

---

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

---

Paris, le 26 avril 2018

### Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2018

**9 755 millions d'euros**  
**Croissance interne de +1,6%**

- Dynamique positive des prix de vente à +2,1%
- Volumes à -0,5% impactés par un effet jours ouvrés négatif (~-2%) et des conditions météorologiques défavorables
- Effet de change marqué de -4,7% principalement lié à la dépréciation du dollar américain et de certaines devises en Asie et pays émergents
- Effet périmètre de +1,3% reflétant l'activité accrue du Groupe en matière d'acquisitions

**Pierre-André de Chalendar, Président-Directeur Général de Saint-Gobain, a déclaré :**

*« Au cours du premier trimestre, le Groupe a démontré sa capacité à augmenter les prix de vente dans un contexte de poursuite de l'inflation des coûts de matières premières et de l'énergie. Les aléas climatiques et les jours ouvrés perturbent la lecture de ce début d'année. Les tendances sous-jacentes confirment néanmoins l'amélioration de nos marchés dans la plupart de nos pays en Europe, particulièrement en France, ainsi qu'une bonne dynamique en Amérique du Nord et pays émergents. En ce début d'année, comme annoncé, le Groupe a poursuivi l'accélération de ses investissements industriels et sa politique active de petites et moyennes acquisitions (9 opérations à ce jour pour environ 300 millions d'euros). Pour l'ensemble de l'année 2018, nous confirmons notre objectif d'une nouvelle progression du résultat d'exploitation à structure et taux de change comparables. »*

**A données comparables**, le chiffre d'affaires progresse de +1,6%. Les prix poursuivent leur hausse (+2,1%) sur une base de comparaison plus élevée. Les volumes se replient de -0,5%, affectés par un effet jours ouvrés d'environ -2% et par des conditions climatiques rigoureuses, tout particulièrement en Europe notamment au mois de mars. L'Amérique du Nord, l'Asie et les pays émergents poursuivent leur bonne dynamique de croissance.

En réel, **le chiffre d'affaires s'établit à 9 755 millions d'euros**, avec un **effet de change** marqué de -4,7%, notamment lié à la dépréciation par rapport à l'euro du dollar américain, du réal brésilien, des couronnes des pays nordiques et d'autres devises en Asie et pays émergents.

**L'effet périmètre** de +1,3% reflète essentiellement l'intégration de sociétés en Asie et pays émergents (KIMMCO, Tumelero, Megaflex, Isoroc Pologne), dans de nouvelles niches technologiques ou de services (TekBond, Maris, Scotframe) et la consolidation de nos positions fortes (Glava, Biolink, Kirson, Wattex, SimTek, acquisitions de proximité dans le Pôle Distribution Bâtiment).

En millions d'euros	C.A. T1 2017	C.A. T1 2018	Evolution structure réelle	Evolution structure comparable	Evolution structure et change comparables
<b>Pôles et activités :</b>					
<b>Matériaux Innovants<sup>a</sup></b>	<b>2 606</b>	<b>2 550</b>	<b>-2,1%</b>	<b>-2,6%</b>	<b>3,7%</b>
<i>Vitrage</i>	1 426	1 384	-2,9%	-3,1%	0,9%
<i>Matériaux Haute Performance</i>	1 184	1 173	-0,9%	-1,7%	7,3%
<b>Produits pour la Construction<sup>a</sup></b>	<b>3 104</b>	<b>3 054</b>	<b>-1,6%</b>	<b>-3,9%</b>	<b>3,2%</b>
<i>Aménagement Intérieur</i>	1 707	1 748	2,4%	-0,8%	4,6%
<i>Aménagement Extérieur</i>	1 419	1 331	-6,2%	-7,6%	1,6%
<b>Distribution Bâtiment</b>	<b>4 483</b>	<b>4 399</b>	<b>-1,9%</b>	<b>-2,7%</b>	<b>-0,7%</b>
<i>Ventes internes et divers</i>	-256	-248	---	---	---
<b>Zones géographiques :</b>					
France	2 637	2 673	1,4%	1,3%	1,3%
Autres pays d'Europe occidentale	4 241	4 166	-1,8%	-3,4%	-1,1%
Amérique du Nord	1 398	1 275	-8,8%	-9,0%	4,6%
Pays émergents et Asie	2 174	2 184	0,5%	-2,0%	6,8%
<i>Ventes internes</i>	-513	-543	---	---	---
<b>Total Groupe</b>	<b>9 937</b>	<b>9 755</b>	<b>-1,8%</b>	<b>-3,1%</b>	<b>1,6%</b>

<sup>a</sup> Y compris les éliminations inter-activités.

## Performances des Pôles (à données comparables)

Le chiffre d'affaires du **Pôle Matériaux Innovants** augmente de +3,7%.

- **Le Vitrage** enregistre une croissance de +0,9%, affectée par l'effet jours ouvrés négatif et les conditions météorologiques défavorables en Europe qui ont retardé les chantiers, ainsi que par des réparations de *floats*. L'Asie et les pays émergents progressent dans le secteur de la construction, y compris au Brésil. Comme attendu en Europe, la hausse des prix est tirée par le verre transformé ; les prix du *float* progressent légèrement. Dans des marchés toujours en croissance, l'activité automobile se stabilise, affectée temporairement par le rythme de la montée en puissance de ses investissements industriels et d'innovation.
- **Les Matériaux Haute Performance (MHP)** continuent à afficher une croissance très dynamique à +7,3%, en particulier grâce aux Céramiques. Toutes les zones géographiques soutiennent l'activité, avec une forte progression aux Etats-Unis, ainsi qu'en Asie et pays émergents.

**Le Pôle Produits pour la Construction (PPC)** fait croître ses ventes de +3,2% malgré un effet jours ouvrés négatif. L'effet prix continue à être en forte progression à l'exception des Produits d'extérieur aux Etats-Unis.

- **L'Aménagement Intérieur** affiche une croissance de +4,6%, tirée par l'Asie et les pays émergents. L'activité en Europe de l'Ouest est en partie pénalisée par l'effet climat, avec toutefois de bonnes tendances de croissance sous-jacente, excepté au Royaume-Uni. L'Amérique du Nord poursuit sa croissance, tirée par les prix. Au total pour l'Activité, les prix poursuivent leur bonne tendance du quatrième trimestre.

- **L'Aménagement Extérieur** enregistre une hausse de son chiffre d'affaires de +1,6%. Les Produits d'extérieur nord-américains progressent légèrement sur une base de comparaison rendue élevée au premier trimestre 2017 par l'effet d'un stockage des distributeurs ; l'effet prix se stabilise. La Canalisation réussit à monter ses prix, tandis que les volumes restent difficiles malgré quelques signes d'amélioration à l'export. Les Mortiers enregistrent une légère croissance affectée en particulier par la mauvaise météo en Europe, tandis que l'Asie et les pays émergents continuent dans l'ensemble de bénéficier d'une forte croissance.

Le chiffre d'affaires du **Pôle Distribution Bâtiment** se contracte de -0,7%, dont un effet jours ouvrés négatif d'environ -2% et un impact très défavorable de la météo en Europe. Les conditions climatiques rigoureuses ont affecté tous nos principaux pays avec un démarrage plus tardif des travaux dans le secteur de la construction. La France poursuit sa reprise grâce à la bonne dynamique de la construction neuve et aux progrès de la rénovation. La croissance sous-jacente dans les pays nordiques reste bonne malgré les effets négatifs du premier trimestre (jours ouvrés et météo). Le Royaume-Uni poursuit son érosion en volume, en partie compensée par un fort effet prix. L'Allemagne a été particulièrement affectée par la météo au mois de mars. Le Brésil reste faible.

### Analyse par grande zone géographique (à données comparables)

L'activité en **France** (+1,3%) confirme son amélioration hors effet jours ouvrés malgré les conditions climatiques défavorables, bénéficiant d'un marché de la construction neuve dynamique et d'un marché de la rénovation en progrès.

Les **autres pays d'Europe occidentale** (-1,1%) ont également été affectés par un effet jours ouvrés négatif et par une météo hivernale particulièrement sévère en Allemagne, dans les pays nordiques et au Royaume-Uni. La neige et le gel ont retardé les chantiers et affecté les délais de livraison. Les tendances sous-jacentes restent toutefois bien orientées dans nos principaux pays, à l'exception du Royaume-Uni qui continue à voir ses volumes se dégrader en partie compensés par un environnement de prix soutenus.

**L'Amérique du Nord** affiche une croissance de +4,6% tirée par la poursuite de la bonne dynamique des marchés industriels. Le marché de la construction reste bien orienté avec un effet prix en progression tout particulièrement dans l'Aménagement Intérieur.

**L'Asie et les pays émergents** poursuivent leur développement avec une croissance interne soutenue de +6,8%, tirée par toutes les zones géographiques et avec un Brésil globalement en amélioration.

### Perspectives 2018

Le Groupe confirme ses perspectives pour l'ensemble de l'année 2018 :

- poursuite de la croissance en **France**, tirée par le marché de la construction neuve et les progrès de la rénovation ;
- progression dans les **autres pays d'Europe occidentale**, malgré un Royaume-Uni qui reste incertain ;
- croissance en **Amérique du Nord** à la fois sur les marchés de la construction et dans l'industrie ;
- bonne dynamique en **Asie et pays émergents**.

Le Groupe rappelle ses **priorités d'actions** définies en février :

- sa **priorité aux prix de vente** dans un contexte de poursuite des pressions inflationnistes sur les coûts ;
- son **programme d'économies de coûts** afin de dégager environ **300 millions d'euros** d'économies supplémentaires par rapport à la base des coûts de 2017 ;
- son **programme d'investissements industriels** à environ 1,7 milliard d'euros, soit environ 4% du chiffre d'affaires en ligne avec nos objectifs, avec une priorité aux investissements de croissance hors Europe occidentale et une focalisation particulière sur la productivité (Industrie 4.0) et la transformation digitale, notamment dans la Distribution Bâtiment ;
- son **engagement en investissements R&D** pour soutenir sa stratégie de différenciation et de solutions à plus forte valeur ajoutée ;
- sa **priorité à la génération d'un autofinancement libre élevé**.

En ligne avec notre objectif du mois de février, **nous visons en 2018 une nouvelle progression du résultat d'exploitation à structure et taux de change comparables**.

Glossaire :

Les indicateurs **croissance interne** et **variation à données comparables du chiffre d'affaires ou du résultat d'exploitation** reflètent la performance organique en excluant l'impact :

- des variations de périmètre, en calculant les indicateurs de l'exercice considéré sur la base du périmètre de consolidation de l'exercice précédent (effet de périmètre)
- des variations de taux de change, en calculant les indicateurs de l'exercice considéré et ceux de l'exercice précédent sur la base des taux de change identiques de l'exercice précédent (effet de change)
- des changements dans les principes comptables applicables

**Résultat d'exploitation** : détails dans la note 3 des états financiers du document de référence 2017, disponible en suivant le lien suivant : <https://www.saint-gobain.com/sites/sgcom.master/files/saint-gobain-document-de-reference-2017.pdf>

**Autofinancement libre** : autofinancement hors effet fiscal des plus ou moins-values de cessions, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives - investissements industriels

**Investissement Industriels** : investissements corporels

## Calendrier financier

- Résultats du premier semestre 2018 : 26 juillet 2018, après bourse.

Contacts analystes, investisseurs		Contacts presse	
Vivien Dardel	+33 1 47 62 44 29	Laurence Pernot	+33 1 47 62 30 10
Floriana Michalowska	+33 1 47 62 35 98	Susanne Trabitze	+33 1 47 62 43 25

Une conférence téléphonique aura lieu le 26 avril 2018 à 18h30 (heure de Paris) : +33 1 72 72 74 03, code 80327596#

**Avertissement important - déclarations prospectives :**

Ce communiqué contient des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Saint-Gobain. Ces déclarations prospectives peuvent être généralement identifiées par l'utilisation des termes « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier », ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que Saint-Gobain estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à sa performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques, connus ou inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Saint-Gobain, et notamment les risques décrits dans la section « Facteurs de Risques » du Document de Référence de Saint-Gobain disponible sur son site Internet ([www.saint-gobain.com](http://www.saint-gobain.com)). En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Ce document contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Saint-Gobain ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de toute autre raison.

**Ce communiqué ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre de vente ou d'échange d'actions ou autres titres de Saint-Gobain.**

Pour toute information complémentaire, se reporter au site internet [www.saint-gobain.com](http://www.saint-gobain.com).