

---

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

---

Paris, le 17 mai 2017

### JOURNÉE INVESTISSEURS 2017

Saint-Gobain tient ce jour une réunion dédiée à ses investisseurs et analystes, consacrée à la stratégie du Groupe.

Depuis sa dernière « journée investisseurs » en 2013, le Groupe a poursuivi sa transformation : de solides progrès ont été réalisés dans plusieurs domaines et ont permis une nette amélioration de ses indicateurs financiers. Saint-Gobain entend poursuivre de manière active cette stratégie grâce à son positionnement spécifique et ses forces, en cohérence avec les besoins d'un monde en mouvement. Chacun de ses trois pôles contribue à l'accélération de la mise en œuvre de la stratégie du Groupe.

L'accélération de la demande de solutions Saint-Gobain, l'environnement macro-économique en amélioration progressive pour chacun de nos marchés finaux et les résultats des différents plans d'action mis en œuvre, devraient permettre au Groupe de **croître plus rapidement que ses marchés**.

Cette croissance se traduira par une amélioration de la marge et un accroissement de la génération de trésorerie. Saint-Gobain entend pouvoir démontrer son **potentiel d'amélioration de marge**, grâce à des leviers opérationnels spécifiques à chaque pôle. A moyen terme, la marge d'exploitation pourrait atteindre **12 à 14%** pour le **Pôle Matériaux Innovants**, **11 à 13%** pour le **Pôle Produits pour la Construction** et **4,5 à 5,5%** pour le **Pôle Distribution Bâtiment**.

**Le Groupe révisé à la hausse le montant et la durée de ses programmes d'économies de coûts** grâce au déploiement de l'Industrie 4.0, ainsi qu'aux opportunités liées à la transformation digitale dans ses différents métiers. Sur la période 2017-2020, le montant des économies de coûts devrait atteindre au moins **1,2 milliard d'euros**, ce qui correspond à un allongement et un accroissement du programme de 800 millions d'euros annoncé initialement pour la période 2016-2018.

**La discipline financière** continuera à être un axe prioritaire, avec des investissements contenus à environ 4% du chiffre d'affaires à moyen terme, c'est-à-dire en dessous de leur niveau historique, un niveau de besoin en fonds de roulement durablement inférieur à 30 jours, un contrôle rigoureux des charges hors exploitation, ainsi qu'un effort permanent d'optimisation des charges financières, qui seront en baisse en 2017 pour s'établir à moins de 500 millions d'euros.

**L'optimisation du portefeuille d'activités sera une des clés de la création de valeur** pour Saint-Gobain sur la période 2017-2020. **Le rythme des acquisitions devrait s'accroître**, avec des acquisitions de taille petite et moyenne pour un montant total en hausse à **2 milliards d'euros** sur les quatre prochaines années. Elles permettront de créer rapidement de la valeur. Le projet d'acquisition du contrôle de Sika demeure prioritaire : Saint-Gobain reste confiant et déterminé à finaliser ce projet, en parfait alignement avec la famille Burkard. **Les cessions d'activités non-stratégiques représenteront un total d'au moins 1 milliard d'euros** entre 2017 et 2020, en ligne avec la volonté permanente du Groupe d'optimiser son portefeuille.

Retrouvez l'intégralité des présentations sur le site [www.saint-gobain.com/fr/finance](http://www.saint-gobain.com/fr/finance).

Glossaire :

**Marge d'exploitation** : Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires.

**Résultat d'exploitation** : détails dans la note 3 au sein du chapitre 9 des états financiers du document de référence 2016, disponible en suivant le lien suivant : [https://www.saint-gobain.com/sites/sgcom.master/files/ddr\\_2016\\_vf\\_.pdf](https://www.saint-gobain.com/sites/sgcom.master/files/ddr_2016_vf_.pdf)

**Investissement Industriels** : investissements corporels

## A PROPOS DE SAINT-GOBAIN

Saint-Gobain conçoit, produit et distribue des matériaux et des solutions pensés pour le bien-être de chacun et l'avenir de tous. Ces matériaux se trouvent partout dans notre habitat et notre vie quotidienne : bâtiments, transports, infrastructures, ainsi que dans de nombreuses applications industrielles. Ils apportent confort, performance et sécurité tout en répondant aux défis de la construction durable, de la gestion efficace des ressources et du changement climatique.

**39,1 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2016**

**Présent dans 68 pays**

**Plus de 170 000 collaborateurs**

[www.saint-gobain.com](http://www.saint-gobain.com)

[@saintgobain](#)

Contacts analystes, investisseurs	Contacts presse
Vivien Dardel +33 1 47 62 44 29 Florent Nouveau +33 1 47 62 30 93 Floriana Michalowska +33 1 47 62 35 98	Susanne Trabitersch +33 1 47 62 43 25

### Avertissement important - déclarations prospectives :

Ce communiqué contient des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Saint-Gobain. Ces déclarations prospectives peuvent être généralement identifiées par l'utilisation des termes « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier », ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que Saint-Gobain estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à sa performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques, connus ou inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Saint-Gobain, et notamment les risques décrits dans la section « Facteurs de Risques » du Document de Référence de Saint-Gobain disponible sur son site Internet ([www.saint-gobain.com](http://www.saint-gobain.com)). En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Ce document contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Saint-Gobain ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de toute autre raison.

**Ce communiqué ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre de vente ou d'échange d'actions ou autres titres de Saint-Gobain.**