

Note méthodologique concernant le calcul des emplois indirects du Groupe Saint-Gobain

Le Groupe Saint-Gobain a mandaté le cabinet de conseil EY aux fins de déterminer les emplois indirects engendrés mondialement par le biais de ses achats. Un emploi indirect est un emploi « pérennisé » grâce aux achats et dépenses engendrés par l'activité du Groupe chez ses sous-traitants et fournisseurs.

La méthodologie utilisée et adaptée par EY pour ce faire s'appuie sur les travaux de l'économiste Wassily Leontief qui lui vaudront d'ailleurs le Nobel d'économie en 1973. Ces travaux reposent sur l'utilisation de tables entrées-sorties (ou *input-output*) symétriques aux fins de modéliser les interdépendances entre les secteurs d'activité d'une économie donnée. En combinant cette représentation de l'économie avec la structure de l'emploi de chacun des secteurs de celle-ci, il est en effet possible de déterminer l'empreinte indirecte en termes d'emplois du Groupe Saint-Gobain due à ses achats.

Les données primaires (données d'achats) considérées pour l'étude étaient les plus récentes disponibles à date de l'étude, à savoir celles de la période du 1er janvier au 31 décembre 2013. Les emplois indirects sont donc ceux de l'année 2013 tandis que les emplois directs sont ceux de l'année 2014.

Les données secondaires (tables entrées-sorties et intensité en emploi de chaque secteur d'activité) considérées pour les pays retenus dans l'étude sont issues des bases Eurostat (65 secteurs) et *World Input Output Database* (35 secteurs), et sont donc publiques. Les tables les plus récentes disponibles ont toujours été considérées. Les données d'achats des pays retenus ont alors été cartographiées avec les secteurs des tables entrées-sorties du pays correspondant afin d'observer leur impact sur l'emploi. Un regroupement par grandes zones géographiques a enfin été effectué.

Les importations n'ont pas fait l'objet d'un retraitement particulier dans la mesure où le périmètre de l'étude est le monde et que l'objectif est de déterminer le nombre total d'emplois créés dans les pays où les dépenses sont effectuées.

Quelques données d'achats ont fait l'objet d'un traitement particulier : dans quelques cas de pays représentant une part importante de l'emploi indirect de Saint-Gobain dans leur zone géographique, et où les tables entrées-sorties n'étaient pas disponibles (pays d'Afrique et du Moyen-Orient ainsi que l'Argentine), les achats ont été multipliés par un ratio emplois/achats de pays jugés comparables. Ces cas représentent 1 % du total des achats.

Certaines données d'achats n'ont pas été intégrées dans le calcul des emplois indirects :

- ▶ 11 % des achats provenaient de fournisseurs dont le secteur d'activité ne pouvait pas être identifié ;
- ▶ 5 % des achats provenaient de pays où les tables entrées-sorties n'étaient pas disponibles, et dans des zones géographiques où ces pays représentaient une faible part des achats de Saint-Gobain ;
- ▶ 3 % des achats étaient dispersés sur un nombre important de petits fournisseurs, et n'ont pas été traités afin de limiter le coût de l'analyse et des vérifications.

Ainsi la couverture totale des achats s'élève à 81 %.