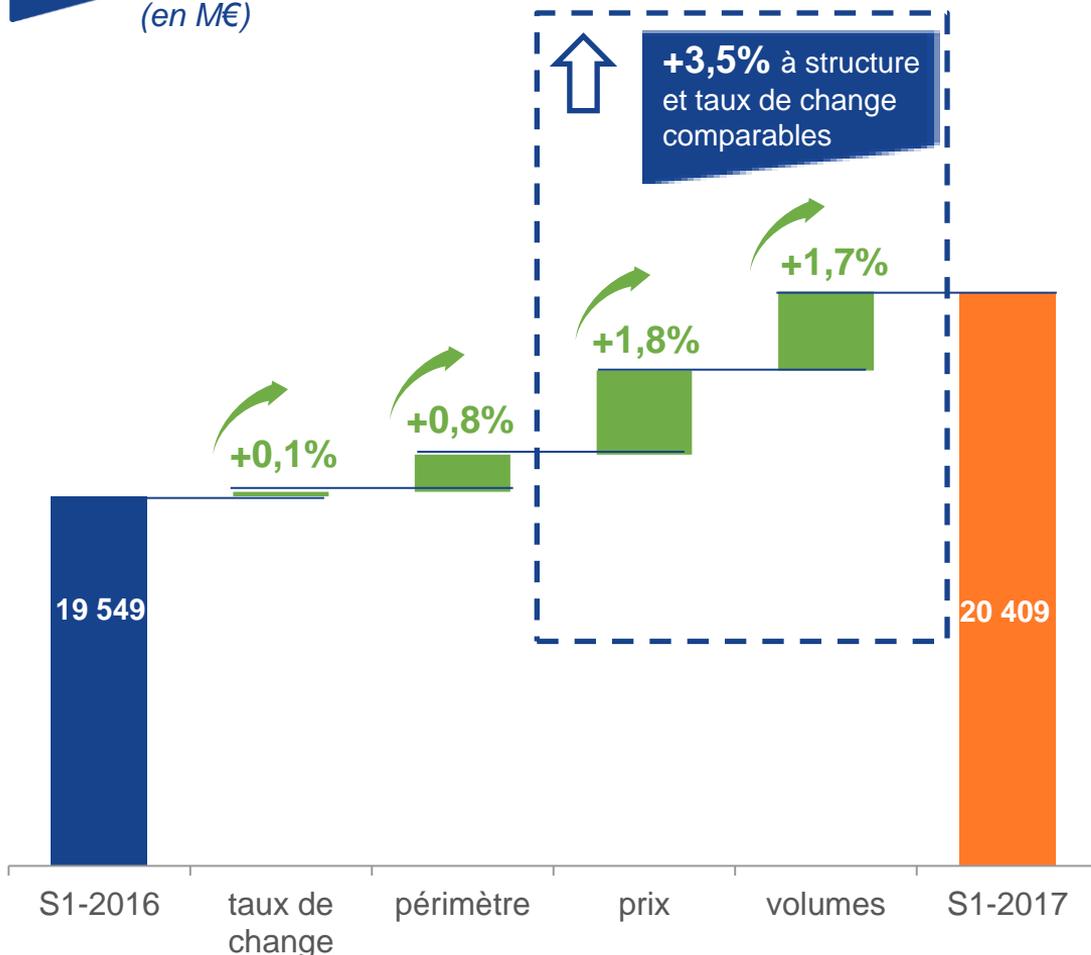
- » Croissance soutenue dans toutes les zones, malgré la poursuite du ralentissement du Brésil
- » Amélioration de la marge

- » **170 millions d'euros d'économies de coûts** par rapport au premier semestre 2016
- » **18 acquisitions au premier semestre** et **6 en cours de finalisation** en cours de finalisation au mois de juillet, dont Glava, Kirson et TekBond
- » **3,5 millions de rachat d'actions** au cours du premier semestre, en ligne avec les objectifs à long terme

- 
1. FAITS MARQUANTS
  2. RÉSULTATS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2017
    1. GROUPE
    2. ACTIVITÉS
    3. ZONES
  3. PERSPECTIVES ET PLAN D'ACTIONS POUR LE 2<sup>ND</sup> SEMESTRE

# CHIFFRE D'AFFAIRES

(en M€)



**Groupe +4,4%**  
en réel

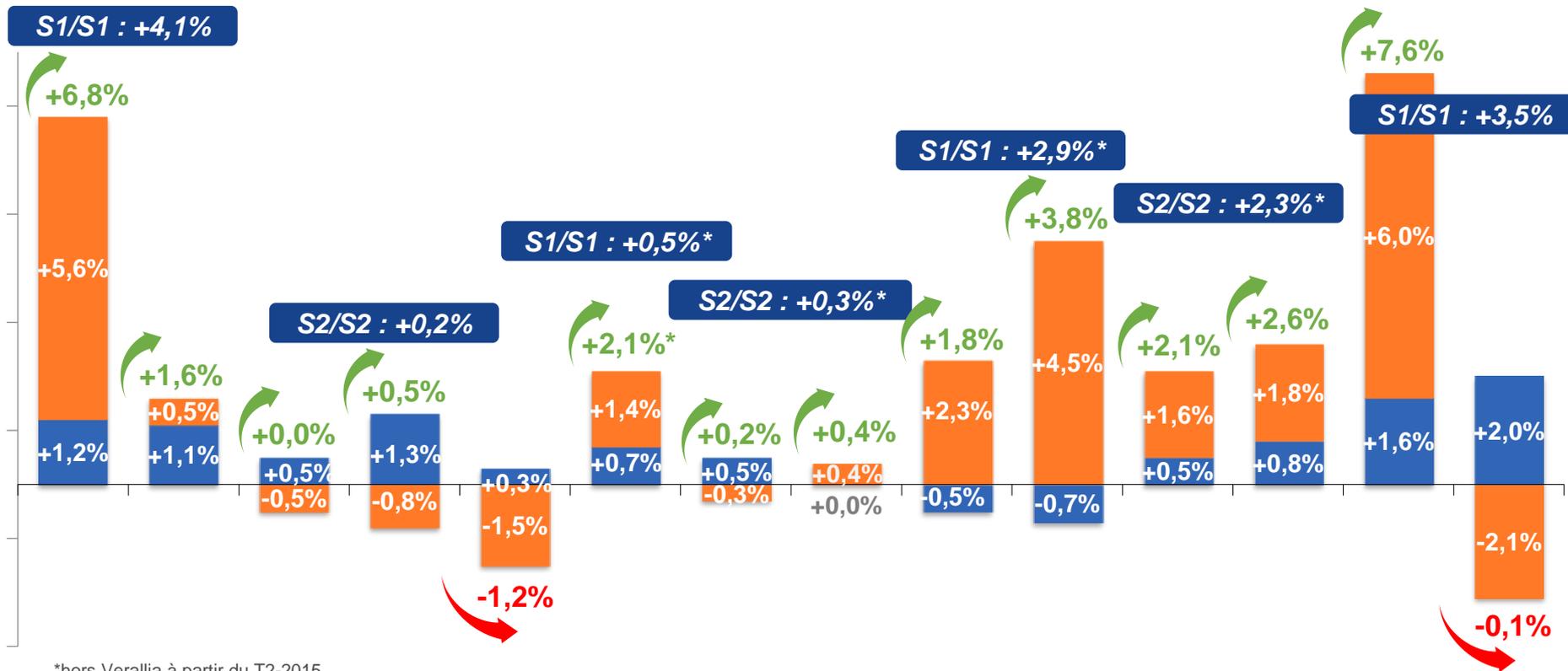
- Dépréciation de l'euro par rapport au **réel brésilien** et au **dollar américain**, compensée par le repli de la **livre britannique**
- Impact des acquisitions réalisées en **Asie et pays émergents**, dans de nouvelles **niches technologiques** et de services, ainsi que dans la **Distribution Bâtiment**
- Environnement **inflationniste** des coûts des matières premières et de l'énergie
- **Amélioration des volumes** dans tous les Pôles et toutes les zones géographiques

# CROISSANCE INTERNE TRIMESTRIELLE

(% de variation du chiffre d'affaires à structure et taux de change comparables)

Prix

Volumes

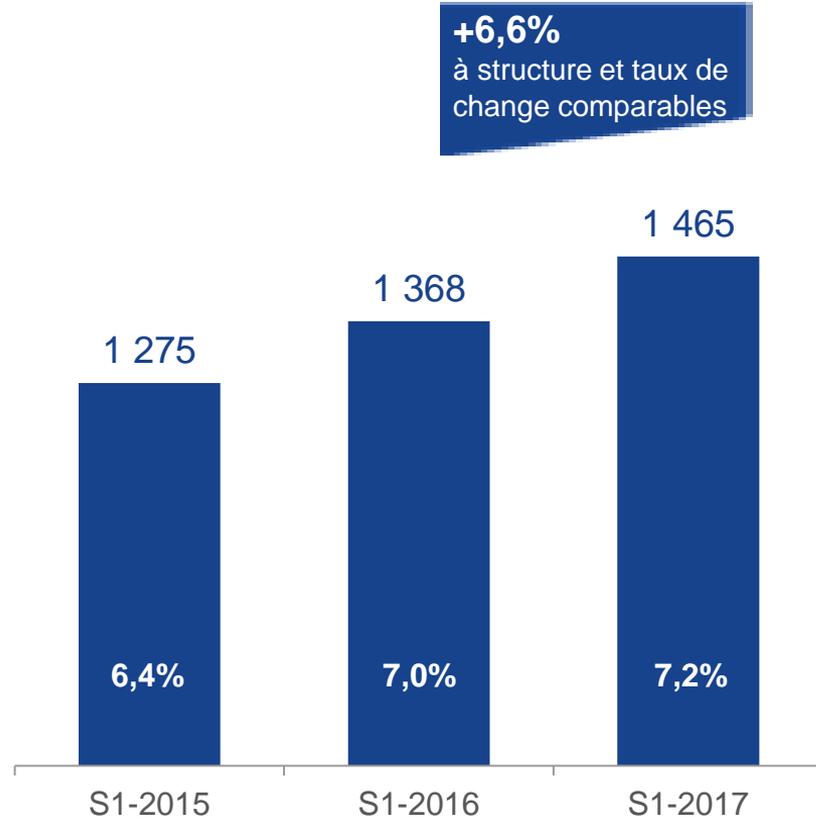


\*hors Verallia à partir du T2-2015

T1-2014/T1-2013    T2-2014/T2-2013    T3-2014/T3-2013    T4-2014/T4-2013    T1-2015/T1-2014    T2-2015/T2-2014    T3-2015/T3-2014    T4-2015/T4-2014    T1-2016/T1-2015    T2-2016/T2-2015    T3-2016/T3-2015    T4-2016/T4-2015    T1-2017/T1-2016    T2-2017/T2-2016

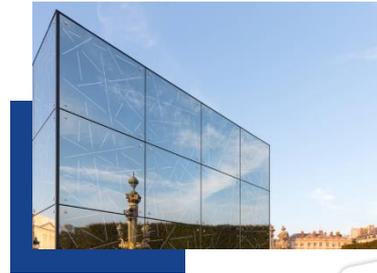
# RÉSULTAT D'EXPLOITATION

(en M€ et en % du C.A.)



**+6,6%**  
à structure et taux de  
change comparables

- **Progression de +7,1%** à données réelles
- **Nouvelle hausse de la marge** du Groupe



# RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

(en M€)

	S1-2016	S1-2017	S1-2017/ S1-2016	Variation à données comparables
<b>Résultat d'Exploitation</b>	<b>1 368</b>	<b>1 465</b>	<b>+7,1%</b>	<b>+6,6%</b>
Charges hors exploitation	-180	-166		
<i>dont provision litiges amiante</i>	-45	-45		
<i>dont autres charges</i>	-135	-121		
Autres produits et charges opérationnels	-32	+7		
<i>dont résultat sur cession d'actifs</i>	-9	+7		
<i>dont dépréciation d'actifs et autres</i>	-23	0		
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 156</b>	<b>1 306</b>	<b>+13,0%</b>	



## Litiges liés à l'amiante aux États-Unis

- Paiements : **~71 M\$** sur 12 mois à fin juin 2017 (*contre 97 M\$ à fin décembre 2016*)
- Dotation à la provision : **45 M€** au S1-2017 ;  
provision totale au bilan : 572 M\$ à fin juin 2017 (*contre 562 M\$ à fin 2016*)

	S1-2016	Année 2016	S1-2017*
Nouvelles plaintes	1 700	3 200	1 600
Litiges réglés	2 100	3 700	2 300
Stock	35 200	35 100	34 400

\* estimations

# RÉSULTAT NET

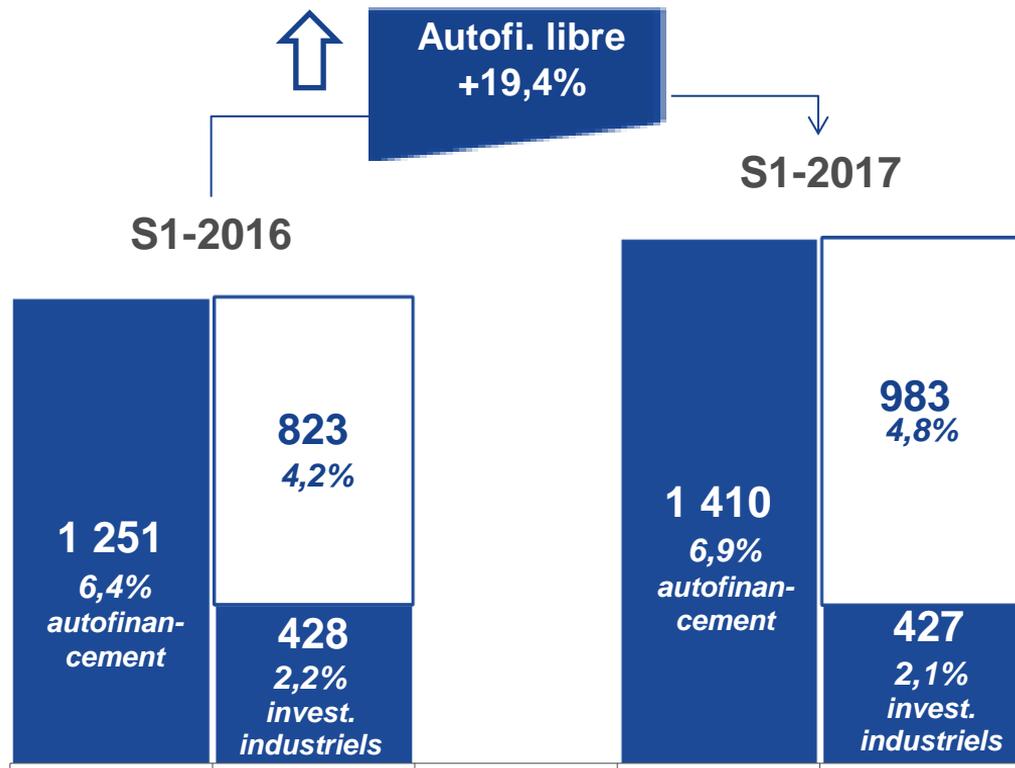
(en M€)

	S1-2016	S1-2017	S1-2017/ S1-2016
<b>Résultat financier</b>	<b>287</b>	<b>231</b>	
<i>Coût moyen de la dette brute (au 30 juin)</i>	<i>3,9%</i>	<i>2,7%</i>	
<b>Impôt</b>	<b>261</b>	<b>297</b>	
<i>Taux d'impôt sur résultat net courant</i>	<i>30%</i>	<i>27%</i>	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>596</b>	<b>754</b>	<b>+26,5%</b>
<i>BNPA (en euros)</i>	<i>1,08</i>	<i>1,36</i>	<i>+25,9%</i>
<b>Résultat net courant</b>	<b>624</b>	<b>751</b>	<b>+20,4%</b>
<i>BNPA courant (en euros)</i>	<i>1,13</i>	<i>1,35</i>	<i>+19,5%</i>



# AUTOFINANCEMENT \* ET INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS

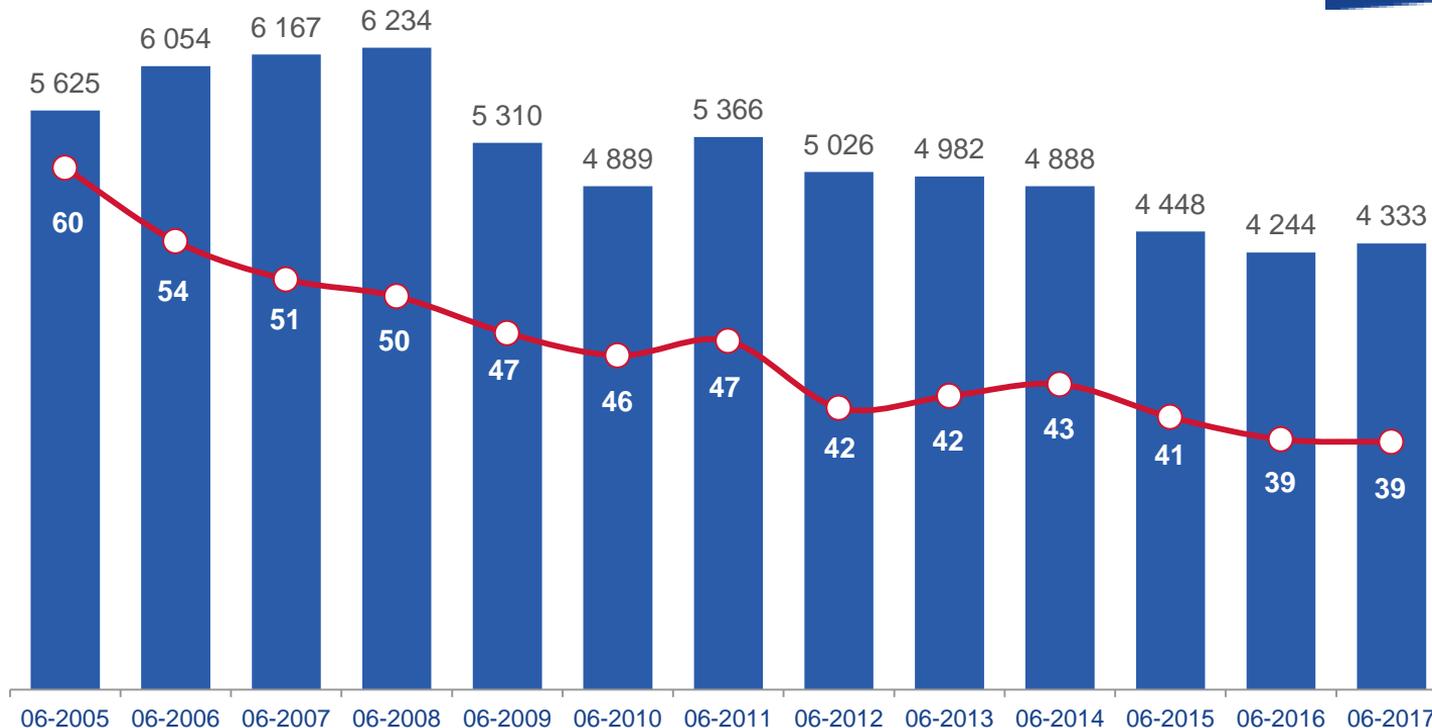
(en M€ et en % du C.A.)



# CONTRÔLE DU BFRE

(au 30 juin, en M€ et en nombre de jours)

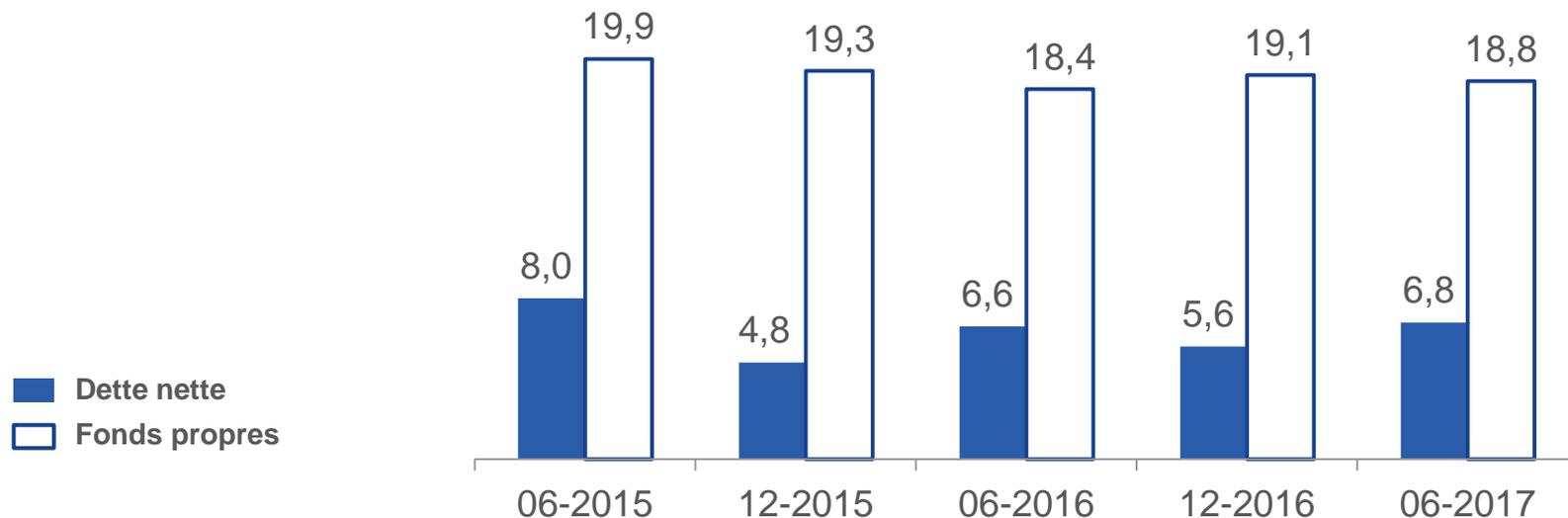
Stable en nombre de jours sur 12 mois



Poursuite d'une gestion rigoureuse du BFRE

# ENDETTEMENT NET & FONDS PROPRES

(en Mds€)



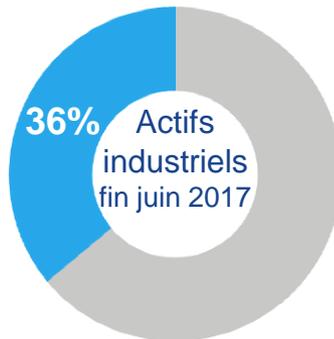
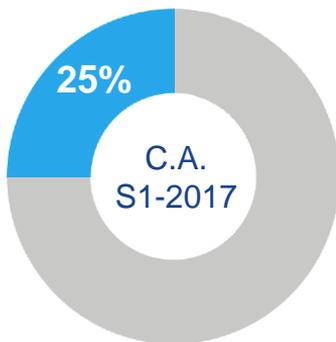
Dette nette / Fonds propres	<b>40%</b>	25%	<b>36%</b>	29%	<b>36%</b>
Dette nette / EBITDA*	<b>2,1</b>	1,2	<b>1,7</b>	1,4	<b>1,7</b>

**Maintien d'une structure financière solide**

\* EBITDA = Résultat d'exploitation (RE) + amortissements d'exploitation sur 12 mois

- 
1. FAITS MARQUANTS
  2. RÉSULTATS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2017
    1. GROUPE
    2. **ACTIVITÉS**
    3. ZONES
  3. PERSPECTIVES ET PLAN D' ACTIONS POUR LE 2<sup>ND</sup> SEMESTRE

# MATÉRIAUX INNOVANTS



Croissance  
interne

+4,1%

vol. prix

+2,6%

+1,5%



Résultat  
d'exploitation

643 M€

marge

12,3%



Invest.  
industriels

161 M€

S1-17 vs S1-16

# VITRAGE

Croissance interne

+5,6%

vol. prix

+2,7%

+2,9%



Résultat d'exploitation

284 M€

marge

9,9%

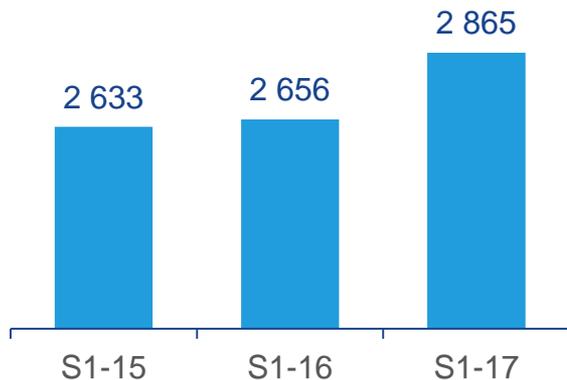


Invest. industriels

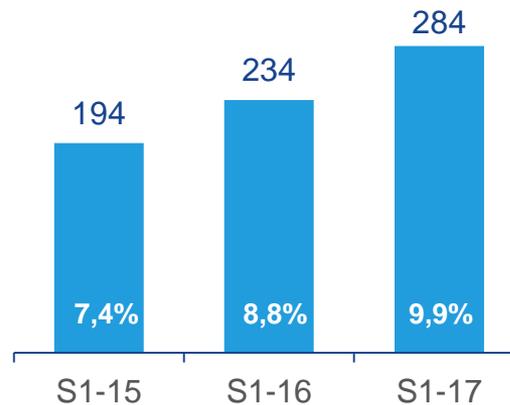
102 M€

S1-17 vs S1-16

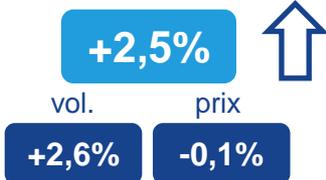
Chiffre d'Affaires (M€)



Résultat et marge d'exploitation (M€ - %)



Croissance interne



Résultat d'exploitation

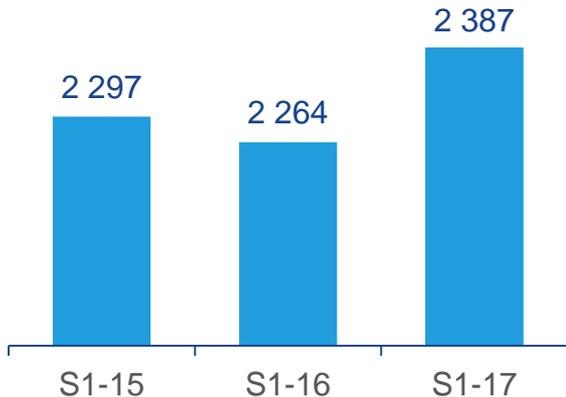


Invest. industriels

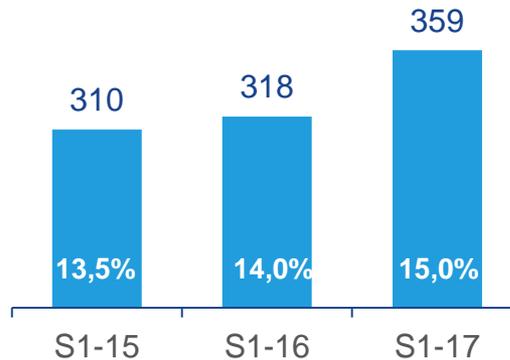


S1-17 vs S1-16

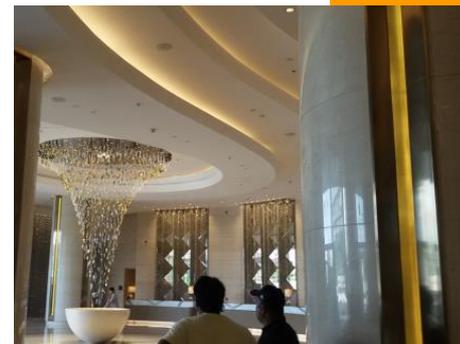
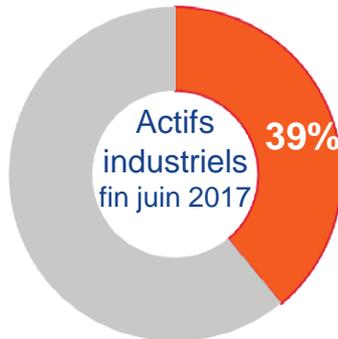
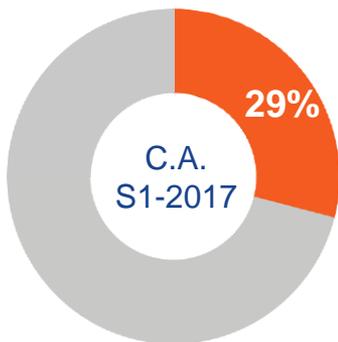
Chiffre d'Affaires (M€)



Résultat et marge d'exploitation (M€ - %)



# PRODUITS POUR LA CONSTRUCTION



Croissance  
interne

**+3,7%**



vol.

prix

**+0,9%**

**+2,8%**

Résultat  
d'exploitation

**586 M€**

marge

**9,3%**



Invest.  
industriels

**157 M€**

S1-17 vs S1-16

# AMÉNAGEMENT INTÉRIEUR

Croissance  
interne

**+4,1%**



vol.

prix

**+1,3%**

**+2,8%**

Résultat  
d'exploitation

**337 M€**

marge

**9,9%**

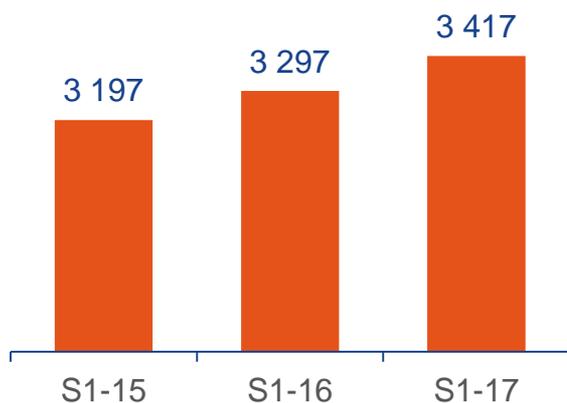


Invest.  
industriels

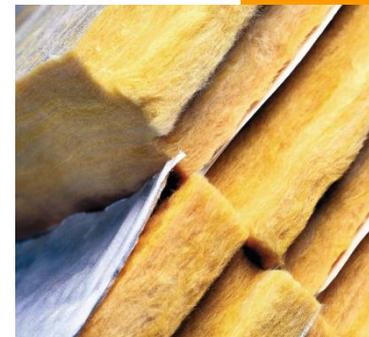
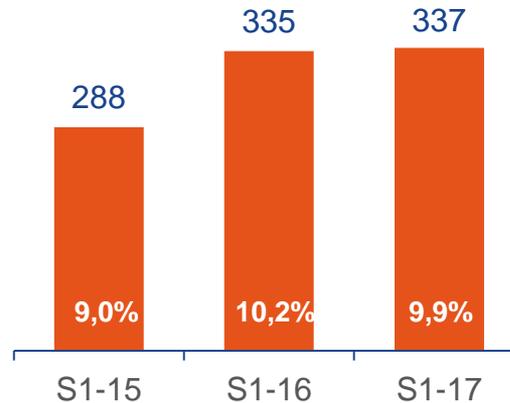
**99 M€**

S1-17 vs S1-16

Chiffre d'Affaires (M€)



Résultat et marge  
d'exploitation (M€ - %)



# AMÉNAGEMENT EXTÉRIEUR

Croissance  
interne

+3,4%



vol.

prix

+0,6%

+2,8%

Résultat  
d'exploitation

249 M€

marge

8,4%



Invest.  
industriels

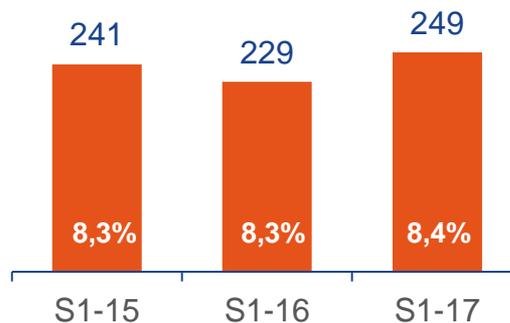
58 M€

S1-17 vs S1-16

Chiffre d'Affaires (M€)



Résultat et marge  
d'exploitation (M€ - %)



# DISTRIBUTION BÂTIMENT

Croissance interne

**+3,2%**



vol.

prix

**+1,9%**

**+1,3%**

Résultat d'exploitation

**248 M€**

marge

**2,7%**



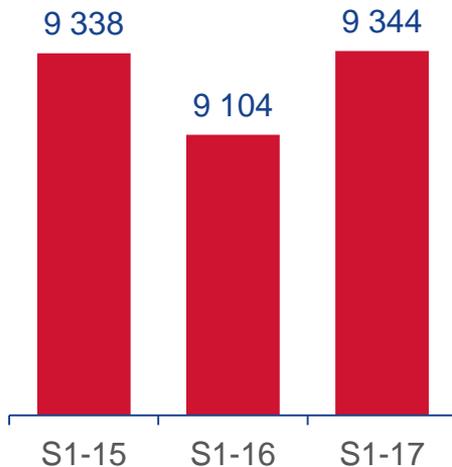
Invest. industriels

**92 M€**

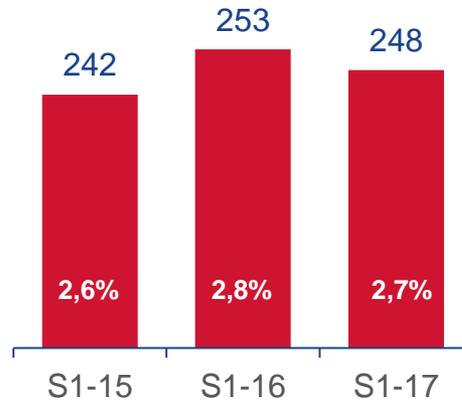
S1-17 vs S1-16



Chiffre d'Affaires (M€)



Résultat et marge d'exploitation (M€ - %)



- 
1. FAITS MARQUANTS
  2. RÉSULTATS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2017
    1. GROUPE
    2. ACTIVITÉS
    3. ZONES
  3. PERSPECTIVES ET PLAN D' ACTIONS POUR LE 2<sup>ND</sup> SEMESTRE

# ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR ZONE

(% de variation S1-2017/S1-2016 du chiffre d'affaires à structure et taux de change comparables)

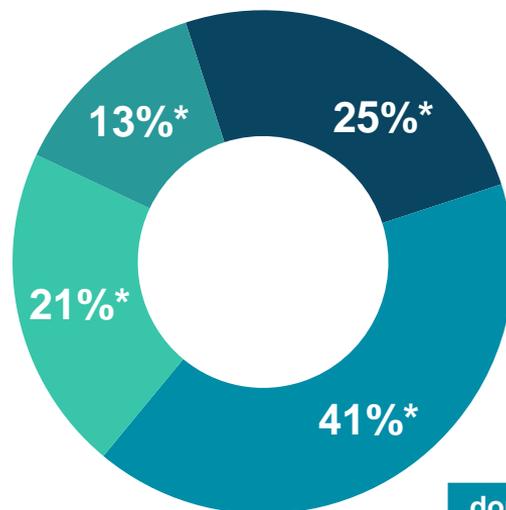
**+3,5%** à structure  
et taux de change  
comparables

**Amérique  
du Nord  
+2,5%**

**France  
+2,2%**

**Asie & pays  
émergents  
+6,7%**

**Autres pays  
d'Europe  
occidentale  
+2,7%**



dont :

dont :

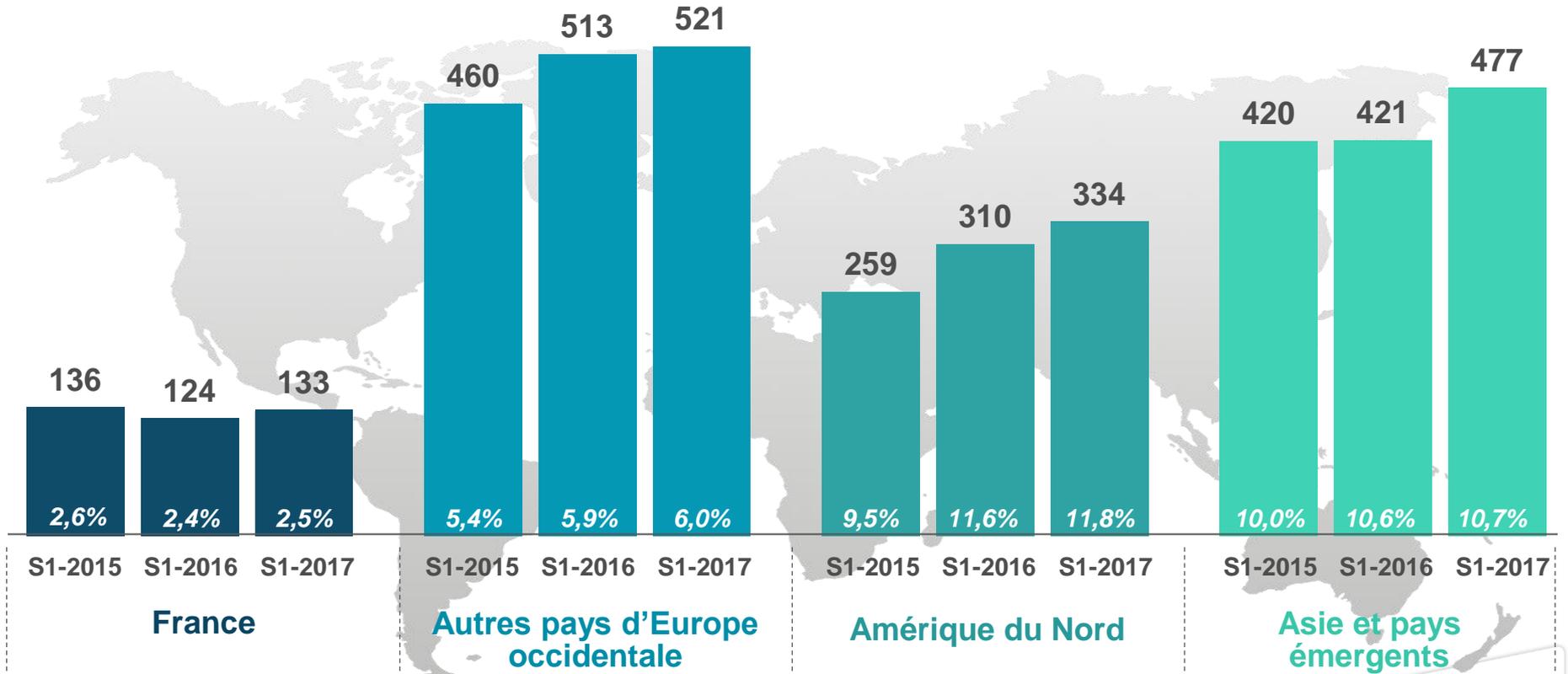
Asie (8%) :	+7,6%
Amérique latine (6%) :	+4,5%
Europe de l'Est (5%) :	+7,8%
Afrique & Moyen-Orient (2%) :	+10,8%

Scandinavie (12%) :	+4,8%
Royaume-Uni (11%) :	+4,0%
Allemagne (9%) :	-1,1%
Europe du Sud (4%) :	+5,2%

\* répartition du chiffre d'affaires du S1-2017

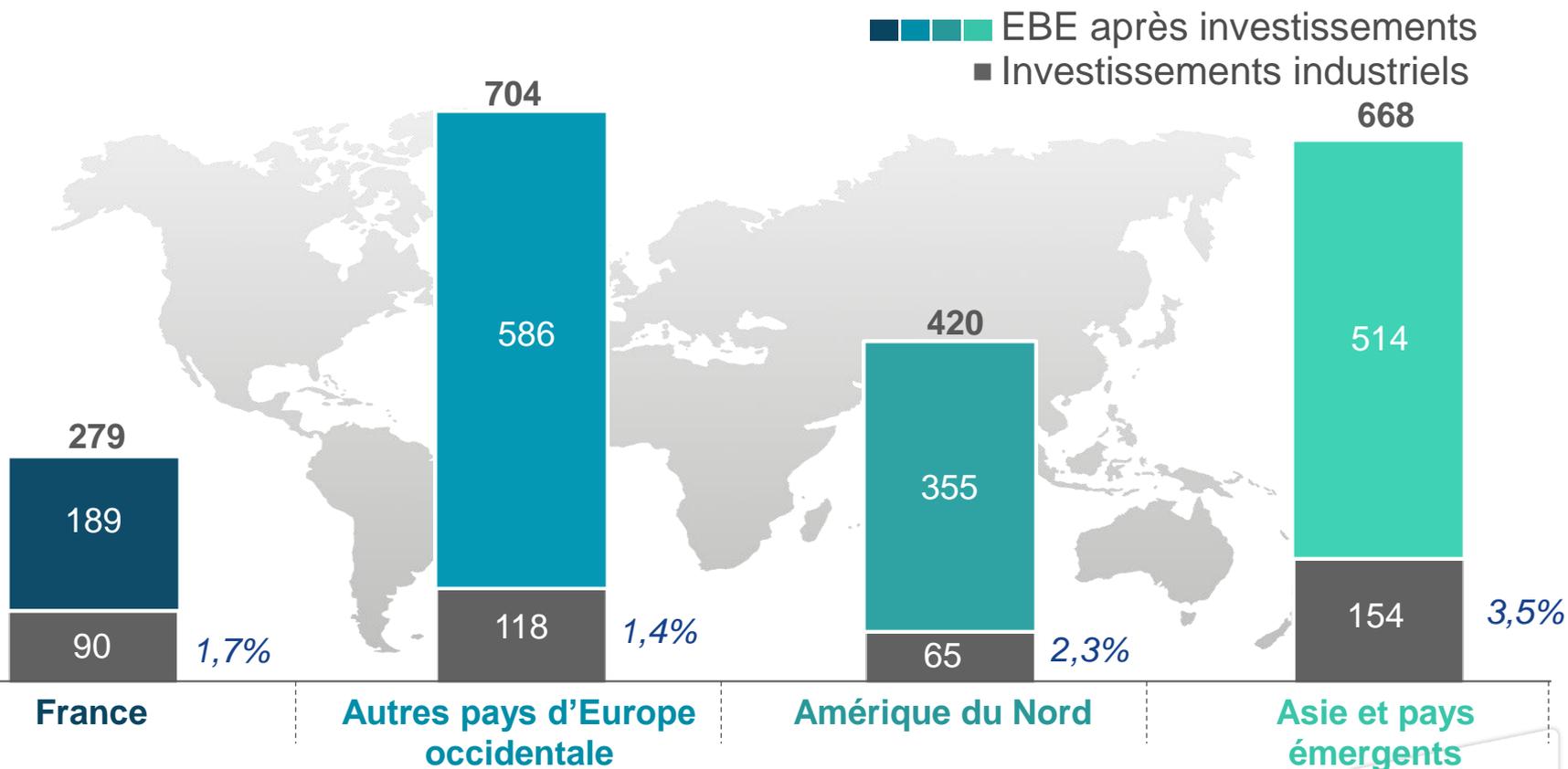
# RÉSULTAT D'EXPLOITATION PAR ZONE

(en M€ et en % du chiffre d'affaires)



# EBE ET INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS PAR ZONE

(S1-2017, en M€ et en % du chiffre d'affaires)



- 
1. FAITS MARQUANTS
  2. RÉSULTATS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2017
  3. PERSPECTIVES ET PLAN D'ACTIONS POUR LE 2<sup>ND</sup> SEMESTRE

## SUR LE PLAN DE LA CONJONCTURE

- Amélioration progressive des marchés de la construction en **France**
- Tendances toujours positives dans les **autres pays d'Europe occidentale**, malgré une visibilité moindre au Royaume-Uni
- Marché de la construction **nord-américain** bien orienté
- Poursuite du bon niveau de croissance interne en **Asie et pays émergents**, malgré un Brésil toujours en difficulté

## POUR LES MÉTIERS DU GROUPE

- **Matériaux Innovants** : poursuite de la croissance et amélioration de la rentabilité
- **Produits pour la Construction** : progression des volumes et maintien de la priorité au *spread* prix-coûts
- **Distribution Bâtiment** : devrait bénéficier d'une progression des volumes en Europe occidentale

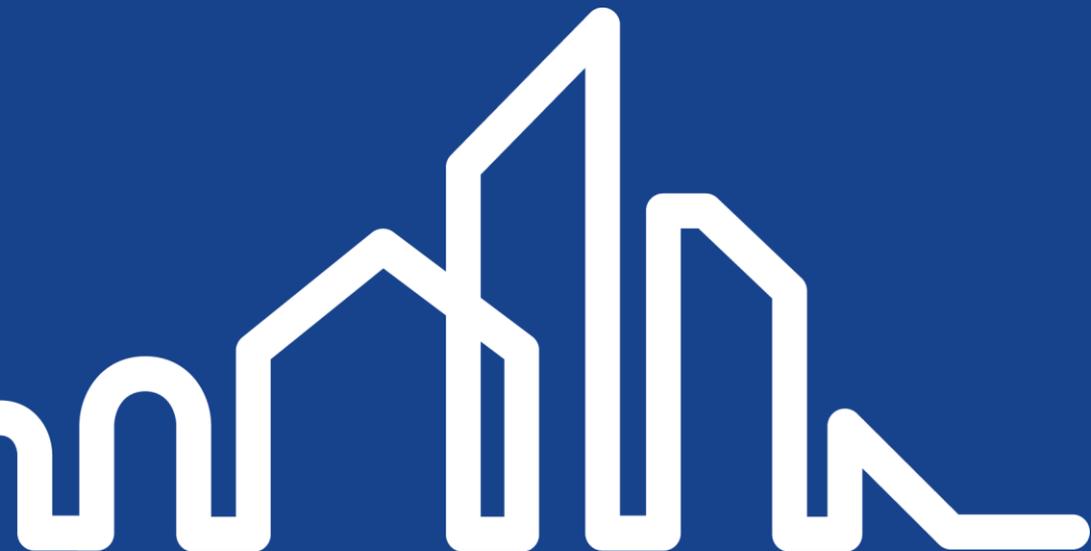
## PRIORITÉS D' ACTIONS POUR 2017

- **Priorité aux prix de vente** dans un contexte de reprise de l'inflation plus marquée
- **Poursuite du programme d'économies de coûts à plus de 270 M€ sur l'année**, par rapport à la base de coûts de 2016, dont **170 M€** au premier semestre
- **Programme d'investissements industriels d'environ 1 600 M€**, avec une priorité aux investissements de croissance hors Europe occidentale et une focalisation particulière sur la productivité et la transformation digitale
- **Poursuite de l'effort de R&D** pour soutenir la stratégie de différenciation et de solutions à plus forte valeur ajoutée
- **Priorité à la génération d'un autofinancement libre élevé**

**Saint-Gobain confirme avec confiance son objectif pour l'année 2017 d'une progression du résultat d'exploitation à structure et taux de change comparables**

# AVERTISSEMENT IMPORTANT - DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

*Cette présentation contient des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Saint-Gobain. Ces déclarations prospectives peuvent être généralement identifiées par l'utilisation des termes « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier » ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que Saint-Gobain estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à sa performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques, connus ou inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Saint-Gobain, et notamment les risques décrits dans la section « Facteurs de Risques » du Document de Référence de Saint-Gobain disponible sur son site Internet ([www.saint-gobain.com](http://www.saint-gobain.com)). En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Ce document contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Saint-Gobain ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de toute autre raison. Cette présentation ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre de vente ou d'échange d'actions ou autres titres de Saint-Gobain. Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite n'est faite par Saint-Gobain ou ses dirigeants, mandataires sociaux, employés, actionnaires, agents, représentants ou conseillers quant à la pertinence ou au caractère précis ou complet de l'information ou des opinions exprimées dans cette présentation.*



# Résultats du S1-2017

28 juillet 2017



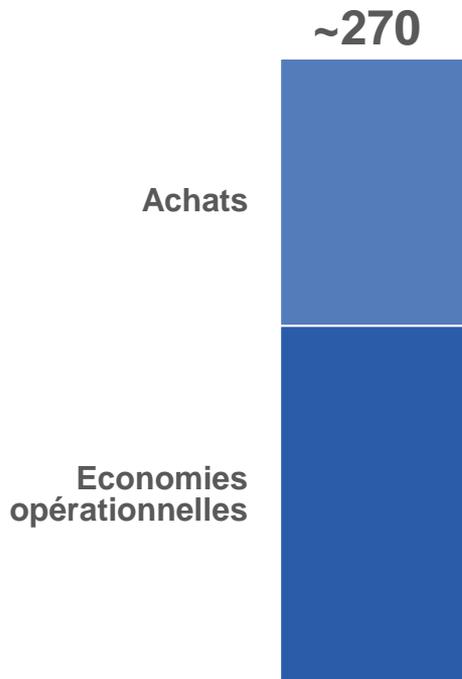
# PROGRAMME DE RÉDUCTION DE COÛTS

270 M€ d'économies de coûts en 2016 (par rapport à la base de 2015)

## Répartition par Pôle



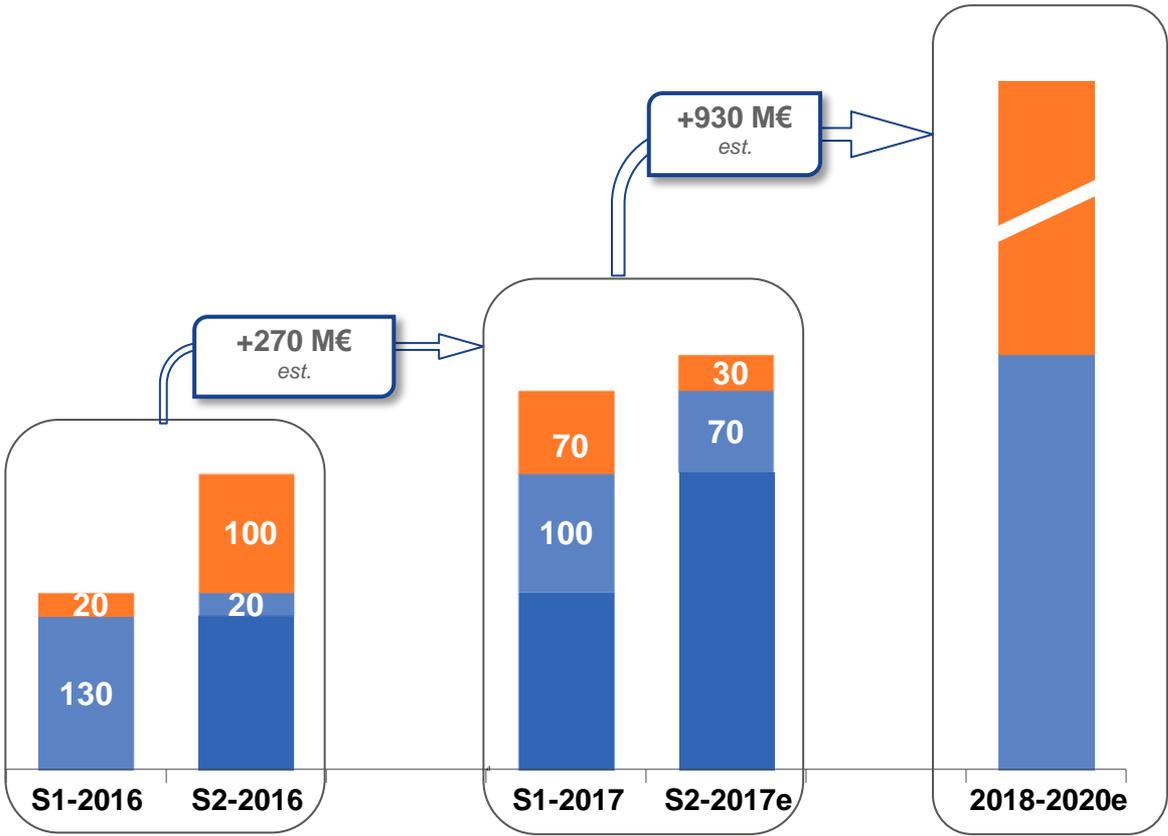
## Répartition par nature



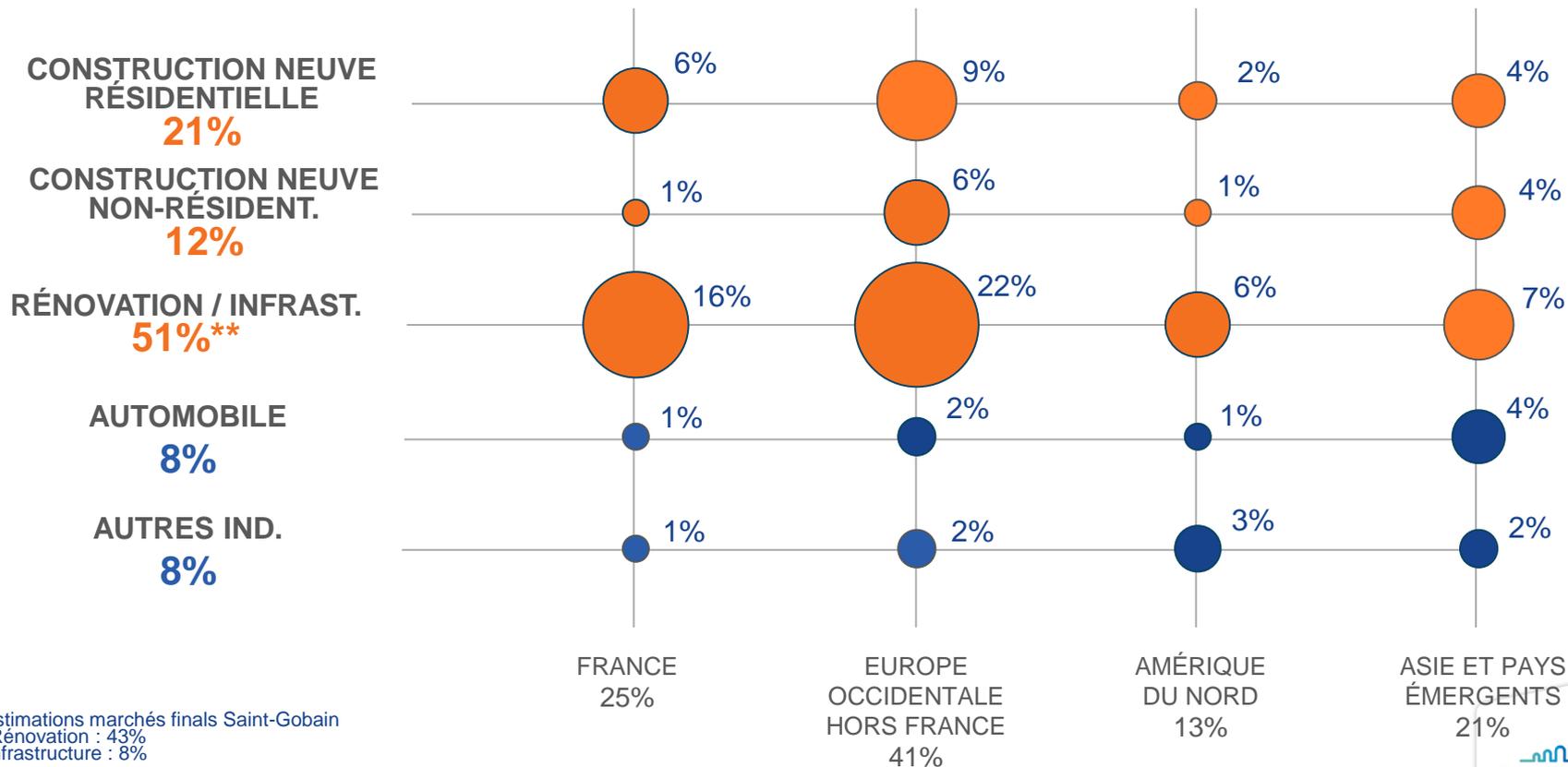
- » Pooling régionaux
- » Poursuite du *sourcing* en pays à bas coûts
- » Produits de substitution

- » WCM (déploiement dans toutes les activités du Groupe, audits, ...)
- » Plan d'adaptation à la conjoncture
- » Frais généraux : poursuite des économies sur les fonctions support (*IT, RH, Finance*)

# PROGRAMMES DE RÉDUCTION DE COÛTS 2016-2020



# UN POSITIONNEMENT ATTRACTIF, CENTRÉ SUR LA CONSTRUCTION RÉSIDENTIELLE ET LA RÉNOVATION\*



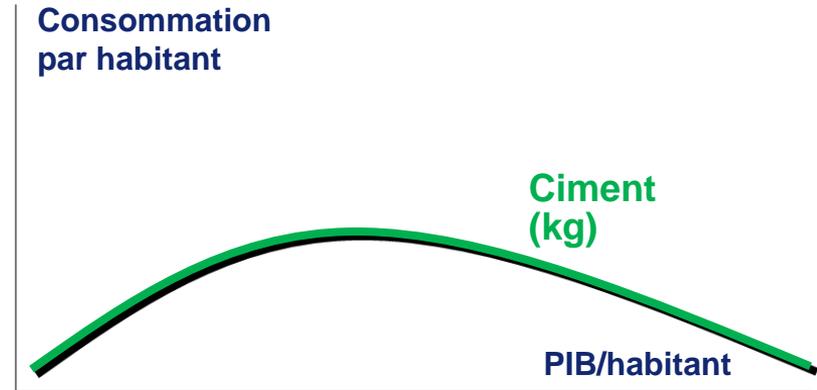
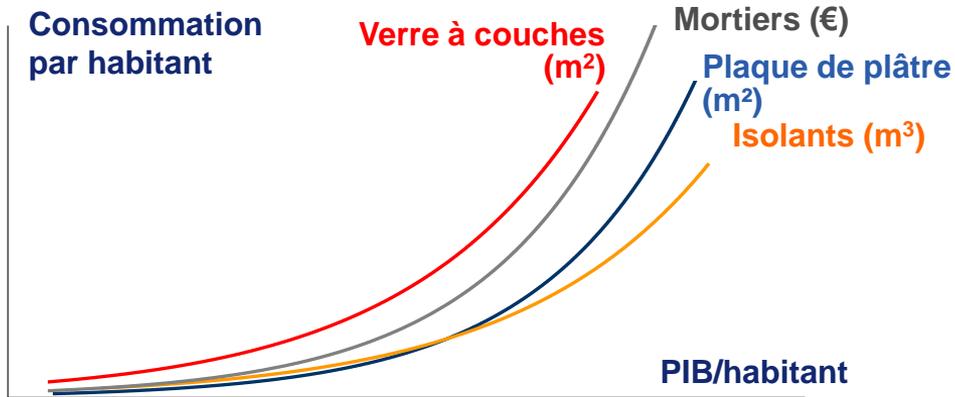
\* Estimations marchés finals Saint-Gobain

\*\* Rénovation : 43%  
 Infrastructure : 8%

# UN POSITIONNEMENT UNIQUE ET TRÈS PORTEUR DES MARCHÉS CROISSANTS

- Des solutions techniques pour l'Habitat de demain

## CONSOMMATION PAR HABITANT EN FONCTION DE LA RICHESSE



- Des solutions pour l'efficacité énergétique des bâtiments