



LETTRE OUVERTE DE PIERRE-ANDRÉ DE CHALENDAR, PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL DE SAINT-GOBAIN



Chers actionnaires, collaborateurs, clients, fournisseurs et parties prenantes de Sika,

Beaucoup de choses ont été dites et écrites ces derniers mois au sujet du rachat par Saint-Gobain de Schenker-Winkler Holding, la société holding de la famille fondatrice de Sika. Je vous écris cette lettre ouverte, car il est important de clarifier les faits et nos intentions, en tant que futurs actionnaires de Sika à travers la holding Schenker-Winkler Holding.

Pour commencer, je souhaiterais présenter brièvement l'entreprise que je dirige. Saint-Gobain célèbre cette année ses 350 ans d'existence. Nous sommes le leader mondial de l'habitat durable, nous produisons et distribuons des matériaux de construction et de haute performance. Saint-Gobain se distingue dans le monde entier par son esprit d'entreprise et d'innovation. Aujourd'hui, Saint-Gobain compte plus de 900 sociétés et plus de 180 000 collaborateurs, dans 64 pays. Ces entreprises génèrent un chiffre d'affaires de plus de 42 milliards d'euros. Nous avons des centres de recherche partout dans le monde et nous faisons partie cette année encore, pour la quatrième année consécutive, des cent entreprises les plus innovantes du monde.

Saint-Gobain se développe en Suisse depuis 1937. Saviez-vous que des entreprises suisses célèbres et prospères, telles que Vetrotech, Sanitas Troesch, Rigips, Weber-Marmoran et Isover, font toutes partie de la famille Saint-Gobain ? Leurs équipes de direction sont intégralement suisses. Saint-Gobain compte aujourd'hui quelque 2 000 collaborateurs en Suisse.

Sika est une entreprise de premier rang avec laquelle nous travaillons depuis de nombreuses années. Avec Saint-Gobain, Sika poursuivra sa stratégie de croissance et deviendra encore plus prospère. Bien évidemment, il est dans l'intérêt de Saint-Gobain et de tous les actionnaires de

Sika que cette dernière continue à être florissante. Nous sommes convaincus du business model actuel de Sika. Comme aujourd'hui, Sika sera dirigée depuis son siège en Suisse et ses bureaux à l'étranger, et restera une entreprise suisse. La cotation des actions Sika sera maintenue en Suisse à la SIX Swiss Stock Exchange. Nous n'avons pas l'intention de faire une offre sur les autres actions. La politique financière actuelle de Sika ne sera pas modifiée.

Dans un grand groupe comme Saint-Gobain les perspectives de carrière des collaborateurs de Sika seront élargies. **Nous nous engageons à ne procéder à aucun licenciement de collaborateurs de Sika, ni à aucune restructuration de quelque type que ce soit du fait du rachat de la société holding familiale.** Bien entendu, les engagements contractuels envers les collaborateurs seront respectés dans leur intégralité. Chez Saint-Gobain, nos collaborateurs sont au centre de nos priorités : **nous sommes régulièrement distingués « Top Employer® » dans de nombreux pays et le dialogue social est inscrit dans notre ADN.**

Compte-tenu de son rôle-clé dans le succès de Sika, nous avons la plus grande estime pour le management de Sika, à tous les niveaux. C'est pourquoi nous avons l'intention de conserver la structure opérationnelle décentralisée de Sika avec des équipes de management d'une grande compétence partout dans le monde. Saint-Gobain a toujours été une entreprise fortement décentralisée, comme l'atteste l'organisation de nos entreprises suisses.

Ensemble, Sika et Saint-Gobain ont le potentiel pour devenir le groupe leader mondial en matière d'innovation et de solutions de hautes performances pour l'habitat et l'industrie.

Sika et Saint-Gobain sont complémentaires de par leurs gammes de produits, leurs canaux de distribution et leur présence géographique partout dans le monde. Ces complémentarités généreront un chiffre d'affaires supplémentaire pour Sika, comme pour Saint-Gobain. Il y a une logique industrielle et commerciale forte à vendre ensemble les produits de Sika et de Saint-Gobain. Ceci permettra aux deux entreprises de connaître une croissance plus importante et de devenir encore plus rentables. Les bénéfices importants issus de ce rapprochement, principalement générés par des ventes supplémentaires et par l'optimisation des achats, seront mis en œuvre et partagés équitablement entre Sika et Saint-Gobain. Comme nous l'avons

constamment répété, toutes les transactions entre Saint-Gobain et Sika seront réalisées de façon juste et équitable et soumises à l'accord du Conseil d'administration de Sika, qui comprendra une représentation importante d'administrateurs indépendants. Par ailleurs, nous travaillerons en étroite collaboration avec le comité spécial constitué lors de la dernière assemblée générale annuelle de Sika, qui suivra les transactions entre Saint-Gobain et Sika et sera le garant de leur caractère équitable pour tous les actionnaires de Sika.

Il n'y a aucun doute à avoir sur la parfaite légalité de la transaction entre la famille Burkard et Saint-Gobain. Les manœuvres de certains membres de la direction de Sika – dont l'unique but est de repousser la conclusion de la transaction – ne peuvent avoir que des conséquences négatives pour toutes les parties prenantes de Sika. Le retard pris dans la mise en œuvre de la logique industrielle diffèrera la création de valeur pour tous les actionnaires, laissera les managers et les collaborateurs plus longtemps avec un sentiment d'insécurité et générera de l'incertitude auprès des clients et des fournisseurs.

Il est temps maintenant d'agir dans le meilleur intérêt de tous les actionnaires de Sika et d'ouvrir des discussions constructives sur la future gouvernance de l'entreprise. Saint-Gobain a toujours été et sera toujours ouverte pour de telles discussions avec les membres du Conseil d'administration de Sika.

Le soutien de Saint-Gobain est :

- **profitable aux intérêts à long terme de tous les actionnaires de Sika, qui profiteront de la création de valeur découlant des synergies avec Saint-Gobain ;**
- **bon pour le management et les collaborateurs de Sika, qui pourront profiter de nouvelles opportunités et de moyens supplémentaires, compte tenu de la taille du groupe Saint-Gobain ;**
- **bon pour les fournisseurs et les clients de Sika, qui auront accès à des opportunités plus importantes, à plus de produits et de services, générateurs de valeur pour eux.**

L'avenir de Sika est encore mieux assuré au sein de Saint-Gobain.

Pierre-André de Chalendar
Président-Directeur Général