



Assemblée Générale des Actionnaires

Résultats Financiers

Laurent Guillot

Paris, le 9 juin 2011



Chiffres Clés de 2010

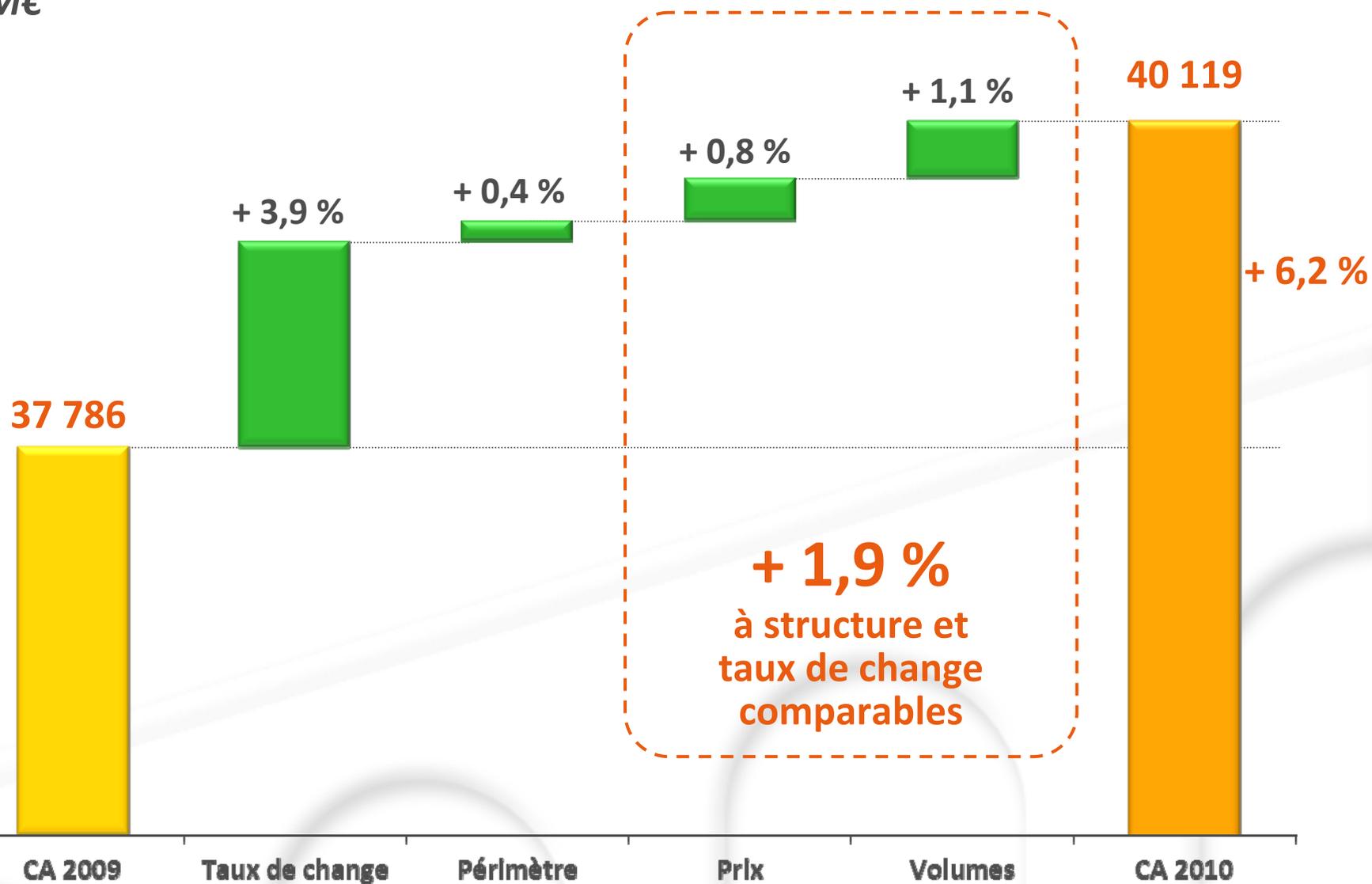
montants en M€

	2009	2010
Chiffre d'Affaires	37 786	40 119
Résultat d'Exploitation	2 216	3 117
Résultat Net courant*	617	1 335
Résultat Net	202	1 129
Autofinancement libre*	1 019	1 537
Endettement net	8 554	7 168

* Hors plus ou moins-values de cessions, dépréciations exceptionnelles d'actifs et provisions non récurrentes significatives

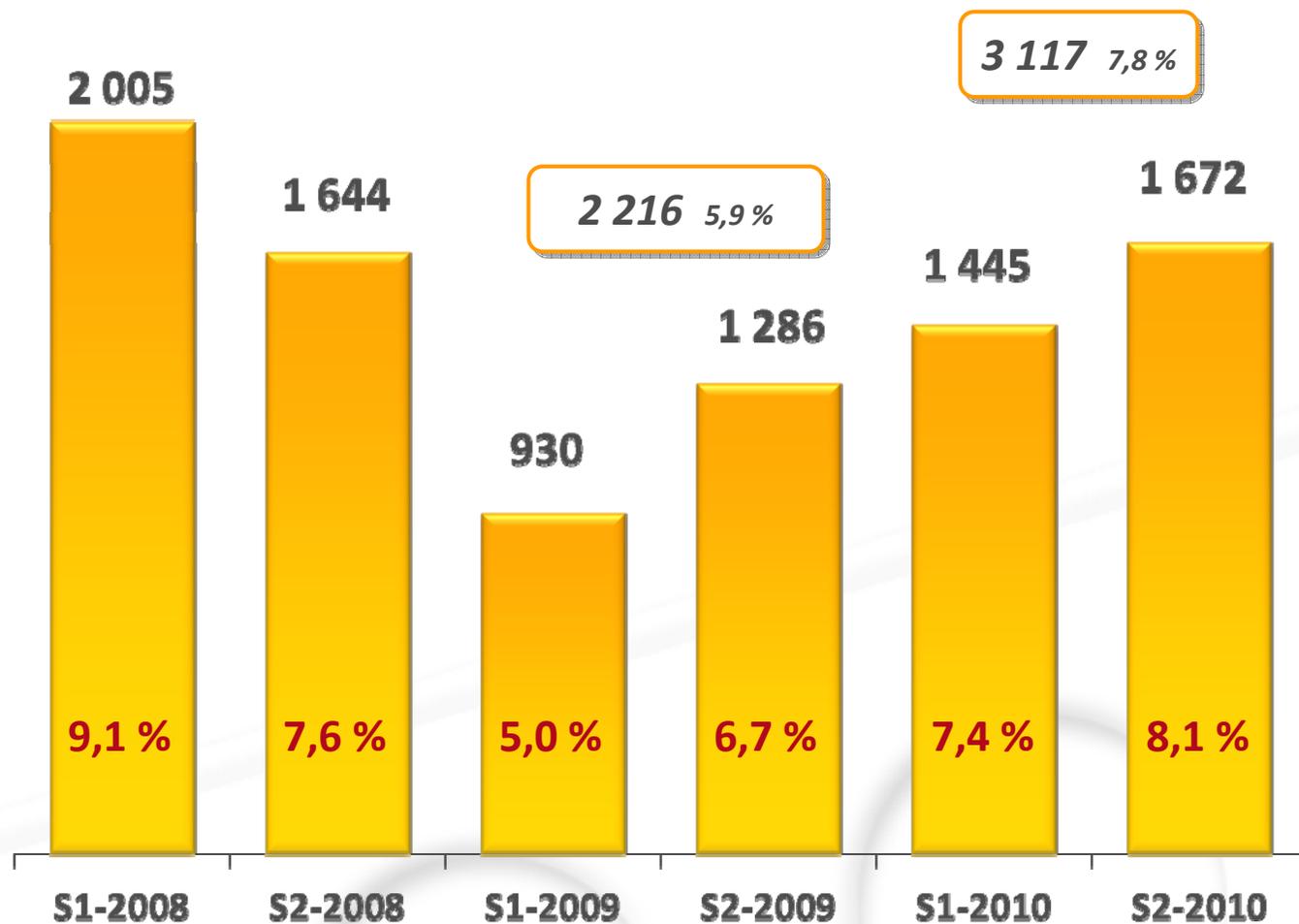
Chiffre d'Affaires

en M€



Résultat d'exploitation semestriel

(en M€ et en % du chiffre d'affaires)



en % du chiffre d'affaires

* A taux de change moyens de 2009

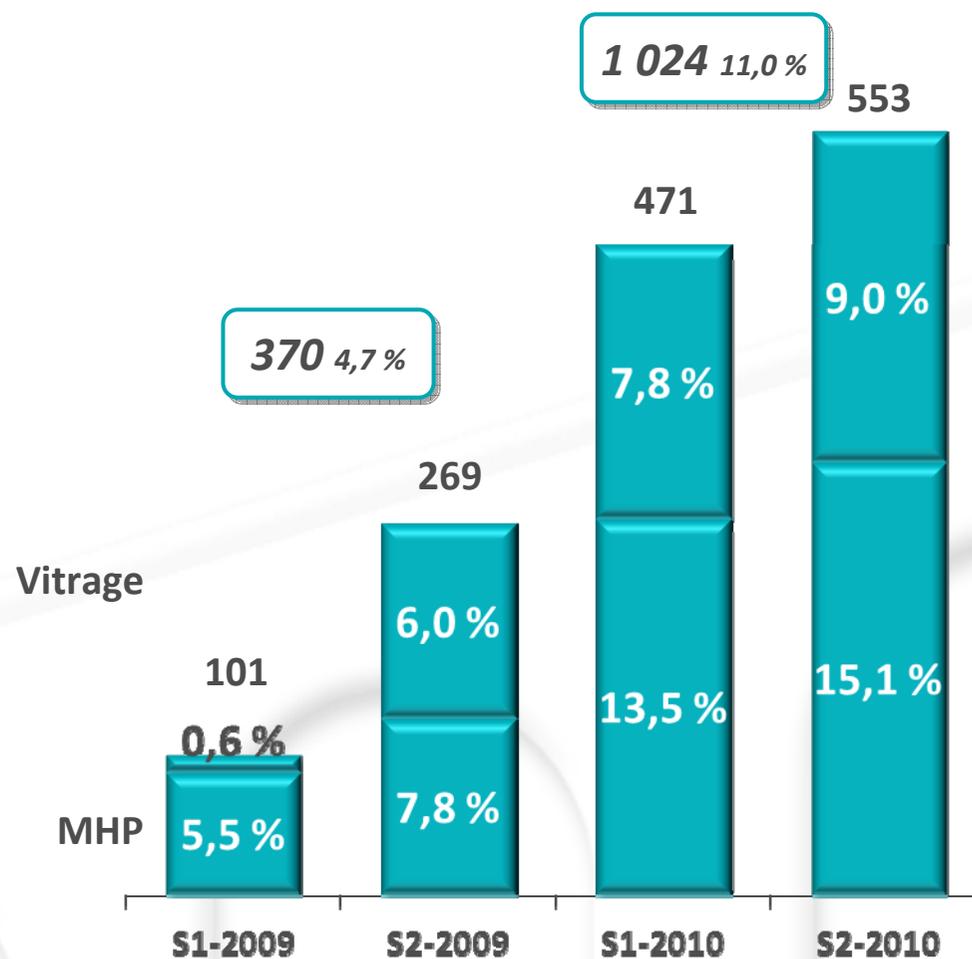
Matériaux Innovants (Vitrage - MHP) (en M€)

Chiffre d'Affaires et résultats

Résultat d'exploitation

Croissance interne (à données comparables)

	S1/S1	S2/S2	10/09
MI	+ 13,8 %	+ 10,9 %	+ 12,3 %
Vitrage	+ 10,1 %	+ 6,7 %	+ 8,4 %
MHP	+ 19,1 %	+ 16,8 %	+ 17,9 %

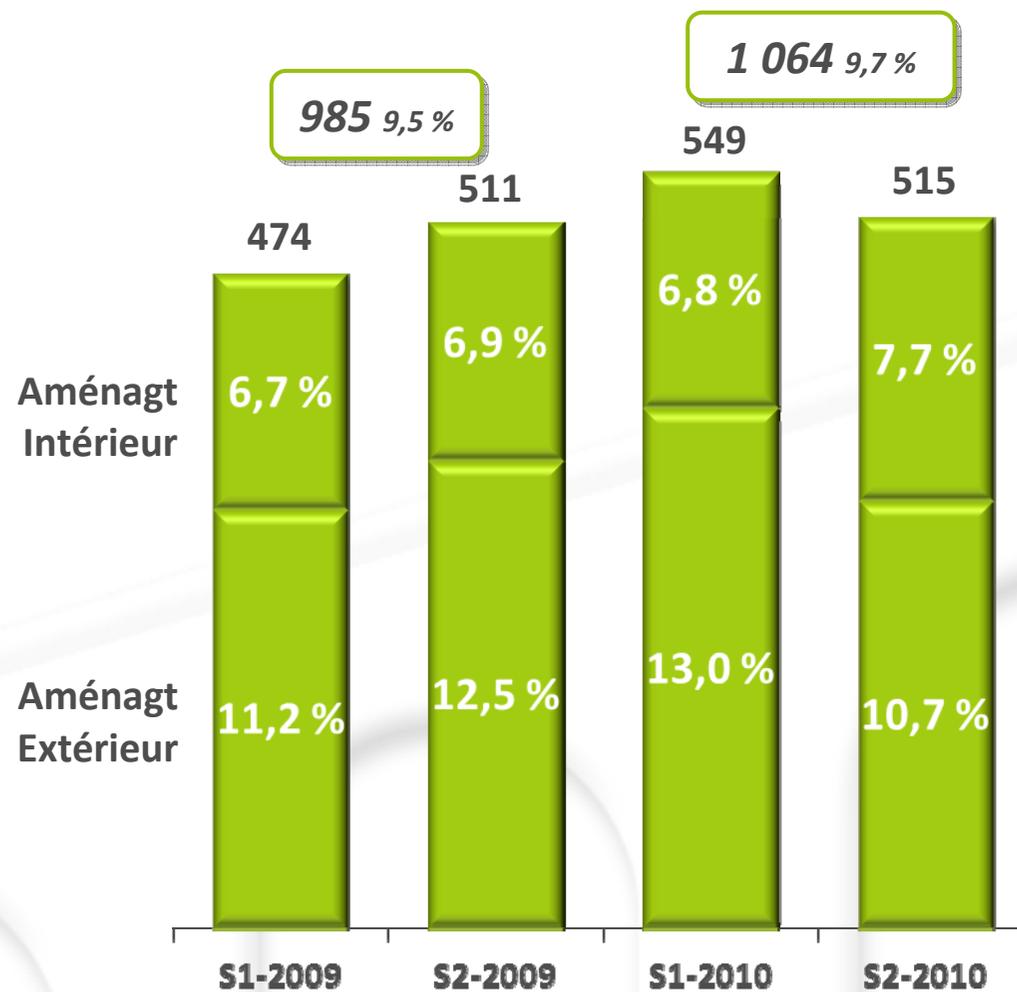


Produits pour la Construction (en M€)

Chiffre d'Affaires et résultats

Résultat d'exploitation

Croissance interne (à données comparables)			
	S1/S1	S2/S2	10/09
PPC	+ 0,0 %	+ 0,2 %	+ 0,0 %
Am.int.	- 3,6 %	+ 0,1 %	- 1,8 %
Am.ext.	+ 3,4 %	+ 0,4 %	+ 1,7 %

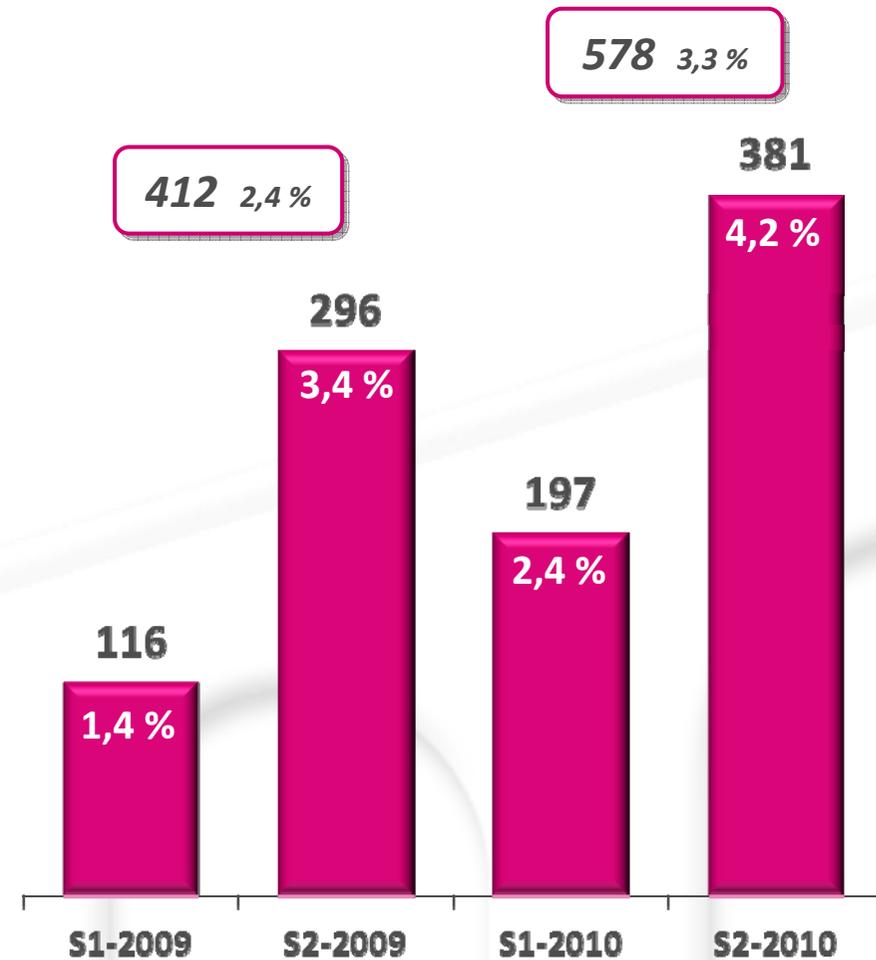


Distribution Bâtiment (en M€)

Chiffre d'Affaires et résultats

Résultat d'exploitation

Croissance interne (à données comparables)			
	S1/S1	S2/S2	10/09
Distrib. Bâtiment	- 4,1 %	+ 1,0 %	- 1,5 %



Conditionnement (en M€)

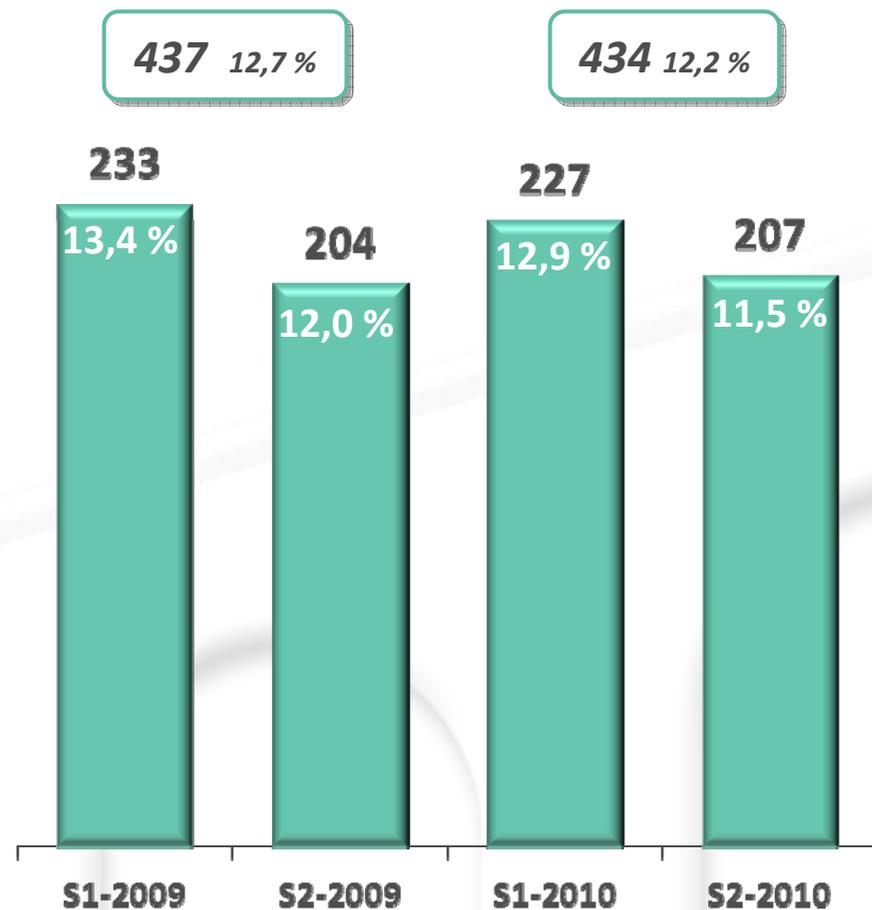
Chiffre d'Affaires et résultats



Croissance interne
(à données comparables)

	S1/S1	S2/S2	10/09
Condt.	- 0,2 %	+ 0,7 %	+ 0,2 %

Résultat d'exploitation



Evolution de l'activité par zone

Chiffre d'Affaires et résultats

Croissance interne

(à structure et taux de change comparables)

Zones géographiques 2010/2009

France - 1,0 %

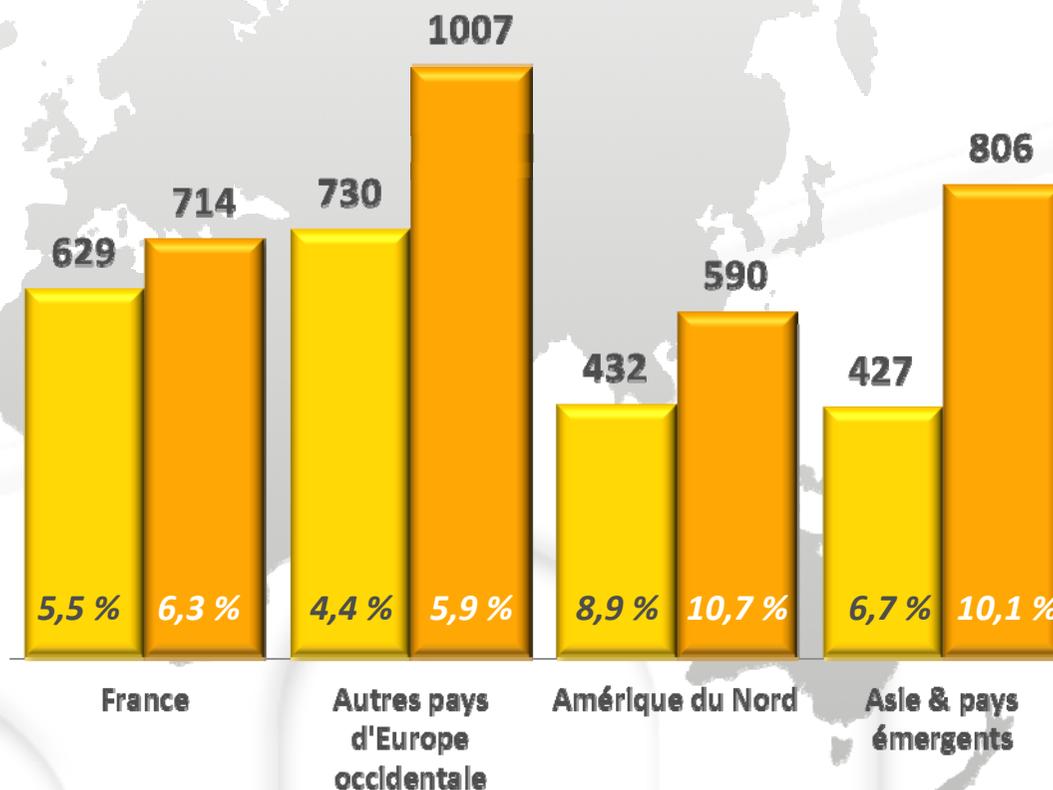
Autres pays d'Europe occidentale + 0,2 %

Amérique du Nord + 6,5 %

Asie & pays émergents + 11,4 %

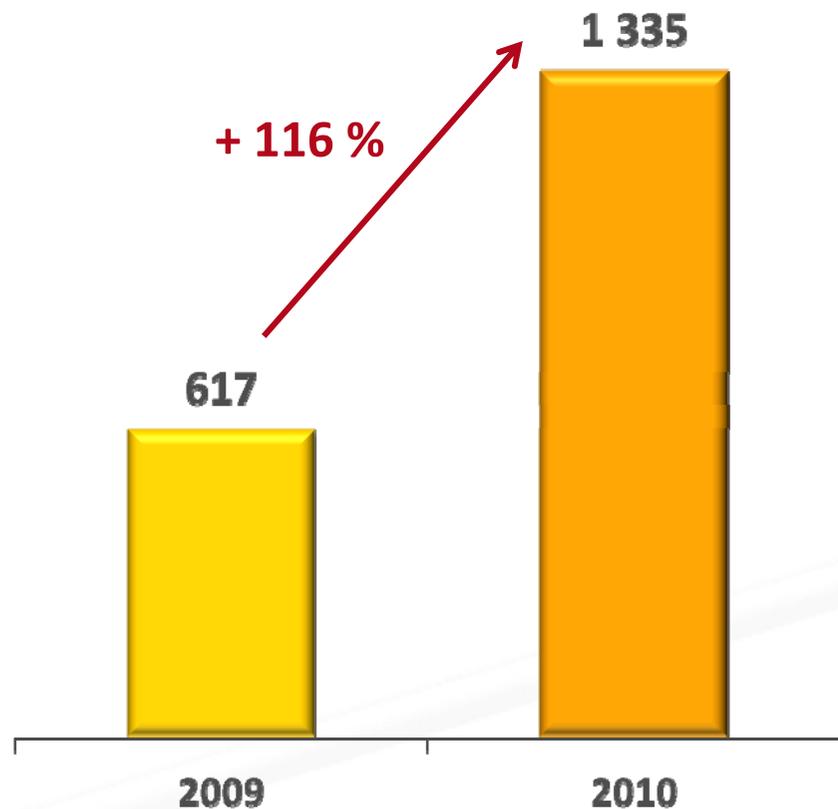
Résultat d'exploitation

■ 2009 ■ 2010



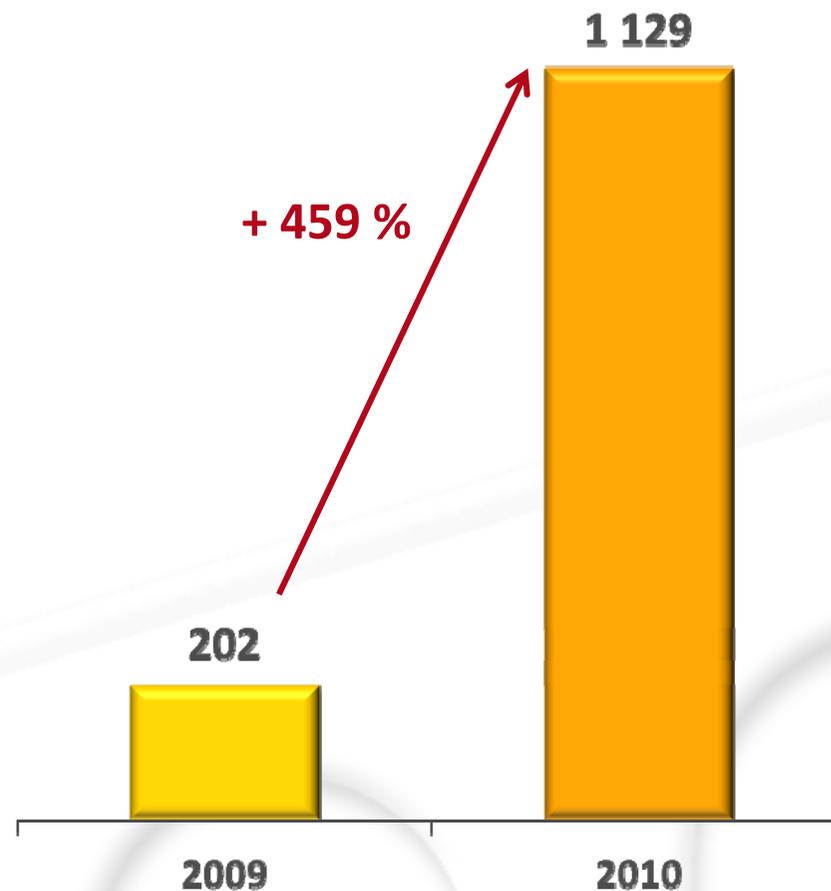
Résultat Net courant*

en M€



BNPA courant* : 2,51 € (+ 109 %)

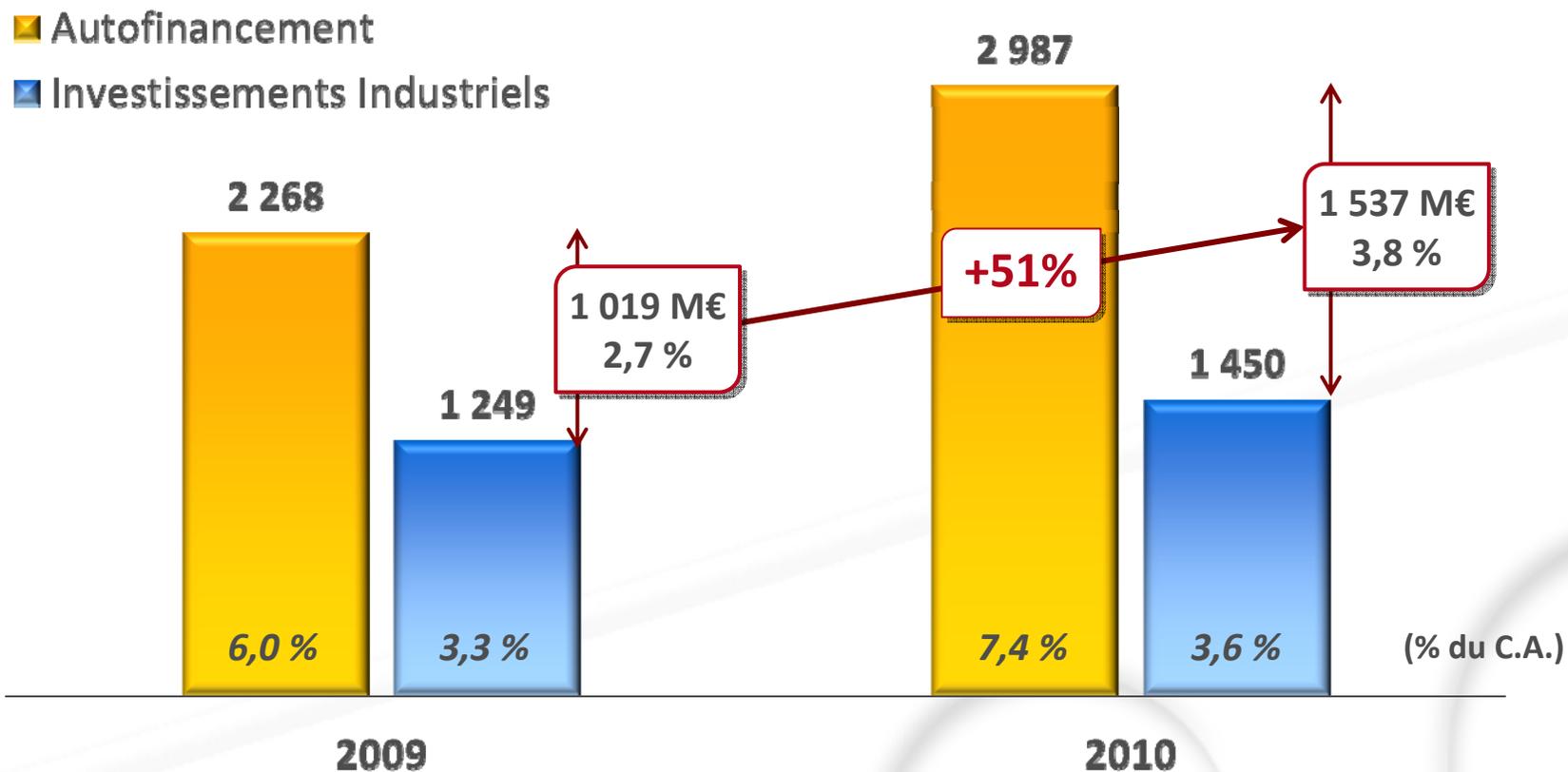
Résultat Net



BNPA : 2,13 € (+ 446 %)

* Hors plus-values de cessions, dépréciations d'actifs et provision pour amendes Vitrage

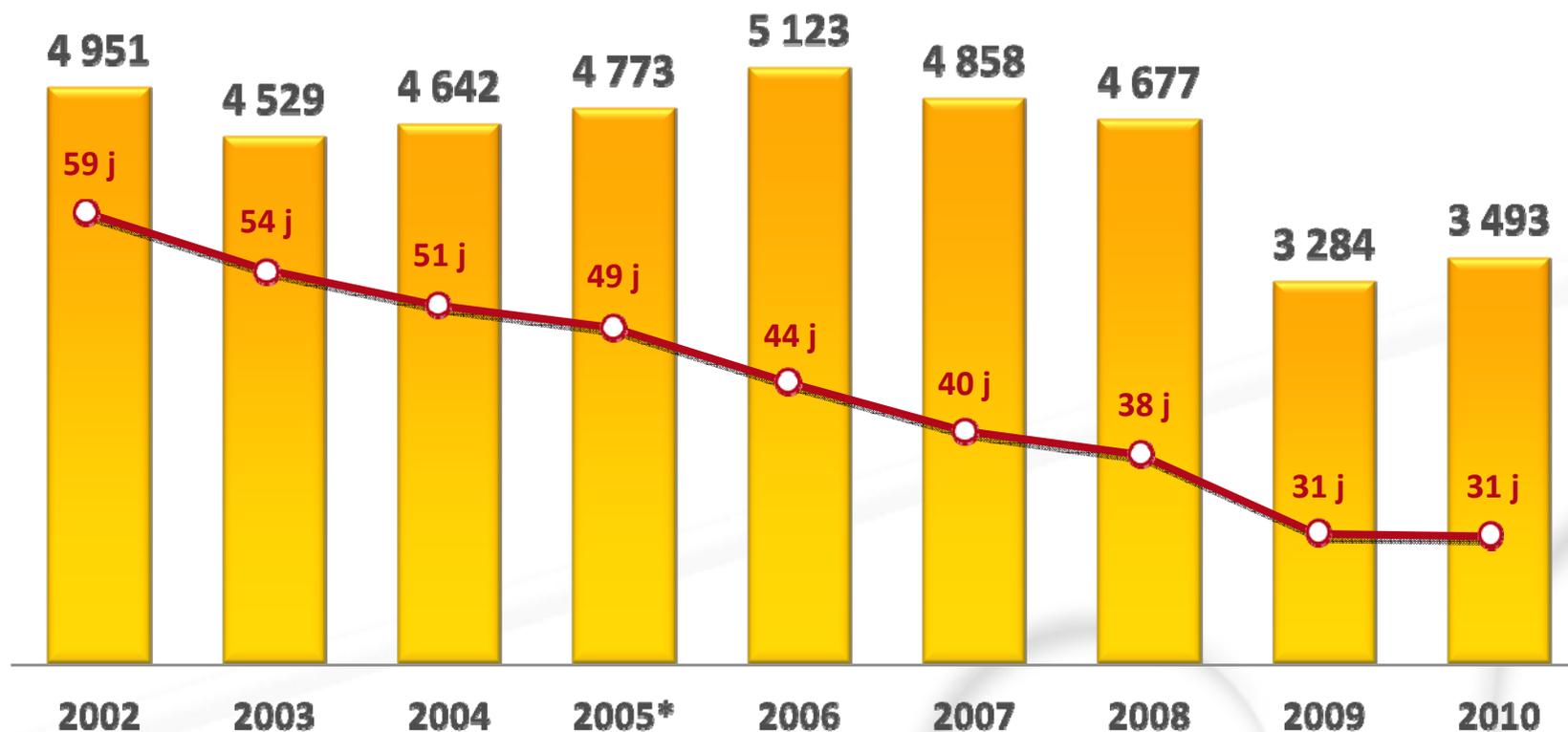
Autofinancement (hors effet fiscal des plus et moins-values) et Investissements industriels (en M€ et en % du chiffre d'affaires)



Autofinancement libre supérieur à 1,5 Md €

Stabilité du BFRE à 31 jours

(au 31 décembre, en M€ et en nb de jours)



A fin 2010 : BFRE = 31 jours

2002 et 2003 en normes françaises,

2004 et 2005 en IFRS

* 2005 hors Gypse

Des cessions et acquisitions ciblées

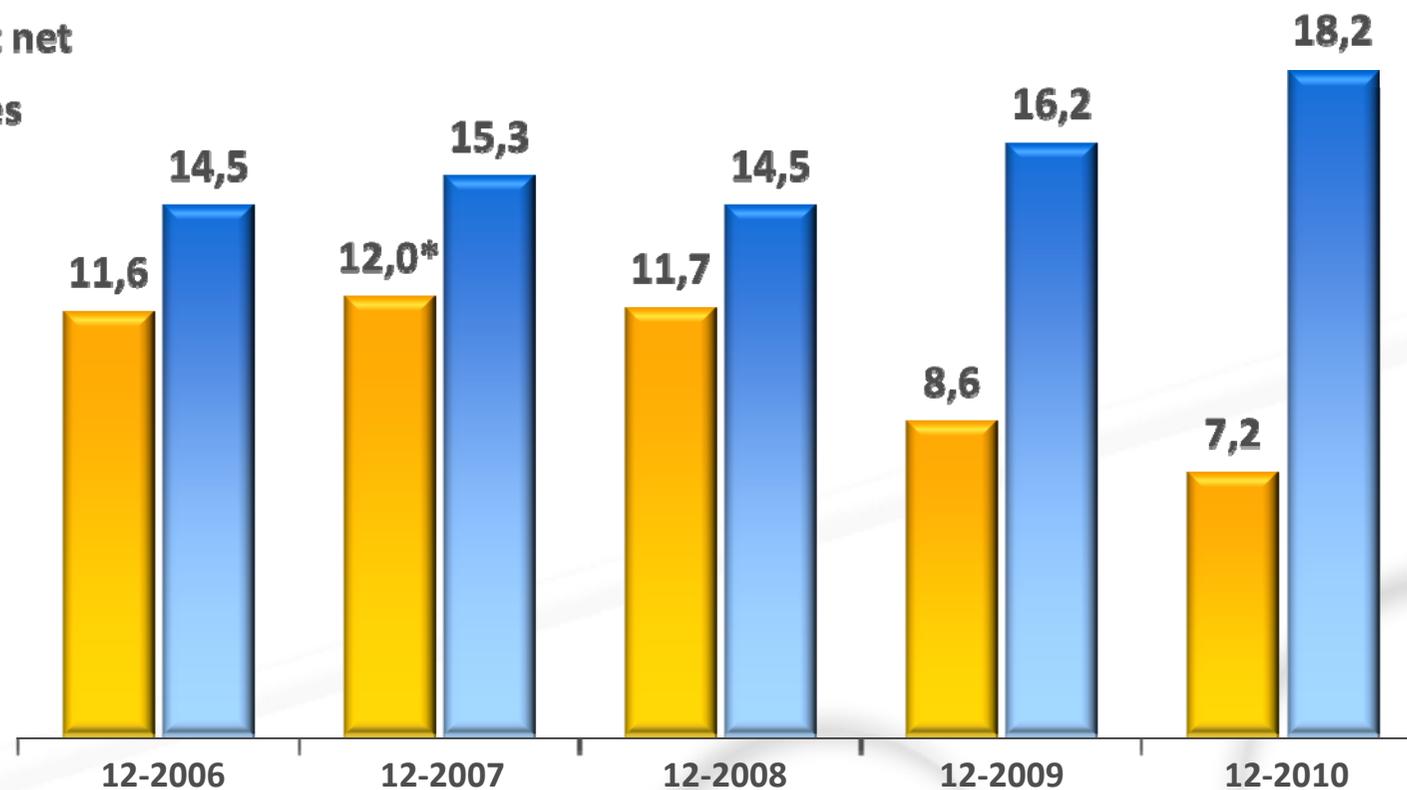
- ➔ Optimisation du portefeuille d'activités des MHP :
 - Cession des '**Céramiques Avancées**'
 - Acquisition de **NY Wire** (production transférée au Mexique)
- ➔ Acquisitions principalement dans le solaire, l'efficacité énergétique et dans la zone Asie & pays émergents :
 - **Solarwood** (tuiles photovoltaïques)
 - **SAGE** (Verre électrochrome, Etats-Unis)
 - **MAG** (Isolation, Japon)
 - **KBS** (Mortiers, Suisse)
 - **Nikkon, Difer** (Abrasifs, Brésil)

Endettement net & Fonds propres

en Mds€

■ Endettement net

■ Fonds propres



Dettes nettes/Fonds Propres	80 %	78 %*	80 %	53 %	39 %
Dettes Nettes/EBITDA**	2,2	2,1*	2,3	2,3	1,5

* après acquisition de Maxit

** EBITDA = Résultat d'exploitation (RE) + amortissements