



# Résultats récents et Perspectives

octobre 2017



- 
1. CHIFFRE D'AFFAIRES DES 9 MOIS
  2. RÉSULTATS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2017
  3. PERSPECTIVES

# BONNE DYNAMIQUE DE CROISSANCE INTERNE

## +4,2% À FIN SEPTEMBRE



### EN EUROPE DE L'OUEST

- » Poursuite de **l'amélioration** en France
- » Les autres pays d'Europe occidentale continuent à afficher un **bon niveau de croissance**, tiré par les pays nordiques; visibilité toujours faible au Royaume-Uni; l'Allemagne reste hésitante



### EN AMÉRIQUE DU NORD

- » **Bonne dynamique** des marchés de la construction
- » Les marchés industriels **progressent** dans l'ensemble

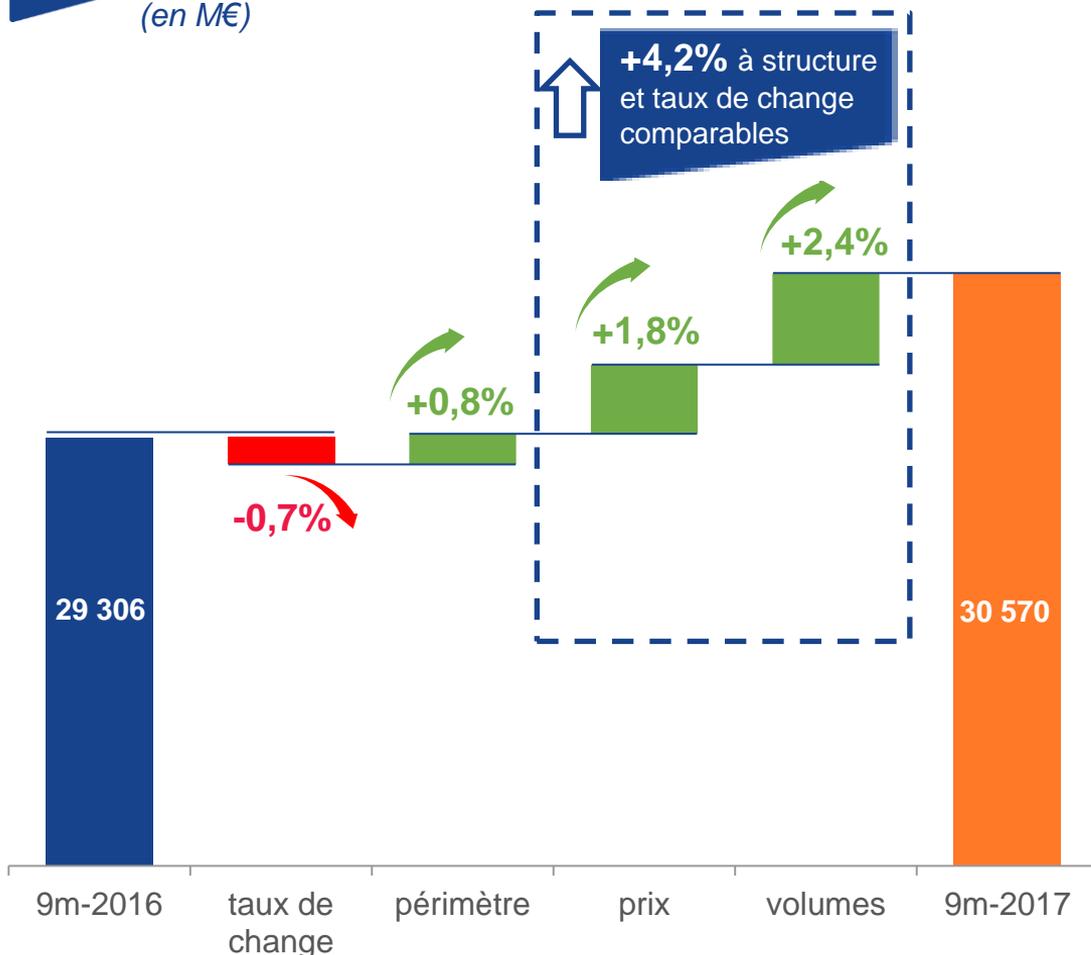


### EN ASIE ET PAYS ÉMERGENTS

- » **Bon niveau de croissance** dans toutes les zones : Asie, Amérique latine, Europe de l'Est, Afrique & Moyen-Orient

# CHIFFRE D'AFFAIRES, à fin septembre

(en M€)



Groupe **+4,3%**  
en réel

- **Dépréciation** par rapport à l'euro de la **livre britannique**, de certaines devises en Asie et pays émergents et du **dollar américain au T3**
- Impact des acquisitions réalisées en **Asie et pays émergents**, dans de nouvelles **niches technologiques** et de services, ainsi que dans la **Distribution Bâtiment**
- **Poursuite de l'augmentation** des coûts des matières premières et de l'énergie
- **Amélioration des volumes** dans tous les Pôles et toutes les zones géographiques

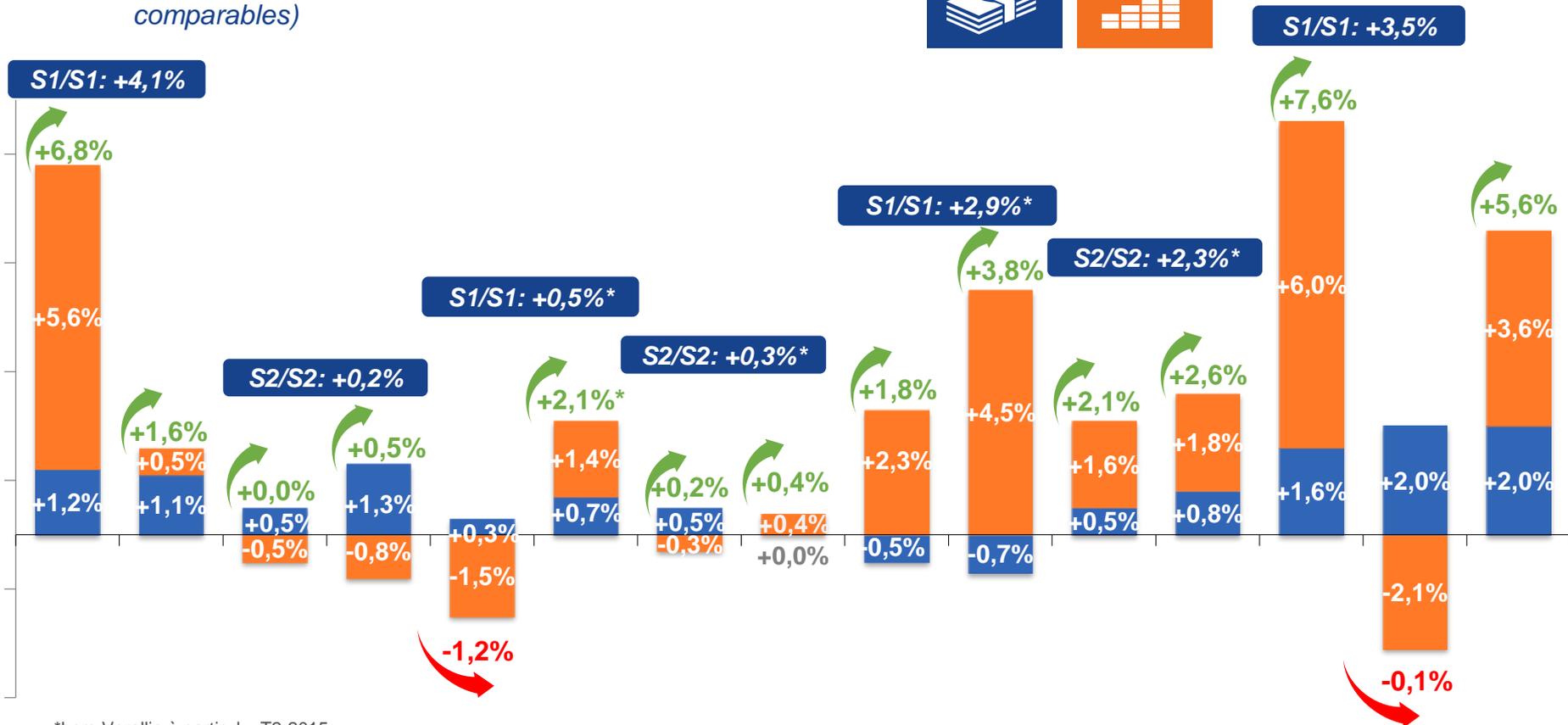
# CROISSANCE INTERNE TRIMESTRIELLE

(% de variation du chiffre d'affaires à structure et taux de change comparables)

Prix



Volumes



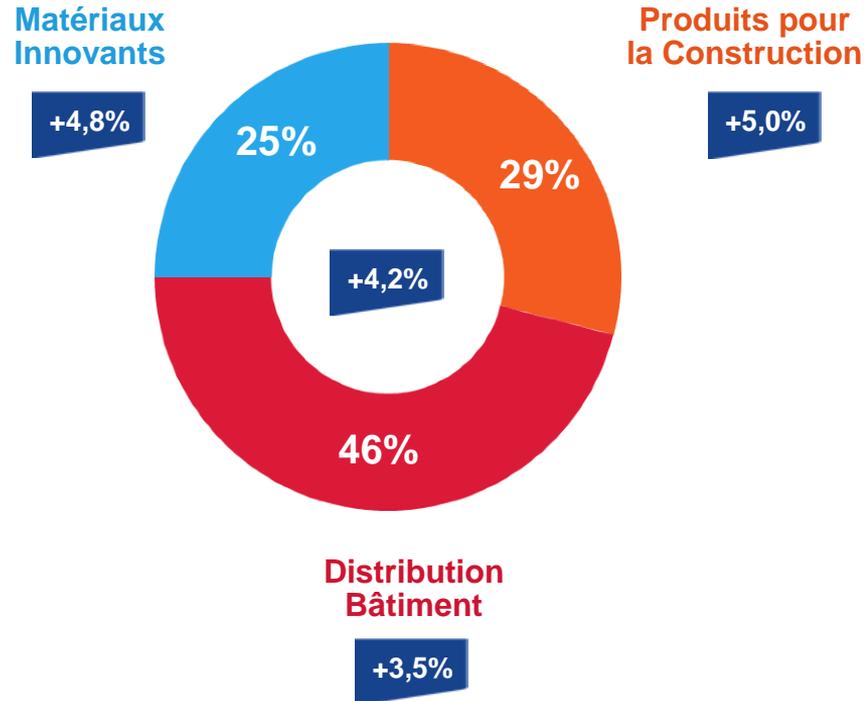
\*hors Verallia à partir du T2-2015

T1-14/ T2-14/ T3-14/ T4-14/ T1-15/ T2-15/ T3-15/ T4-15/ T1-16/ T2-16/ T3-16/ T4-16/ T1-17/ T2-17/ T3-17/  
T1-13 T2-13 T3-13 T4-13 T1-14 T2-14 T3-14 T4-14 T1-15 T2-15 T3-15 T4-15 T1-16 T2-16 T3-16

# ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PÔLE à fin septembre

Chiffre d'Affaires 9 mois-2017

% croissance interne et % C.A. Pôle vs C.A. Groupe

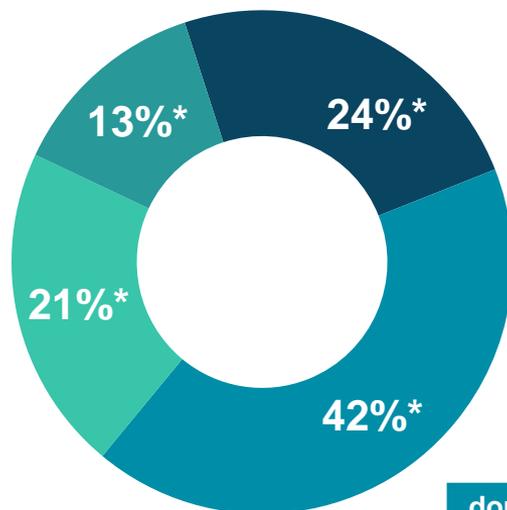


# ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE à fin septembre

(% de variation 9m-2017/9m-2016 du chiffre d'affaires à structure et taux de change comparables)

Amérique  
du Nord  
**+4,7%**

Asie & pays  
émergents  
**+8,2%**



France  
**+2,6%**

Autres pays  
d'Europe  
occidentale  
**+2,9%**

**+4,2%** à structure  
et taux de change  
comparables

dont :

Asie (8%):	<b>+10,2%</b>
Amérique latine (6%):	<b>+5,2%</b>
Europe de l'Est (5%):	<b>+7,6%</b>
Afrique & Moyen-Orient (2%):	<b>+15,1%</b>

dont :

Scandinavie (13%):	<b>+4,9%</b>
Royaume-Uni (11%):	<b>+3,7%</b>
Allemagne (9%):	<b>-0,8%</b>
Europe du Sud (4%):	<b>+5,1%</b>

\* répartition du chiffre d'affaires des 9m-2017

- 
1. CHIFFRE D'AFFAIRES DES 9 MOIS
  2. **RÉSULTATS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2017**
  3. PERSPECTIVES

# CHIFFRES CLÉS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2017

Chiffre d'affaires  
**20,4 Mds€**

Réel

**+4,4%**

Données comparables

**+3,5%**



Résultat d'exploitation

**1 465 M€**

Marge de 7,2%, +20 pb

Réel

**+7,1%**

Données comparables

**+6,6%**



Résultat net courant

**751 M€**

Soit un BNPA de 1,35€, +19,5%

Réel

**+20,4%**



Autofinancement libre

**983 M€**

**+19,4%**



Dette nette

**6 816 M€**

**1,7x**  
EBITDA

=



- » Saint-Gobain a fait l'objet d'une **importante cyberattaque** le 27 juin, qui a impacté un grand nombre de nos systèmes
- » Grâce à la rapidité de réaction de toutes les équipes de Saint-Gobain :
  - » Impact limité sur la production et sur les clients
  - » Rétablissement rapide, malgré l'intensité de l'attaque
- » Toutefois, nous enregistrons les impacts négatifs suivants :
  - » Estimations pour le S1-2017 : **Chiffre d'affaires 220 M€** et **Résultat d'exploitation 65 M€**, soit l'équivalent de 1,1% de croissance interne du C.A. et 4,4% du R.E.
  - » Estimations pour l'année 2017 : **Chiffre d'affaires < 250 M€, Résultat d'exploitation 80 M€**
  - » Secteurs les plus touchés :
    - » Europe occidentale (pays nordiques, Allemagne, France)
    - » Distribution Bâtiment et Produits pour la Construction
- » Infrastructures informatiques restaurées en un temps record avec un renforcement de nos dispositifs de protection



## EN EUROPE DE L'OUEST

- » Amélioration en France, tirée par la construction neuve
- » Poursuite de la croissance dans tous les autres principaux pays, à l'exception de l'Allemagne en léger repli
- » Amélioration de la marge



## EN AMÉRIQUE DU NORD

- » Croissance tirée par la construction
- » Marchés industriels en légère progression dans l'ensemble
- » Amélioration de la marge



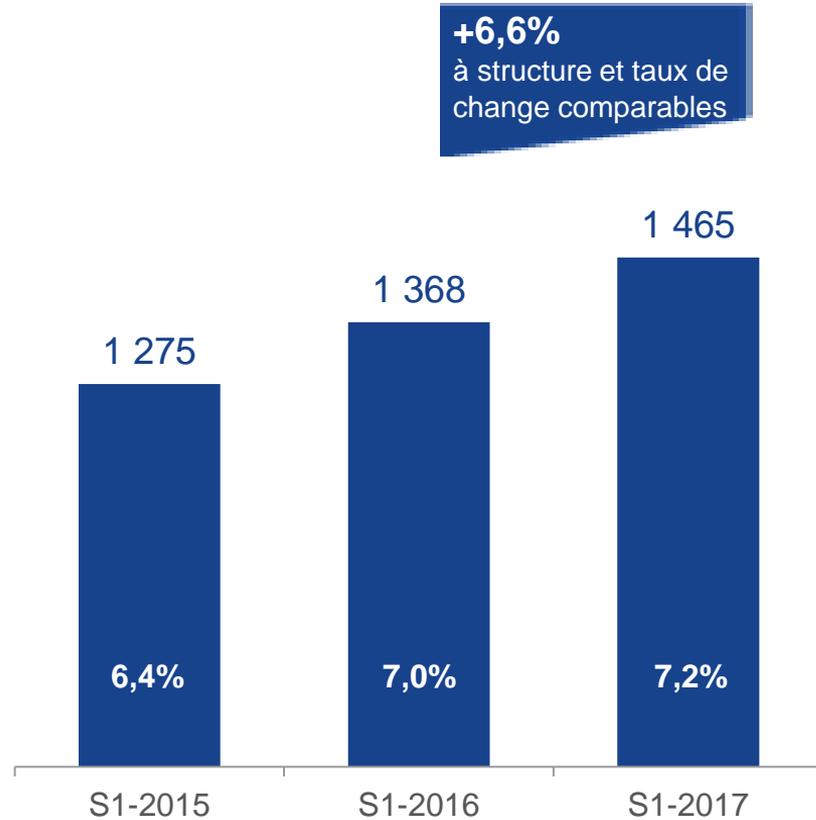
## EN ASIE ET PAYS ÉMERGENTS

- » Croissance soutenue dans toutes les zones, malgré la poursuite du ralentissement du Brésil
- » Amélioration de la marge

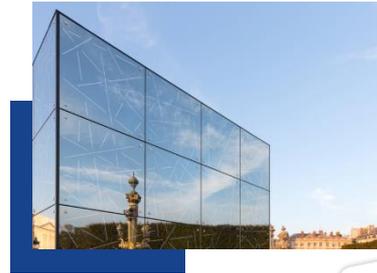
- » **170 millions d'euros d'économies de coûts** par rapport au premier semestre 2016
- » **18 acquisitions au premier semestre** et **6 en cours de finalisation** en cours de finalisation au mois de juillet, dont Glava, Kirson et TekBond
- » **3,5 millions de rachat d'actions** au cours du premier semestre, en ligne avec les objectifs à long terme

# RÉSULTAT D'EXPLOITATION

(en M€ et en % du C.A.)

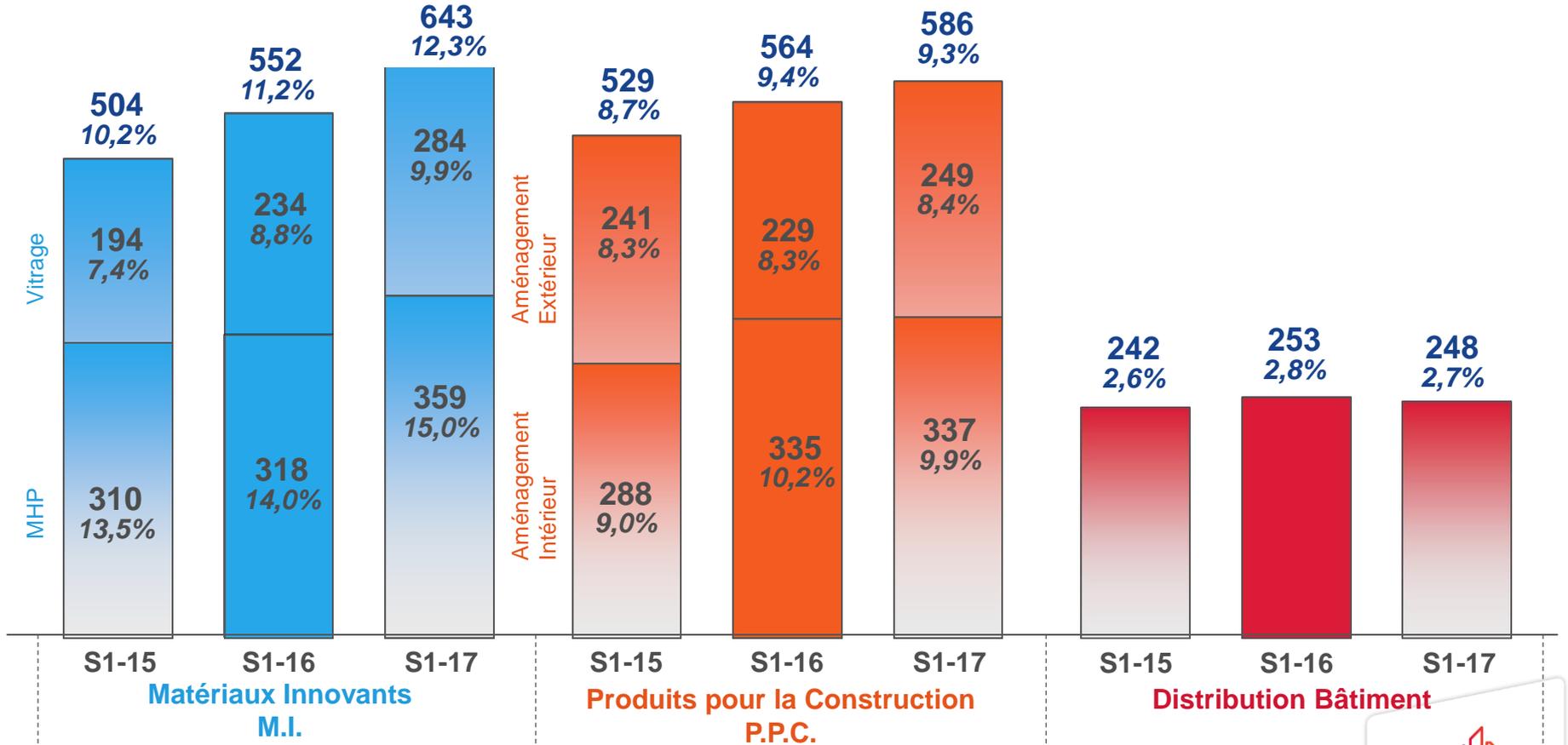


- Progression de **+7,1%** à données réelles
- Nouvelle hausse de la marge du Groupe



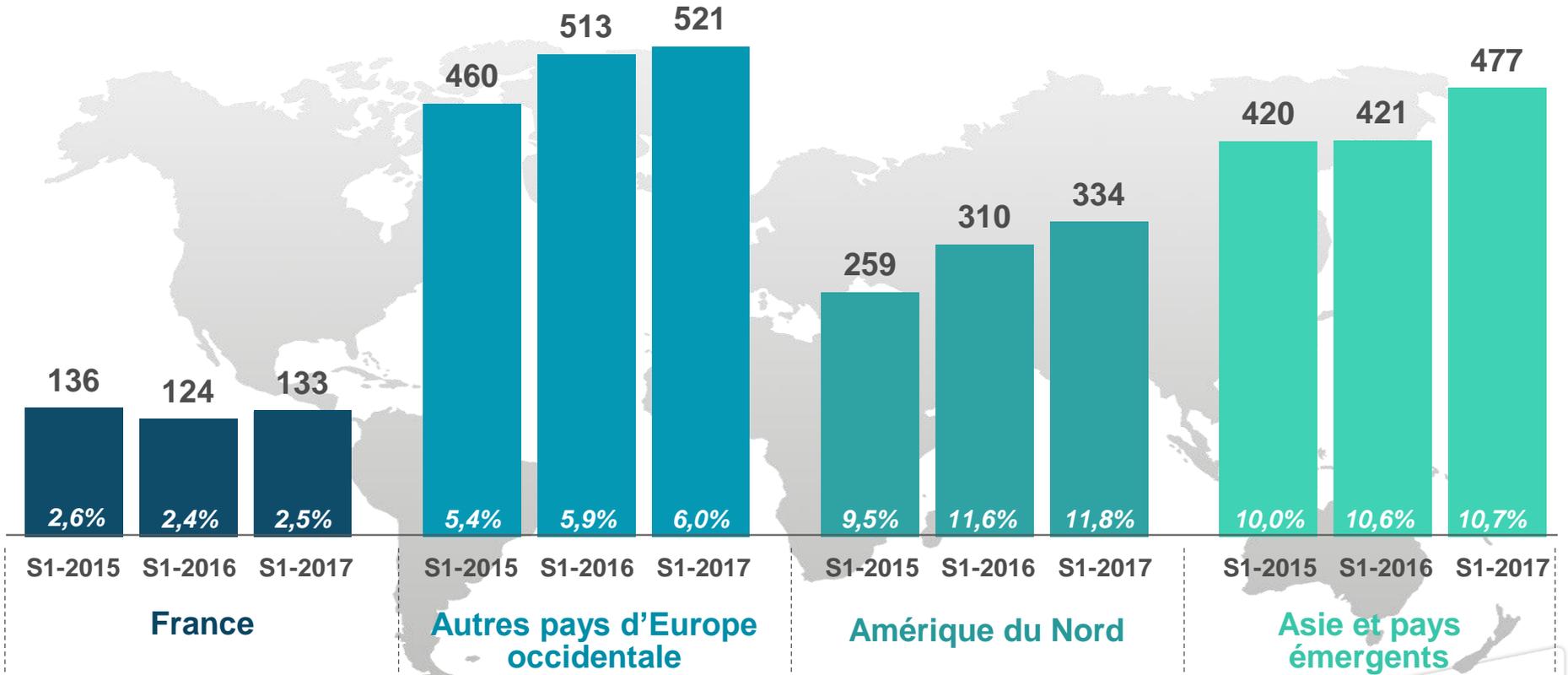
# RÉSULTAT D'EXPLOITATION PAR PÔLE

(en M€ et en % du chiffre d'affaires)



# RÉSULTAT D'EXPLOITATION PAR ZONE

(en M€ et en % du chiffre d'affaires)



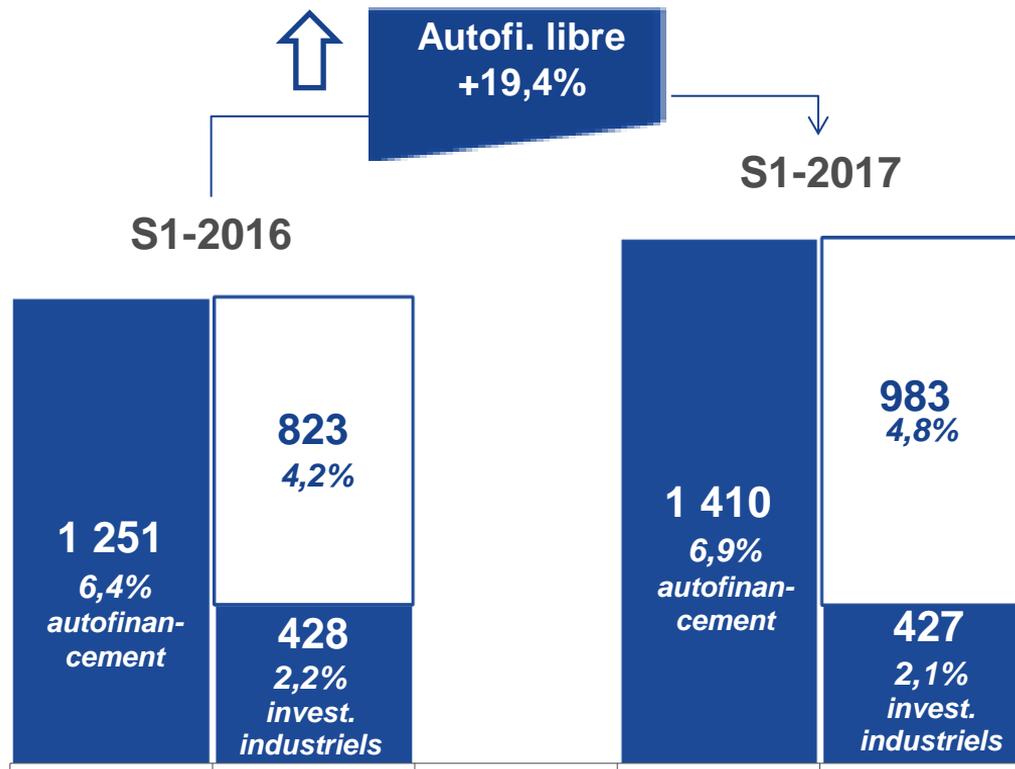
# COMPTE DE RÉSULTAT

(M€)

	S1-2016	S1-2017	S1-2017/ S1-2016
<b>Résultat d'Exploitation</b>	<b>1 368</b>	<b>1 465</b>	<b>+7,1%</b>
Charges hors exploitation	-180	-166	
<i>dont provision litiges amiante</i>	-45	-45	
Autres produits et charges opérationnels	-32	+7	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 156</b>	<b>1 306</b>	<b>+13,0%</b>
Résultat financier	-287	-231	
<i>Coût moyen de la dette brute (au 30 juin)</i>	3,9%	2,7%	
Impôt	-261	-297	
<i>Taux d'impôt sur résultat net courant</i>	30%	27%	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>596</b>	<b>754</b>	<b>+26,5%</b>
<i>BNPA (en euros)</i>	1,08	1,36	+25,9%
<b>Résultat net courant</b>	<b>624</b>	<b>751</b>	<b>+20,4%</b>
<i>BNPA courant (en euros)</i>	1,13	1,35	+19,5%

# AUTOFINANCEMENT \* ET INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS

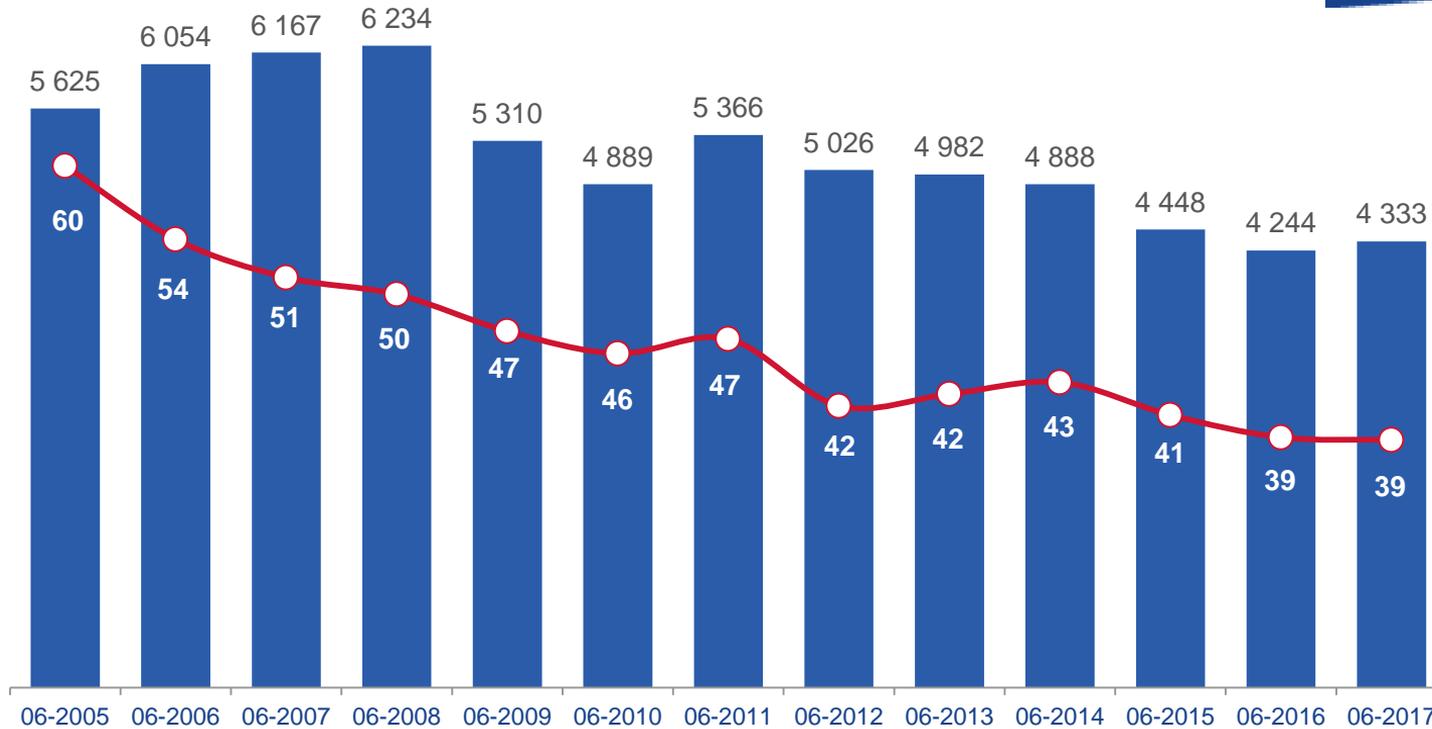
(en M€ et en % du C.A.)



# CONTRÔLE DU BFRE

(au 30 juin, en M€ et en nombre de jours)

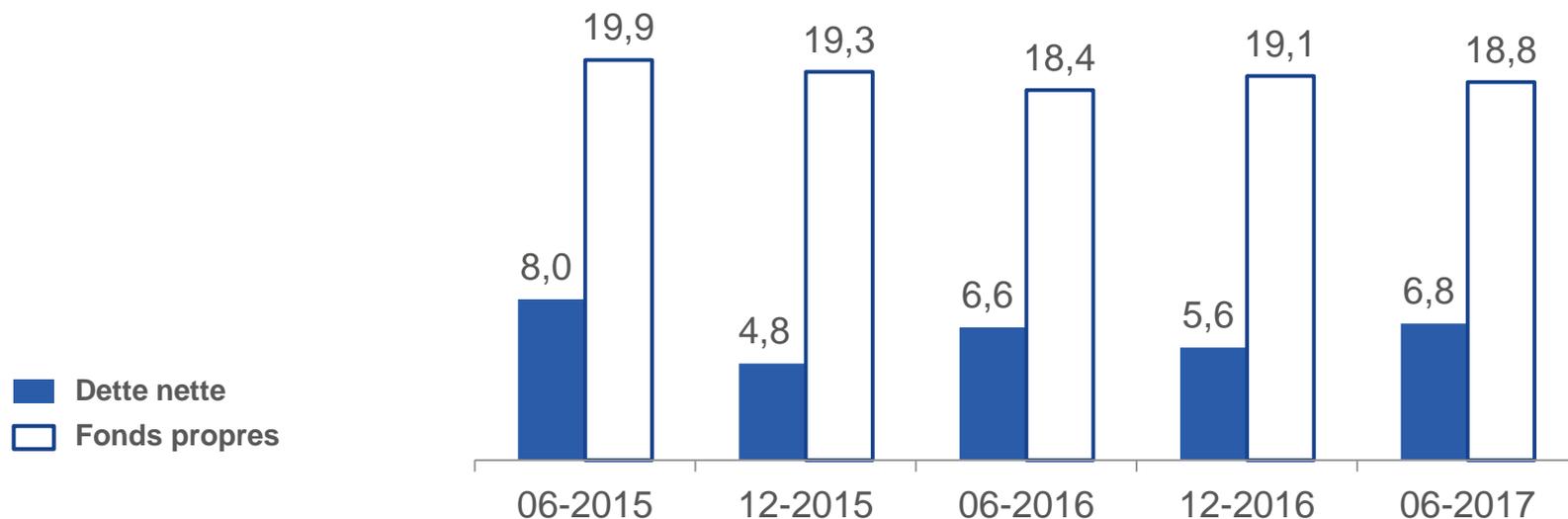
Stable en nombre de jours sur 12 mois



Poursuite d'une gestion rigoureuse du BFRE

# ENDETTEMENT NET & FONDS PROPRES

(en Mds€)



Dette nette / Fonds propres	<b>40%</b>	25%	<b>36%</b>	29%	<b>36%</b>
Dette nette / EBITDA*	<b>2,1</b>	1,2	<b>1,7</b>	1,4	<b>1,7</b>

**Maintien d'une structure financière solide**

\* EBITDA = Résultat d'exploitation (RE) + amortissements d'exploitation sur 12 mois

- 
1. CHIFFRE D'AFFAIRES DES 9 MOIS
  2. RÉSULTATS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2017
  3. PERSPECTIVES

# PERSPECTIVES

## SUR LE PLAN DE LA CONJONCTURE

- Amélioration progressive des marchés de la construction en **France**
- Tendances toujours positives dans les **autres pays d'Europe occidentale**, malgré la visibilité moindre au Royaume-Uni et la situation toujours hésitante en Allemagne
- Marché de la construction **nord-américain** bien orienté
- Bon niveau de croissance interne en **Asie et pays émergents**
- Poursuite des **pressions inflationnistes** sur les coûts

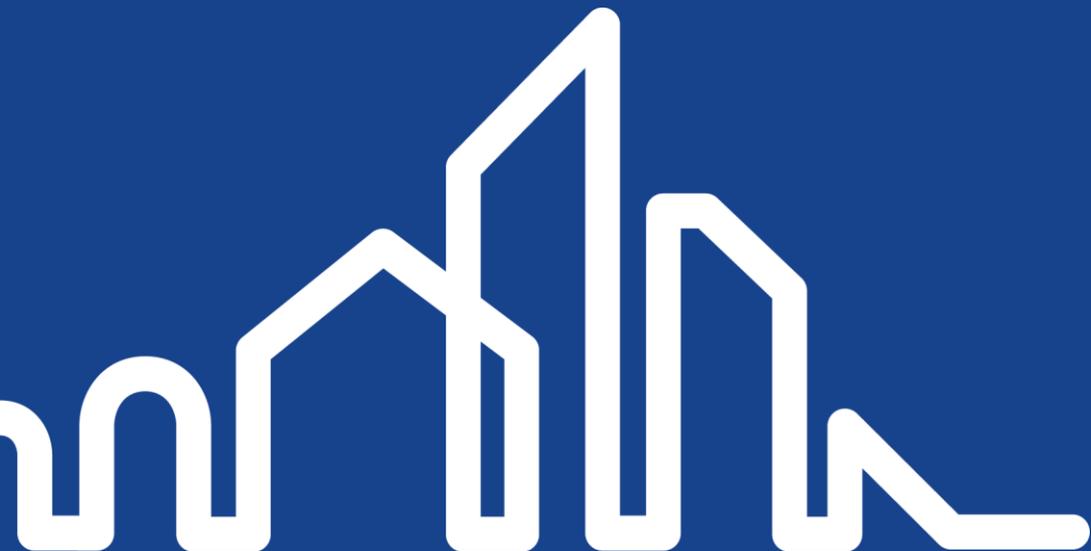
## POUR LES MÉTIERS DU GROUPE

- **Matériaux Innovants** : poursuite de la croissance et amélioration de la rentabilité
- **Produits pour la Construction** : progression des volumes et maintien de la priorité au *spread* prix-coûts
- **Distribution Bâtiment** : devrait bénéficier d'une progression des volumes en Europe occidentale

**Saint-Gobain confirme son objectif pour l'année 2017 d'une progression du résultat d'exploitation à structure et taux de change comparables et anticipe pour le second semestre 2017 une progression à structure et taux de change comparables supérieure à celle enregistrée au premier semestre, malgré la poursuite des pressions inflationnistes sur les coûts.**

## IMPORTANT DISCLAIMER – FORWARD-LOOKING INFORMATION

*This presentation contains forward-looking statements with respect to Saint-Gobain's financial condition, results, business, strategy, plans and outlook. Forward-looking statements are generally identified by the use of the words "expect", "anticipate", "believe", "intend", "estimate", "plan" and similar expressions. Although Saint-Gobain believes that the expectations reflected in such forward-looking statements are based on reasonable assumptions as at the time of publishing this document, investors are cautioned that these statements are not guarantees of its future performance. Actual results may differ materially from the forward-looking statements as a result of a number of known and unknown risks, uncertainties and other factors, many of which are difficult to predict and are generally beyond the control of Saint-Gobain, including but not limited to the risks described in Saint-Gobain's registration document available on its website ([www.saint-gobain.com](http://www.saint-gobain.com)). Accordingly, readers of this document are cautioned against relying on these forward-looking statements. These forward-looking statements are made as of the date of this document. Saint-Gobain disclaims any intention or obligation to complete, update or revise these forward-looking statements, whether as a result of new information, future events or otherwise. This presentation does not constitute any offer to purchase or exchange, nor any solicitation of an offer to sell or exchange securities of Saint-Gobain. No representation or warranty, express or implied, is made by Saint-Gobain or its managers, corporate officers, employees, contractors, representatives or advisors as to the accuracy or completeness of the information or opinions contained in this presentation.*



# Résultats récents et Perspectives

octobre 2017

